

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



Contents

제1장 총괄

I. 사회적 여건 및 서울교육의 소명	3
II. 서울교육방향	6
III. 공약 총괄	9
IV. 공약가계부	30
V. 공약 이행관리	37

제2장 공약실천계획

약속1. 더 질 높은 학교교육	41
약속2. 더 평등한 출발	127
약속3. 더 따뜻한 공존교육	185
약속4. 더 세계적인 미래교육	241
약속5. 더 건강한 안심교육	289

1
PART

총괄



다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

I 사회적 여건 및 서울교육의 소명

1. 사회적 여건 분석



2. 2030년의 세계와 미래교육의 방향

세계 각국은 지금 포스트 모던, 포스트 휴먼, 포스트 지식, 포스트 코로나라는 ‘포스트의 시대’에 맞는 학교와 교육의 역할을 고민하고 있고 자국이 처한 상황에 맞게 미래교육을 계획하여 실천하고 있습니다. 나라마다 특수성이 있지만 미래교육의 큰 방향성은 표준화에서 개별화 교육과정으로, 지식습득에서 변혁적 역량으로, 관료적 조직에서 학습하는 조직으로의 전환이라는 세 가지 방향을 공유하고 있습니다.

전환 1 표준화에서 개별화로	전환 2 지식습득에서 변혁적 역량으로	전환 3 관료 조직에서 학습하는 조직으로
세계 여러 나라에서 미래교육을 고민하면서 ‘모두를 위한 탁월성 (excellency for all)’이라는 개념이 등장하고 있습니다. 표준화를 넘어 모든 학생이 나의 교육과정을 만들어갈 수 있도록 지원하고 있습니다.	지식정보의 폭발적 증가에 따라 단편적 지식의 습득보다 학습한 내용을 삶의 맥락에서 비판적으로 해석하고 공동체의 갈등과 딜레마를 조정하며 미래사회에 필요한 새로운 가치를 창조해내는 능력이 중요해지고 있습니다.	미래의 학교는 디지털과 연결되어 권한과 책임이 분산되고 참여 지향적인 조직으로 변화합니다. 교육기관은 지침과 매뉴얼에 따라 움직이기보다 자율성과 전문성을 바탕으로 한 학습하는 조직으로 변화하고 있습니다.

3. 서울미래교육 2030

제22대 조희연 서울특별시교육감은 2022. 7. 1. 취임식에서 ‘더 질 높은 공교육, 미래교육 대전환, 공존 교육’이라는 비전 및 소명을 제시함

* 핵심가치와 운영원리는 서울교육이 추구하는 학생상과 교육의 목표를 뒷받침하며, 미래사회가 요구하는 개인과 사회의 역량을 증진시키기 위한 교육의 방향성과 지향점 제시

현재는 미래를 위해 이미 준비되어야 합니다. 서울교육은 오늘을 살아가는 학생들의 삶에 관심을 갖지만 미래를 향해 있습니다. 서울시교육청은 서울 학생이 학교를 마치고 세상 속에서 어떻게 존재하며 살아갈 것인가? 하는 질문을 던지면서 서울미래교육을 고민해왔습니다.

학생들이 세계 내에서 존재하는 방식을 알고 그 삶을 학습자의 삶 속에 구체화된 방식으로 접목시키는 것을 중심에 두면서, 디지털 전환과 생태적 전환을 두 축으로 하여 핵심가치와 운영원리를 설정하였습니다.

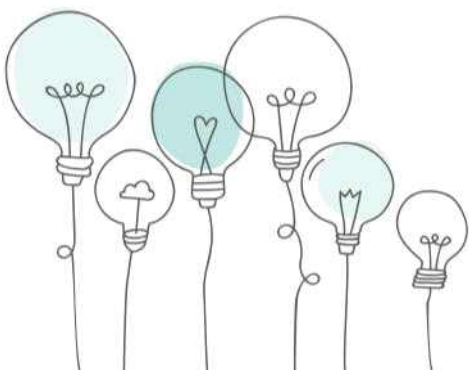
① 핵심가치: 존엄(시민성) · 포용(다양성) · 공존(지속가능성)

서울교육은 삶 속에서 벌어지는 일상의 문제해결에 참여하고 실천하며 모든 사람들이 존엄한 존재임을 배우는 교육, 우리가 가지고 있는 신념과 가치가 소수자에 대한 차별로 이어지지 않도록 다양성을 키우는 교육, 인간을 넘어 지구생태시스템 안에서 모두가 연결된 존재이며 평화롭게 공존하는 능력을 키우는 교육을 지향합니다.

② 운영 원리

서울시교육청은 급속한 사회 변화와 기후위기가 도전이 되는 교육의 대전환 시기를 맞이하여 세계적 교육 흐름, 대한민국 정부의 미래교육 방향에 기초하여 '학생'이 서울교육과 만나는 순간부터 다양한 영역에 걸쳐 깊은 지식과 폭넓은 역량을 개발할 수 있도록 다음과 같이 안전하고 건강한 교육생태계를 만들겠습니다.

- 서울 학생이 바른 인성을 지닌 창의적 개인으로서 주체적 학습자가 될 수 있도록 지원합니다.
- 모든 학생의 발달 기회를 보장하며, 온전하게 교육적 잠재력을 발휘할 수 있도록 지원합니다.
- 서울 학생이 사회·문화적 다양성을 가치 있게 여기는 민주시민으로 성장하도록 지원합니다.
- 서울 학생이 대한민국을 넘어 세계 속에서 공존하고 연대할 수 있도록 지원합니다.
- 모든 학생에게 다양하고 도전적인 학습 경험과 기회를 제공하여 서울교육시스템이 국제적으로 인정받는 표준이 되도록 노력합니다.



Ⅱ

서울교육방향



서울교육방향

다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육

교육 지표

생각이 자라는 교실

함께 성장하는 학교

미래를 여는 교육

정책 방향



■ 교육비전

다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래교육

학생들은 학교생활을 통해 공존의 가치를 배우고 더불어 성장해야 하며, 누구든지 서울교육 안에서 저마다의 빛깔과 향기로 자신만의 꿈을 마음껏 펼칠 수 있어야 한다는 서울교육의 방향성을 뜻함

■ 교육지표

생각이 자라는 교실, 함께 성장하는 학교, 미래를 여는 교육

- ‘생각이 자라는 교실’은 학습자의 주도성에 기반하여 배움과 삶을 일치시켜 나가며, 학생 중심 교육을 실천하는 교실의 이상적인 모습임
- ‘함께 성장하는 학교’는 더불어 학습하고 함께 성장하는 교육공동체와 학교를 둘러싼 교육생태계를 의미함
- ‘미래를 여는 교육’은 아이들의 창의력과 잠재력을 발휘하도록 모든 가능성을 열고, 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키우도록 힘쓰는 교육

■ 정책방향


<div style="border: 1px solid #ccc; padding: 10px; margin-bottom: 10px;"> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> 1 </div> <div style="background-color: #e91e63; color: white; padding: 5px; font-weight: bold; margin: 5px 0;">더 질 높은 학교교육</div> <p style="font-size: 0.9em; margin: 5px 0;">학교의 역할을 더 충실하게 더 질 높게 수행하여 모든 학생들이 행복을 꿈꾸는 삶의 공간을 만들어 나가는 교육</p> </div>	<div style="border: 1px solid #ccc; padding: 10px; margin-bottom: 10px;"> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> 2 </div> <div style="background-color: #ffc107; color: white; padding: 5px; font-weight: bold; margin: 5px 0;">더 평등한 출발</div> <p style="font-size: 0.9em; margin: 5px 0;">교육의 품 안에서 모든 학생이 차별받지 않는 정의로운 차등 정책</p> </div>	<div style="border: 1px solid #ccc; padding: 10px; margin-bottom: 10px;"> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> 3 </div> <div style="background-color: #4caf50; color: white; padding: 5px; font-weight: bold; margin: 5px 0;">더 따뜻한 공존교육</div> <p style="font-size: 0.9em; margin: 5px 0;">서로 다른 신념과 입장, 가치를 이해하고, 어울려 함께 성장하는 교육</p> </div>
<div style="border: 1px solid #ccc; padding: 10px; margin-bottom: 10px;"> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> 4 </div> <div style="background-color: #007bff; color: white; padding: 5px; font-weight: bold; margin: 5px 0;">더 세계적인 미래교육</div> <p style="font-size: 0.9em; margin: 5px 0;">인공지능 및 글로벌 시대, 기후위기 등 미래사회의 변화에 대비하여 미래를 살아갈 힘을 키우는 교육</p> </div>	<div style="border: 1px solid #ccc; padding: 10px; margin-bottom: 10px;"> <div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> 5 </div> <div style="background-color: #6f42c1; color: white; padding: 5px; font-weight: bold; margin: 5px 0;">더 건강한 안심교육</div> <p style="font-size: 0.9em; margin: 5px 0;">학생 한 명 한 명이 가장 건강하고 안전한 상태에서 교육받을 수 있는 안심 교육환경 조성</p> </div>	

