



더 질 높은 학교교육

- 1-1. 기초·기본학력을 책임지고, 모두를 위한 교육을 선도하겠습니다.
- 1-2. 비판적, 창의적 사고력을 기르는 수업과 평가를 지원하겠습니다.
- 1-3. 학생의 주도성과 학교의 자율성으로 맞춤형 교육을 구현하겠습니다.
- 1-4. 살아가는 힘을 키우는 진로교육을 강화하겠습니다.
- 1-5. 예체능 교육활동 강화로 균형 있는 성장을 돕겠습니다.
- 1-6. 직업교육 발전을 위해 특성화고 지원에 힘쓰겠습니다.
- 1-7. 선생님들이 연구하고 성장하며 교육활동에 전념하도록 지원하겠습니다.
- 1-8. 질 높은 공교육을 위해 학교혁신을 꾸준히 추진하겠습니다.



1-1-1

단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한
‘3단계 학습안전망’ 구축

담당	초등교육과장 양영식(☎ 401)	기초학력·방과후학교팀장 장경아(☎ 407)	장학사 한동기(☎ 410) 장학사 천윤영(☎ 411) 장학사 신선영(☎ 408) 장학사 김수정(☎ 408)
		교육과정팀장 김유상(☎ 402)	장학사 구지연(☎ 405) 장학사 최정은(☎ 713)
	중등교육과장 안윤호(☎ 450)	학력평가팀장 오성근(☎ 307)	장학사 김지영(☎ 292)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		200,695	99,220	101,475	-	-
공약내용		① 기본 학습역량 강화를 위한 서울형 기초학력 보장제 ‘서울가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 시행 (신규) ② 기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 내실화 ③ 교사들의 자발적인 기초학력보장 활동 ‘키다리쌤’ 내실화 ④ 단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 다중지원팀 운영 내실화 ⑤ 중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화 (신규) ⑥ 서울지역학습도움센터 난독(산)·경계선지능 학생 지원 강화						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 정규교육과정 내에서 학습부진 예방을 위한 기초(기본)학력 협력강사 운영 지원 (공립초 전체 1,2학년, 중학교 1~3학년)
- 교사들의 자발적인 기초(기본)학력 보장 활동 ‘키다리쌤’ 운영 지원 (초 1,789팀, 중·고 8,033팀)
- (2022. 3. 1. 기준) 기초(기본)학력 책임지도를 위한 단위학교 기초(기본)학력 책임지도제 및 기초학력 다중 지원팀 초·중·고 전체 운영(초 565교, 중 394교, 고 320교)
- (2022. 7. 1. 기준) 서울지역학습도움센터 난독·경계선 지능 학생 지원 총 936명('20년 234명, '21년 349명, '22년 353명)

■ 정책목표

- 학습결손 조기 예방 및 기초학력 보장 지원을 통한 공교육 내에서의 책임교육 실현

2. 사업개요

■ 필요성

- 배움의 과정에서 소외되는 학생이 없도록 기초학력 지원이 필요한 학생을 위한 맞춤형 기초학력 보장 체제 구축
- 사회적·문화적 여건에 관계없이 공교육 내에서 양질의 교육을 받을 수 있는 교육기회 보장 및 학습부진 예방

■ 근거

- 「기초학력 보장법」 및 같은법 시행령
- 「초·중등교육법」 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책)
- 「서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례」

*** 기초학력:** 「초·중등교육법」 제2조에 따른 학교의 학생이 대통령령으로 정하는 바에 따라 학교 교육과정을 통하여 갖추어야 하는 **최소한의 성취기준을 충족하는 학력(기초학력 보장법 제2조 제1호)**

■ **대상:** 초·중·고 학습지원대상학생 및 전체 학생

■ 시기

- (진단) 학습지원대상학생 선정은 매 학년도 시작일부터 2개월 이내. 다만, 입학·편입학·전학 등의 사유로 새로 학생에게 학습지원교육이 필요하다고 학교의 장이 인정하는 경우에는 2개월이 지난 후에도 추가로 선정 가능(기초학력 보장법 시행령 제7조)
- (지원) 연중 상시(방과 후, 주말, 방학 중 포함)

■ 주요내용

세부 사업 1

기본 학습역량 강화를 위한 서울형 기초학력 보장제
‘서울가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 시행

신규

- (지원 방법) 초1,2학년 문해력, 수리력 지원 및 초3 기초영어교육 강화 지원
 - ◇ 초1,2학년 문해력, 수리력 프로그램 개발·지원 및 문해력, 수리력 지도역량 강화 교원 연수 지원
 - ◇ 초3 기초영어교육 지도 프로그램 지원 및 지도역량 강화 교원 연수 지원

• (대상 및 내용)

구 분	대 상	내 용
서울가나다	초1 ~	기초문해력 지원 활동
서울구구단	초2 ~	기초수리력 지원 활동
서울ABC	초3 ~	기초영어교육 지원 활동

세부 사업 2

기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 내실화

- (지원 방법) 정규 교육과정 시간에 학생 개인별 속도를 고려한 맞춤형 지원으로 기초학력 진단·보정학습 조력
- (대상 및 교과) 공립초(국어, 수학 교과 중심으로 운영) 및 중학교 1~3학년 중 희망 학급(수학, 국어, 영어 등 교과를 자율적으로 선택 운영)
- (내실화 계획) 중장기 계획을 수립하여 학습지원대상학생에 대한 집중지원이 단위학교 다중지원팀의 회의 결과 중심으로 이루어질 수 있도록 단위학교책임지도제 예산에 통합하여 교부 예정
 ※ 초·중등 협력강사제의 경우 모든 학교를 강제하기보다 자율적 선택에 의해 80% 이상 운영하는 것이 바람직함. 학교별 학습지원대상학생 수, 여건 등 상황의 차이가 크기 때문에 사업 확대보다는 내실화(예정)

세부 사업 3

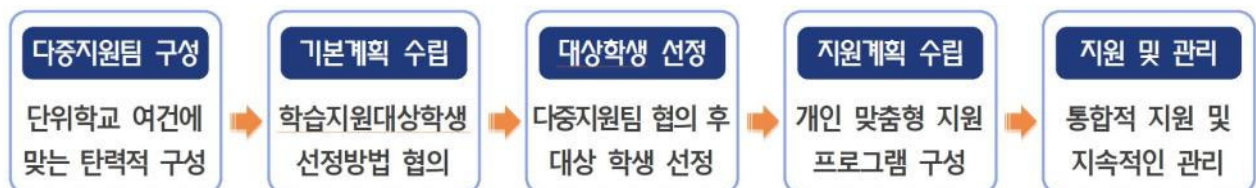
교사들의 자발적인 기초학력보장 활동 ‘키다리샘’ 내실화

- (지원 방법) 자발적으로 기초학력보장 활동 참여를 희망하는 교사를 ‘키다리샘’으로 지정하여 소그룹으로 학습 지원대상학생 지도
- (대상) 초등 희망교사 1,250여팀, 중등 3,000여팀
- (내실화 계획) 교실 내 집중 학습지원이 필요한 학생으로 범위를 한정하여 ‘가나다샘’, ‘구구단샘’, ‘ABC샘’ 등과 연계하여 맞춤형 지원

세부 사업 4

단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 다중지원팀 운영 내실화

- (운영 방법) 모든 학생의 기초학력 보장을 위해 초·중학교 전체에 ‘기초(기본)학력 다중지원팀*’구성
 * 학교별 여건을 고려하여 2~3월에 구성하며 상황에 따라 소그룹 지원팀으로 탄력적 구성·운영 가능
- (구성·운영 절차) 분기별 1회 이상 다중지원팀 협의회 운영



- (내실화 계획) 단위학교에서 복합적인 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학습지원대상학생 지원을 위한 진단 및 모니터링, 성장에 따른 지원 프로그램 조정의 핵심역할을 할 수 있도록 운영 내실화 지원

세부 사업 5

중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화

신규

- (운영 방법) 3월 초 진단학습격차 해소를 위한 기본학력 진단·보정활동 지원
- (지원 강화 계획) 학습지원대상학생 지원 프로그램을 개설하여 맞춤형 자유학기 활동으로 운영

세부 사업 6

서울지역학습도움센터 난독(산)·경계선지능 학생 지원 강화

- (운영 방법) 학교가 의뢰 시 전문기관에 즉시 연계하여 심층진단하고 지원이 필요한 학습지원 대상학생에게 기관 방문, 또는 학교로 찾아가는 상담(대면, 비대면 및 블렌디드 병행) 지원
- (지원 강화 계획) 난독(산)·경계선지능 등 학교에서 지도가 어려운 학습지원대상학생에 대한 난독(산)·경계선 지능 중재 지원 전문기관 지정·운영 확대
 - ※ 지역밀착형 학생통합지원 강화를 위한 자치구별 1개 이상(총25개 자치구)으로 협력기관 지정 확대 목표

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울형 기초학력 보장제 '서울가나다', '서울구구단', '서울ABC' 시행	초1,2학년 문해력, 수리력 프로그램 개발·지원	연중
	초1,2학년 교사의 문해력, 수리력 지도역량 강화 연수	연중
	초3학년 기초 영어교육 지도역량 강화 연수	연중
(초·중공통) 기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 내실화	초1,2학년 기초학력 및 중학교 기본학력 협력강사 운영 지원	연중
	기초학력 협력강사 운영 길라잡이 제작·배포	매년 2월
	초3~6학년 및 중등 기초학력 협력강사 지원을 위한 기초학력 맞춤형교육 선도학교 공모·지정	매년 1~2월
	협력강사 대상 기본소양 강화 교육	매년 2월
교사들의 자발적인 기초학력 보장 활동 '키다리샘' 내실화	협력강사 운영 모니터링	매년 상·하반기 각 1회
	초·중등 '키다리샘' 운영 희망교사 선정	매년 3~4월 중
단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 다중지원팀 운영 내실화	초·중등 '키다리샘' 운영 지원 및 모니터링	연중
	초·중등 단위학교 기초(기본)학력 다중지원팀 운영 내실화 지원	연중
	초·중등 단위학교 기초(기본)학력 다중지원팀 컨설팅	매년 상·하반기 각 1회
	'서울두드림학교' 컨설팅 및 우수사례 공유	연중
중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화	기초학력보장지원 공유마당 실시	매년 11~12월
	중학교 학기 초 기본학력 진단·보정활동 실시 맞춤형 자유학기 활동을 통한 기본학력 향상 지원	연중
서울지역학습도움센터난독 (산)·경계선지능 학생 지원 강화	난독(산)·경계선지능 학생 지원	연중
	난독(산)·경계선지능 전문지원기관 확대	매년 3~4월 중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울형 기초학력 보장제 '서울가나다', '서울구구단', '서울ABC' 시행	공립초 전체	공립초 전체	공립초 전체	공립초 전체	공립초 전체	공립초 전체
(초·중·고) 기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 확대	초·중·고 80% 이상 협력강사 운영	공립초 565교 중 300교	공립초 454교 중 300교	공립초 454교 중 300교	공립초 454교 중 300교	공립초 454교 중 300교
교사들의 자발적인 기초학력보장 활동 '키다리샘' 내실화	초 1,250팀 중·고 3,000팀	초 1,800팀 중·고 8,000팀	초 1,250팀 중·고 3,000팀	초 1,250팀 중·고 3,000팀	초 1,250팀 중·고 3,000팀	초 1,250팀 중·고 3,000팀
단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 다중지원팀 운영 내실화	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체
중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화	중학교 전체	중학교 전체	중학교 전체	중학교 전체	중학교 전체	중학교 전체
서울지역학습도움센터 난독(산)·경계선지능 학생 지원 강화	전문지원기관 총 50개소 연계 (난독 25개소, 경계선지능 25개소)	총27개소 (난독 12개소, 경계선 지능 15개소)	총30개소 (난독(산) 15개소, 경계선 지능 15개소)	총50개소 (난독(산) 25개소, 경계선 지능 25개소)	총50개소 (난독(산) 25개소, 경계선 지능 25개소)	총50개소 (난독(산) 25개소, 경계선 지능 25개소)

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울형 기초학력 보장제 운영비 지원	자체	565	435	435	435	435	2,305
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
기초(기본) 학력 협력강사비 지원	자체	7,800	10,000	10,000	10,000	10,000	47,800
	특교	1,025	2,000	2,000	2,000	2,000	9,025
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
'키다리샘' 운영비 지원	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	12,500	8,000	8,000	8,000	8,000	44,500
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
단위학교 다중지원팀 운영 내실화	자체	3,955	10,000	10,000	10,000	10,000	43,955
	특교	12,800	8,000	8,000	8,000	8,000	44,800
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
난독·경계선 지능 지원	자체	960	1200	1200	1200	600	5,160
	특교	350	800	800	800	400	3,150
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		39,955	40,435	40,435	40,435	39,435	200,695

6. 기대효과

- 공교육 내 학습지원대상학생에 대한 개별 맞춤형 지원으로 책임교육 실현
- 초·중·고 기초학력 책임지도제 운영으로 통합적, 체계적 관리 및 지원
- 난독(산)·경계선지능 학생에 대한 맞춤형 성장 지원

1-1-2

개별 맞춤형 교육 구현을 위한 학교의 적정규모화

담당	학교지원과장 고영갑(☎ 601)	학교설립1팀장 김경선(☎ 602)	주무관 김규림(☎ 606)
신규여부	완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)
신규	계속	임기 내	임기 후
	○	○	
		계	자체
		46,582	46,582
		특교	시자치구
		-	-
		민간(기타)	-
공약내용	학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치		

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** (학생배치지표) 초등학교 25명, 중·고등학교 26명
(평균 학급당 학생수) 초등학교 22.6명, 중학교 25.2명, 고등학교 23.7명
- **정책목표:** 학교의 적정규모화를 통한 학교 간 교육여건 격차 최소화(교육기본법 제4조 구현)

2. 사업개요

- **추진 배경:** 학생 수 급감 및 주택개발에 따른 인구의 편차 등 과대·과밀·과소학교가 동시 다발적으로 심화되고 있어 학교 간 교육여건의 격차 해소 시급
- **사업내용**
 - ① **교육의 질 제고를 위한 학급당 학생 수 감축과 과밀 해소 및 완화 추진**
 - 현황: 2022학년도 초·중·고 1,318교 중 과밀학급(급당 28명 이상) 237교(18.0%)
 - 초·중·고 과밀학급 해소를 위해 지역과 교육 여건을 고려한 신설 및 증축, 모듈러 교실 활용, 통학구역 조정 등 다양한 방안을 시행하도록 학생 배치계획 수립
 - 공교육의 첫 출발선인 초1 맞춤형 교육 및 학교 적응, 심리 정서 안정 지원 등을 위해 초1 학급당 학생 수 20명 이하(중장기적으로 90% 달성 노력) 정책 추진
※ OECD 평균 학급당 학생수 초 21.1명, 중 23.3명 (2021. 9월 발표)
 - ② **고교학점제 전면 도입에 대비한 교과 다양성 확보를 위해 고등학교 규모 확대 추진**

③ 중장기 학생 균형 배치와 적정규모학교 육성을 위한 종합계획 추진

- 통합 재배치 등 적정규모 필요성과 이해관계인 지원사항을 간담회 및 협의회 등을 통해 의견 청취
- 갈등 조정 작업을 통해 제도를 개선하고 적정규모 대상 학교를 육성

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치	초·중·고 학급당 적정 학생 수 추진 - 학교신설 및 학급증설(교실 증축, 모듈러 등) - 통학구역 및 배정 지역 등 조정	연중
	적정규모학교 육성 추진 - 학교의 이전 재배치, 통폐합 및 통합운영학교 등	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치	배치지표 24명	초 25명 중고 26명	초중고 25명	초중고 25명	초중고 25명	초중고 24명
	적정규모화 총 11교	1교	2교	2교	4교	2교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치	자체	8,385	20,974	9,253	3,985	3,985	46,582
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		8,385	20,974	9,253	3,985	3,985	46,582

※ 중기재정계획 상 적정규모육성지원금, 중앙투자심사 통과한 학교신설비

6. 기대효과

- 서울 초1 맞춤형 교육을 통한 기초학력 보장 및 안정적 성장기반 구축
- 학급당 적정 학생수 편성 및 과대·과밀학교 해소로 다양한 수업방식 구현 및 교과 다양성 확보

1-2-1

생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신

담당	초등교육과장 양영식(☎ 401)	초등교육과정팀장 김유상(☎ 403)	장학사 김민오(☎ 406)
	중등교육과장 안윤호(☎ 450)	교수학습·독서·외국어교육팀장 이근행(☎ 458)	장학사 송치순(☎ 459) 장학사 최선미(☎ 298)
협조	중등교육과장 안윤호(☎ 450)	학력평가팀장 오성근 (☎ 307)	장학사 임혜영(☎ 439)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		5,289	5,145	144	-	-
공약내용		비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2022. 3. 기준 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천연구팀 60팀 운영(중 26교 29팀, 고 29교 31팀)
※ 국어, 도덕, 수학, 사회, 과학, 영어, 음악, 미술, 진로, 교과 융합 등 전 교과 영역에서 연구 진행 중
- **정책목표:** 교수학습 및 평가 역량 강화를 통한 서울학생 미래역량 함양

2. 사업개요

- **목적**
 - 미래사회의 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
 - 교육과정-수업-평가 연계와 상호작용으로 학습자의 배움과 성장 지원

■ **주요내용**

세부 사업

비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발

신규

가. (초등) 「생각을 키우는 교실」 평가 혁신 운영

- * **생각을 키우는 교실:** 교육과정-수업-평가 연계를 바탕으로, 자신의 생각을 다양한 방식으로 표현하는 과정을 통하여 미래역량을 키우는 초등 평가 혁신 방안

① (초등) 「생각을 키우는 교실」평가 혁신 기반 조성

- 「생각을 키우는 교실」평가 인적 자원 역량 강화 및 자료 개발

② (초등) 「생각을 키우는 교실」평가 연구단 운영

- 교육과정-수업-평가 연계를 통한 학교 내 평가 연구팀 운영
- 「생각을 키우는 교실」학교 간 평가 연구단 운영을 통한 평가 적용 결과 나눔 및 환류

③ (초등) (생각을 키우는) 평가 실천학교 운영

- 기간 및 대상: (도입기) 2023. 9. ~ 2024. 2. 연구팀 단위 연구·적용
(발전기) 2024. 3. ~ 2026. 2. 연구팀 단위 및 실천학교 단위 운영
(심화기) 2026. 3. ~ 2027. 2. 실천학교 단위 확산 운영
- (생각을 키우는) 평가 실천학교: 학년 단위 학기당 2회 이상 서·논술형 평가를 적용하여 운영

④ (초등) 「생각을 키우는 교실」질 관리

- 학생, 학부모, 교사 대상 운영 설문 조사, 정책 연구 실시

나. (중등) 탐구 기반 쓰기 수업 · 평가모델 실천연구를 통한 「생각을 쓰는 교실」 운영

* 생각을 쓰는 교실: 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 서울형 교실수업 혁신 방안