■ 서울교육의 10대 전략과제




시대를 열어가는 학생

- 전략1 국제공동수업을 통한 세계시민성 함양**
 - (4-1-1) 세계를 경험하는 교육 기회 제공
- 전략2 토론교육을 통한 민주시민성 함양**
 - (1-2-2) 서울형 독서·토론 수업 운영
- 전략3 인공지능 교육을 통한 디지털시민성 함양**
 - (4-2-1) 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화
 - (4-3-1) 디지털 교수학습 지원
- 전략4 생태전환교육을 통한 생태시민성 함양**
 - (3-1-1) 생태전환교육 강화
 - (3-1-3) 농존유학 및 학생 기후행동 등 생태전환 활동 활성화



미래를 준비하는 학교

- 전략5 교수학습·평가 패러다임 전환**
 - (1-2-1) 생각하는 힘을 기르는 수업평가 혁신
 - (1-7-2) 교원 교육활동 보호 및 지원
- 전략6 참여와 공존의 교육거버넌스 전환**
 - (3-2-1) 시민교육과 학생자치 강화
 - (3-3-1) 토론이 있는 교직원 회의로 학교 안 소통구조 강화
 - (3-3-2) 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육
- 전략7 학교 공간의 혁신적 전환**
 - (4-4-1) 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신
 - (4-4-2) 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진



더불어 살아가는 교육

- 전략8 포스트 코로나 시대의 교육회복**
 - (1-1-1) 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 '3단계 학습안전망' 구축
 - (5-1-1) 종합적인 상담 및 치유 지원
 - (5-1-2) 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
 - (5-2-2) 학생 질병 치료비 지원 확대
- 전략9 모두를 위한 평등교육**
 - (2-2-1) 질 높은 방과후학교 시스템 구축
 - (2-2-2) 질 높은 돌봄 시행
 - (2-4-1) 학부모 부담 경감
 - (2-5-2) 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축
- 전략10 지역사회 협력 및 학교교육 지평 확대**
 - (3-3-4) 서울형 혁신교육지구 질적 도약
 - (4-1-3) 미래형 공립 대안학교 설립

III | 공약 총괄



1. 개요

■ 목 적

- 교육감 선거기간 중 제시한 공약의 정책화로 천만 시민과의 약속 이행 및 다양성이 꽃피는 공존의 혁신미래 교육 실현
- 공약의 정책화 과정에 시민이 직접 참여하여 ‘시민의 목소리를 정책으로’ 구현함
- 공약 과제에 대한 연차별 목표 및 예산 계획 수립, 이행가능성과 지속가능성을 고려한 실행방안의 구체화

■ 추진 근거

- 제22대 조희연 교육감 선거 공보서, 5대 공약
- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」(서울특별시교육규칙 제1032호)

■ 추진 방안

- 시민, 전문가로 구성된 공존교육전환위원회(13명), 공존교육전환자문단(10개 분과, 149명)이 공약실천계획 수립 과정에 직접 참여하여 공약의 구체화 및 의견의 적극적 개선
- 공약의 정책화 및 서울교육방향 수립 과정에서 다양한 시민의 목소리 경청, 서로의 의견과 신념의 차이까지 존중하는 공존의 교육 실현

■ 추진 경과

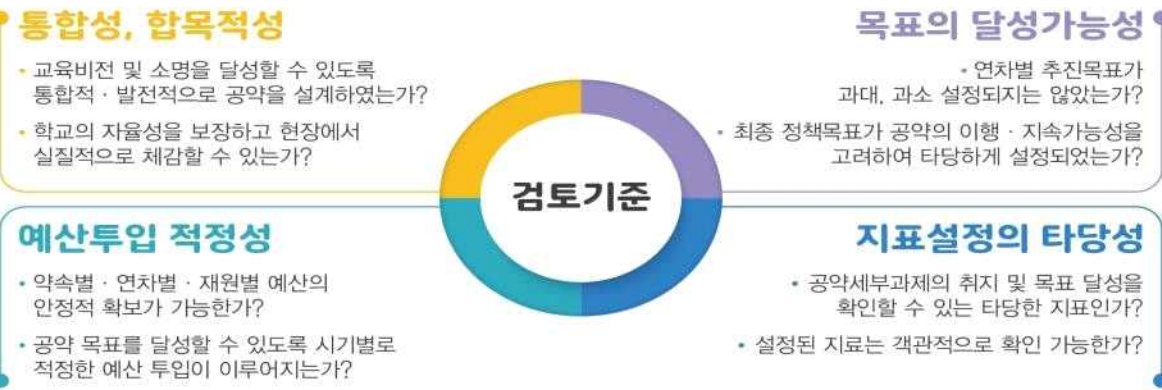
시기	구분	세부내용
2022. 6. ~ 7.	학교현장의견 수립	<ul style="list-style-type: none"> ○ 「희망연결 현장 톡!톡!」 - (기간) 2022. 6. 16. ~ 2022. 7월(2개월) - (내용) 더 질 높은 수업(생각을 쓰는 교실), 더 세계적인 수업(국제공동수업), 내일을 준비하는 수업(인공지능 교육), 더 질 높은 돌봄, 더 질 높은 방과후학교, 더 질 높은 급식, 더 안전한 학교 등 3기 공약과 관련된 학교현장 의견 수립 - (대상) 학교 방문 및 간담회(6개교)

시기	구분	세부내용
2022. 7. 6. ~ 7. 15	시민의견 수렴	<ul style="list-style-type: none"> ○ 「희망연결 시민 특!특!」 - (기간) 2022. 7. 6.(수) ~ 7. 15.(금) - (대상) 학생·학부모·교직원·서울시민 - (방법) 온라인 설문 - (응답자) 443명
2022. 6. 29. ~ 7. 6.	열린워크숍	<ul style="list-style-type: none"> ○ 외부전문가, 혁신기업 대표 등과 미래교육 방향 및 과제 모색 - (1차) 서울교육 8년의 평가와 과제 - (2차) 혁신기업의 창조적 발상 공유를 통한 미래교육 비전 수립 - (3차) 서울교육 8년의 성과와 과제: 안에서 밖에서
2022. 6. 20.~ 7. 29.	공존교육전환위원회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공존교육전환위원회 운영 - (구성) 시민 및 전문가 10명, 내부직원 3명 - (운영) 총 21차 회의 개최 - (역할) 공약실천계획 수립 로드맵 제시 및 사업부서 협의를 통한 공약실천계획서 마련
2022. 6. 24.~ 7. 29.	공존교육전환자문단 (시민 149명)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공존교육전환자문단 구성·운영 - (구성) 시민, 학부모, 교직원 등 149명, 10개 분과 - (역할) 서울교육방향 및 정책 제언, 공약실천계획서(안) 검토 ○ (2022.7.8.) 공존교육전환자문단 대면 회의(4개 분과) ○ (2022.7.13.) 공존교육전환자문단 대면 회의(6개 분과) ○ (2022.7.21.) 공존교육전환자문단 대면 회의(10개 분과) ○ (2022.7.22.~7.25.) 서울교육방향 의견 수렴(설문)
2022. 8. 25.	대시민 소통 토론회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 시민토론회 ‘조희연의 5시간+α’ 개최 - (내용) 3기 교육방향 및 12대 주요 교육정책 설명, 시민들의 제안 및 질의에 대한 응답을 통한 소통 및 의견수렴 - (방법) 유튜브 채널 및 Zoom
2022. 8. 31.	공약 대시민 발표 기자회견	<ul style="list-style-type: none"> ○ 공존교육전환위원회 백서(공약실천계획) 발표 ○ 교육감 공약 시민발표 기자회견

2. 공약실천계획 수립 방향 및 흐름도

‘시민·교육구성원과 함께 만드는’ 선거공약의 정책화

2022. 6. ~ 7. 후보자 공약 검토 및 공약 실천계획서 초안 작성



2022. 7. ~ 8. 실천계획서 검토 및 시민·교육공동체 의견 수렴



2022. 8. 31. 백서발간 기자회견 및 대시민 공약발표

2022. 10. 제22대 서울특별시교육감 공약실천계획 최종 확정

3. 공약 총괄 : 5대 약속, 25개 과제, 70개 세부과제

약속 (5대)	더 질 높은 학교교육	더 평등한 출발	더 따뜻한 공존교육	더 세계적인 미래교육	더 건강한 안심교육
과제 (25개)	8	5	4	4	4
세부과제 (70개)	20	13	14	13	10
투자계획 (단위:백만 원)	839,397	1,111,667	2,934,983	3,370,043	571,077

4. 공약 체계도

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
약속1. 더 질 높은 학교교육	1-1. 기초·기본학력을 책임지고, 모두를 위한 교육을 선도하겠습니다.	1-1-1. 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 '다중 학습 안전망' 구축 1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 학교의 적정규모화
	1-2. 비판적, 창의적 사고력을 기르는 수업과 평가를 지원하겠습니다.	1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업평가 혁신 1-2-2. 서울형 독서·토론 수업 운영
	1-3. 학생의 주도성과 학교의 자율성으로 맞춤형 교육을 구현하겠습니다.	1-3-1. 교사 교육과정 전문성 강화 1-3-2. 고교 교육과정 다양화로 학생 맞춤형 교육 지원
	1-4. 살아가는 힘을 키우는 진로교육을 강화하겠습니다.	1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화 1-4-3. 기관 연계 진로직업교육 활성화 및 AI융합 진로직업교육원 설치
	1-5. 예체능 교육활동 강화로 균형 있는 성장을 돕겠습니다.	1-5-1. 예체능교육 활성화 1-5-2. 예체능교육 지원 시스템 강화 1-5-3. 학교 운동부 학생 지원
	1-6. 직업교육 발전을 위해 특성화고 지원에 힘쓰겠습니다	1-6-1. 특성화고 학생 역량 강화 1-6-2. 특성화고 발전 지원
	1-7. 선생님들이 연구하고 성장하며 교육활동에 전념하도록 지원하겠습니다.	1-7-1. 연구하는 교사 지원 확대 1-7-2. 교원 교육활동 보호 및 지원 1-7-3. 교원 퇴직 후 진로설계 및 멘토링 운영
	1-8. 질 높은 공교육을 위해 학교혁신을 꾸준히 추진하겠습니다.	1-8-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영제 운영 1-8-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 1-8-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
약속2. 더 평등한 출발	2-1. 출발부터 평등하도록 지원하겠습니다.	2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대 2-1-2. 유아 무상교육 지원 확대 2-1-3. 초등, 행복한 학습자로 성장하는 맞춤 교육
	2-2. 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.	2-2-1. 질 높은 방과후학교 시스템 구축 2-2-2. 질 높은 돌봄 시행
	2-3. '정의로운 차등'을 실천하겠습니다.	2-3-1. 장애학생을 위한 특수교육 강화 2-3-2. 입국에서 졸업까지 다문화학생을 위한 윈스톱 지원 시스템 구축 2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화 2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대
	2-4. 자녀 교육을 더욱 세심하게 지원하겠습니다.	2-4-1. 학부모 부담 경감 2-4-2. 건강한 부모-자녀 관계 지원
	2-5. 통합적인 교육복지를 실현하겠습니다.	2-5-1. 무상급식, 학력인정 평생교육시설·대안교육기관까지 확대 2-5-2. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축
약속3. 더 따뜻한 공존교육	3-1. 지속가능한 미래를 위한 생태전환 교육을 선도하겠습니다.	3-1-1. 생태전환교육 강화 3-1-2. 먹거리 생태전환교육 활성화 3-1-3. 농촌유학 및 학생 기후행동 등 생태전환 활동 활성화
	3-2. 포용과 공존의 가치를 실천하는 세계시민성을 함양하겠습니다.	3-2-1. 시민교육과 학생자치 강화 3-2-2. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화 3-2-3. 공존의 세계시민·다문화 교육 활성화
	3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육생태계를 구축하겠습니다.	3-3-1. 토론이 있는 교직원 회의로 학교 안 소통구조 강화 3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육 3-3-3. 학교시설 시민 개방 등 지역과의 상생·공존 3-3-4. 서울미래교육지구의 안정적 정착
	3-4. 교직원 처우를 개선하여 공존교육을 뒷받침하겠습니다.	3-4-1. 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대 3-4-2. 서울교육노사발전협의회 운영 3-4-3. 교육공무직원 운영 방법 개선 3-4-4. 단시간·단기간 근로자 보호 및 당직근로 인정시간 확대
약속4. 더 세계적인 미래교육	4-1. 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 키우겠습니다.	4-1-1. 세계를 경험하는 교육 기회 제공 4-1-2. 세계를 이해하는 경험학습 확대 4-1-3. 미래형 공립 대안학교 설립
	4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육을 강화하겠습니다.	4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화 4-2-2. 모두의 성장을 지원하는 인공지능 리터러시 교육 활성화 4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화
	4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경을 구축하겠습니다.	4-3-1. 디지털 교수학습 지원 4-3-2. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축

5대 약속	25개 과제	70개 세부과제
		4-3-3. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성 4-3-4. '(가칭)미래융합교육관' 건립 추진
	4-4. '행복한 학습자'를 위한 미래지향적 학교 공간을 만들어 가겠습니다.	4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교' 추진 4-4-3. 디지털 행정혁신
약속5. 더 건강한 안심교육	5-1. 포스트 코로나, 심리·정서 회복을 위해 최선을 다하겠습니다.	5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원
	5-2. 모든 아이의 건강을 지키겠습니다.	5-2-1. 학생 질병 예방 및 치료 관련 제도 정비 5-2-2. 학생 질병 치료비 지원 확대 5-2-3. 깨끗하고 위생적인 학교 환경 조성을 위한 청소 지원
	5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식을 제공할 것입니다.	5-3-1. 식재료 품질관리 및 급식실 환경개선으로 안전하고 질 높은 급식 제공 5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식선택제 확대
	5-4. 평화롭고 안전한 학교를 만들겠습니다.	5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

3. 공약 세부 현황 (신규여부, 사업주체, 목표 및 예산 등)

약속1 더 질 높은 학교교육

공약과제명	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
1-1-1. 단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한 '다중 학습 안전망' 구축					
서울형 기초학력 보장제 '서울가나다', '서울구구단', '서울ABC' 시행	신규	교육청	임기내	공립초 전체	200,695
(초·중공통) 기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 내실화	계속 (확대)	교육청	임기내	공립초·중 80% 이상 협력강사 운영	
교사들의 자발적인 기초학력보장 활동 '키다리샘' 내실화	계속 (확대)	교육청	임기내	초 1,250팀 중·고 3,000팀	
단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 학습지원대상학생 지원협의회 내실화	계속 (확대)	교육청	임기내	초,중,고 전체	
중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화	신규	교육청	임기내	중학교 전체	
서울지역학습도움센터 난독(산)· 경계선지능 학생 지원 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	전문지원기관 총 50개소 연계 (난독25, 경계선지능25)	
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성					
학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치	계속 (확대)	교육청	임기내	배치지표 총 24명	46,582
				적정규모화 11교	
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업평가 혁신					
비관적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발	신규	교육청	임기내	생각을 키우는 교실 평가 실천학교 운영 초 희망학교 전체	5,289
				탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교 운영(중·고 희망교 전체)	
1-2-2. 서울형 독서·토론 수업 운영					
'서울형 독서 기반 프로젝트 수업' 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	초, 중, 고 학생참여율 30%	27,093
자기주도형 독서 실천 '아침 책 산책 프로젝트' 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	초, 중, 고 학생참여율 37.5%	
'박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램' 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	교(강)사 총 350명 참여	

공약과제명	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
1-3-1. 교사 교육과정 전문성 강화					
질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	교사 교육과정 역량 강화 자료 개발 (초등 8종, 중등 10종, 특수 5종)	2,155
교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	교원 연수 참여 (유·초·특수 80%, 중·고 100%)	
1-3-2. 고교 교육과정 다양화로 학생 맞춤형 교육 지원					
일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	자료 개발 (총 10종)	5,586
고교-대학 연계로 고교 교육과정 다양화	계속 (확대)	교육청	임기내	총 11개 지구	
학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	교 135교	
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영					
학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	「꿈키움」 프로그램 초60교, 중96교, 고15교	27,955
학교급 전환학년 진로교육 집중 운영	신규	교육청	임기내	초, 중, 고 전체 학교	
1-4-2. 맞춤형 진로·진학 상담 강화					
학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	학생·학부모 대상 진로·진학 상담 (총 3,200건)	3,975
				특별진학상담센터 진학 상담(총 13,400건)	
				센(Sen)진학 모바일 앱 접속 (총 260,000건 이상)	
1-4-3. 기관 연계 진로직업교육 활성화 및 AI융합 진로직업교육원 설치					
대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화	계속 (확대)	교육청	임기내	직업계고 전체(78교)	25,120
AI융합 진로직업교육원 구축·운영	신규	교육청	임기내	진로직업교육원 착공	
1-5-1. 예체능교육 활성화					
모든 초등학생 '예술하나, 스포츠하나' 완성	계속 (확대)	교육청	임기내	초등학교 90%	118,499