① (중등) 「생각을 쓰는 교실」연구단 운영

- ‘교육과정-수업-평가 연계 전략 연구’를 기반으로 비판적·창의적 사고력을 기르는 수업·평가모델 개발 연구
- [연구-실행-확산-환류]의 체계적·순환적 프로세스로 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 정교화 및 연수안 개발

- * 연구 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 개발
 - 실행 실천연구팀 공모 및 모델 적용 실천연구
 - 확산 실천 사례 중심의 연수 프로그램 개발 및 확산 연수
 - 환류 실천연구 결과 분석 및 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 수정·보완

② (중등) 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교 운영

- 기간 및 대상: (도입기) 2022. 3. ~ 2023. 2. 실천연구팀 단위 운영
(발전기) 2023. 3. ~ 2025. 2. 실천학교 단위 운영
(심화기) 2025. 3. ~ 2027. 2. 실천학교 단위 확산 운영
- 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교: 학년 단위로 학기당 1과목 이상 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델을 적용하여 운영하는 학교

③ (중등) 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 연수

- 실천연구팀의 현장 실천연구 기반으로 우수 사례 중심 연수안 개발 및 확산 연수 운영
- 단위학교 확대 적용을 위한 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 상시 연수 운영: 원격 직무연수 콘텐츠로 개발, 교원 역량 강화 상시 직무연수 운영

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발	(초)「생각을 키우는 교실」 평가 연구단 운영	2023. 3. ~ 2026. 6.
	(초)「생각을 키우는 교실」 평가 실천학교 공모 및 연구	2024. 3. ~ 2026. 2.
	(초)「생각을 키우는 교실」 평가 확산 운영	2026. 3. ~ 2027. 2.
	(중)「생각을 쓰는 교실」 연구단 운영	2022. 1. ~
	(중) 비판적·창의적 사고를 기르는 탐구 기반 쓰기 중심 수업·평가모델 개발	2022. 1. ~ 2.
	(중) 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천연구팀 공모 및 연구	2022. 3. ~ 2023. 2.
	(중) 쓰기 중심 수업·평가 원격 직무연수 콘텐츠 개발	2022. 4. ~ 11.
	(중) 수업·평가모델 실천연구 자료집 개발 및 확산 연수	2022. 9. ~ 12.
	(중) 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교 공모 및 확산 운영	2023. 3. ~ 2027. 2.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12	2023	2024	2025	2026.1.~6
비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발	생각을 키우는 교실 평가 실천학교 운영 초 희망학교 전체	-	연구팀 33	연구팀 80 초 16교	연구팀 150 초 40교	초 희망교 전체
	탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교 운영 중·고 희망학교 전체	중 26교 고 29교	중 33교 고 33교	중 33교 고 33교	중·고 희망교 전체	중·고 희망교 전체

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발	자체(초)	-	206	498	836	1,020	2,560
	자체(중)	29	456	540	660	900	2,585
	특교	144	-	-	-	-	144
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		173	662	1,038	1,496	1,920	5,289

6. 기대효과

- 비판적·창의적 사고력 함양을 통한 배움의 주체로서의 성장 지원
- 배움이 있는 수업과 성장이 있는 평가로 서울미래교육 실현

1-2-2

서울형 독서·토론 수업 운영

담당	중등교육과장 안윤호(☎ 450)	교수학습·독서·외국어교육팀장 이근행(☎ 458)	(초등) 장학사 이미현(☎ 353) (중등) 장학사 이선희(☎ 181)
----	-------------------	----------------------------	--

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		27,093	14,637	12,456	-	-
공약내용		① 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 ② 자기주도형 독서 실천 「아침 책 산책 프로젝트」 운영 ③ 「박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램」 운영						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황: 2022. 7. 1. 기준 운영교

세부 사업명	초	중	고	계
‘서울형 독서 기반 프로젝트 수업’ 운영	567	389	300	1,256
자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영	567	389	300	1,256

※ 박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램 운영: 2022년은 준비 기간으로 미운영

■ 정책목표

- 지식 습득 중심 교육에서 벗어나 미래역량을 키우는 독서 기반 수업·활동으로 미래교육 모델로서의 독서교육 및 글쓰기 교육 강화
- 교육자치, 자기주도성, 집단 지성을 토대로 하는 독서 기반 수업·활동 실천으로 교육공동체의 동반성장 지원 및 창의적 민주 시민 양성

2. 사업개요

■ 목적

- 집단 지성 기반 소통과 협력 활동으로 교원의 독서 기반 수업·활동 공동 설계·실천 역량 강화 및 동반성장
- 독서 기반 학생 주도 탐구 활동 활성화로 서울학생의 자기주도적 문제해결력 증진 및 창의적 민주시민으로의 성장 지원

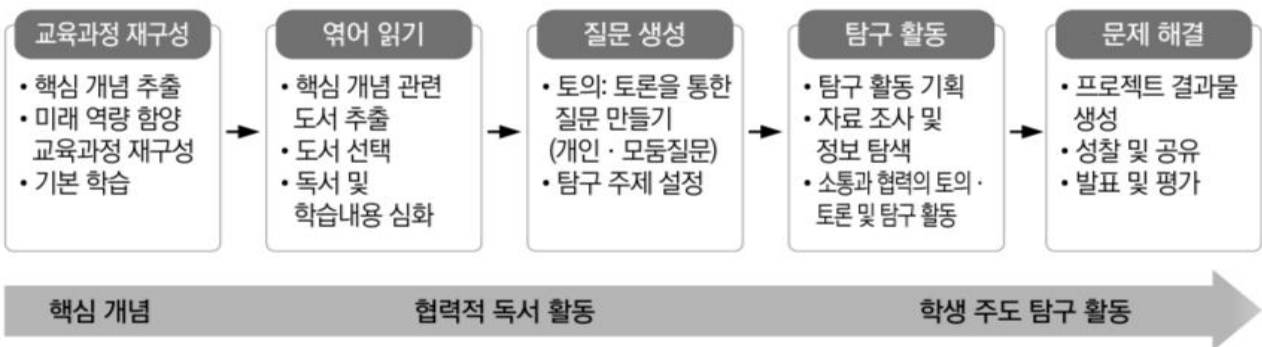
- * 서울형 독서 기반 프로젝트 수업: 교육과정의 중점적 요소인 핵심 개념(Big Idea)에서 출발하여 핵심역량 및 교과 지식과 협력적 독서 활동을 연계하고, 학생 주도 탐구 활동을 통해 함께 문제를 해결하며 책에서 앞으로, 앞에서 삶으로 나아가는 독서 기반 프로젝트 수업, '수업과 만나는 독서·인문 교육'
- * 아침 책 산책 프로젝트: 자기주도형 자율 독서·성찰형 기록과 내면화 - 공감·소통형 상호작용 활동을 통해 삶과 연계하는 독서 습관 형성 및 독서 실천 자율 활동 프로그램

■ 주요 내용

세부 사업 1

서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영

- 수업 흐름도 ※ 수업 흐름은 학급 상황에 맞게 유연하게 적용 가능



세부 사업 2

자기주도형 독서 실천 「아침 책 산책 프로젝트」 운영

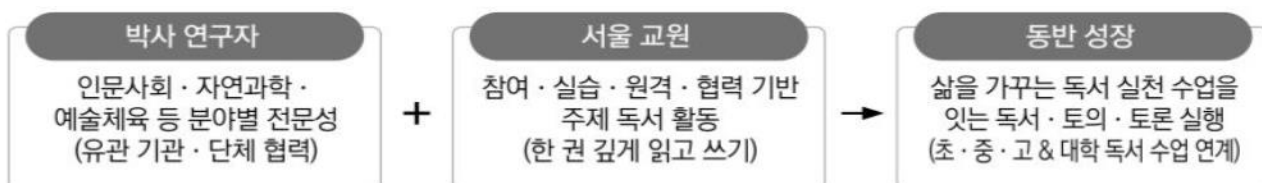
• 주요 활동

- 자기주도형 자율 독서
 - ▶ 도서 선정, 읽기 계획 수립, 읽기 방법 등 활동 전반을 학생이 스스로 계획하여 추진
- 성찰형 기록과 내면화
 - ▶ 자신의 삶과 연관 짓는 성찰을 스스로 선정한 방법으로 기록·축적하고 내면화하기
- 공감·소통형 상호작용
 - ▶ 공감하고 소통하는 활동 방법을 유형별(팀/학급/학년 등)로 선정한 후 상호작용하기

세부 사업 3

「박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램」 운영

• 추진 흐름 및 내용



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
‘서울형 독서 기반 프로젝트 수업’ 운영	독서 기반 수업 지원 (온라인)설명회 운영	매년 상·하반기 각 1회
	독서교육 전문가 양성 세미나 운영	연간 1~2회
	교육지원청 독서교육교사단 및 실천 교사 지원	매년 2월 ~ 12월
자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영	독서 기반 수업 실천 사례 나눔 및 사례집 제작·배포	매년 11월 ~ 12월
	독서 기반 활동 지원 (온라인)설명회 운영	매년 상·하반기 각 1회
‘박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램’ 운영	단위학교별 실천 사례 나눔 및 사례집 제작·배포	매년 11월 ~ 12월
	[준비기] 현장 의견 조사, 인력풀 구축 등 기획 및 준비	2022. 7월 ~ 12월
	[시범 운영기] 초·중·고 대상 참여자 모집 및 시범 운영	2023. 1월 ~ 12월
	[실행기] 초·중·고 대상 참여자 모집 및 상설 운영 ※ 교육연수원 등 유관(직속)기관 주관 운영 예정	2024. ~ 2026.6월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
‘서울형 독서 기반 프로젝트 수업’ 운영	초, 중, 고 참여율 학생 30% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 20% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 22.5% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 25% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 27.5% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 30% (자율 운영)
자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영	초, 중, 고 참여율 학생 37.5%	초, 중, 고 참여율 학생 20%	초, 중, 고 참여율 학생 25%	초, 중, 고 참여율 학생 30%	초, 중, 고 참여율 학생 35%	초, 중, 고 참여율 학생 37.5%
‘박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램’ 운영	참여 인원 교(강)사 총 350명	-	초, 중, 고 참여 인원 교(강)사 100명	초, 중, 고 참여 인원 교(강)사 100명	초, 중, 고 참여 인원 교(강)사 100명	초, 중, 고 참여 인원 교(강)사 50명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
'서울형 독서 기반 프로젝트 수업' 운영	자체	-	4,152	4,152	4,152	2,076	14,532
	특교	4,152	-	-	-	-	4,152
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
자기주도형 독서 실천 '아침 책 산책 프로젝트' 운영	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	2,076	2,076	2,076	2,076	-	8,304
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
'박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램' 운영	자체	-	30	30	30	15	105
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		6,228	6,258	6,258	6,258	2,091	27,093

※ 서울형 독서 기반 프로젝트 수업: '학교자율 사업운영제(3영역)'와 연계하여 운영할 수 있음

6. 기대효과

- 서울학생의 자기주도적 문제해결력 증진 및 창의적 민주시민 역량 함양
- 교원 독서 기반 수업·활동 설계·실천 역량 강화 및 동반성장 실현

1-3-1

교사 교육과정 전문성 강화

담당	중등교육과장 안윤호 (☎ 450)	중학교교육과정팀장 양정순 (☎ 429)	장학사 황경희 (☎ 430) 장학사 박희숙 (☎ 042)
	유아교육과장 백정희 (☎ 001)	고교교육과정팀장 이임순 (☎ 421)	장학사 이형주 (☎ 431)
	초등교육과장 양영식 (☎ 401)	유아교육과정·인사팀장 맹진아 (☎ 002)	장학사 정윤희 (☎ 006)
	특수교육과장 김정선 (☎ 295)	초등교육과정팀장 김유상 (☎ 402)	장학사 방희경 (☎ 404)
		특수교육과정팀장 최철호 (☎ 893)	장학사 최민석 (☎ 894) 장학사 김영란 (☎ 895)
협조	교육연구정보원 교육과정진로진학부장 서준형 (☎ 311-1351)	수석연구사 김진우 (☎ 311-1352)	연구사 김행연 (☎ 311-1353) 연구사 유희선 (☎ 311-1355)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		2,155	2,155	-	-	-
공약내용		① 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화 ② 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대						

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2022. 7. 1. 기준, 학생을 중심에 둔 질 높은 학교 교육과정 편성·운영
(유 764개원, 초 605교, 중 389교, 고 320교, 특수 32교)
- **정책목표:** 질 높은 학교 교육과정 운영과 교사 교육과정 편성권 강화를 위한 단위학교 컨설팅 및 교사의 교육과정 전문성 연수 확대

2. 사업개요

- **근거**
 - 유치원 교육과정 고시문(교육부고시 제2019-189, 2019.7.24.)
 - 2022 개정 교육과정 총론 시안 발표(교육부, 2021.11.24.)
- **필요성**
 - (2022 개정 교육과정) 학교 교육과정 자율성 강화 및 교육과정 권한 위임에 따른 교사 교육과정의 중요성 대두

- (학생 맞춤형 교육) 지역의 여건과 학교, 학생의 삶과 연계된 미래지향적 교사 교육과정의 편성·운영 필요
- (교육과정 문해력) 교사 교육과정 편성·운영 자료 개발과 연수 운영을 통한 교육과정 문해력 향상 및 현장의 자율적 혁신을 도모하는 서울혁신미래교육 실현

■ 주요 내용

세부 사업 1

질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화

① 유아

- 유아·놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장지원자료 활용 지원

② 초등

- 교사 교육과정 지원 프로그램 운영 모형 및 안내서
- 교사 교육과정 편성·운영 매뉴얼 및 사례집 등 장학자료 개발·보급
- 학교·학년·교사 교육과정 컨설팅을 통한 편성·운영 우수사례 발굴 및 보급
- 2022 개정 교육과정 ‘초등학교 학교 자율시간의 선택과목(활동)’ 편성의 지원

③ 중등

- 중학교 자유학기 교사 교육과정 편성·운영 자율권 확대: 학생의 수준 및 희망을 고려하여 교사가 개발한 영역별 프로그램 편성 및 운영 시수 자율 결정
- 고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 확대 지원: 교과특성화학교 및 학교 간 협력 교육과정(공유형, 거점형, 온라인형) 운영
- 교사의 교육과정 편성·운영 전문성 및 자율성 신장을 지원하는 신설 교과목 승인 및 타시도 승인 고시외 과목 운영 지원
- 학교 교육과정·자유학기 컨설팅을 통한 교사의 교육과정 편성·운영 우수사례 발굴 및 공유
- 교육과정 문해력 향상 및 교육과정 재구성지원 중등 자료집 개발 및 보급(교육연구정보원)

④ 특수

- 특수교육대상학생의 장애유형과 정도를 고려한 유연한 교육과정 편성·운영 및 개별화교육 운영 내실화 지원

세부 사업 2

교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

① 유아

- 교육과정 실행 역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구 활동 지원

② 초등

- 신학년 집중 준비기간 및 본청·교육지원청별 교육과정 지원단 운영을 통한 단위학교 교원의 교육과정-수업-평가 일관성·전문성 강화 지원
- 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 편성·운영 지원 연수·워크숍 및 연구 활동 지원

③ 중등

- 신학년 집중 준비기간 운영으로 단위학교 교원의 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 소통 강화
- 교육과정 문해력 및 실행력(수업 및 평가 계획·실천) 향상을 위한 교사 교육과정 지원 프로그램 개발 및 연수
- 교육과정·자유학기 컨설팅 지원단 및 수강신청 프로그램 현장 지원단 구성·운영
- 교육과정·자유학기 관련 학교 내, 학교 간 교원학습공동체 활성화 지원

④ 특수

- 특수교사 수업성장 연수 및 수업혁신 네트워크 운영으로 특수교육대상학생들의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 강화

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화	(유아) 신학기 도움자료 개발 보급	매 학년도 1회
	(유아) 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수 및 심화연수 운영	매 학년도 상·하반기 1회
	(유아) 유치원 컨설팅 장학지원단 구성·운영	매년 3 ~ 12월
	(초등) 본청·교육(지원)청별 교육과정 컨설팅 지원단 구성·운영	매 학년도 상반기
	(초등) 교사 교육과정 지원 자료 개발 (기초편-기본편-심화편-실천편, 기초편은 기 개발됨)	매 학년도
	(초등) 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교원 연수	매 학년도 상·하반기 1회
	(초등) 본청·교육(지원)청별 교육과정 컨설팅 지원단 구성·운영	매 학년도 초
	(중등) 학교 교육과정·자유학기 편성 방향 안내 및 컨설팅	매년 6 ~ 12월
	(중등) 신설 교과목 승인 고시외 과목 운영 지원	매 학년도 상·하반기 1회
	(중등) 교육과정·자유학기 운영 우수사례 개발 및 보급	매년 하반기 1회
	(교육연구정보원) 중등 교육과정 재구성지원 자료 개발 및 보급	매년 상반기 1회
	(특수) 교사 교육과정 지원을 위한 자료 개발	매 학년도 상반기
	(특수) 특수학교(급) 교육과정 편성 방향 안내 및 지원	매년 6 ~ 12월

세부사업	추진내용	일정 및 시기
교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대	(유아) 유아·놀이중심 교육과정 운영 활성화를 위한 경력별 맞춤형 연수	매년 1회 이상
	(유아) 교사 맞춤형 수업 나눔 연수·워크숍 운영	매년 4 ~ 11월
	(유아) 개정누리과정 및 교원 역량강화를 위한 직급별 직무연수	매년 5 ~ 11월
	(초등) 교사 교육과정 지원 프로그램 활용 연수	매 학년도 하반기
	(초등) 본청 교육과정 지원단 및 교육지원청별 핵심교원 연수·워크숍 운영	자료개발 중-후
	(초등) 교육과정 지원단, 핵심교원을 활용한 교육지원청별 교사 교육과정 편성·운영 연수 및 워크숍 운영	매 학년도 10~12월
	(중등) 교육과정·자유학기 컨설팅 지원단 및 수강신청 프로그램 현장 지원단 구성·운영	매년 3 ~ 12월
	(중등) 교육과정 문해력 및 실행력(수업·평가) 향상을 위한 교사 연수 지원	매년 3 ~ 12월
	(중등) 교육과정·자유학기 관련 학교 내, 학교 간 교원학습공동체 운영	매년 3 ~ 12월
	(특수) 특수학교 수업혁신 네트워크 구축·운영	매년 3 ~ 12월
	(특수) 특수교사 수업성장 연수 운영	매년 3 ~ 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화	(초등) 교사 교육과정 역량 강화 자료 개발(총8종)	2종	2종	2종	1종	1종
	(중등) 교사 교육과정 역량 강화 자료 개발(총10종)	2종	2종	2종	2종	2종
	(특수) 교사 교육과정 역량 강화 자료 개발(총5종)	1종	1종	1종	1종	1종
교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대	(유) 교원 연수 참여 비율 80% (연수 참여 인원/ 총 유치원 교원 수)	10%	30%	50%	70%	80%
	(초) 교원 연수 참여 비율 80% (연수 참여 인원/ 총 초등교원 수)	10%	30%	50%	70%	80%
	(특수) 교원 연수 참여 비율 80% (연수 참여 인원/ 총 특수교원 수)	10%	30%	50%	70%	80%
	(중·고) 교원 연수 참여 비율 100% (연수 참여 인원/ 총 중등교원 수)	100%	100%	100%	100%	-

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화	자체	158	158	158	158	79	711
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대	자체	321	321	321	321	160	1,444
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		479	479	479	479	239	2,155

6. 기대효과

- 디지털 전환, 학령인구 감소 등에 대응하여 미래 사회에 필요한 역량을 함양할 수 있도록 학생 맞춤형 교육 강화
- 학습자의 삶과 연계한 교육을 위한 교사 교육과정 편성·운영 역량 강화 지원
- 교사 교육과정 전문성 강화를 통한 학교 교육과정 자율화·분권화 확대 지원

1-3-2

고교 교육과정 다양화로 학생 맞춤형 교육 지원

담당	중등교육과장 안윤호(☎ 450)	고교교육과정팀장 이임순(☎ 421)	장학사 이형주(☎ 431) 장학사 송주현(☎ 373) 장학사 손태진(☎ 465)
협조	교육과정진로진학부장 서준형(☎ 311-1351)	수석연구사 김진우 (☎ 311-1352)	연구사 김행연 (☎ 311-1353) 연구사 유희선 (☎ 311-1355)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		5,586	3,300	2,286	-	-
공약내용		① 일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대 ② 고교·대학 연계로 고교 교육과정 다양화 ③ 학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영 확대						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2022. 7. 1. 기준)

- (일반고 선택과목 다양화) 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영(고 320교)
- (고교-대학 연계) 고교-대학 연계 사업 운영(총 4개 지구)
- (학교 간 협력 교육과정) 공유캠퍼스 15캠퍼스 45교, 거점형 선택 교육과정 운영 47교, 온라인 공동교육과정 운영 23교

■ 정책목표

- 학생의 흥미·적성과 진로를 고려한 다양한 교육과정 편성·운영으로 학생 맞춤형 교육 지원

2. 사업개요

■ (근거) 초·중등학교 교육과정 총론 (2022.1.17. 교육부 2022-2호)

2025년 고교학점제 전면 적용을 위한 단계적 이행 계획(2021.8.23.교육부)

2022학년도 서울 고교학점제 기본 계획(2022.2.)