공약과제명		신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
중학생 '협력종합예술활동' 내실화	계속 (확대)	교육청	임기내	발표실시교 중학교 95%		
고등학교 예체능 동아리 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	전체 고등학교 50%		
1학생 1스포츠 참여 활성화	계속 (확대)	교육청	임기내	스포츠클럽 참가 경험율 20%		
1-5-2. 예체능교육 지원 시스템 강화						
창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선	신규	교육청	임기내	동남권 창의예술교육센터 설립·운영	15,009	
학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화	계속 (확대)	교육청	임기내	제4서울창의예술교육센터 내 악기 대여 시스템 운영		
예체능 중점학교 확대로 예체능 사교육 부담 경감	계속 (확대)	교육청	임기내	예술 고 6교, 체육 고 21교		
1-5-3. 학교 운동부 학생 지원						
스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	학생선수 독서활동 운영지원 총 241교(총 4,935명)	28,456	
학교운동부 지원 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	안전교구 및 설비비 지원(총 350교) 학생선수 진로전공 컨설팅(총 1,650명)		
1-6-1. 특성화고 학생 역량 강화						
서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공	계속 (확대)	교육청	임기내	바우처 제공률 70%	52,285	
특성화고 창업동아리 지원 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	총 78교, 100팀		
블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원 단계적 시행	신규	교육청	임기내	총 72교		
1-6-2. 특성화고 발전 지원						
특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환	신규	교육청	임기내	특성화고 총 64교	46,550	
일반고와의 학점교류 활성화	신규	교육청	임기내	특성화고 68교, 마이스터고 4교, 일반고 212교		
1-7-1. 연구하는 교사 지원 확대						
교원 자비부담연수비 지원 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	1인당 25만원 이내	60,620	
학교 간 교원학습공동체 확대 및 운영 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	500개 공동체		

공약과제명	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
1-7-2. 교원 교육활동 보호 및 지원					
교육활동보호 환경조성을 위한 법적 제도 정비	신규	교육청	임기내	법규 제정	2,340
교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	마음방역 심리상담지원 (총8회)	
단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	집단상담프로그램 지원율 (100%)	
				녹음시스템 전학기 설치율 (희망교 100%)	
교원을 위한 힐링프로그램 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	힐링프로그램 만족도 (95%)	
				교육공동체 회복력지원 프로그램 운영 지원 (1인당 4만원 이내)	
1-7-3. 교원 퇴직 후 진로설계 및 멘토링 운영					
퇴직예정교원 제2인생 설계 연수 운영	신규	교육청	임기내	희망자 연수참여율 (98%)	514
은퇴 교사 교도소 학업 지도 멘토링	신규	교육청	임기내	서울 5명, 안양 5명	
1-8-1. 학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영제 지원					
학교자율사업운영제	계속 (확대)	교육청	임기내	전체학교 운영 지원	167,740
				영역 통합 운영 및 학교기본운영비 전환	
1-8-2. 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감					
교육활동 중심의 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 추진	계속 (확대)	교육청	임기내	총 3개 영역	440
학교 공통사업 교육청 이관 추진	계속 (확대)	교육청	임기내	사업 이관 학교 만족도 (70%)	
1-8-3. 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원					
혁신교육 네트워크 활성화	계속 (확대)	교육청	임기내	일반학교와 함께하는 주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 (3개 영역)	2,494
혁신교육 역량 강화 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	혁신미래교육아카데미 운영(10개 과정)	

약속2

더 평등한 출발

공약과제	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
2-1-1. 교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대					
교육수요에 따른 공립유치원 신증설 추진	계속 (확대)	교육청	임기내	신설 20개원 증설 17개원 (128학급)	107,330
2-1-2. 유아 무상교육 지원 확대					
사립유치원 유아 학비 지원 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	연구용역 실시 및 지원 계획 수립	6,838
공립유치원 어린이 통학버스 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	공립유치원 32개원	
2-1-3. 초등, 행복한 학습자로 성장하는 맞춤 교육					
유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화	신규	교육청	임기내	초 605교	51,980
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	초 4,600학급 (80%)	
초3~6 창의공감 교육과정 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	초 8,800학급 (80%)	
초등, 체험으로 만들어가는 경제·금융교육	계속 (확대)	교육청	임기내	매년 200교	
2-2-1. 질 높은 방과후학교 시스템 구축					
질 높은 방과후학교 시스템 구축	계속 (확대)	교육청	임기내 임기내	‘고음 방과후학교’ 초·중·고 전체 운영 (사립초, 특목고, 자사고 제외) 방과후학교 지원센터 위탁업무 지원 (초등학교 전체)	70,555
2-2-2. 질 높은 돌봄 시행					
돌봄이 필요한 유아를 위해 에듀케어 운영 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	공립유치원 전체, 사립유치원 175개원	466,978
맞벌이 가정을 위해 초등돌봄 오후 8시까지 확대	계속 (확대)	교육청	자체임기내	초 희망교 전체	
	계속 (확대)	교육청	임기내	특수학교 돌봄 12실	
돌봄 경비 무상 지원 확대	신규	교육청	임기내	이용학생 전체 무상 간식	

공약과제		신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
자치구별 촘촘한 돌봄시스템 구축으로 돌봄 희망 모두 수용	계속 (확대)	교육청	임기내	지역돌봄협의체 구성 (25개 자치구)		
	계속 (확대)	교육청	임기내	돌봄희망 수용률 (100%)		
2-3-1. 장애학생을 위한 특수교육 강화						
장애학생에게 차별없는 교육 지원을 위한 특수학교 설립	신규	교육청	임기내	특수학교 설립 2교	133,770	
특수교육대상자 방과후학교 활성화	계속 (확대)	교육청	임기내	방과후학교 참여인원 (5,600명)		
교육과정 연계 장애인식개선교육을 통한 인권친화적 학교문화 정착	계속 (확대)	교육청	임기내	장애인식개선교육 (총 1,100교)		
2-3-2. 입국에서 졸업까지 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축						
입국 시 한국어교육 전담하는 한국어 예비교육 대폭 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	서울형 예비학교 운영 (10곳)	27,334	
			임기내	한국어 집중교육과정 운영(11곳)		
학교 적응을 위한 다국어 서비스, 다문화언어 강사 지원 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	다국어 서비스(130교)		
			임기내	다문화·이중언어 강사 (190명)		
기초학력 및 진로결정을 돕는 다문화학생 맞춤형 멘토링 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	학습멘토링 100명		
			임기내	진로멘토링 100명		
2-3-3. 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화						
학교내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	운영지원기관수 (총 748기관)	57,730	
대안교육기관 등록 및 지원 확대	신규	교육청	임기내	등록 총 70기관		
학교 밖 청소년 학업지속 지원 프로그램 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	프로그램 참여청소년 (총 6,000명)		
2-3-4. 탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대						
탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	(초·중·고) 총 350명	1,638	

공약과제	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
2-4-1. 학부모 부담 경감					
초·중·고에 이어 유치원까지 입학준비금 지원	신규	교육청	임기내	유치원 신입생 전체	29,000
초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원	신규	교육청	임기내	공립초 1학년 학생 전체	
초등학생 등·하교 안심알림 서비스 지원	신규	교육청	임기내	전체 초등학생 서비스 제공	
교통봉사자 희망 연결 시스템 구축	신규	교육청	임기내	교통봉사자 희망 연결 시스템 구축·시행	
2-4-2. 건강한 부모-자녀 관계 지원					
학부모 상담지원 프로그램 운영 확대	신규	교육청	임기내	학부모 상담 (총 9,080명)	2,223
학부모지원센터 기능 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	학부모 교육 (총 14,760명)	
2-5-1. 무상급식, 학력인정 평생교육시설·대안교육기관까지 확대					
무상급식, 학력인정 평생교육시설 및 대안교육기관 까지 확대	신규	교육청	임기내	학평시설 급식비 지원 (전체 10개 시설)	35,129
				대안교육기관 급식비 지원 (총 40개 기관)	
2-5-2. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축					
서울형 교육복지 학교 지정 확대 운영을 통한 교육복지안전망 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	서울형교육복지학교 운영(1,119교)	121,162
서울희망교실 운영 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	희망팀(100%)	
지역교육복지센터를 통한 교육취약계층 학생에 대한 맞춤형·통합형 서비스 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	교육복지일반·비사업학교지원 800교	
학생의 결핍 요소를 파악하여 지원하는 맞춤형 교육후견활동	계속 (확대)	교육청	임기내	교육후견인제 운영 마을기관 39개	

약속3 더 따뜻한 공존교육

공약	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
3-1-1. 생태전환교육 강화					
각급 학교에 범교과 생태전환교육 활성화	계속 (확대)	교육청	임기내	생태전환교육 학교자율 사업운영제 참여학교 50%	2,160
국제·국내 기후위기 대응 공동수업 운영 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	기후위기 대응 공동수업 실시(총 15교)	
3-1-2. 먹거리 생태전환교육 활성화					
먹거리 생태전환 교육 활성화	계속 (확대)	교육청	임기내	선도학교 200교	3,138
				동아리 200교	
3-1-3. 농촌유학 및 학생 기후행동 등 생태전환 활동 활성화					
생태감수성을 기르는 농촌 유학 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	농촌유학 확대 (3개 지역 추가)	4,822
학생 기후행동 실천네트워크 '서울학생기후행동 365' 활동 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	총 10,000명	
3-2-1. 시민교육과 학생자치 강화					
사회현안 교육	계속 (확대)	교육청	임기내	컨설팅단 운영(매년 11팀)	1,374
				연수프로그램 개발·운영(9종)	
				교육원칙 수립	
참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육	계속 (확대)	교육청	임기내	교육프로그램 개발·보급·활용	
				사회참여활동실천학교(총 70교)	
중·고교 학교운영위원회 학생대표 참여 의무화	계속 (확대)	교육청	임기내	조례 개정	
교육과정 중심의 노동인권교육 내실화	계속 (확대)	교육청	임기내	노동인권 인접 교과별 연계 지도자료개발(총 4종)	
학생봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량 강화	신규	교육청	임기내	수혜어르신 6,000명	
3-2-2. 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화					
가정-학교-마을 연계를 통한 공감, 존중의 실천 중심 협력적 인성교육 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	자료 개발(4종)	15,880
				실천 중심 인성교육 운영학교(초 132교)	
				아동친화학교 운영(33교)	
협력적 인성교육 활성화를 위한 네트워크 구축	신규	교육청	임기내	인성부장교사 네트워크 운영 (11개 지원청)	

공약	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
또래활동 지원을 통한 사회성 회복 및 학생 간 공동체 의식 함양	계속 (확대)	교육청	임기내	초567교, 중386교, 특32교(11개 지원청)	
유치원 '생명존중 동물사랑' 교재 개발로 인성교육 구현	신규	교육청	임기내	자료 2종 개발	
3-2-3. 공존의 세계시민·다문화 교육 활성화					
평화와 공존의 세계시민교육	계속 (확대)	교육청	임기 내	국제수업교류 24팀	6,168
				SDGs 학생 서포터즈 (총 3팀)	
				실천학교 230교	
문화다양성을 존중하는 다문화교육	계속 (확대)	교육청	임기내	정책학교 86교	
				교원연수 140명	
				문화다양성교실 지원 100개교	
3-3-1. 토론이 있는 교직원 회의로 학교 안 소통구조 강화					
토론이 있는 교직원 회의 강화로 토론 있는 학교문화 정착	계속 (확대)	교육청	임기내	학교 안 토론이 있는 회의문화 정착에 대한 교직원 인식 향상도 2022 대비 누적 10% 향상	128
3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육					
시민과 함께하는 온라인 민주주의 플랫폼 구축	신규	교육청	임기내	기준이상공감 제안 100% 응답	1,298
				정책의제 발굴(4건)	
시민과 교육감의 직접소통의 장 '열린토론회' 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	총 12회	
자문관(민간전문가/특별보좌관) 내실화	계속 (확대)	교육청	임기내	만족도(86%)	
3-3-3. 시민·혁신기업과의 상생과 공존					
학교 체육시설 유희시간 시민 개방 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	총 5회	35,150
				협력 기관 최종 4기관	
혁신기술 활용 '공공테스트 베드' 지원 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	7개 선정	
3-3-4. 서울미래교육지구의 안정적 정착					
서울미래교육지구의 안정적 정착	계속 (확대)	교육청	임기내	25개 자치구 지속 운영	137,360
자치구 및 마을과 함께하는 복합 문화 자치공간 '다가치학교' 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	총 9개 지원청 운영	

공약		신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
미래교육지구와 함께 하는 학교-마을 연계 생태전환교육 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	미래교육지구 전체사업대비 생태전환교육사업 비율 (6.8%)		
				생태전환학교-마을연계 자율동아리 운영(93개)		
3-4-1. 저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대						
저경력공무원 공직 적응을 위한 성장단계별 맞춤형 지원	신규	교육청	임기내	8, 9급 총 2,555명, 5급이상 총 220명	8,145	
저경력공무원 복지 확대	신규	교육청	임기내	기본 최저 근속복지점수 100점으로 인상		
3-4-2. 서울교육노사발전협의회 운영						
서울교육노사발전협의회 운영	신규	교육청	임기내	자치법규 제정	60	
				매년 개최·운영		
3-4-3. 교육공무직원 운영 방법 개선						
교육공무직 사업 통합 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	교육공무직 사업 통합 운영	2,579,212	
교육공무직원 인건비 통합운영 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	정원관리직종 교육공무직원 총괄편성(28개 직종)		
방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	방학중 비근무 총 11개 직종		
3-4-4. 단시간·단기간 근로자 보호 및 당직근로 인정시간 확대						
단시간·단기간 근로자 보호	계속 (확대)	교육청	임기내	생활임금 전년 대비 매년 인상	140,088	
당직근로 인정시간 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	공립학교 전체(898교)		

약속4 더 세계적인 미래교육

공약	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)	
4-1-1. 세계를 경험하는 교육 기회 제공						
실시간 쌍방향 국제공동수업 활성화를 통한 세계시민 토론교육 시행	계속 (확대)	교육청	임기내	총 389교	2,436	
해외대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계 사업 추진	신규	교육청	임기내	고 212교, 선도지구 11곳 해외대학 5교		
4-1-2. 세계를 이해하는 경험학습 확대						
평화와 공존을 위한 동아시아 전문과정 운영	신규	교육청	임기내	교육협력기관 네트워크 구성 운영(총 4기관)	2,625	
				동아시아전문과정 개발·운영		
				교육교류 사업(총 6회)		
세계인과 소통 가능한 외국어 학습 확대	신규	교육청	임기내	학교자율사업운영제 선택사업을 통한 제2외국어 학습 지원(희망교 전체)		
				제2외국어 선택과목 시간강사 운영 지원 66교		
4-1-3 미래형 공립 대안학교 설립						
서울형 공립 대안학교 설립	신규	교육청	임기내	1교 설립	20,000	
4-2-1. 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화						
학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	인공지능-사물인터넷 시범학교 (초,중,고 총 70교)	29,047	
				신나는 AI교실 운영 (초, 중, 고 매년 200교)		
성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	디지털리터러시 교육자료 개발(총 8종)		
공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산	계속 (확대)	교육청	임기내	인공지능 교육 선도교사단 (총 1,000명)		
4-2-2. 모두의 성장을 지원하는 인공지능 리터러시 교육 활성화						
인공지능 리터러시 교육자료 개발·보급	계속 (확대)	교육청	임기내	총 4종		175
인공지능 윤리 교육자료 개발·보급	계속 (확대)	교육청	임기내	총 4종		

공약	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
4-2-3. 인공지능 교육을 위한 교원역량 강화					
일반교원 인공지능 활용 역량을 높이기 위한 맞춤형 연수 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	총 189과정	8,924
인공지능 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성	계속 (확대)	교육청	임기내	총 1,000명	
4-3-1. 디지털 교수학습 지원					
스마트기기 휴대 학습 디벗 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	(초)3·4·5·6,교원 (중)1·2·3, 교원 (고)1·2·3, 교원	574,824
혼합수업 활성화를 통한 디지털 교수학습 개선	계속 (확대)	교육청	임기내	총 238과정	
4-3-2. 블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축					
다양한 체험과 학습을 위한 서울형 메타버스 플랫폼 구축	신규	교육청	임기내	플랫폼 구축·운영	46,408
서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 고도화 및 안정화	계속 (확대)	교육청	임기내	초 250교, 중 100교, 고 80교 인공지능 기반 플랫폼 통합 완료	
인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 운영	신규	교육청	임기내	교수학습평가 자료 개발 보급(30종)	
4-3-3. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성					
학생 스스로 수학 개념을 발견하는 학생참여중심 수업 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	수학점평학교 600교	6,110
서울 수학학습모델 개발·적용	신규	교육청	임기내	교수학습평가 자료 개발 보급(30종)	
4-3-4. ‘(가칭)미래융합교육관’ 건립 추진					
미래융합교육관 건립	신규	교육청	임기내	미래융합교육관 완공	52,150
4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신					
학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	총 438교	537,614
틈새 여백공간을 힐링 및 학습공간으로 재디자인	계속 (확대)	교육청	임기내	총 170교	
학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 구축	계속 (확대)	교육청	임기내	총 1,154교	
4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진					
서울형 그린스마트 미래학교 추진	계속 (확대)	자체+국가	임기내	최종496동 (약 1,364,000㎡)	2,011,700
4-4-3. 디지털 행정혁신					
정밀진단 분석 결과에 따른 전면적인 행정시스템 혁신 추진	신규	교육청	임기내	학교정보화지원체계구축 및 정보화종합지원(중고 700교 이상)	78,030
				클라우드 협업시스템 구축·운영 전기관(학교포함)	
교육시설 통합정보망 구축	계속 (확대)	교육청	임기	종합정보센터 투자심사, 공유재산 심의	