■ (필요성) 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영을 통한 학생 과목 선택권 실질적 확대

■ 주요 내용

세부 사업 1

일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대

- 학교 단위 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영을 위한 역량 강화 지원
- 소수 학생의 희망 과목 선택 보장을 위한 학교 교육과정 운영 지원
- 고교학점제 도입을 대비한 최소 성취수준 보장지도 운영 지원
- 학생 맞춤형 교육 실현을 위한 교육청-학교, 학교-학교 간 네트워크 운영 강화
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화를 위한 우수사례 발굴 및 확산 지원
- 다양한 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영을 위한 고교학점제 교육공간 조성

세부 사업 2

고교·대학 연계로 고교 교육과정 다양화

- 지역 내 교육 자원 개발 및 협력 등 고교 교육과정 다양화를 위한 교육 환경 조성
- 지역 대학 연계 교육의 내실 있는 운영을 위한 프로그램 개발 운영 및 보급

세부 사업 3

학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영 확대

- 학교 간 협력 교육과정 공유 시스템 구축운영을 통한 학생 맞춤형 교육과정 확대
- 학교 간 협력 교육과정 운영 방법 다양화 및 프로그램 개발 등 협력 교육과정 영역 확대
- 학교 간 협력 교육과정 온라인 지원 시스템 및 온라인 수업 플랫폼 등을 활용한 온라인 공동 교육과정 운영 지원

- * 고교학점제 선도지구: 고교학점제라는 정책을 선도(先導)하는 목적을 갖는 지역(2021, 한국교육개발원)
- * 공유캠퍼스: 학교의 교육역량을 극대화하기 위하여 인근 학교를 권역화하고, 학교 간 다양한 교육과정 및 프로그램을 공동 운영하며 공유하는 운영 체제

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대	교육과정 편성 방향 안내 및 컨설팅	매년 6월~12월
	과목 선택권 확대를 위한 교육과정 역량강화 연수	매년 상·하반기 각 1회
	교육과정 편제 및 단위배당표 편성 프로그램 개발·보급 및 고도화	매년 4월~12월
	과목 선택권 확대를 위한 연수·홍보 자료 및 매뉴얼 보급	매년 4월~12월
	선택과목 안내서, 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발 및 보급	매년 5월~6월
	다양한 교육과정 우수사례 발굴 및 확산 보급	매년 하반기 1회
	최소 성취수준 보장지도 연수 운영 및 자료 보급	매년 4월~12월
	고교학점제 학교 공간 조성 사업 추진	매년 6월~12월
고교-대학 연계로 고교 교육과정 다양화	지역 내 교육 협력 협의체 구축	매년 4월 초
	지역대학 및 지역사회 연계 프로그램 개발	매년 5월 초
	지역대학 및 지역사회 연계 프로그램 운영	매년 5월~11월
학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영	학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼 개발 및 보급	매년 3월~4월
	학교 간 협력 교육과정 업무 담당 교사 연수	매년 상·하반기 각 1회
	학교 간 협력 교육과정 운영	연중
	온라인 공동 교육과정 운영	연중
	학교 간 협력 교육과정 만족도 조사	매년 상·하반기 각 1회

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대	과목 선택권 확대를 위한 자료 개발 고(총 10종)	고(2종)	고(2종)	고(2종)	고(2종)	고(2종)
고교-대학 연계로 고교 교육과정 다양화	고교-대학 연계 사업 총 11개 지구	4개 지구	8개 지구	11개 지구	11개 지구	11개 지구
학교 간 협력 교육과정 운영	학교 간 협력 교육과정 고 135교	고 115교	고 120교	고 125교	고 130교	고 135교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대	자체	90	90	90	90	90	450
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
고교-대학 연계로 고교 교육과정 다양화	자체	50	50	50	50	50	250
	특교	1,100	-	-	-	-	1,100
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영 확대	자체	520	520	520	520	520	2,600
	특교	593	593	-	-	-	1,186
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		2,353	1,253	660	660	660	5,586

6. 기대효과

- 선택과목 다양화로 학생의 적성과 흥미에 맞는 과목 선택권 확대
- 학생의 요구와 학교의 여건에 맞는 다양한 교육과정 편성·운영을 통해 학생 맞춤형 교육 지원

1-4-1

체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

담당	진로직업교육과장 신상열(☎ 553)	진로교육팀장 조현철(☎ 554)	장학사 송지연(☎ 555) 장학사 김우현(☎ 557)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		27,315	27,315	-	-	-
공약내용	① 학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원 ② 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영 (신규)							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 초등 교과연계 진로교육과정 편성 및 중·고 '진로와 직업' 과목 선택 운영
- 진로활동 중심의 창의적 체험활동 활성화
- 2022년 서울 중·고 진로활동실 구축 비율: 중(107교, 27.4%), 고(95교, 29.7%)
- (가칭) 시융합 진로직업교육원 내 진로교육센터 운영(예정)

■ 정책목표

- 학생의 전인적 성장과 진로개발역량 함양을 위한 체계적인 진로교육과정 운영 지원
- 모든 학생의 진로 희망 및 적성에 따른 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축

2. 사업개요

세부 사업 1

학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원

■ 필요성

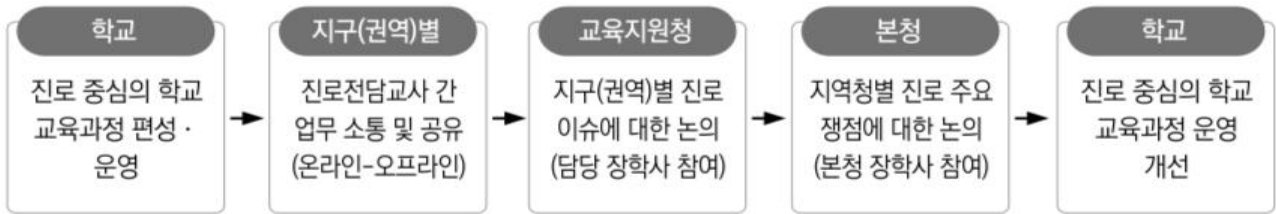
- 미래사회가 요구하는 학생의 자기주도적 진로개발역량 강화를 위한 진로교육과정과 학생 맞춤형 진로교육의 필요성 증대

■ 근거

- 진로교육법[시행 2015. 12. 23.] [법률 제17954호, 2021. 3. 23., 타법개정]
- 서울진로교육 발전 계획(진로직업교육과-7329, 2022. 6. 28.)

■ 주요 내용

- 진로활동실 구축 지원 및 진로직업체험지원센터를 통한 진로체험 지원
- 진로교육과정 운영을 위한 자료 개발 및 연수, 진로교육 교사 연구회(학교 간 교원학습공동체), 학생 진로탄력성 지원 학부모 연수 운영
- 소외계층(저소득층, 이주배경(탈북, 다문화 포함), 학교부적응) 학생들의 진로탄력성 회복을 위한 「꿈키움」 진로교육 프로그램 운영
- 진로교육과정 운영을 위한 진로전담교사 협의체 운영



- 꿈과 희망을 연결하는 온라인·오프라인 병행 「서울진로직업박람회」 추진
- (가칭)시융합 진로직업교육원 내 진로교육센터 운영을 통한 지원 확대

세부 사업 2

학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영

신규

■ 필요성

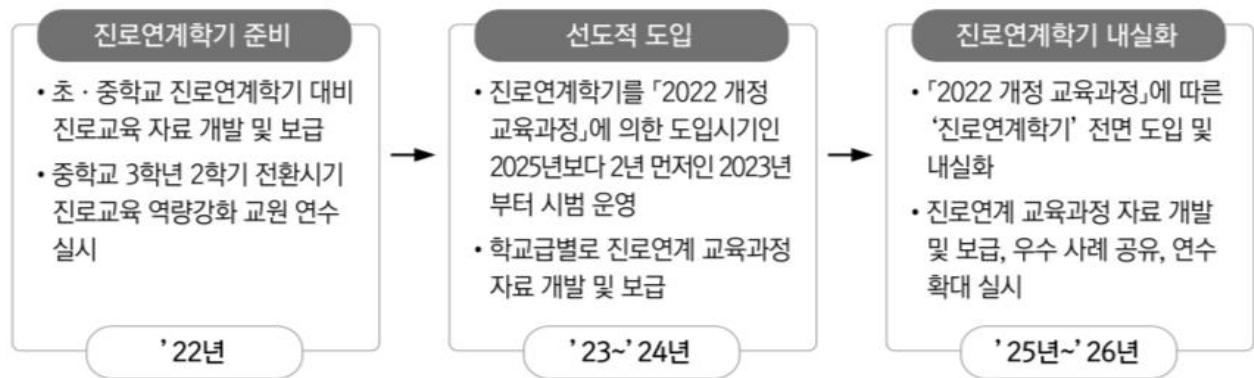
- 「2022 개정 교육과정」에 따라 진로교육 강화를 위한 진로연계학기 도입 예정으로 단위학교 내 진로연계학기의 안정적 정착을 위한 지원 필요

■ 근거

- 「2022 개정 교육과정」 총론(시안) 진로연계학기 신설
- 서울진로교육 발전 계획(진로직업교육과-7329, 2022. 6. 28.)

■ 주요 내용

- 학교급 전환학년(초6, 중3, 고3) 2학기 중 일부 기간을 활용하여 상급학교 적응 프로그램 중심의 진로연계 학기를 선도적으로 도입함으로써 「2022 개정 교육과정」에 따른 진로연계학기 전면 도입을 위한 준비 및 안착 지원



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	교과 연계 진로교육을 위한 진로활동실 구축 확대	매년 3월 선정
	진로직업체험지원센터를 통한 학생맞춤형 진로체험 지원	연중
	진로교육과정 운영을 위한 자료 개발 및 연수, 교사 연구회, 학부모 연수 운영	매년 4월 ~ 11월
	소외계층 맞춤형 「꿈키움」 진로교육 프로그램 운영	연중
	진로교육과정 운영을 위한 진로전담교사 협의체 운영	연중
	서울진로직업박람회 운영	매년 9월
	(가칭) 시융합 진로직업교육원 내 진로교육센터 운영	2024년부터 연중
학교급 전환학년 (초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영	학교급 전환시기 진로연계학기 선도적 도입 운영	2023년 ~ 2026년
	초·중·고 진로연계학기 운영 지원을 위한 자료 개발	매년 4월~8월
	진로연계학기 대비 교원 역량강화 연수 운영	매년 9월~10월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	「꿈키움」 진로교육 프로그램 운영 초 60교 중 96교 고 15교	초 20교 중 24교 고 7교	초 30교 중 42교 고 9교	초 40교 중 60교 고 11교	초 50교 중 78교 고 13교	초 60교 중 96교 고 15교
학교급 전환학년 (초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영	초, 중, 고 전체 학교	-	초 20교 중 20교 고 20교	초 50교 중 100교 고 50교	초, 중, 고 전체 학교	초, 중, 고 전체 학교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	자체	2,693	6,473	6,473	6,473	4,693	26,805
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교급 전환학년 (초6, 중3, 고3) 2학기 진로교육 집중 운영	자체	110	110	110	110	70	510
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		2,803	6,583	6,583	6,583	4,763	27,315

6. 기대효과

- 체계적 진로교육과정 운영으로 학생의 미래사회 대비 진로개발 역량 강화
- 학생 맞춤형 진로교육 강화로 진로교육의 질 제고 및 진로안전망 구축

1-4-2

맞춤형 진로·진학 상담 강화

담당	교육과정진로진학부장 서준형(☎311-1351)	수석연구사 김진우(☎311-1352)	교육연구사 이범석(☎311-1354) 교육연구사 송치경(☎311-1356)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		3,975	3,975	-	-	-
공약내용	학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2021년 기준)

- 초·중·고 학생 및 학부모 대상 진로·진학 상담 연 532건
- 고3 학생 및 학부모 대상 수시·정시 특별진학상담센터 상담 연 2,980건
 - ※ 상담교사단 운영: 서울진로진학정보센터 상담교사단 30명(초등2, 중등 5명, 고등27명)
대학진학지도지원단 118명(고등 118명)
 - ※ 상담 프로그램: 썬진학 교사용(서울 소재 245개 고교 사용 중)
썬진학 학부모용(2021년 기준 59,340건 접속)

■ 정책목표

- 초·중·고 학생 및 학부모 대상 진로·진학 전문가를 통한 1:1 맞춤형 진학상담 강화

2. 사업개요

- 근거: 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획 3-2-1(행정지원과-274, 2022. 1. 27.)
- 시기: 진로진학정보센터 상담(연중), 수시특별진학상담(8월), 정시특별진학상담(12월)
- 대상: 서울 관내 초·중·고에 재학 중인 전체 학생 및 학부모
- 주요내용

세부 사업

학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화

- ① 교육청 소속 진로·진학 전문가 역량 강화를 통한 1:1 맞춤형 진로·진학 상담 제공 확대

- ② 기존 교사 및 학부모용 진학상담프로그램(썬진학) 기능개선을 통한 사용자 만족도 제고
- ③ 모바일 썬진학 앱(App) 및 챗봇 개발·보급 등 수요자 맞춤형 플랫폼을 ‘디벗’기기에 탑재하여 교사 및 학생, 학부모 수요자 접근성 강화와 이용률 확대
- ④ 변화하는 대입제도 및 현장 진학상담 수요에 대응하기 위한 대입 모의지원 시스템 구축

※ 「모바일 앱(App)」개발 관련 세부 사항

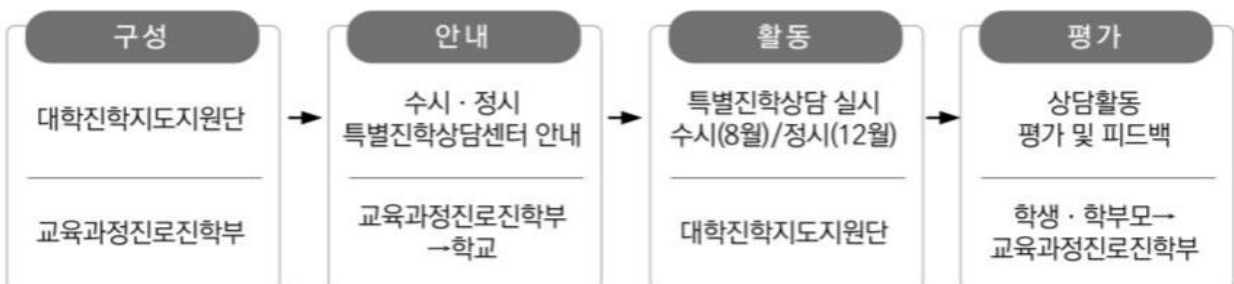
- 주요 기능(원스톱 서비스 제공)
 - 서울진로진학상담센터 연계 365일 1:1 진로·진학 상담 직접 신청 기능
 - 학생의 진로와 적성을 고려한 지원 가능 대학 검색 및 추천 기능
 - 챗봇 연동으로 진로·진학·대입 관련 개인 맞춤형 Q&A 답변 기능
- 콘텐츠 구성
 - ① 내 성적 관리 / ② 맞춤형 진로 탐색 / ③ 지원 가능 대학 검색
 - ④ 맞춤형 대입 Q&A / ⑤ 맞춤형 1:1 상담 신청 / ⑥ 대입 합불 사례 검색 등
- 맞춤형 앱 개발 관련 세부 추진 내용
 - 썬진학 상담 프로그램 및 웹페이지 상담신청 등 주요 데이터 연동
 - ‘디벗’ 등 학생 개인 맞춤형 기기에 번들 프로그램으로 기본 탑재

■ 업무절차

- 진로진학정보센터 상담(초·중·고 전체 학생 대상 진로·진학 상담)



- 수시·정시특별진학상담센터 운영(고3 학생 대상 대입 진학 상담)



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화	서울진로진학정보센터 운영 강화(365일 상담 확대)	연간 운영
	맞춤형 진로·진학 상담 프로그램 운영 홍보(연 2회)	매년 4, 9월
	수시 대비 썬진학 프로그램 기능 개선(확대)	매년 4~9월
	썬진학 모의지원 소프트웨어 개발 및 기능 개선	2023. 4~12월
	수시 대비 진학 상담 전문가 역량 강화 프로그램	매년 5~7월
	수시특별진학상담센터 운영	매년 8월 중
	모바일 썬진학 앱 소프트웨어 개발	2022. 9~12월
	정시 대비 썬진학 프로그램 기능 개선	매년 9~12월
	정시 대비 진학 상담 전문가 역량 강화 프로그램	매년 10~11월
	정시특별진학상담센터 운영	매년 12월 중
	모바일 썬진학 앱 및 모의지원 서비스 제공	2023. 9월~12월
	1:1 맞춤형 진로진학 상담 서비스 확대 및 체계적 상담 플랫폼 개발 및 유지를 위한 진학지도 전문가 인력(교육연구사 및 파견교사) 추가 증원	2023년~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화	초·중·고생 및 학부모 대상 진로·진학 전문가 상담 (총 3,200건)	해당 기간 350건	연간 750건	연간 800건	연간 850건	해당 기간 450건
	특별진학상담센터 진학 상담 (총 13,400건)	수시·정시 각 1,600명 연 3,200건	수시·정시 각 1,650명 연 3,300건	수시·정시 각 1,700명 연 3,400건	수시·정시 각 1,750명 연 3,500건	- (해당기간 특별진학상담 없음)
	모바일 썬진학 앱 및 챗봇 접속 (총 260,000건 이상)	- (개발 준비)	연간 50,000건 이상	연간 70,000건 이상	연간 90,000건 이상	연간 50,000건 이상
	수요자 맞춤형 대입 모의지원 (총 39,500건 이상)	- (개발 준비)	연간 10,000건 이상	연간 11,000건 이상	연간 12,000건 이상	연간 6,500건 이상