약속5

더 건강한 안심교육

공약	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원					
서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축	신규	교육청	임기내	위기학생 상담 및 지문 확대 (2023년 대비 총 12.5%)	18,270
위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화	계속 (확대)	교육청	임기내	위(Wee)클래스 구축률(90%)	
5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원					
정서심리 결손, 사회성 약화에 따른 진단·상담·처방 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	학생정서·행동 특성검사에 따른 2차 연계율 80% 이상	5,821
찾아가는 학생 마음건강지원단 운영으로 위기학생 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	자살·자해 등 위기학생 지원(총 1,710회)	
상담-진단-치료를 위한 지역별 거점병원 연계 및 지원 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	거점병원 6개	
5-2-1. 학생 질병 예방 및 치료 관련 제도 정비					
수요자 중심 학생 건강검진 지원 체계 강화	신규	교육청	임기내	참여 희망 검진기관 풀 구성 및 알림 200기관 이상	60,655
				국가 건강검진체계 통합 시행	
지역 의료단체와의 협력체계 재정비 및 교의 제도 활성화	신규	교육청	임기내	의료단체와 정기적 협력 체계 구축(연 2회 이상)	
				희망 초·중·고 전체	
학교 구성원과 지역사회가 함께하는 건강증진학교 운영	신규	교육청	임기내	초·중·고(20교)	
5-2-2. 학생 질병 치료비 지원 확대					
서울학생 건강더하기 사업	계속 (확대)	교육청	임기내	초·중·고·특수 전체	55,940
희귀난치병학생 및 미등록이주학생 의료비 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	총 950명	
소아·청소년 당뇨 학생 지원	계속 (확대)	교육청	임기내	소아·청소년 당뇨 학생 전체 지원	
학교보건실 현대화 사업	계속 (확대)	교육청	임기내	총 237교	
5-2-3. 깨끗하고 위생적인 학교 환경 조성을 위한 청소비 지원					
학교 청소 지원	신규	교육청	임기내	전체 학교	170,460

공약	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
5-3-1. 식재료 품질관리 및 급식실 환경개선으로 안전하고 질 높은 급식 제공					
안전하고 우수한 식재료 품질관리로 급식의 질 제고	계속 (확대)	교육청	임기내	학교급식 관계자 교육·연수(총 32회)	208,279
				식재료 납품업체 합동 점검 (총 300개소)	
노후 급식기구 현대화로 급식품질 향상 도모 및 안전한 근무여건 마련	계속 (확대)	교육청	임기내 임기내	식품안전 및 식중독 예방 안전성 검사(총 8,000교)	
				노후 조리기구 현대화 (1,736교)	
				조리실 환기장치 전면개선(1,250교)	
5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식선택제 확대					
신선한 제철 과일 제공	신규	교육청	임기내	과일 추가 제공 일수 (초19일, 중46일, 고58일, 특수19일)	36,661
학교 채식선택제 확대	계속 (확대)	교육청	임기내	그린 급식바 설치 및 체험교육 지원(350교)	
5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화					
관계회복 중심의 긍정의 학교 문화 조성	계속 (확대)	교육청	임기내	관계회복 주제의 학교폭력 예방교육 연1회 이상	2,226
교원 대상 관계회복 조정가 양성	계속 (확대)	교육청	임기내	단위학교 전체 관계회복 조정가 운영(100%)	
학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 기구 운영	계속 (확대)	교육청	임기내	관계회복 조정 기구 지정·운영(매년)	
5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화					
지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	유관기관과 협력체계 구축·운영	3,140
성폭력 및 디지털 성범죄 예방 교육 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	디지털 성범죄 예방교육 초·중·고 (총5,350학급)	
				학교 내 불법촬영 카메라 전수점검(매년 전체교)	
장애학생 학교폭력 예방 활동 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	장애학생 인권지원단 장기현장 지원(총 1,140교)	
학생선수 학교폭력 예방 활동 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	학생선수 인권교육 운영비 지원(600교)	

공약	신규 여부	사업 주체	임기 구분	최종목표	예산 (백만 원)
5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화					
학교폭력 사안처리 지원 체제 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	책임교사 수업시수 경감 지원(초 전체)	9,625
성폭력 사안처리 지원 체제 강화	계속 (확대)	교육청	임기내	성고충상담원 핵심역량강화 직무연수(총 1,550명)	
폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화	계속 (확대)	교육청	임기내	본청·교육지원청 교육법률지원단 매년 12명 운영	

IV | 공약가계부



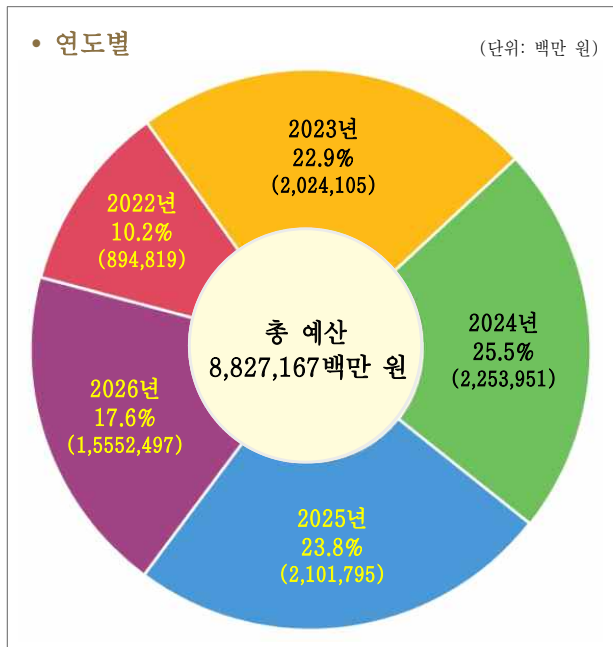
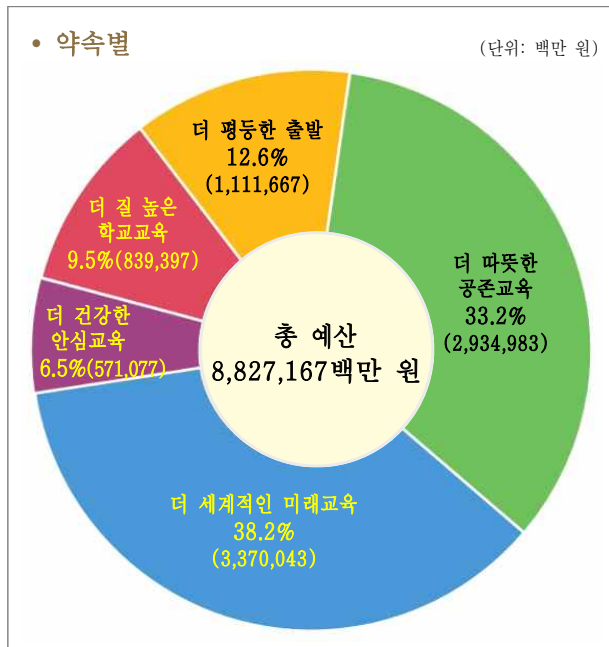
1. 연차별 투자 예산 현황

■ 공약 예산액: 8조 8,271억 6,700만원

■ 약속·연도별 투자 계획

(단위: 백만 원, %)

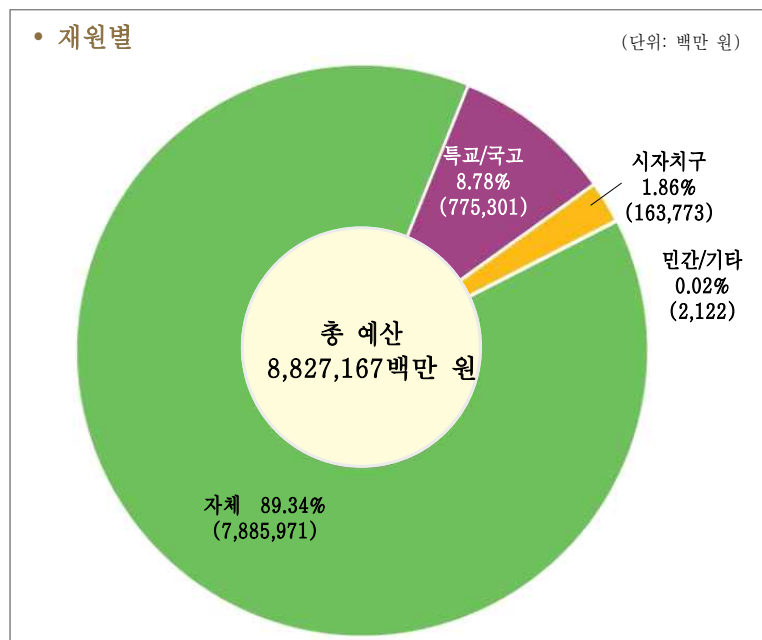
5대 약속	연도별 투자 계획					
	합계	2022	2023	2024	2025	2026
더 질 높은 학교교육	839,397	87,379	189,368	184,126	195,590	182,934
더 평등한 출발	1,111,667	92,172	298,416	275,483	277,356	168,240
더 따뜻한 공존교육	2,934,983	300,494	646,900	703,332	748,329	535,928
더 세계적인 미래교육	3,370,043	377,391	789,509	951,969	719,746	531,428
더 건강한 안심교육	571,077	37,383	99,912	139,041	160,774	133,967
합계	8,827,167	894,819	2,024,105	2,253,951	2,101,795	1,552,497
비율	100	10.2	22.9	25.5	23.8	17.6