※ 썬진학 앱 및 챗봇 접속 건수는 '디벗' 기기 내 설치를 기준으로 산정

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화	자체	430	910	990	1,070	575	3,975
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		430	910	990	1,070	575	3,975

6. 기대효과

- 1:1 맞춤형 진로·진학 상담 제공 확대를 통한 더 질 높은 공교육 실현
- 체계적인 진로·진학 맞춤형 플랫폼을 통한 수요자 접근성 및 만족도 제고
- 현장 진학상담 요구에 부응하는 모의지원시스템 구축을 통한 사교육비 경감

1-4-3

기관 연계 진로직업교육 활성화 및 시융합 진로직업교육원 설치

담당	진로직업교육과장 신상열(☎ 553)	직업교육팀장 주기녀(☎ 558)	장학사 백재민(☎ 168) 장학사 김형만(☎ 565)
		취업지원팀장 성창국(☎ 562)	장학사 이지연(☎ 564)
		기술인재육성팀장 오정란(☎ 581)	주무관 박지현(☎ 567)
협조	행정관리담당관 임광빈(☎ 354)	조직·정원팀장 이해영(☎ 355)	주무관 한보석(☎ 356)
	학교지원과장 고영갑(☎ 601)	교육공간총괄 류경숙(☎ 618)	주무관 노미화(☎ 595)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		36,920	26,920	10,000	-	-
공약내용		① 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화 ② 시융합 진로직업교육원 구축·운영 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 서울특별시교육청 운영 초·중·고 연계 진로직업교육기관의 실질적 부재
- AI 등 신기술 교육이 가능한 진로직업교육기관에 대한 교육현장에서의 요구 증대

■ 정책목표

- 다양한 지역 자원을 활용하여 학생 개인의 적성과 소질에 따른 맞춤형 진로직업교육 제공
- 대학 및 산업체·유관기관 연계 직업계고 학생·졸업생 성장 지원 및 이력관리 체계 구축
- 초·중·고 학생의 진로직업교육 내실화를 위한 시융합 진로직업교육원 설치

2. 사업개요

세부 사업 1

대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화

■ 필요성

- 중등 직업교육의 현장성 제고, 학생의 학습 선택권 확대, 수업의 질 제고 등을 위한 학교 내 교육과정과 학교 밖 교육의 유기적 연계 운영 필요성 증대

- 산업의 빠른 변화와 기술 수준 향상에 따른 직업계고 학생의 동일 전공 분야 대학 연계 심화 학습 희망자 증가
- 직업계고 학생·졸업생을 대상으로 선취업 후학습 및 동일계열 진학을 위한 정확한 정보를 안내하고, 지속 성장할 수 있도록 체계적인 진로 상담 및 실천 전략 수립 지원 필요

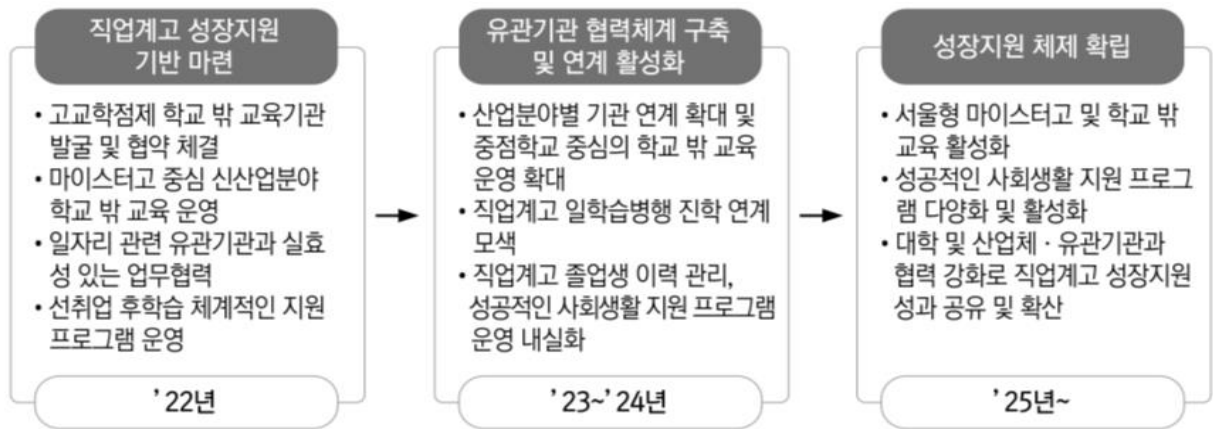
■ 근거

- 직업계고 학점제 추진 계획(교육부 중등직업교육정책과-990, 2021. 3. 15.)
- 2022 직업계고 졸업생 성장경로 지원 기본 계획(진로직업교육과-6329, 2022. 4. 1.)
- 서울진로교육 발전 계획(진로직업교육과-7329, 2022. 6. 28.)

■ 대상: 특성화고 68교, 마이스터고 4교, 산업(문화예술)정보학교 6교

■ 주요내용

- 산업 분야별로 대학, 산업체와 협업 체제를 구축하고, 고교학점제 학교 밖 교육 학점 인정 활성화
- 직업계고 학생 및 졸업생 성장 경로 지원을 위한 대학 및 유관기관 협력 거버넌스 확대
- 직업계고 학생 및 졸업생 취업·진학 등 성장 이력 관리와 성공적인 사회생활 지원 프로그램 운영



* 직업계고 졸업생 성장경로 지원 사업 : 직업계고 졸업생 대상 취업정보 제공, 이력관리를 통한 취업역량 재정부 컨설팅, 선취업 후학습 정보 안내 및 상담 등의 온·오프라인 지원을 통하여, 행복하고 성공적인 사회인으로서의 안착을 돕는 서울특별시교육청 직업계고 졸업생 성장 지원 사업

세부 사업 2 AI융합 진로직업교육원 구축·운영 신규

■ 필요성

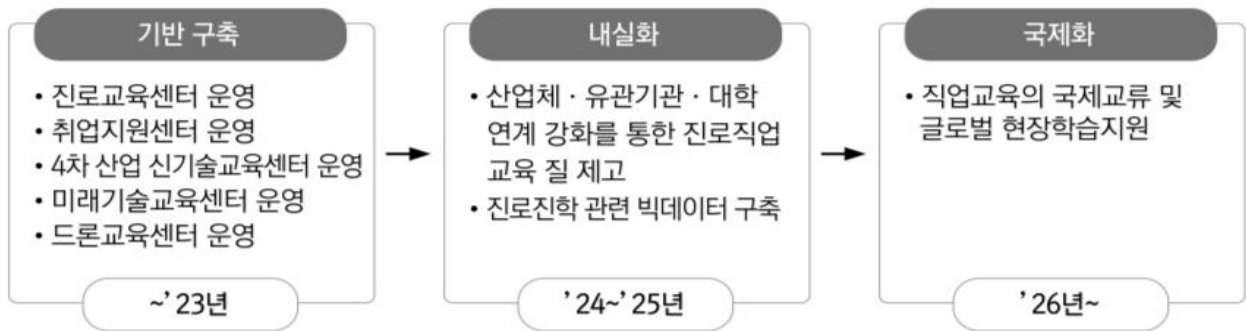
- 단기적 진로직업교육에 따른 진로 불일치 문제를 해결하기 위해 초·중·고를 연계한 중장기적 교원·학생·학부모 진로직업교육 시스템 구축 필요성 증대

■ 근거

- 특성화고등학교 통·폐합 추진 계획(학교지원과-10295, 2021. 7. 19.)
- 서울특별시교육청진로직업교육원 설립 기본 계획(진로직업교육과-3497, 2022. 3. 30.)
- 서울진로교육 발전 계획(진로직업교육과-7329, 2022. 6. 28.)

■ 주요내용

- 진로발달 단계*에 따른 초·중·고 학생 대상 체계적인 진로교육 강화
 - * 진로발달 단계: 초등학교(자아 이해 및 진로인식) → 중학교(진로탐색) → 고등학교(진로설계 및 진로선택)
- 4차 산업 신기술 관련 학생·학부모·시민 대상 교육, 교원 연수 등을 위한 체계적이고 실질적인 진로직업교육시스템 구축



- 시융합 진로직업교육원 설치

* 시융합 진로직업교육원: 초·중·고등학교 학생 및 교원·학부모(시민)들의 진로직업교육 및 직업체험활동 등의 종합적·전문적인 콘트를 타워로서, 서울 학생 모두가 이용할 수 있는 전문 진로직업교육 인프라 구축을 통해 디지털 전환시대 교육 비전 실현

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화	대학 및 산업체 연계 고교학점제 학교 밖 교육 활성화	연중
	직업계고 학생·졸업생 성장 경로 지원을 위한 대학 및 유관기관 협력 거버넌스 확대	연중
	직업계고 학생·졸업생 취업·진학 등 성장 이력 관리 및 성공적인 사회생활 지원 프로그램 운영	연중
시융합 진로직업교육원 구축·운영	시융합 진로직업교육원 구축 추진단 운영	2022. 9. ~ 2023. 8.
	시융합 진로직업교육원 구축 완료	2022. 9. ~ 2023. 8.
	시융합 진로직업교육원 운영 준비	2023. 9. ~ 2024. 2.
	시융합 진로직업교육원 운영	2024. 3. ~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화	직업계고 전체(78교)	직업계고 전체	직업계고 전체	직업계고 전체	직업계고 전체	직업계고 전체
시융합 진로직업교육원 구축·운영	진로직업교육원 구축·운영	추진단 운영	구축(8월) 운영 준비 (9월~'24년 2월)	운영	운영	운영

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화	자체	195	300	1,315	1,555	1,555	4,920
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
시융합 진로직업교육원 구축·운영	자체	-	7,000	5,000	5,000	5,000	22,000
	특교	10,000	-	-	-	-	10,000
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		10,195	7,300	6,315	6,555	6,555	36,920

6. 기대효과

- 급변하는 미래 산업 사회 변화에 대응한 종합적·전문적인 진로직업교육 추진으로 디지털 전환시대 교육 비전을 시현
- 대학 및 산업체, 유관기관 연계를 통한 취업 직무 분야 선취업 후학습, 동일계열 진학, 재취업 등의 체계적 지원으로 직업계고 졸업생 경쟁력 강화
- 시융합 진로직업교육원 설치로 서울 학생의 진로직업교육 내실화 및 체계화

1-5-1

예체능교육 활성화

담당	체육건강문화예술과장 김진호(☎ 599)	창의예술교육기부팀장 함정식(☎ 530) 체육청소년수련팀장 김허중(☎ 577)	장학사 문종필(☎ 678) 장학사 김병호(☎ 571) 장학사 이성주(☎ 385) 장학사 최이지(☎ 532) 장학사 이강미(☎ 024)
협조	학생교육원 교육기획운영부장 이표상 (☎ 031-5175-8637)	교육연구사 고흥석 (☎ 031-5175-8640)	교육연구사 염이경 (☎ 041-928-8510)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		118,499	113,798	4,701	-	-
공약내용		① 모든 초등학생 '예술하나, 스포츠하나' 완성 ② 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 '협력종합예술활동' 내실화 ③ 고등학교 예체능 동아리 지원 ④ 1학생 1스포츠 참여 활성화						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2022.7월 기준)

- 협력종합예술활동 685교 운영(초 219교, 중 384교, 고 77교, 특수 5교)
- 국악관현악단 운영 지원(13교) 및 학교 단위 오케스트라 지원(42교)
- 학교 예술동아리 지원(60교) 및 악기구입비 지원(50교)
- 더불어예술숲 페스티벌, 스쿨오브락, 우동소 등 동아리 성과 발표회 지원
- 초등학교 대상 전문스포츠 지도자 파견 사업 145교 운영
- 초등 자전거 안전교실 사업 29교 운영 예정
- 교내 학교스포츠클럽 선도학교 25교 운영(초9교, 중9교, 고7교)
- 마을 단위 학교스포츠클럽 거점학교 11교 운영(초5교, 중6교)
- 공차소서* 8권역, 거점학교 9교 운영(코치단 및 지원단 38명, 참가학생 183명)
* 축구를 통한 여학생 체육활성화 사업으로 '공을 차자, 소녀들아, 서울에서'의 줄임말
- 공차소서* 2권역, 거점학교 2교 운영(코치단 및 지원단 13명, 참가학생 56명)
* 야구를 통한 여학생 체육활성화 사업으로 '공을 차자, 소녀들아, 서울에서'의 줄임말
- 2022학년도 서울특별시교육감배 학교스포츠클럽대회 운영

[대면: 참가교 601교(초 118교, 중 295교, 고 188교, 참가학생 24,350명)]

[비대면: 참가교 299교(초 91교, 중 135교, 고 73교, 참가학생 10,713명)]

- 초등 3, 4학년 대상 생존수영교육 604교 실시(전체 초등학교)

■ 정책목표

- 초등학생 예술향유능력 배양 및 건강체력 향상
- 협력종합 예술활동 내실화로 학생의 협력적 인성 및 미래 감성 함양
- 학생 주도의 예술·체육동아리 기획 및 운영을 통한 창의적 민주시민 역량 강화
- 1인 1스포츠 저변 확대를 통한 모든 학생들에게 신체활동 기회를 제공

2. 사업개요

세부 사업 1

모든 초등학교 '예술하나, 스포츠하나' 완성

- 초등학교 누구나 '예술 하나'를 즐길 수 있도록 학교교육과정과 연계한 예술 교육 지원 및 '스포츠 하나' 지속 운영을 위한 다각적 지원 확대
 - 서울학생 예술하나 운영으로 학교예술교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현
 - 초등학교 1학년 1예술 활동을 위한 초등협력종합예술활동 사업
 - 초등학교 4학년 대상 자전거 안전교실 연차적 확대로 자전거타는 문화 조성
 - 생존수영교육을 통한 평생체육 기반 마련 및 자기 생명 보호 능력 강화
 - 생존수영교육 심화 및 확대를 위한 학생체험중심 한강생존수영교육 프로그램 운영
 - 초등 5, 6학년의 실제적 생존수영교육 확대 및 강화를 위해 (가칭)한강수상안전교육장 신규 구축으로 안전하고 쾌적한 교육환경 제공 및 교육 수용 인원 확대

세부 사업 2

연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학교 '협력종합예술활동' 내실화

* 협력종합예술활동: 재학 중 최소 한 학기 이상 학급의 모든 학생들이 교육과정 내 종합예술활동(연극, 영화, 뮤지컬 등)에 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생 중심 예술체험 교육활동

- 중학교 교육과정과 연계한 뮤지컬, 연극, 영화 협력적인 종합예술체험 활동 내실화 및 성과확산
 - 뮤지컬, 연극, 영화 협력활동 후 학교내·외 발표 및 공유 기회 제공 (본청 추진 영화제 등 연1회 발표 및 학교별, 교육지원청별 발표 지원)
 - 협력종합예술활동 효과분석 정책연구 추진 및 학술발표 지원

세부 사업 3

고등학교 예체능 동아리 지원

- 학생예술·체육 동아리 활성화 지원 및 참여와 공유 기회 제공
 - 더불어예술숲 예술몽땅 페스티벌, 서울학생스쿨오브락 학생예술동아리 발표의 장 마련
 - 우동소(우리예술동아리를 소개합니다), 학생중심 온라인 예술공감터 「예술몽땅」운영
 - 학생 중심 예·체능동아리 운영비 지원
 - 언제 어디서나 참여하는 학생주도 체육 '온' 동아리 및 스포츠클럽 운영

세부 사업 4

1학생 1스포츠 참여 활성화

- 1학생 1스포츠 참여 활성화로 도전·공정·공존의 스포츠 가치 실현
 - 지역적·종목별 특성을 고려한 교내 및 마을단위 학교스포츠클럽 운영 지원
 - 성별차이와 젠더특성을 고려한 여학생 스포츠 활동 공차소서(축구), 공치소서(야구) 운영
 - 대면/비대면 학교스포츠클럽 대회 운영을 통한 1학생 1 스포츠 참여 기회 확대

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
모든 초등학생 ‘예술하나, 스포츠하나’ 완성	학교 오케스트라, 국악관현악단 운영교 활성화 지원 등 학교 예술교육 내실화	연중
	초등학생 1학생 1예술 활동을 위한 초등협력종합예술활동 사업	연중
	초등「찾아가는 자전거 안전교실」운영	매년 3월~12월
	초등 생존수영교육 강화 (5, 6학년은 한강 바지선 설치·활용 교육)	매년 3월~12월
중학생 ‘협력종합예술활동’ 내실화	협력활동 후 학교내·외 발표 및 공유 기회 제공	연 1회 이상
	협력종합예술활동 효과분석 정책연구 추진 및 학술발표 지원	2023년
고등학교 예체능 동아리 지원	학생 예술동아리 공유발표회 운영	매년 10~12월 중
	학생중심 온라인 예술공감터「예술몽땅」운영	연중
	학생 중심 예체능동아리 운영비 지원 지속	매년 1~2월 중
	학생주도 체육 ‘온’ 동아리 및 스포츠클럽 운영	연중
1학생 1스포츠 참여 활성화	지역적·종목별 특성을 고려한 학교스포츠클럽 운영	연중
	성별 차이와 젠더 특성을 고려한 여학생 스포츠 활성화 프로젝트 운영	연중
	대면/비대면 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영	매년 4월~10월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
모든 초등학생 '예술하나, 스포츠하나' 완성	초등학교 90%	현황 파악	초등학교 80%	초등학교 83%	초등학교 87%	초등학교 90%
중학생 '협력종합예술활동' 내실화	발표실시교 중학교 95%	자율시행	발표실시교 85%	발표실시교 90%	발표실시교 92%	발표실시교 95%
고등학교 예체능 동아리 지원	전체 고등학교 50%	희망학교	전체 고등학교 30%	전체 고등학교 35%	전체 고등학교 40%	전체 고등학교 50%
1학생 1스포츠 참여 활성화	스포츠클럽 참가 경험축적이 전체학생의 20%	전체학생의 4%	전체학생의 8%	전체학생의 12%	전체학생의 16%	전체학생의 20%

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
모든 초등학생 '예술하나, 스포츠하나' 완성	자체	896	20,299	17,115	17,490	8,945	64,745
	특교	31	100	100	100	50	381
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
중학생 '협력종합예술활동' 내실화	자체	3,740	7,560	7,560	7,560	3,700	30,120
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
고등학교 예체능 동아리 지원	자체	-	963	963	963	482	3,371
	특교	-	10	10	10	5	35
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
1학생 1스포츠 참여 활성화	자체	2,962	3,000	3,100	3,200	3,300	15,562
	특교	857	857	857	857	857	4,285
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		8,486	32,789	29,705	30,180	17,339	118,499

6. 기대효과

- 예체능 교육활동 강화로 모든 학생의 균형있는 성장 지원
- 일상 속 예술활동 및 학교 스포츠 활동을 통해 학생들의 건강하고 행복한 성장 지원 및 인성과 체력이 함께 자라는 전인적 민주시민 육성

1-5-2

예체능교육 지원 시스템 강화

담당	체육건강문화예술과장 김진호(☎ 599)	창의예술교육기부팀장 함정식(☎ 530) 체육청소년수련팀장 김허중(☎ 577)	장학사 박지혜(☎ 531) 장학사 이성주(☎ 385) 주무관 윤석광(☎ 3151-1602) 주무관 이다운(☎ 028) 장학사 김보라(☎ 574)
	중등교육과 안윤호(☎ 450)	고교교육과정팀장 이임순(☎ 421)	장학사 하선주(☎ 457)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		15,009	11,553	3,456		-
공약내용		① 창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선 (신규) ② 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화 ③ 예체능 중점학교 확대로 예체능 사교육 부담 경감						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2022. 7. 1. 기준)

- 창의예술교육센터 3개소 운영 중: 제1센터(은평), 제2센터(성동), 제3센터(구로)
 - 동남권, 도심권에서는 접근에 제약이 있고 수용 인원에 한계로 확대 필요
- 악기공유마당(<http://sen.go.kr/crezone4>) 운영
- 악기공유마당 악기코디네이터 배치: 제2서울창의예술교육센터 내 악기 점검, 홈페이지 관리 운영 및 악기 공유, 대여, 관리전환 상담 인력 운영 중
- 기존 온라인 악기공유마당은 학교 간 유희 악기 교류 역할에 한계가 있으므로 필요 악기 대비 여유 악기 부족 문제의 적극적 지원 필요
 - ※ 2022 악기하나 및 악기공유마당 실태조사 위탁용역 실시
- 예술중점학교: 고등학교 3개교, 15개 학급(음악, 미술) 운영 중
- 체육교육과정 특성화학교(체육중점) 15교 운영 중

■ 정책목표

- 지역접근성을 높여 학생 중심의 다양한 예술 경험을 통한 예술적 감수성 함양
- 서울학생 예술하나 활성화를 위한 예술체험 기회 확대 및 악기 접근성 개선
- 일반 학교 내 예체능 중점과정 개설을 통한 심화 교육 실시 및 사교육비 경감
- 학생들의 희망을 반영한 교육과정 운영으로 학생 과목 선택권 확대 및 직업·진로 개척 기회 제공

2. 사업개요

세부 사업 1

창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선

신규

■ 사업명 : 제4서울창의예술교육센터 동남권 설치

- 주요기능: 교육과정과 연계한 미래형 예술교육 운영, 창의체험 및 문화·예술 관련 프로그램 운영
- 학교연계(창의예술), 지역연계(수요, 방학특화, 악기) 프로그램, 공연전시, 특색 프로그램(더불어예술쇼 페스티벌, 교원연수 등)

세부 사업 2

학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화

① 서울예술교육플랫폼 구축 및 악기공유마당 지속 운영

- * 악기공유마당: 학교 내 관리·보유하는 악기를 전수조사와 데이터 구축을 통해 서울시 관내 학교 악기를 공유하고 대여할 수 있도록 매칭하고 지원하는 악기교육 플랫폼



- 악기코디네이터 운영 지원
 - (공유 악기로 등록된 학교 중) 악기 수리 양이 많고 시급한 학교 컨설팅
 - 공유 악기 수리 시 지역 기관 연계 및 악기 코디 협력을 통해 업무 효율화

② 제4서울창의예술교육센터 내 악기 체험 및 대여 기능 확대

- 학교예술교육을 위한 악기 또는 예술 분야 교구 및 기자재 대여 기능을 활성화할 수 있는 시설과 시스템을 강화하여 학교 부담 최소화 노력
- 악기 및 교구 수장고 및 수리 관련 시설 설치

세부 사업 3

예체능 중점학교 확대로 예체능 사교육 부담 경감

① 예술 중점학교 운영

- 일반 학교 내 예술중점과정 지원 확대를 통한 예술 심화 교육 지원

- * 예술중점학교: 예술분야 심화 교육 희망 학생이 특성화된 교육을 받을 수 있도록 일반 중·고 내 예술 교과 관련 과목을 다양하게 개설·운영하는 학교

② 체육교육과정 특성화학교 운영

- 대상: 체육교육과정 특성화과정 편성·운영 가능한 일반고등학교
- 내용: 학급구성형* 및 과목편성형**의 형태로 체육이 특성화된 교육과정 운영
- * (학급구성형) 체육교육과정 특성화학교 내에 별도로 체육중점학급 구성·운영
- ** (과목편성형) 별도의 학급 구성없이, 교과 교육과정 자율 편성 단위에 체육계열 교과(전문교과등)를 추가 편성·운영

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선	설계 협의 및 용역, 관련 조례 및 규칙개정 등	2023년
	공사추진	2023. 11. ~ 2026. 2.
	프로그램 운영 위탁기관 입찰	2024. 11. ~ 2026. 2
	제4서울창의예술교육센터 개원 및 프로그램 운영	2026. 3. ~
학교 약기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화	약기공유마당 운영	연중
	제4서울창의예술교육센터 내 수장고 및 수리시설 설치	2023. 11.~2026. 2
	제4서울창의예술교육센터 내 약기 대여 시스템 운영	2026. 3.~
예체능 중점학교 확대로 예체능 사교육 부담 경감	예술 중점학교 추가 선정	2023. 4. ~ 8.
	예술 중점학교 운영 지원	2024. 3. ~ 2027. 2.
	체육교육과정 특성화학교(체육중점) 선정 및 운영 지원	매년 3.~11.
	체육교육과정 특성화학교 '서울 미래체육인재' 한마당 실시	매년 상·하반기 각 1회

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선	동남권 제4서울창의 예술교육센터 설립·운영	부지 확보 및 설립 계획	설계 협의 및 용역 공사 발주 및 계약	공사추진	프로그램 운영 위탁기관 입찰	센터 개원 및 교육프로그램 운영
학교 약기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화	제4서울창의 예술교육센터 내 약기 대여 시스템 운영	약기공유마당 운영	약기공유마당 운영	제4서울창의 예술교육센터 내 시설 설치	제4서울창의 예술교육센터 내 시설 설치	제4서울창의 예술교육센터 내 약기 대여 시스템 운영
예체능 중점학교 확대	(예술) 고 6교	(예술) 고 3교	(예술) 고 3교	(예술) 고 4교	(예술) 고 5교	(예술) 고 6교
	(체육) 고 21교	(체육) 고 15교	(체육) 고 17교	(체육) 고 19교	(체육) 고 21교	(체육) 고 21교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선	자체	-	391	1,419	1,419	1,419	4,648
	특교	-	-	1,111	1,110	1,110	3,331
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화	자체	13	71	100	1,000	1,200	2,384
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
예체능 중점학교 확대	자체	301	790	1,020	1,180	1,230	4,521
	특교(예술)	75	35	15	-	-	125
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		389	1,287	3,665	4,709	4,959	15,009

6. 기대효과

- 학생들의 예술체험 기회 확대를 통해 문화예술 성장 기회 제공
- 악기 지원의 체계적 관리 및 악기 공유 시스템을 통한 학교예술교육 활성화
- 예체능 교육과정 운영 지원을 통한 학교 예체능 교육력 제고
- 다양한 진로·진학 교육프로그램을 통해 사교육비 부담 경감 및 만족도 제고

1-5-3

학교 운동부 학생 지원

담당	체육건강문화예술과장 김진효(☎ 599)	체육청소년수련팀장 김허중(☎ 570)	장학사 오승환(☎ 575) 장학사 전흥수(☎ 572) 장학사 손용준(☎ 087)
신규여부	완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)
신규	계속	임기 내	임기 후
	○	○	
		계	자체
		28,456	24,504
		특교	시자치구
		-	2,500
		민간(기타)	1,452
공약내용	① 스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원 ② 학교운동부 지원 강화		

1. 사업 현황 및 정책목표

- **체육특기학교 운영(2022.4.1.기준)** : 381교(521팀), 학생선수 8,909명 운영(초 122교, 중 151교, 고 108교)
- **스포츠스타와 함께하는 독서진흥 캠페인 운영(2022.7.1.기준)**: 41교(초 29교, 중 12교, 총인원 935명)
- 안전교구설비비, 전임코치 인건비, 전국(소년)체육대회 참가비 등 지원
- **정책목표**
 - 체·덕·지가 조화로운 전인적 체육인재 육성을 통한 지속가능하고 미래지향적인 서울 학교운동부 운영
 - 책 읽는 학교운동부의 독서문화 조성을 통해 학생 선수들의 인문학적 소양 함양

2. 사업개요

세부 사업 1

스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원

- **스포츠 스타와 함께하는 독서진흥 캠페인**
 - 전문 독서지도사와 학생선수 1:1 매칭 지도
 - 학년별, 수준별 맞춤형 도서 목록 제공
 - 학교로 찾아가는 독서캠페인 진행(스포츠 스타 초청 강연 등)
 - 학생 선수 맞춤형 스포츠 라이브러리 구축 지원

세부 사업 2

학교운동부 지원 강화

■ 학생선수 학습권 보장

- 정규수업 이수 후 훈련 및 대회 참가 등 학생선수 학사관리 강화
- 기초학력 향상 및 최저학력제 지원을 위한 학생선수 e-School 운영

■ 학생선수 진로역량 강화

- 상급학교 진학중심에서 미래역량 기반 직업중심의 진로교육 강화
- 진로 전문가 설명회, 컨설팅 등 맞춤형 진로교육 기회 확대
- 중도 운동포기 및 탈락에 대비한 스포츠융합 진로교육 강화
- 동·하계 진로캠프, 지도자 연수로 진로역량 신장

■ 공정하고 투명한 학교운동부 운영·관리 선진화

- 전임코치 지속적 추가 확대를 통한 학부모 부담 경감 및 학교운동부 운영 지원
- 학교운동부지도자 역량강화를 통한 학교운동부 문화 개선
- 학교운동부 구성원별 소통 체계 활성화
- 학교운동부 운영 경비 집행내역 정기적 공개
- 학교운동부지도자 갑질 근절 및 부적정 운영교 제재 강화

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원	1:1 맞춤형 독서프로그램 운영	매년 4~11월
	스포츠스타와 함께하는 독서진흥캠페인 운영	매년 6~10월
학교운동부 지원 강화	학생선수 인권 보호 및 미래역량 강화 지원 (학생선수 학습·인권교육 운영비 지원, 학생선수 진로전공 컨설팅 확대)	매년 4~6월
	학부모부담 경감을 위한 학교운동부 운영 지원 (안전 교구 및 설비지원, 전임코치 추가 배정, 대회 참가비 지원, 공공요금, 훈련비 지원)	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원	학생선수 독서활동 운영지원 총 241교 (총 4,935명)	41교 (935명)	50교 (1,000명)	50교 (1,000명)	50교 (1,000명)	50교 (1,000명)
학교운동부 지원 강화	안전교구 및 설비비 지원 (총 350교)	50교	60교	70교	80교	90교
	학생선수 진로전공 컨설팅 (총 1,650명)	150명	200명	300명	500명	500명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	500	500	500	500	500	2,500
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교운동부 지원 강화	자체	3,063	6,126	6,126	6,126	3,063	24,504
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	182	363	363	363	181	1,452
합계		3,745	6,989	6,989	6,989	3,744	28,456

6. 기대효과

- 학업과 운동을 병행하는 학교운동부 문화 조성
- 학생선수들의 인문학적 소양 함양을 통한 전인적 체육 인재 육성
- 미래역량 중심의 진로교육 강화로 학생선수의 진로설계역량 신장
- 학교운동부 운영·관리의 선진화로 공정하고 투명한 문화 정착

1-6-1

특성화고 학생 역량 강화

담당	진로직업교육과장 신상열(☎ 553)	취업지원팀장 성창국(☎ 562) 기술인재육성팀장 오정란(☎ 581)	장학사 이지연(☎ 564) 주무관 박지현(☎ 567)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		55,647	46,922	8,725	-	-
공약내용	① 특성화고 학생 역량강화를 위한 서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공 (희망 자격증 취득, 외국어 학습) ② 특성화고 창업동아리 지원 확대 ③ 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원 단계적 시행 (신규)							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 산업현장 실무 중심의 미래 직무 수행 능력 및 취업역량 강화 지원 시급
※ 기업상용직 비율(2021.4.기준): 고졸(27.2%) < 전문대졸(49.9%) < 대졸(52.1%)
- 직업계고 창업동아리 1교 1팀 운영(총 80팀)

■ 정책목표

- 산업현장 실무 중심의 미래역량 강화를 위한 ‘맞춤형 취업역량 강화 교육비’ 지원
- 특성화고 학생 자격증 취득 및 외국어 학습지원, 고숙련 첨단 기술 습득 등 개인 맞춤형 미래 직무 역량 강화를 통한 직업계고 취업 인식 개선
- 특성화고 학생들의 기업가정신 함양을 통한 취·창업 마인드 및 실무 역량 제고

2. 사업개요

세부 사업 1

특성화고 학생 역량강화를 위한 서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공(희망 자격증 취득, 외국어 학습)

■ 필요성

- 특성화고 학생들의 성장과 지속적인 자기개발을 위한 교육비 지원 필요

- 미래 산업 수요에 적합한 직업인으로서, 학생별 맞춤형 직무역량 및 산업현장 적응력 향상 자격증 취득·인증 지원을 통한 특성화고 학생 사회진출 독려
- 특성화고 학점제 도입에 따라 타 학과 교육과정 이수를 통한 복수의 자격 취득 지원 필요
- 학령인구 감소와 산업구조 변화 등에 의한 특성화고 매력도 제고 정책 필요

■ 근거

- 「직업교육훈련 촉진법」제3조(국가 등의 책무)
- 서울특별시교육청 맞춤형 취업역량강화 교육비 지원에 관한 조례(2022. 3. 3. 제정)

■ 대상: 특성화고(마이스터고 포함) 재학생 중 신청자

■ 주요내용

- ‘특성화고 학생 미래역량 UP! 행복한 내일(Job)!', 특성화고 학생 역량 강화를 위한 서울 드림(Dream) 성장 지원 바우처* 제공 사업
- 지원 금액: 학생 1인당 연간 최대 100만원
- 자격증 취득 및 교재 구입, 취업 역량 강화를 위한 외국어 학습 지원, 면접 기법, 기술 습득 등을 목적으로 한 교육 참여 비용을 지원함으로써 개인 맞춤형 직무역량 강화
- 직업 기초능력 함양과 미래 취업 역량 강화로 안정적 사회 진출 지원

* 서울 드림(Dream) 성장 지원 바우처: 특성화고·마이스터고 학생들에게 직업교육훈련 지원을 목적으로 학습지원금(또는 취업준비금) 제공을 통하여 학습동기를 부여하고, 산업현장이 요구하는 고숙련 직무능력 함양을 통해 현장 실습·취업 활성화 기반을 마련하고자 하는 서울시교육청 특성화고(마이스터고 포함) 학생 맞춤형 취업역량강화 교육비 지원 사업

세부 사업 2

특성화고 창업동아리 지원 확대

■ 필요성: 기업가정신 교육을 통한 도전과 창업 마인드 함양 등의 교육으로 미래사회 융합형 창의인재 양성 필요

■ 근거

- 2022 직업계고 학생창업동아리 운영 기본 계획(진로직업교육과-137, 2022. 1. 5.)

■ 대상: 특성화고 70교, 마이스터고 4교, 산업(문화예술)정보학교 6교

■ 주요 내용

- 학교당 매년 1팀 이상 창업동아리 운영, 창의 아이디어 및 창업 관련 경진대회 참가, 동아리 중심의 창업 교육 및 기업가정신 실천 역량 강화

- 기업가정신(Entrepreneurship) 함양 교육 확대를 위한 학교별 창업 관련 교육과정 편성 및 운영 지원
- 직업계고 창업동아리 담당교사 연수 운영, 커뮤니티 운영을 통한 기업가정신 교수·학습 노하우 공유, 창업 동아리 우수사례 공유(SNS홍보 등 채널 다양화)

* 청소년 기업가 정신(Entrepreneurship): 실패를 두려워하지 않는 혁신적이고 창의적인 사고를 바탕으로 빠르게 변화하는 사회환경에 능동적으로 대처하여 새로운 가치를 창출하려는 태도나 행동 양식

세부 사업 3

블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원 단계적 시행

신규

- **필요성:** 블록체인, 빅데이터 등의 기술을 활용한 직업계고 학생 취업준비 및 취업역량 자격취득, 후학습 등의 효율적 이력 관리 디지털 기반 조성
- **근거:** 2022 블록체인 DID(Decentralize Identity) 기반 취업 지원 기본 운영 계획 (진로직업교육과-5436, 2022. 5. 12.)
- **대상:** 특성화고 70교, 마이스터고 4교, 산업(문화예술)정보학교 6교
- **주요 내용**
 - 개인정보보호를 강화한 블록체인 DID 기반 스마트 학생증 플랫폼 및 App 구축 운영
 - 스마트 학생증, 빅데이터 등을 활용한 학습 이력 및 취업 희망 추이 확인으로 취업 및 창업 지원에 실질적 도움 제공

추진 절차	추진 내용
블록체인을 활용한 성장 지원 기반 마련 ('22년)	<ul style="list-style-type: none"> - 직업계고 중 10교 선정 운영 - 스마트 학생증 및 모바일 학생증 어플리케이션(App) 발급 - 블록체인 DID 기술로 학생의 정보를 암호화하여 내장, 블록체인을 통한 정보의 무결성을 검증하는 IC카드 형태와 스마트 학생증(모바일 App) 구현
블록체인을 활용한 성장 지원 확대 운영 ('23년)	<ul style="list-style-type: none"> - 20교 추가선정, 직업계고 중 총 30교 운영 - 스마트 학생증(App) 활용 직업교육 학습이력 관리·취업준비 지원 (수상 이력, 자격증·어학인증 취득, 국가직무능력표준 이수·현장실습참여·고숙련 기술훈련참여 이력 등 디지털 포트폴리오 누적) ☞ 자격증 발급 기관(한국산업인력공단, 대한상공회의소 등)과 협약을 통해 개인 이력 확인 및 연계 (예시: 암호화된 이력서 및 디지털 포트폴리오를 스마트 학생증 App내에서 기업 채용 시스템으로 바로 제출)
블록체인을 활용한 성장 지원 체제 확립 ('24~'25년)	<ul style="list-style-type: none"> - 직업계고(특성화, 마이스터고) 전체 운영 - 스마트 학생증(App) 및 플랫폼 활용 취업준비 체계적 지원, AI·빅데이터 활용 취업지원 제공 확대 ☞ 학교 내 시설 출입, 홈페이지 로그인, 도서 대출(학교, 국·공립 도서관 연계), 교통카드, 페이먼트(바우처 사용 등) 기능 탑재로 스마트 학생증(App) 활용 결제 시 할인 제휴, 마이데이터·빅데이터 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원 서비스·콘텐츠 확대, 블록체인 DID기반 취업지원 내실화