■ 재원별 예산 현황

(단위: 백만 원, %)

5대 약속	재원별 투자 계획				
	합계	자체	특교/국고	시자치구	민간/기타
더 질 높은 학교교육	839,397	707,627	127,818	2,500	1,452
더 평등한 출발	1,111,667	1,048,830	16,519	45,648	670
더 따뜻한 공존교육	2,934,983	2,845,510	13,553	75,920	0
더 세계적인 미래교육	3,370,043	2,734,515	612,882	22,646	0
더 건강한 안심교육	571,077	549,489	4,529	17,059	0
합계	8,827,167	7,885,971	775,301	163,773	2,122
비율	100	89.34	8.78	1.86	0.02



2. (2017~2021) 서울교육재정 현황 및 여건

■ 재원 규모(총괄)

(단위:억 원)

구분		2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	평균
본	예산	81,477	91,513	93,803	100,847	97,420	93,012
	증감	1,451	10,036	2,290	7,044	△3,427	3,479
최종	예산	95,963	100,515	111,947	107,684	118,153	106,853
	증감	9,681	4,552	11,432	△4,263	10,469	6,374

*최종예산 : 세출결산 기준, 증감 : 전년대비 증감액

■ 세입 예산

가. 세입 여건

- (대의 불확실성 확대) 고유가원자재 급등 등 세계적인 인플레이션 영향에 의한 경기회복 둔화 등 세수 변동에 따른 교육재정의 대외 불확실성 확대
 - (교육재정 축소 논의 가속화) 학생 수가 감소하므로 지방교육재정도 줄여야 한다는 주장에 따른 지방교육재정 교부금 개편 논의, 유아교육지원특별회계 연장 여부(22년), 무상교육 증액교부금 기한(24년) 도래 등에 따른 교육재정 축소 압박에 따른 재정여건 불안정성 증폭
 - (의존적 세입 구조) 5년 평균 93.4%를 차지하고 있는 중앙정부와 자치단체 이전수입으로 인해 국내 경기 흐름에 민감 구조, 징세권이 없는 교육청의 경우 지방재정교부금에 절대적으로 의존할 수밖에 없는 실정임
- * 목적이 지정되지 않은 일반재원(보통교부금과 법정전입금)의 5년간 변동 추이를 보면 전년대비 증감 변동폭 예측불가능

나. 세입 변동 추이

(단위:억 원, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	평균	
						금액	비율
중앙정부 이전수입	52,659	58,760	64,753	60,143	68,223	60,908	57.0
자치단체 이전수입	36,460	33,368	37,724	41,635	45,247	38,887	36.4
기타 이전수입 등	169	260	185	318	198	226	0.2
자체수입	1,622	1,641	1,586	1,777	1,221	1,569	1.5

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	평균	
						금액	비율
지방채	-	1,334	-	-	-	267	0.2
순세계 잉여금	5,054	5,152	7,699	3,811	3,263	4,996	4.7
합계	90,910	95,363	104,248	103,873	114,889	101,857	100
증감	9,681	4,551	11,432	△4,263	10,468	6,374	-

*최종예산 기준, 증감 : 전년대비 증감

- 보통교부금

(단위:억 원, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	평균
보통교부금	44,414	50,497	56,338	49,037	57,877	51,633
증감 (증감율)	△3,718 (△7.7)	6,083 (13.7)	5,841 (11.6)	△7,301 (△13.0)	8,841 (18.0)	1,949 (5.0)

- 법정전입금

(단위:억 원, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	평균
법정전입금	34,724	30,655	34,492	38,239	41,318	35,886
증감 (증감율)	8,983 (34.9)	△4,069 (△11.7)	3,837 (12.5)	3,747 (10.9)	3,078 (8.1)	3,115 (11)

* 법정전입금 : 지방교육세, 담배세, 시도세

■ 세출 예산

가. 세출 여건

- (미래교육수요 증가) 포스트 코로나 이후 교육회복 및 과밀학급 해소, 교육의 디지털 전환, 유아교육단계까지의 무상교육 확충 등 미래교육을 위한 세출 수요가 증가하고 있고 교육정책방향이 양적 확대에서 질적 고도화로 전환
 - (경직된 세출 구조) 인건비, 운영비, 재무활동 등 경직성 경비가 5년평균 68.1%를 차지하고 있으며, 22.5% 차지하는 교육사업비도 경직성 경비인 교육복지사업비*를 제외하면 실제 재량 편성 재원은 7.8% 정도로 교육활동을 위한 예산은 실제 예산 총액의 10%에도 못 미치는 구조
- *교육복지사업비 : 전체 예산의 14.7%(15,000억원)

나. 세출 변동 추이

(단위:억 원, %)

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	평균	
						금액	비율
인건비	53,657	56,432	58,568	59,938	62,990	58,317	54.6
운영비	7,870	8,574	8,818	9,529	9,487	8,855	8.3
교육사업비	19,945	22,414	23,574	27,845	26,368	24,029	22.5
시설사업비	7,577	8,675	11,002	9,096	13,997	10,069	9.4
재무활동	6,837	4,312	9,810	1,098	4,255	5,262	4.9
예비비및기타	77	108	176	178	1,056	319	0.3
합계	95,963	100,515	111,947	107,684	118,153	106,853	100
증감	9,681	4,552	11,432	△4,263	10,469	6,374	-

*최종예산 기준, 증감 : 전년대비 증감
 *재무활동 : 지방채, BTL운영비 / 예비비 및기타 : 예비비, 반환금

3. (2022~2026) 서울교육재정 전망

■ 세입 전망

(단위:억 원, %)

구 분	계	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	연평균 증가율
계	795,071	178,878	156,038	153,135	153,008	154,013	△3.7
교육비특별회계	669,205	147,352	123,975	128,159	132,200	137,519	△1.7
이전수입	638,162	140,867	117,342	121,490	125,989	132,473	△1.5
자체수입	4,462	1,771	629	651	704	707	△20.5
차입	0	0	0	0	0	0	0.0
기타	17,494	4,713	3,224	3,205	3,185	3,166	△9.5
내부거래	9,087	0	2,780	2,813	2,322	1,172	△25.0
기금수입	125,866	31,526	32,062	24,977	20,808	16,493	△15.0

- (세입 총괄) 2022~2026년 5개년 총 재정 규모는 79조 5,071억원으로 연평균 3.7% 감소 전망

- (교육비특별회계) 규모는 66조 9,205억원이며 연평균 1.7% 감소 전망
- (기금) 규모는 12조 5,866억원이며 연평균 15% 감소 전망

- (이전 수입) 국가재정운영계획의 국세수입 전망에 따르면 중앙정부이전수입은 매년 증가 예정이나, 지방교육 재정교부금 개편 논의 등에 따라 재정 축소 우려 존재

< 2021~2025 국가재정운영계획 국세수입 전망 >

※ (국세수입 전망액, 조원) '22년 338.6 → '23년 352.9 → '24년 367.7 → '25년 383.1

■ 세출 전망

◇ 성질별 지출 총괄

(단위:억 원, %)

구 분	계	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	연평균 증가율
계	795,071	178,878	156,038	153,135	153,008	154,013	△3.7
경상지출	553,465	134,938	105,725	103,960	103,716	105,126	△6.1
교육비특별회계	456,818	106,614	81,822	84,952	89,151	94,278	△3.0
기금	96,647	28,324	23,902	19,008	14,565	10,848	△21.3
사업비	241,606	43,940	50,313	49,175	49,292	48,886	2.7
교육비특별회계	212,388	40,738	42,153	43,207	43,049	43,241	1.5
기금	29,219	3,202	8,160	5,969	6,243	5,646	15.2

- (경상지출) 55조 3,464억원으로 연평균 6.1% 감소(전체의 69.6%)

- 교육비특별회계 45조 6,817억원, 기금 9조 6,647억원

- (사업비) 24조 1,606억원으로 연평균 2.7% 증가(전체의 30.4%)

- 교육비특별회계 21조 2,387억원, 기금 2조 9,218억원

◇ 경상 지출

(단위:억 원, %)