- * 블록체인 DID(Decentralize Identity, 분산신원인증) 기술: 블록체인을 기반으로 한 신원 증명, 이용자 스스로 자신의 신원정보를 관리하고 통제할 수 있도록 하는 디지털화된 신원 관리 체계
- * 마이데이터 서비스: 개인정보 자기결정권(자신에 관한 정보가 언제 누구에게 어느 범위까지 알려지고 또 이용되도록 할 것인지를 개인이 스스로 결정할 수 있는 권리)과 제3자가 이를 관리할 수 있도록 허용하는 '개인정보 이동권' 기반 서비스

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울 드림(Dream) 성장지원바우처 제공	서울드림(Dream) 성장 지원 바우처 지원계획 수립	2022년은 하반기 매년 상반기 수립
	프로그램 운영 홍보	사업시행전
	소요예정 금액 등 교육청으로 예산 신청 및 예산 교부	상반기, 하반기(년2회)
	서울드림(Dream) 성장 지원 바우처 사용	매년 3월~ 다음연도 2월
	모니터링 및 사업 결과 보고	매년 사업 종료 후
특성화고 창업동아리 지원 확대	창업 교육과정 편성·운영 및 창업동아리 확대 운영	매년 3월 ~ 12월
	창업동아리 커뮤니티 운영(SNS 홍보)	2023. 3. ~ 2026. 2.
	창업·창의아이디어 경진대회 참가	매년 3월 ~ 12월
	기업가정신 교원 연수·학생 창업체험 프로젝트 운영 (AI 융합 진로직업교육원 활용)	매년 3월 ~ 12월
	서울 학생 창업 콘서트 운영	매년 9월
	창업동아리 결과 보고 및 집행실적 제출	매년 12월
블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원	블록체인 DID 스마트 학생증 플랫폼 및 App 구축·운영	2022. 9. ~ 2022. 12.
	스마트 학생증 App 활용교 10교 선정 및 시범 운영	2022. 9. ~ 2022. 12.
	20교 추가 선정 및 시범 운영(총 30교)	2023. 1. ~ 2022. 12.
	학교별(공통 및 특성) 요구 및 학습이력 관리 서비스 구축	2023. 1. ~ 2023. 12.
	마이데이터·빅데이터 활용 취업지원 콘텐츠 확대	2024. 1. ~ 2026. 2.
	블록체인 DID 활용 취업지원 기본 계획 수립 안내·운영	매년 3월 ~ 12월
	블록체인 활용 학습이력 관리, 취업 준비 지원 성과 평가, 결과 환류	매년 1월 ~ 2월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공	총 70% (참여학생수 /전체학생수)	63%	65%	68%	70%	35% (1/2)
특성화고 창업동아리 지원 확대	총 78교, 156팀	80교, 80팀	80교, 112팀	78교, 128팀	78교, 142팀	78교, 156팀
블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원	총 72교	10교	30교	72교	72교	72교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공	자체	7,186	7,200	7,200	7,200	3,600	32,386
	특교	8,725	-	-	-	-	8,725
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
특성화고 창업 동아리 지원 확대	자체	144	250	282	314	346	1,336
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원	자체	580	1,580	3,680	3,680	3,680	13,200
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		16,635	9,030	11,162	11,194	7,626	55,647

6. 기대효과

- 취업역량 바우처를 활용한 자격증 취득 등 학습 동기 촉진을 통하여 미래 직업인으로 성장 지원 강화
- 진로역량 개발 및 창업 탐색 기회 제공을 통한 특성화고 학생들의 도전 정신과 기업가정신 함양
- 블록체인, 빅데이터 등의 기술을 활용한 기능 확장으로 효율적 학습이력 관리 및 취업지원 강화

1-6-2

특성화고 발전 지원

담당	진로직업교육과장 신상열(☎ 553)	직업교육팀장 주기녀(☎ 558)	장학사 조경숙(☎ 559) 장학사 백재민(☎ 168)
협조	중등교육과장 안윤호 (☎ 450)	고교교육과정팀장 이임순(☎ 421)	장학사 송주현(☎ 373)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		87,500	87,500	-	-	-
공약내용		① 모든 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환 (신규) ② 일반고와의 학점교류 활성화 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 특성화고 및 마이스터고 현황(2022.3.1.기준)

구분	공립			사립			합계	비고
	공업계	상업계	계	공업계	상업계	계		
특성화고	11	6	17	19	34	53	70	※ 2024년 68교
마이스터고	2	-	2	2	-	2	4	
계	13	6	19	21	34	55	74	

- 고교학점제 운영 현황: '20년 마이스터고부터 고교학점제 단계적 도입·운영
('20년 마이스터고 → '22년 특성화고 → '23년 일반고)

■ 정책목표

- 특성화고 체질 개선을 통한 서울형 고교단계 직업교육 모델 정립
- 학생 진로적성 맞춤형 교육과정과 다양한 학습경험 제공으로 모든 학생의 성장을 돕는 포용적 서울교육 구현

2. 사업개요

세부 사업 1

모든 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환

신규

■ 필요성

- 급변하는 미래사회에 대응하기 위해 융·복합적 역량·기술능력에 기반하여 새로운 사회적 가치를 창출할 수 있는 인재 양성 필요

■ 근거

- 꿈과 성장을 지원하는 미래 서울직업교육 발전 계획(진로직업교육과-7458, 2021. 7. 9.)
- 특성화고 적정규모 육성 및 맞춤형 지원 기본 방안(학교지원과-18960, 2021. 12. 31.)
- 서울특별시교육청진로직업교육원 설립 기본 계획(진로직업교육과-3497, 2022. 3. 30.)

■ 대상: 특성화고 68교

■ 주요내용

- * 서울형 마이스터고: 중등직업교육의 선도모델인 마이스터고(산업수요맞춤형고)의 장점과 강점을 일반 특성화고에 접목한 새로운 특성화고 모델

- 서울형 마이스터고 유형(안)

① 부리기술산업 지원형	② 미래신산업 지원형	③ 생활서비스산업 지원형
기계, 금속, 전기, 전자, 건설 등	AI, 반도체, 로봇, 블록체인, 핀테크 등	금융, 행정, 사무, 조리, 미용 등

- 미래산업 및 지역 산업수요에 기반한 체계적·단계적 학과 재구조화 추진
 - ※ 「서울중등직업교육 중장기 발전 방안 정책연구」를 통한 중장기적 학과 재구조화 방안 마련('22.6~12월)
- 마이스터고의 장점과 특성화고의 장점을 접목한 직업교육체제 도입

구분	서울형 마이스터고	마이스터고
차이점	<ul style="list-style-type: none"> · 취업 및 진학 · 교장 임명제 · 기숙사 미설치 · 교육행정지원 강화 · 서울시교육청 감독 	<ul style="list-style-type: none"> · 취업 · 교장 공모제 · 기숙사 설치 · 교육행정지원 현행 유지 · 중앙부처 감독
공통점	<ul style="list-style-type: none"> · (산업 연계 교육 강화) 산업 분야별 교육과정 개편·운영, 산학협력 체계 구축, 프로젝트수업 및 디지털기반 교육 강화, 영마이스터 인증제* 도입 등 <ul style="list-style-type: none"> * 직무능력, 직업기초능력, 외국어능력 등과 관련한 자격 및 인증 취득 · (운영의 질 관리) 연차별 성과관리 시스템*을 통한 체계적인 학교 운영 지원 및 직업교육 질 제고 <ul style="list-style-type: none"> * [1~3차년도] 운영점검 → [4차년도] 예비운영성과평가 → [5차년도] 운영성과평가 · (학교자율운영체제 강화) 자율학교 지정·운영, 목적사업 최소화 및 학교 자율예산 확대 <ul style="list-style-type: none"> ☞ 장학 기능 회복을 통한 학교 운영의 자율성과 책무성 제고 	

- '서울형 마이스터고' 전환 추진 내용

추진 절차	추진 내용
서울형 마이스터고 기반 마련 (’22년)	- 서울중등직업교육 중장기 발전 방안 정책연구 - 서울형 마이스터고 지정 기준 지표 마련 - 기관(대학, 산업체) 연계 및 협업 체제 구축
특성화고 체질 개선 (’23~’24년)	- 서울형 마이스터고 유형별 중점학교(선도모델) 운영 - 미래산업 및 지역 맞춤형 학교 체제 개편 및 학과 재구조화 - 산업 분야별 교육과정 개편·운영, 프로젝트수업 및 디지털기반 교육 강화 - 직업계고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화(시용합 진로직업교육원 활용) - 고교학점제 학교 간 공동교육과정 및 학교 밖 교육 활성화 - 서울형 마이스터고 지정 기준 지표 반영 특성화고 운영성과 평가 실시(’24년)
서울형 마이스터고 전환 운영 (’25년~)	- 자율학교 지정·운영, 목적사업 최소화 및 학교 자율예산 확대로 학교자율운영체제 강화 - 산업수요 맞춤형 교육과정 운영 및 교수·학습 혁신, 영마이스터 인증제 도입 - 학생 성장 중심 취업·진학 활성화 및 졸업생 계속교육 지원 - 연차별 성과관리 시스템을 통한 체계적인 학교 운영 지원

세부 사업 2

일반고와의 학점교류 활성화

신규

■ 필요성

- 직업계고-일반고 간 학교 경계의 확장을 통해 모든 서울학생에게 다양한 학습기회 경험을 제공하는 포용적 고교교육 필요

■ 근거

- 꿈과 성장을 지원하는 미래 서울직업교육 발전 계획(진로직업교육과-7458, 2021. 7. 9.)
- 서울특별시교육청진로직업교육원 설립 기본 계획(진로직업교육과-3497, 2022. 3. 30.)

■ 대상: 특성화고 68교, 마이스터고 4교, 일반고 212교, 산업(문화예술)정보학교 6교

■ 주요내용

- 직업계고의 풍부한 인프라를 활용한 내실 있는 고교학점제 운영
 - 일반고와의 학점교류를 통한 직업계고 미편성 교육과정(제2외국어 등) 이수 지원
 - 일반고 학생들을 위한 전공탐색(ME; Major Exploration) 과정* 운영
- * 일반고 전공탐색(ME; Major Exploration) 과정: 일반고 학생들이 진로·진학 탐색 및 전공 기초 실습을 위하여 직업계고 전문교과 수업을 이수하는 교육과정

- 학점 교류 추진 내용

추진 절차	추진 내용
인프라 구축 (’22년)	- 학점교류 준비를 위한 인프라 구축 ☞ 현장 정책연구 실행, 일반고 콜라캠퍼스* 연계 운영, 미래기술교육센터를 통한 첨단 교육과정 지원 * 콜라캠퍼스: 학교 간 협력 교육과정을 위한 온라인 지원시스템
모형 개발 및 시범 운영 (’23~’24년)	- 학점교류 모형 개발 및 시범학교 운영 ☞ 서울형 교육과정 개발, 학교 간 공동교육과정 시범 운영, 학교 밖 교육과정 확대 운영, 직업계고-일반고 간 학점교류 시범 운영(예: 전문교과↔제2외국어)
정착 및 확산 (’25년~)	- 학점교류 정착 및 확산 ☞ 전체 직업계고 대상 시행, 선택프로그램 운영시간 확대 및 다양화, 대학 연계 학점 인정 추진, 직업계고 미편성 교육과정(제2외국어 등)을 일반고를 통해 이수 지원

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
모든 특성화고의 ‘서울형 마이스터고’ 전환	서울중등직업교육 중장기 발전 방안 정책연구	2022. 7. ~ 12.
	서울형 마이스터고 기준 지표 마련	2022. 9. ~ 12.
	기관(대학, 산업체) 연계 및 협업 체제 구축	2022. 9. ~
	서울형 마이스터고 유형별 중점학교(선도모델) 운영	2023. 3. ~ 2025. 2.
	미래산업 및 지역 맞춤형 학교 체제 개편 및 학과 재구조화	2023. 3. ~
	산업수요 맞춤형 교육과정 개편·운영, 고교학점제 활성화 및 수업혁신	2023. 3. ~
	직업계고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화	2023. 3. ~
	학생 성장 중심 취업·진학 활성화 및 졸업생 계속교육 지원	2025. 3. ~
	교육과정 및 예산 편성·운영 등 학교자율운영체제 강화	2025. 3. ~
일반고와의 학점교류 활성화	연차별 성과관리 시스템을 통한 체계적인 학교 운영 지원	2025. 3. ~
	콜라캠퍼스 연계, 미래기술교육센터 학교 간 공동교육과정 운영	2023. 3. ~ 2024. 2.
	직업계고-일반고 공동 학점제 모형 개발 및 시범학교 운영, 학교 밖 교육과정으로 확대	2024. 3. ~ 2025. 2.
	선택프로그램 운영시간 확대 및 다양화	2025. 3. ~
	대학 학과의 연계 학점 인정 방안	2025. 3. ~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
모든 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환	특성화고 총 68교	-	10교	10교	48교	-
일반고와의 학점교류 활성화	특성화고 68교 마이스터고 4교 일반고 212교	-	특성화고 5교, 마이스터고 4교 일반고 30교	특성화고 16교 마이스터고 4교 일반고 100교	특성화고 68교 마이스터고 4교 일반고 212교	특성화고 68교 마이스터고 4교 일반고 212교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
모든 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환	자체	-	5,000	10,000	34,000	34,000	83,000
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
일반고와의 학점교류 활성화	자체	500	1,000	1,000	1,000	1,000	4,500
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		500	6,000	11,000	35,000	35,000	87,500

6. 기대효과

- 미래지향적 혁신과 재구조화로 직업계고 교육력 회복 및 역량 강화
- 독자적인 특성화고 모델 구축과 교육과정 운영을 통해 학생의 삶과 성장을 지원하는 서울중등직업교육 구현
- 학생 진로·적성 맞춤형 교육과정과 다양한 학습기회 경험을 제공하여 학습·일·삶이 조화로운 미래인재 양성

1-7-1

연구하는 교사 지원 확대

담당	초등교육과장 양영식(☎ 401)	초등교육과정팀장 김유상(☎ 402) 초등인사팀장 강해운(☎ 477)	주무관 우나래(☎ 423) 장학사 조윤서(☎ 481)
	교육혁신과장 조현석(☎ 428)	학교혁신기획·운영팀장 김찬기(☎ 433)	장학사 이금희(☎ 801) 장학사 승현아(☎ 800)
협조	중등교육과장 안윤호(☎ 450)	교수학습·독서·외국어교육팀장 이근행(☎ 458) 중등인사팀장 이건복(☎ 483)	장학사 최선미(☎ 298) 장학사 이철희(☎ 489)
	유아교육과장 백정희(☎ 001)	유아교육과정·인사팀장 맹진아(☎ 002)	장학사 최아영(☎ 768) 장학사 서귀원(☎ 177)
	교육연구정보원 기획평가부장 최영규(☎ 311-1331)	수석교육연구사 권남희(☎ 311-1332)	교육연구사 최혜림(☎311-1334)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		78,077	78,077	-	-	-
공약내용		① 교사 협력적 연구 공간 설치 ② 교원 자비부담연수비 지원 확대 ③ 교원학습공동체 확대 및 운영 지원						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 교사 협력적 연구 공간 설치

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	비고
(초등)꿈꾸는연구실	-	11교	58교	11교	누적 80교
(중등)수업나눔카페	132교	100교	115교	14교	누적 361교
합계	132교	111교	173교	25교	-

- 교원자비부담연수비: 2022년 개선으로 1인당 연간 150,000원 이내 지원(기존 130,000원 이내 지원)
 - 「학교회계 예산편성 기본지침」에 따라 학교운영비에 포함
- 교원학습공동체 현황

연도	주요 추진 현황	비고
학교 안 교원학습공동체	직무연수(집중과정) 총 486개교(팀), 16,019명 이수 직무연수(상시과정) 총 356개교, 851개팀, 6,190명 신청	2022. 7. 1.
학교 간 교원학습공동체	기준 55영역, 450개 공동체, 총 3,403명 활동	

■ 정책목표

- 수업 연구, 수업 분석 및 성찰, 교원학습공동체 활동 등에 필요한 공간 조성을 통해 교원의 연구 활동 보장 및 전문성 신장 지원
- 직무 관련 연수비 지원 확대를 통한 교원의 직무역량 강화
- '학생의 배움과 성장 지원'을 위한 교육활동 중심 학교 문화 구축
- 자발적 연구활동에 대한 체계적 지원을 통해 교원 역량 강화

2. 사업개요

세부 사업 1

교사 협력적 연구 공간 설치

- 교원이 상시적으로 모여 수업 및 평가 방법과 사례 나눔, 수업 분석 및 성찰, 교원학습공동체 활동 등 단위 학교의 협업과 소통의 공간 구축 비용 지원
 - 협력적 교사 연구공간 「꿈꾸는 연구실」 구축 모델의 다양화
 - * (기존) 온라인 수업 지원을 위한 공간 및 장비 구축 필수
 - * (변화) 다양한 수업 연구 및 의사소통의 활성화를 위한 공간 조성
 - 스튜디오형 콘텐츠 제작실(부스 1개) 및 규모(66㎡)의 제한을 완화하여 임기 내 공립초 70% 이상에 설치 지원
 - 사용자 참여 중심 공간 조성으로 자발적·주도적 연구 활동 참여 유도
 - 교사의 나눔·성장을 지원하는 「수업나눔카페」 ※ (중등)수업나눔카페 2023년 일몰 예정
 - * (성격) 단순 휴게 공간이 아닌, 교원학습공동체 활동, 교과(학년)협의회, 수업 분석 및 성찰, 수업평가 방법 공유 등 수업나눔 및 수업대화를 위한 공간으로 단위학교의 자율적 수업나눔 문화 확산 지원
 - * (현황) 5개년 계획으로 2019년부터 구축 지원하여, 2022. 6. 현재 총 361교 구축 완료(60.4%). 2023년 일몰 예정

* 수업나눔카페: 학교의 유휴 공간을 리모델링하여 교사들이 교육과정, 수업, 평가 등에 대한 정보 공유, 수업 분석 및 성찰, 컨설팅, 수업 결과 공유 등 수업대화·수업나눔이 상시 가능하도록 지원하는 공간

세부 사업 2

교원 자비부담연수비 지원 확대

- (교원 연수비 지원) 교원의 전문성 신장을 위한 자비부담연수비 지원의 단계적 증액
 - 현행 15만원 교원 자비부담연수비를 2026년까지 교육부 권장 금액 25만원으로 단계적 확대 지원
 - 교원 자비부담연수비의 지원 범위 확대로 자발성에 기반한 연수 활동 지원

세부 사업 3

교원학습공동체 확대 및 운영 지원

■ 학교 안 교원학습공동체 확대 및 운영 지원

- (공립유) 1 유치원 1 교원학습공동체 운영, 학급수에 따른 교원학습공동체 운영비 300천원 ~1,800천원 차등 지원
- 학교자율사업운영제 2영역「교육공동체」영역에서 교원학습공동체 교당 3,000천원 지원
- 학교별 「교원학습공동체의 날」 지정·운영 권장(주 1회~격주 1회)
- 교원학습공동체 활동 과정과 결과 나눔을 위한 장 마련
- 교육(지원)청 간의 협업을 통한 단위학교 교원학습공동체의 컨설팅 체제 구축
- 현장맞춤형 교원학습공동체 직무연수 운영 지원을 위한 연수 시스템 활용

[학교 안 교원학습공동체 주요 운영 내용]

- 교원학습공동체 활동을 희망하는 학교 내 교원 3인 이상이 모이면 누구나 가능
- '교육과정 재구성', '수업·평가', '생활교육'의 영역으로 구분
- '공동연구-공동실천-나눔(성찰과 공유)'의 과정으로 운영
- 구성원의 필요에 따라 '직무연수'로 운영 가능
- (집중과정) 2~3월: 15시간 이내, (상시과정) 4~11월: 45시간 이내

■ 학교 간 교원학습공동체 확대 및 운영 지원

- 주요 교육정책별 담당부서와 협의하여 학교 간 교원학습공동체 공모 일괄 안내
- (각 사업부서) 학교 간 교원학습공동체 모집 및 심사, 모니터링 실시
- (교육연구정보원) 가이드북을 제작하여 학교간 교원학습공동체 운영지침, 연구비 집행 및 정산 지침 등 연수
- 학교 간 교원의 연구 네트워크 구축을 통해 수업 나눔 문화 확산 및 우수 사례 일반화

[학교 간 교원학습공동체 주요 운영 내용]

- 서울특별시교육청 소속 2개 이상의 학교 또는 기관 소속 교원 및 교육전문직원 4인 이상으로 구성·신청
- 학교 간 교원학습공동체 55영역, 450공동체 선정 및 연구비 교부
- 최종 운영 결과보고서 및 연구비 정산서 수합: 11월 말
- 우수사례 공유·일반화를 위한 우수사례집 제작 및 배포: 12월~1월

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기	
교사 협력적 연구 공간 설치	사업 공모 및 대상교 선정	매년 1~2월 중	
	공간 조성	매년 3~11월	
	사업 정산 및 결과 보고	매년 11~12월	
교원 자비부담연수비 지원 확대	학교회계 예산 편성 기본지침 반영	매년 하반기	
	자비부담연수비 지원 안내	매년 1~2월	
교원학습공동체 확대 및 운영 지원	학교 안	학교별 교원학습공동체 구성(자율연수/직무연수)	매년 1월 ~ 2월
		신학년 집중준비기간 연계 직무연수(집중과정) 운영	매년 2월 ~ 3월 초
		교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영	(1차)매년 4월 ~ 11월 (2차)매년 9월 ~ 11월
		교원학습공동체 네트워크 구축 및 성과 나눔	매년 4월 ~ 12월
		교원학습공동체 직무연수 운영 결과 보고	매년 7월, 12월
	학교 간	학교 간 교원학습공동체 모집 일괄 안내(교육연구정보원) 및 선정(각 사업부서)	매년 2~3월
		학교 간 교원학습공동체 운영 안내 자료 제작 및 담당자 연수	매년 3~4월
		학교 간 교원학습공동체 보고서 수합 및 정산	매년 11~12월
		학교 간 교원학습공동체 우수사례집 보급	매년 12~1월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교사 협력적 연구 공간 설치	초 320교 중 110교 고 54교	초 78교 중 60교 고 54교	초 82교 중 50교	초 70교	초 50교	초 40교
교원 자비부담연수비 지원 확대	1인당 25만원 이내	1인당 15만원 이내	1인당 15만원 이내	1인당 20만원 이내	1인당 20만원 이내	1인당 25만원 이내
학교 간 교원학습공동체 확대 및 운영 지원	500개 공동체	450개	460개	470개	480개	500개

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교사 협력적 연구 공간 설치	자체	6,687	4,020	2,250	2,250	2,250	17,457
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원 자비부담연수비 지원 확대	자체	-	7,586	10,115	10,115	12,644	40,460
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원학습공동체 확대 및 운영 지원 (학교 안)	자체	2,148	4,297	4,297	4,297	2,148	17,187
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원학습공동체 확대 및 운영 지원 (학교 간)	자체	372	743	743	743	372	2,973
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		9,207	16,646	17,405	17,405	17,414	78,077

6. 기대효과

- 교수학습활동에 전념할 수 있는 연구공간 조성으로 교원의 전문성 신장 및 수업역량 강화
- 자발성에 기반한 연수, 연구 활동 지원을 통해 연구하는 교직 문화 활성화
- 교육과정 중심의 협력적 학습공동체 문화 확산 및 정착
- 현장맞춤형 교원학습공동체 직무연수 운영으로 학교자율운영체제 역량 강화
- 교원의 학습 네트워크 구축 및 소통·협력을 통한 수업혁신 전문성 신장

1-7-2

교원 교육활동 보호 및 지원

담당	중등교육과장 안윤호(☎ 450)	중등인사팀장 이건복(☎ 483)	장학사 김영혜(☎ 491)
협조	초등교육과장 양영식(☎ 401) 유아교육과장 백정희(☎ 001)	초등인사팀장 강해운(☎ 477) 유아교육과정·인사팀장 맹진아(☎ 002)	장학사 이철희(☎ 489) 장학사 윤재열(☎ 154) 장학사 임순자(☎ 481) 장학사 서귀원(☎ 177)
담당 (수당)	유아교육과장 백정희(☎ 001) 초등교육과장 양영식(☎ 401) 중등교육과장 안윤호(☎ 450) 체육건강문화예술과장 김진호(☎ 599)	유아교육과정·인사팀장 맹진아(☎ 002) 초등인사팀장 강해운(☎ 477) 중등인사팀장 이건복(☎ 483) 학교보건팀장 조준영(☎ 576)	장학사 김혜린(☎ 005) 장학사 이희진(☎ 482) 장학사 박현진(☎ 488) 장학사 김영혜(☎ 491) 장학사 최경수(☎ 662)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		2,340	2,340	-	-	-
공약내용		① 교육활동 보호 환경 조성을 위한 법적 제도 정비 (신규) ② 교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영 ③ 단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원 ④ 교원을 위한 힐링프로그램 운영 ⑤ 교원 수당체계 개선 노력						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 교육활동 보호를 위한 『교원안심공제』 서비스 지원(2020.5월~)

교원안심공제 서비스란?

- 교원이 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 교육환경 조성을 위해 2020년부터 전국 최초로 교원안심공제 사업을 운영
- 교육활동 침해 사안 발생 시 긴급경호부터 상담·치료·분쟁조정·배상 및 소송비 지원까지 One-Stop 지원
- 2021년부터 교육활동 중 소진된 교원을 대상으로 마음방역심리상담 서비스 실시(심리상담 5회 지원)

- 교육활동침해 피해교원 치유 및 침해예방을 위한 맞춤형 프로그램 운영

운영 사업	맞춤형(찾아가는) 회복지원	마음 돌봄 집단상담	의사소통 교육
지원 대상	학교 단위	교원 개인	교원 개인
지원 특징	신청 사유 및 요청사항 수렴하여 맞춤형 집단상담	미술치료, 원예치료, 심리극치료, 영화치료, 무용·음악치료 등을 통한 집단 심리 치유프로그램 운영	의사소통 교육을 통한 평화로운 학급 운영하기, 비폭력 대화로 나 돌보기

- 교원 수당체계 개선 노력

구분	지급액	근거
보직교사 수당	월 70,000원	「공무원수당 등에 관한 규정」
교원연구비	직급별, 학교급별로 차등 지급(55,000원 ~75,000원)	「교원연구비 지급에 관한 규정」(교육부훈령 제344호)
보결수당	시간당 10,000원 내외	서울특별시교육청 중등교육과-43960 (2021.12.15.)
보건교사 교직수당	월 30,000원	「공무원수당 등에 관한 규정」

■ 정책목표

- 교원이 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성을 위한 제도 정비
- 교육활동침해예방을 위한 단위학교의 대응력 제고 지원
- 교원 관계성 회복을 통한 학교교육력 제고
- 교원 처우개선 및 사기진작을 위한 각종 수당체계 개선 건의 및 노력

2. 사업개요

세부 사업 1

교육활동 보호 환경 조성을 위한 법적 제도 정비

신규

- 교육활동 보호 환경 조성 관련 기존 법규 검토 및 보완 추진
- 교육활동 보호 환경 조성을 위한 조례 제정 추진

세부 사업 2

교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영

- 교원안심보험(공제) 서비스 신청 절차의 간소화 및 지원 대상 범위 확대 추진
- 교원 마음방역심리상담 지원 서비스 확대

세부 사업 3

단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원

- 단위학교 교원, 학생, 학부모 대상 교육활동침해예방 프로그램(연수 포함) 운영 지원
- 학교별 맞춤형 집단상담 프로그램 운영 계획 및 지원
- 교원의 교육활동 보호 지원을 학교운영비 권장사업으로 편성·운영
- 녹음시스템 전화기 설치 지원

세부 사업 4

교원을 위한 힐링프로그램 운영

- 교육활동침해피해교원의 회복력 지원 및 교육력 제고를 위한 힐링프로그램 운영 지원
- 교육공동체 관계성 회복을 위한 회복력지원 프로그램 학교기본운영비 권장사업으로 편성·운영 지원

세부 사업 5

교원 수당체계 개선 노력

- 보직교사 수당 인상
- 교원연구비 차등지급 폐지
- 2022.3.1.부터 적용되고 있는 보결수업 운영경비 운영 지침의 안정적 학교 운영 지원 및 향후 학교 현장 의견과 교육청 운영상황 종합적 검토 후 인상 노력
- 보건교사 간호직렬공무원 수당 지급 제도 및 규정 개선(간호사면허 소지자로 보건교사 간호직렬공무원 수당 지급에 대한 제도 및 규정 마련)

3. 추진계획 및 일정

세부사업		추진내용	일정 및 시기
교육활동보호 환경조성을 위한 법적 제도 정비		교육활동 보호 환경 조성 관련 기존 법규 검토	2022. 7. ~ 2022. 12.
		교육활동 보호 환경 조성을 위한 법규 제정	2022. 7. ~2023. 6.
교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영		교원안심보험(공제)사업 홍보 및 지원절차 간소화	2023. 3.~
		교원 마음방역심리상담 지원 서비스 확대	2023. 3.~
단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원		단위학교 교육활동침해예방자료 개발 및 보급	매년
		학교별 맞춤형 집단상담 프로그램 운영	매년
		교원의 교육활동 보호 지원 사업 안내 및 지원	매년 초
		녹음시스템 전화기 설치 지원	2023. 3.~
교원을 위한 힐링프로그램 운영		교육활동침해피해교원 힐링프로그램 운영 지원	2023. 3.~
		교육공동체 회복력지원프로그램 운영 지원	2023. 3.~
교원 수당체계 개선 노력	보직수당	보직교사 수당 인상을 위한 법령 개정 요구	2022. 7.~
		보직교사 지원 제도 연구(보직교사 수당 인상 이후)	2026. 3.~
	교원연구비	교원연구비 차등지급 폐지를 위한 교육부와의 협의	2022. 7.~
	보결수업 운영	2022.3.1.부터 적용되는 보결수업 운영경비 운영 지침의 안정적 운영 지원 및 향후 인상 노력	2022. 7.~
보건교사 간호직렬공무원 수당 적용 제도 마련	- 전국시도교육감협의회 안건 제출 및 협의 요구 - 보건교사 간호직렬공무원 수당 적용을 위한 법적 적용 요구	2022. 7.~	

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교육활동보호 환경조성을 위한 법적 제도 정비	법규 제정	기존 법규 검토	관련 법규 제정·공표	-	-	-
교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영	마음방역 심리상담 지원 (총 8회)	5회	8회	8회	8회	8회
단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원	학교별 맞춤형 집단상담 프로그램 지원(100%) (지원학교수/희망학교수) *100	-	100%	100%	100%	100%
	녹음시스템 전화기 설치(100%) (설치학교수/희망학교수) *100	-	80%	90%	100%	100%
교원을 위한 힐링프로그램 운영	교육활동 침해피해교원 힐링프로그램 만족도	-	80%	90%	95%	95%
	교육공동체 회복력지원 프로그램 운영 지원 (1인당 4만원 이내)	-	1인당 4만원 이내	1인당 4만원 이내	1인당 4만원 이내	1인당 4만원 이내

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교육활동보호 환경조성을 위한 법적 제도 정비	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원안심보험(공 제)서비스 확대운영	자체	-	350	350	350	350	1,400
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원	자체	-	250	250	150	150	800
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교원을 위한 힐링프로그램 운영	자체	-	20	25	30	35	110
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원 수당체계 개선 노력 (보직교사 지원제도 연구)	자체	-	-	-	-	30	30
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	620	625	530	565	2,340

6. 기대효과

- 교원의 적극적인 교육활동 보장을 위한 교육활동 보호 기반 조성
- 교육활동 침해 예방 및 사안 대응, 회복력 지원을 연계한 종합 지원 체제 구축
- 보직교사 기피 현상 극복을 통한 학교교육과정 운영 정상화
- 교원 사기 진작을 통한 학교 교육력 제고

1-7-3

교원 퇴직 후 진로설계 및 멘토링 운영

담당	평생교육과장 김순화(☎ 501)	평생교육진흥팀장 김선이(☎ 508)	주무관 김주현(☎2230-8565)
	교육연수원 기획평가부장 문진철(☎ 3019-8003)	교육연구사 박성근(☎ 3019-8051)	

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		514	514	-	-	-
공약내용		① 퇴직예정교원 제2인생설계 연수 (신규) ② 은퇴 교사들의 교도소 학업 지도 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황

가. 서울특별시교육청교육연수원

- 유·초·중등 퇴직예정 교원 대상 제2인생 설계 직무연수 운영(집합 6과정, 원격 2과정)

나. 교육자원봉사지원센터

- 봉사단 운영(2022. 6. 1. 기준, 단위: 개단, 명)

센터역점사업		공모사업		대외·부서협력사업		강동송파교육지원 센터사업		계	
봉사단	봉사자수	봉사단	봉사자수	봉사단	봉사자수	봉사단	봉사자수	봉사단	봉사자수
3	248	22	275	12	216	12	103	49	842
기초학력, 난독, 그린에듀		알찬학습지원, 학교폭력예방, 코딩교육지원 등		학교도서관, 돌봄교실, 과학체험단 등		등교지도, 민속놀이, 종이접기, 오카리나, 음악소리 등		전체 회원수 2,144명	

■ 정책목표

- 퇴직을 앞둔 유·초·중등 교원들이 사회변화에 능동적으로 대응하며 건강하고 행복한 노후 생활을 할 수 있도록 안정적인 은퇴 및 제2의 인생 설계 지원
- 교직원들이 퇴직 이후에도 서울교육공동체 일원으로 활동할 수 있는 교육자원봉사 활동 환경을 조성하여 건실한 교육생태계 조성에 기여

2. 사업개요

세부 사업 1

퇴직예정교원 제2인생설계 연수

신규

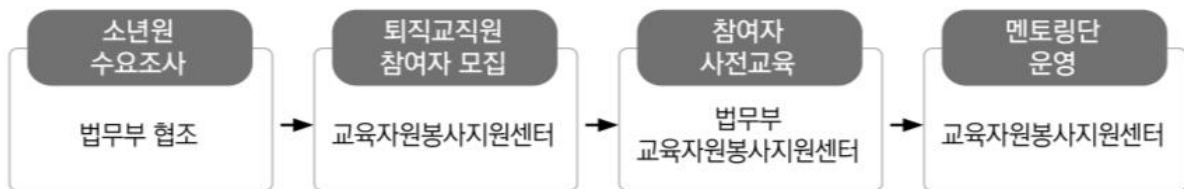
- **주요내용:** 퇴직예정 유·초·중등 교원 대상 제2인생 설계 지원을 위한 연수
- **유초중등 퇴직예정 교원 대상 제2인생 설계 집합연수(6과정)**
- **유초중등 퇴직예정 교원 대상 퇴직 후 인생설계 원격연수(상시과정)**
- **교직원을 위한 맞춤형 재무설계 운영(상시과정)**
 ※ 설문조사 등을 통한 수요 맞춤형 원격연수과정 개설 및 집합연수와 혼합 블렌디드 연수 등

세부 사업 2

은퇴 교사들의 교도소 학업 지도

신규

- **주요내용:** 소년원 재소 청소년 대상 퇴직교직원 학업 지도 멘토링
- **대상기관:** 서울소년원(고봉중고등학교), 안양소년원(정심여자정보산업학교)
 ※ 서울 인근 소년원 내 교과지도 운영 기관
- **예상 수요 인력: 10명 이내**
- **운영절차**



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
퇴직예정교원 제2인생설계 연수	유·초등 퇴직예정교원 인생설계 직무연수	매년 5월, 10월
	중등 제2인생 설계 직무연수	매년 7월, 11월
	퇴직 후 인생설계 원격연수	매년 상시
	교직원을 위한 맞춤형 재무설계 원격연수	매년 상시
은퇴 교사 교도소 학업 지도 멘토링	법무부와 멘토링단 운영 관련 논의	2022. 8. ~ 2022. 10.
	퇴직교직원 참여자 모집	매년 1, 6월
	참여자 주의사항 및 사전교육 진행	매년 상·하반기 각 1회
	활동 평가 협의회	매년 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
퇴직예정교원 제2인생설계 연수	98% (희망자 대비 연수참여율)	95%	98%	98%	98%	98%
은퇴 교사 교도소 학업 지도 멘토링	서울 5명, 안양 5명(매년)	서울 5명 안양 5명	서울 5명 안양 5명	서울 5명 안양 5명	서울 5명 안양 5명	서울 5명 안양 5명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
퇴직예정교원 제2인생설계 연수	자체	35	130	130	130	65	490
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
은퇴 교사 교도소 학업 지도 멘토링	자체	-	7	7	7	3	24
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		35	137	137	137	68	514

6. 기대 효과

- 체계적인 퇴직 준비를 통한 퇴직 교원의 건강하고 행복한 제2인생 영위
- 퇴직교직원의 전문성을 활용한 교육 봉사를 통해 서울교육공동체로서의 보람과 자긍심 고취
- 소년원 재소 청소년에 대한 교육지원으로 건실한 교육생태계 조성에 기여

1-8-1

학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영제 운영

담당	교육혁신과장 조현석(☎ 428)	학교혁신기획·운영팀장 김찬기(☎ 433)	주무관 장혜진(☎ 432)
신규여부	완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)
신규	계속	임기 내	임기 후
	○	○	
		계	자체
		167,740	167,740
		특교	시자치구
		-	-
		민간(기타)	-
공약내용	학교자율사업운영제		

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- (2022. 3. 1. 기준) 2022 학교자율 사업운영제 운영교: 1,355교

구분	초등학교	중학교	고등학교	특수학교	각종학교	합계
운영학교수	605	390	320	32	8	1,355

■ 정책목표

- 혁신교육 성과를 일반학교와의 상호 연결, 상호보완으로 확산하여 혁신을 넘어 통합과 미래의 교육정책으로 전개

2. 사업개요

■ 추진 방향

- 혁신교육 및 혁신학교 운영 성과를 기반으로 모든 학교가 다 함께 성장하기 위해 교육과정을 중심으로 한 다양하고 창의적인 실천 속에서 혁신교육 다양화와 학교혁신 일반화를 구현

■ 주요 내용

세부 사업

학교자율사업운영제

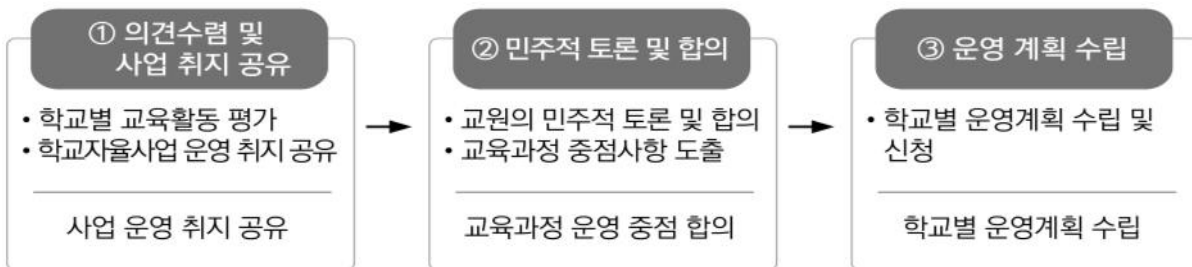
* 학교자율사업운영제: 교육청이 계획하고 운영하던 학교 대상 목적사업을, 개별 학교가 교육공동체 간 민주적 의사결정 과정을 통해 자율적으로 계획하여 운영하도록 예산을 지원하는 제도

- 모든 학교에서 혁신교육 운영 성과에 기반, 학교자율사업운영제의 틀을 지렛대로 이용하여 ‘주제별 혁신교육 과정 운영 ‘2022 개정교육과정의 “16주+1주”의 “함께 만들어가는 학교자율교육과정 개발·운영” 등 교육과정 중심 교육 실천 전개
- 혁신교육 주요 성과를 모든 학교에서 혁신교육 지속을 위한 최소한의 가치로 공유하고 미래사회의 급격한 변화에 대응한 혁신미래교육 대안을 주체적으로 전개
- 사업추진과 관련, 학교교육공동체의 자율적 선택·의견수렴·운영 계획 수립·운영을 통한 학교의 자율운영성 구현
- 학교자율사업운영 사례 공유, 사업 취지 및 운영에 관한 연수자료 지원 등을 통해 학교자율사업운영의 질적 제고 및 모든 학교의 성장 지원

[자율사업운영제 운영 영역(2022)]

- [1영역 교육과정자율운영] 학교급별 서울혁신미래교육의 다양한 요소를 학교 여건에 맞는 교육과정으로 구현하여 학교 혁신과 변화 추구
- [2영역 교육공동체] 학교 단위에서 교육공동체의 소통과 참여를 지원하여 학교혁신 문화 확산(학생, 학부모, 교원 역량강화 지원)
- [3영역 선택영역] 서울교육 정책의 핵심 요소(세계시민, 독서·토론, 생태전환 등)를 교육과정과 융합하여 창의적으로 사업 운영

[자율사업운영제 학교별 선택 및 운영 계획 수립 과정(예)]



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학교자율사업 운영제	기본계획 수립 및 학교연수자료 지원	매년 11월~12월
	전년도 운영 결과 수합 및 정산	매년 1월~2월
	학교별 운영계획 수합	매년 1월~2월
	학교별 사업비 교부	매년 3월 중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7~12.	2023	2024	2025	2026.1~6.
학교자율사업 운영제	학교자율사업 운영제 운영지원 전체학교(매년)	-	1,350교	1,350교	1,350교	1,350교
	영역 통합 운영 및 학교기본운영비 전환	-	(사업 정착 단계) 3개 영역으로 구분 운영	(학교자율성 확대를 위한) 2개 영역으로 통합 운영	(학교자율성 확대를 위한) 2개 영역으로 통합 운영	(학교자율성 안착을 위한) 영역 통합 운영 및 학교기본운영비로 전환

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학교자율사업 운영제	자체	-	41,935	41,935	41,935	41,935	167,740
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	41,935	41,935	41,935	41,935	167,740

6. 기대효과

- 학교자율사업운영제 지원을 통한 학교자율운영 강화 및 학교자치 토대 마련
- 더 확장된 영역, 더 다양한 정책, 더 넓은 참여로 혁신교육 안착 및 모든 학교의 성장 지원

1-8-2

교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

담당	교육혁신과장 조현석(☎ 428)	학교혁신기획·운영팀장 김찬기(☎ 433)	장학사 김경아(☎ 466)
협조	교육청 내 모든 부서		직속기관 전체

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		300	-	300	-	-
공약내용		① 교육활동 중심의 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 추진 ② 학교 공통사업 교육청 이관 추진						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 교원업무경감 관련 주요 추진 사업 및 학교 공통사업 교육청 이관 현황

연도	주요 추진 사업	학교 공통사업 교육청(직속기관) 이관 현황
2011	교원업무 정상화 추진 계획 발표	-
2012~2014	교무행정지원사 배치	-
2015	학교업무정상화 종합계획 발표	-
2017	교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원 공모사업 학교선택제 확대 운영 목적사업 일괄안내제 실시 행정혁신 시범교육지원청 운영	-
2018	학교평가 개선 행정혁신 시범교육청 확대 운영	5천만원 이상 학교 시설공사 대행
2019	학교통합지원센터 설치 운영 정책총량제 도입, 청소년단체 업무 제외 학급운영비 집행절차 간소화	교원 호봉 정정 및 재획정 보결 담당 시간강사 인력풀 운영 행정대체 인력풀 구성
2020	학교폭력업무 학교통합지원센터 이관	학교폭력대책심의위원회
2021	학교자율사업운영제 실시 목적사업일괄정산제 시행	학교공기질 측정 디бет 기기 공동구매

■ 정책목표: 학교 내 행정업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성

2. 사업개요

■ 추진방향

- 학생의 배움과 성장을 지원하는 '교육활동 중심의 학교 조성'을 위해 학교 행정 효율화 및 재구조화를 통한 학교 행정 업무 경감 추진
- 학교 공통사업 교육청 이관 추진 등 교원업무 경감을 위한 교육청의 적극적 지원 방안 마련

■ 주요 내용

세부 사업 1

교육활동 중심의 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 추진

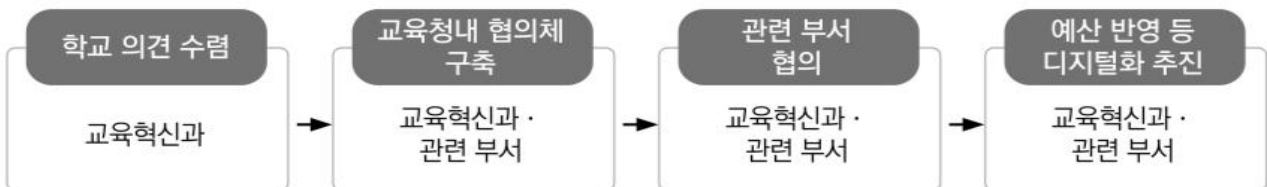
① 반복, 단순 업무 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감

(교육혁신과, 교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체)

- 학교 업무 경감을 위해 반복, 단순 행정 업무 발굴 및 디지털화 추진

* (디지털화 추진 사업 예시) 기간제 교원·강사 인력풀 시스템 개편(교육연구정보원), 영수증 없는 회계시스템 추진(예산담당관), 교육행정지원시스템 개편(감사관), 결석계, 체험학습 등 학사 관련 디지털화(중등교육과) 등

- 반복, 단순 학교 행정업무 디지털화를 위한 학교 구성원 의견 수렴 및 교육청 내 관련 부서 협의체 구성·운영
- 추진 절차



② 학교행정 효율화를 위한 시범학교 운영

* (가칭) 학교행정 효율화 시범학교: 학생의 배움과 성장을 지원하기 위한 교육활동 중심의 학교를 만들기 위해 학교업무 재구조화 및 효율화를 통해 학교 학교자치·학교행정 혁신의 모델을 만들어가는 학교

- 대상 및 규모: 서울특별시교육청 관내 공립 초등학교·중학교·일반고 총10교 내외
- 운영기간: 2022. 11. ~ 2025. 2.(2년 4개월)
- 운영 과제: 학교업무 효율화 협의체 운영, 학교업무 재구조화(안) 수립·적용, 학교행정 효율화 방안 마련 등
- 추진 절차



③ 「교원업무정상화 현장 정착 방안 모색을 위한 북유럽 교육행정지원 체제 연구」 추진

(교육혁신과, 초등교육과, 중등교육과, 정책·안전기획관)

- 연구목적: 북유럽 교육행정 지원 체제 분석을 통해 교원업무정상화 정책 방안 마련 및 교육활동 중심의 학교 체제 구축 방안 모색

- 연구 내용

- 북유럽 교육행정 체제 및 학교 행정 조직 분석을 통해 교육활동 중심의 학교체제 구축 방안 연구
- 북유럽 교육행정조직 지원 체제 분석을 통한 교원업무정상화 정책 방안 제안

- 위탁연구 과제 진행 및 결과 도출을 위한 전문가 그룹 의견 수렴
- 위탁연구 과정 및 결과에 따라 제도 등 마련을 위한 전문가 검토 위원회 운영

④ 정책총량제 추진으로 정책사업 정비(정책·안전기획관)

- 2024년까지 정책·사업 총량 및 예산 감축 지속 추진
- 목적사업 축소를 통한 정책사업 총량 감축 지속 추진, 신규사업 심의 강화

⑤ 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 지원 강화(교육혁신과, 민주시민생활교육과)

- 학교통합지원센터 운영을 통한 '맞춤형 학교 통합 지원' 강화
- 학교폭력사안처리 전담, 교권 보호 및 학생 인권, 생활교육 지속 지원

⑥ 목적사업 일괄안내 및 일괄 정산·반납 운영(교육혁신과, 예산담당관)

- 목적사업에 대한 종합 정보를 신학년도 시작 전 일괄 제공, 정산·반납 방법 일원화로 학교업무 경감
- ※ (2021년) 목적사업 일괄안내 사업(265개) 중 46% 사업 일괄 정산 추진(125개)

⑦ 교무행정지원사를 통한 교원 행정 업무 지원 지속 추진(교육혁신과, 노사협력담당관)

- 교무행정업무 지원을 위한 교무행정지원사 지원 및 역량 강화 운영
- ※ (2021년) 초·중·고·특수·각종학교 등 1,315교, 유치원 165개원 지원

⑧ 교육지원팀 소속 교사 수업시수 경감 강사비 지원(교육혁신과)

- 교육활동을 지원하는 행정업무의 효율적 분담을 위한 교육지원팀 강사비 운영 지원
- ※ 초·중·고·특수·각종학교 등 1,270교 지원, 교당 4,500천원

세부 사업 2

학교 공통사업 교육청 이관 추진
(교육혁신과, 행정관리담당관, 교육청내 모든 부서 및 직속기관 전체)

■ 학교 업무 경감을 위한 학교 공통사업 발굴 및 교육청 이관 추진

- * (이관사업 예시) 교육공무원 퇴직급여, 먹는 물·수질관리·공기질 검사, 불법촬영장비 점검, 종합소방 안전훈련 지원, 학교CCTV 관리 업무 지원, 학교 공통 사업 통합 발주, 놀이시설 안전관리 업무, 학교물품 공동구매, 학교민원 법리 대응 등

■ 학교 공통사업 교육청 이관 발굴을 위한 TF 운영

■ 추진 절차



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
교육활동 중심의 학교 조성을 위해 학교 행정 업무 경감 추진	반복, 단순 업무 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감	2022. 7. ~ 2026. 6.
	학교자치 및 학교행정 효율화를 위한 시범학교 운영	2022. 11. ~ 2025. 2.
	교원업무정상화 현장 정착 방안 모색을 위한 복유립 교육행정지원 체제 연구	2023. 2. ~ 2023. 12.
	교육청의 일하는 방식 개선을 통한 교원 업무 경감 추진	2022. 7. ~ 2026. 6.
학교 공통사업 교육청 이관 추진	학교가 힘들어하는 공통적인 행정업무 교육청으로 이관	2022. 7. ~ 2026. 6.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교육활동 중심의 학교 조성을 위해 학교 행정 업무 경감 추진	단순·반복 업무 디지털화 3개 영역	-	1개 영역	1개 영역	1개 영역	-
학교 공통사업 교육청 이관 추진	사업 이관 학교 만족도 70%	-	50%	60%	70%	-

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교육활동 중심의 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 추진	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	-	100	100	100	-	300
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	100	100	100	-	300

6. 기대효과

- 교육활동 중심의 학교시스템 구축으로 학생의 배움과 성장을 지원하는 학교체제 구축
- 학교 공통 업무의 교육청 이관, 교육청의 관행적 행정업무 개선 등 학교지원 방식 쇄신을 통해 학교 행정 업무 총량 감축

1-8-3

혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

담당	교육혁신과장 조현석(☎ 428)	학교혁신기획·운영팀장 김찬기(☎ 433)	장학사 이현정(☎435) 장학사 안선희(☎731) 장학사 이금희(☎801) 장학사 승현아(☎800)
----	-------------------	------------------------	--

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		2,494	2,494	-	-	
공약내용		① 혁신교육 네트워크 활성화 ② 혁신교육 역량강화 지원						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 혁신교육 네트워크 구성 및 운영

구분	주요 추진 현황	비고
혁신학교 간 네트워크	교육지원청별 초·중 교원 및 학부모 자율협의체 운영 지원 본청 혁신교 교원자율협의체, 서울전체 혁신중 자율협의체 운영 지원	2022. 7. 1.
혁신교육 연구회	학교 간 교원학습공동체 40팀 운영	

- 혁신교육 역량 강화 지원

구분	주요 추진 현황	비고
혁신미래교육 아카데미	상반기 혁신미래교육 아카데미 운영 예정(8.8.~8.11.), 하반기 혁신미래교육 아카데미 운영 예정(2023. 1월 중)	2022. 7. 1.
혁신교육 전공대학원	혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(3개 대학원, 교원 95명)	2022. 3. 1.

■ 정책목표

- 코로나19로 약화된 교원·학부모 네트워크를 복원·강화하여 미래 사회의 변화에 대한 대응을 포함하는 새로운 혁신교육 확산
- 상호컨설팅, 빛깔있는 학교교육과정 운영 사례 나눔 등 네트워크 활성화를 통해 더 질 높은 공교육 확산
- 현장 교원의 혁신미래교육 실천역량 제고 및 혁신미래교육 일반화·확산에 기여할 수 있는 혁신교육 전문가 지원

2. 사업개요

세부 사업 1

혁신교육 네트워크 활성화

■ 추진방향

- 학교급별·권역별·주제별 혁신학교 자율협의체 운영 지원을 통한 혁신교육 심화 및 성과 확산
- 학부모 자율협의체 운영 강화를 통해 혁신교육에 대한 이해를 확산하고 '관계 속의 혁신'을 위한 신뢰와 협력의 학부모 네트워크 복원·강화

■ 추진내용

- 학교급별, 권역별 교원 자율협의체의 상호컨설팅(중간평가 연계), 빛깔 있는 학교 교육과정 운영 및 실천사례 나눔
- 혁신교육 학교 간 교원학습공동체 및 자생적 연구회 등에 대한 지원 강화로 현장 중심 혁신교육 네트워크 활성화
- 혁신학교 간 및 혁신학교 너머와의 교류를 포함하는 주제별 네트워크를 통해 미래를 대비한 혁신교육 대안을 함께 창출·공유
- 권역별 학부모 자율협의체 및 혁신교육 이해 제고 연수를 지원하고 혁신교육 공감대 확산을 위한 전체 혁신교육 학부모 네트워크 운영

세부 사업 2

혁신교육 역량강화 지원

■ 추진방향

- 혁신학교 운영 성과와 시대적 과제를 반영, 혁신교육 지속을 위한 중간리더 역량 강화 지원
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영으로 이론과 실천적 혁신교육 활동을 접목한 현장 사례 중심의 특화된 학습기회 제공

■ 추진내용

- 지속가능 교육, 생태전환 교육, 마을과 함께하는 교육, 실천하는 민주시민 교육 등 교육환경의 급격한 변화에 대응하는 다양한 미래교육 운영 역량 강화
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 교육비 지원, 각 대학원 교육과정과 연계한 연구결과, 관련 워크숍·포럼 참여 등을 통한 연구성과 공유

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
혁신교육 네트워크 활성화	혁신학교 운영 기본 계획 수립	매년 1~2월
	교육(지원)청 학교혁신 일반화 및 혁신교육 네트워크 운영 계획 수립 (혁신학교 교원, 학부모 등 교육주체와 협의)	매년 3~4월
	학교급별, 권역별, 주제별 교원·학부모 네트워크 운영	연중
	혁신교육 학교 간 교원학습공동체 및 연구회 등 자발적 혁신교육 네트워크 운영 지원	연중
	혁신교육 네트워크 운영 결과 공유	매년 10~11월
혁신교육 역량 강화 지원	혁신미래교육 아카데미 운영 기본 계획 수립	매년 2월
	혁신미래교육 아카데미 운영	매년 3~12월
	혁신교육전공 대학원 교육대상자 모집·선발	매년 하반기
	혁신교육전공 대학원 석사과정 운영: 3개 대학원	연중
	혁신교육전공 대학원 연구성과 공유	매년 2월, 8월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
혁신교육 네트워크 활성화	(일반학교와 함께하는) 주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 (3개 영역)	학교급별·권역별 혁신교육 네트워크 구성·운영 및 성과 공유 (자율협의체 중심)	주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 2개 영역	주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 4개 영역	(일반학교와 함께하는) 주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 3개 영역	(일반학교와 함께하는) 주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 3개 영역
혁신교육 역량 강화 지원	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 10개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 1개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 2개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 2개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 3개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 2개 과정 운영

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
혁신교육 네트워크 활성화	자체	73	166	166	166	83	654
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
혁신교육 역량강화 지원	자체	220	460	460	470	230	1,840
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		293	626	626	636	313	2,494

6. 기대효과

- 학교별, 교육주체별 교류 활성화를 통해 혁신교육 네트워크 강화 및 더 질 높은 공교육 확산
- 학교혁신 리더 및 전문가 양성을 통한 혁신미래교육 비전 확산
- 혁신교육 및 서울교육 발전에 기여한 교원의 교육 전문가(연구 전문인력)로의 양성을 통한 혁신미래교육 일반화 및 확산