구 분	계	2022년	2023년	2024년	2025년	2026년	연평균 증가율
계	553,465	134,938	105,725	103,960	103,716	105,126	△6.1
행정운영경비	406,056	77,717	76,929	79,771	83,179	88,460	3.3
인력운영경비	346,782	65,891	66,484	68,894	70,852	74,661	3.2
기본경비	59,273	11,826	10,445	10,877	12,326	13,799	3.9
재무활동	146,909	57,121	28,695	24,089	20,437	16,566	△26.6
보전지출	94,933	29,648	22,514	17,682	13,729	11,360	△21.3
내부거래지출	51,976	27,473	6,182	6,407	6,708	5,206	△34.0
예비비및기타	500	100	100	100	100	100	0.0

- (행정운영경비) 인건비 연평균 3.2% 상승, 학교자율성 확대 및 자치 실현 위한 학교운영비 등 기본경비 3.9% 증가 등 지속적으로 증가될 전망이다

- (보전지출) 지방채 전부 상환에 따른 상환지출은 없으나, BTL임대료 유지 그린스마트 미래학교 등 기금전출금 사업 진행으로 인해 다소 감소하며 유지할 것으로 전망

V | 공약 이행관리



■ 근거

- 서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙(서울특별시교육규칙 제1032호, 2021.10.28., 일부개정)

■ 공약관리 체계

추진단계	주요내용
1. 공약실천계획 수립 및 대시민 공개	<ul style="list-style-type: none"> • 공약 분석 및 체계 구성 • 담당부서 지정 및 부서별 세부 이행계획 작성 • 공약 확정 및 실천계획 수립 • 공약실천계획 홈페이지 공개
2. 공약사업 추진 및 관리	<ul style="list-style-type: none"> • 공약실천계획을 토대로 한 실적 관리 • 공약관리카드 작성(목표 대비 공약 추진실적 및 예산집행현황 등)
3. 추진(이행) 사항 점검 및 평가	<ul style="list-style-type: none"> • 공약 추진실적 점검 및 반기별 자체 평가 <ul style="list-style-type: none"> - 1단계 평가: 공약사항별 소관부서 자체평가 및 추진실적보고서 작성 - 2단계 평가: 공약이행소통평가단 - 3단계 평가: 매니페스토 평가 <div style="text-align: center; margin: 10px 0;"> <p>1단계 2단계 3단계</p> <p>공약사업별 주관부서 >> 공약평가단 >> 매니페스토 평가</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> • 평가결과 홈페이지 공개(열린교육감실-공약&매니페스토)
4. 공약 변경 및 조정	<ul style="list-style-type: none"> • 조정 원칙: 원칙적으로 임의조정(폐기·변경 등) 불가 • 조정 사유: 공약이행 과정에서 불가피한 사유 발생 시 예외적으로 조정 <ul style="list-style-type: none"> - 조정된 공약이 서울시교육청의 정책과 공약의 취지에 더 부합하는 경우 - 법령 개정이나 국가정책의 변화 등 외적환경 요인이 커서 공약이행에 큰 차질이 생길 것으로 예상되는 경우 - 대시민과의 합의에 따른 정책사업 변경의 경우 • 공약평가단: 공약의 변경 및 조정, 외부평가 참여 <ul style="list-style-type: none"> - 구성: 시민(학부모, 학생, 교직원, 일반시민 등) • 공약추진위원회: 추진사항 점검 및 검토, 내부평가 <ul style="list-style-type: none"> - 구성: 교육감, 부교육감, 대변인, 감사관, 총무과장, 실·국장(4), 정책·안전기획관, 비서실장

■ 공약평가단 구성·운영 현황

공약평가단 구성·운영

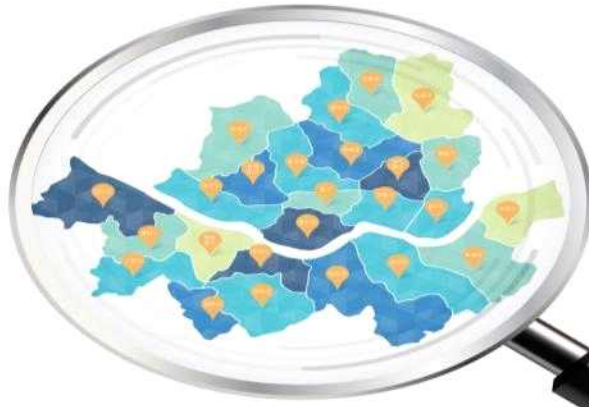


2
PART

공약실천계획



서울교육 공약 지도



약속1. 더 질 높은 학교교육

- 기초·기본학력을 책임지고, 모두를 위한 교육을 선도하겠습니다.
- 비판적, 창의적 사고력을 기르는 수업과 평가를 지원하겠습니다.
- 학생의 주도성과 학교의 자율성으로 맞춤형 교육을 구현하겠습니다.
- 살아가는 힘을 키우는 진로교육을 강화하겠습니다.
- 예체능 교육활동 강화로 균형 있는 성장을 돕겠습니다.
- 직업교육 발전을 위해 특성화고 지원에 힘쓰겠습니다.
- 선생님들이 연구하고 성장하며 교육활동에 전념하도록 지원하겠습니다.
- 질 높은 공교육을 위해 학교혁신을 꾸준히 추진하겠습니다.



약속2. 더 평등한 출발

- 출발부터 평등하도록 지원하겠습니다.
- 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.
- '정의로운 차등'을 실천하겠습니다.
- 자녀 교육을 더욱 세심하게 지원하겠습니다.
- 통합적인 교육복지를 실현하겠습니다.



약속3. 더 따뜻한 공존교육

- 지속가능한 미래를 위한 생태전환 교육을 선도하겠습니다.
- 포용과 공존의 가치를 실천하는 세계시민성을 함양하겠습니다.
- 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육생태계를 구축하겠습니다.
- 교직원 처우를 개선하여 공존교육을 뒷받침하겠습니다.



약속4. 더 세계적인 미래교육

- 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 키우겠습니다.
- 미래를 대비하는 인공지능 교육을 강화하겠습니다.
- 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경을 구축하겠습니다.
- '행복한 학습자'를 위한 미래지향적 학교 공간을 만들어 가겠습니다.



약속5. 더 건강한 안심교육

- 포스트 코로나, 심리·정서 회복을 위해 최선을 다하겠습니다.
- 모든 아이의 건강을 지키겠습니다.
- 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식을 제공하겠습니다.
- 평화롭고 안전한 학교를 만들겠습니다.



약속1

더 질 높은 학교교육

- 1-1. 기초·기본학력을 책임지고, 모두를 위한 교육을 선도하겠습니다.
- 1-2. 비판적, 창의적 사고력을 기르는 수업과 평가를 지원하겠습니다.
- 1-3. 학생의 주도성과 학교의 자율성으로 맞춤형 교육을 구현하겠습니다.
- 1-4. 살아가는 힘을 키우는 진로교육을 강화하겠습니다.
- 1-5. 예체능 교육활동 강화로 균형 있는 성장을 돕겠습니다.
- 1-6. 직업교육 발전을 위해 특성화고 지원에 힘쓰겠습니다.
- 1-7. 선생님들이 연구하고 성장하며 교육활동에 전념하도록 지원하겠습니다.
- 1-8. 질 높은 공교육을 위해 학교혁신을 꾸준히 추진하겠습니다.



1-1-1

단위학교 기초학력 책임지도 내실화를 위한
'다중 학습 안전망' 구축

담당	교수학습·기초학력지원과장 조현석(☎ 8460)	기초학력운영팀장 김혜정(☎ 8478)	장학사 천윤영(☎ 8479) 장학사 전명재(☎ 8481) 장학사 김수정(☎ 8480)
		교수학습·평가팀장 오성근(☎ 8471)	장학사 최선미(☎ 8473)
	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	교육과정팀장 김유상(☎ 9402)	장학사 최정은(☎ 9405) 장학사 정미연(☎ 9712)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		200,695	99,220	101,475	-	-
공약내용		① 기본 학습역량 강화를 위한 서울형 기초학력 보장제 '서울가나다', '서울구구단', '서울ABC' 시행 (신규) ② 기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 내실화 ③ 교사들의 자발적인 기초학력보장 활동 '키다리샘' 내실화 ④ 단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 학습지원대상학생 지원협의회 운영 내실화 ⑤ 중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화 (신규) ⑥ 서울지역학습도움센터 난독(산)·경계선지능 학생 지원 강화						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 정규교육과정 내에서 학습부진 예방을 위한 기초(기본)학력 협력강사 운영 지원 (공립초 전체 1,2학년, 중학교 1~3학년)
- 교사들의 자발적인 기초(기본)학력 보장 활동 '키다리샘' 운영 지원 (초 1,789팀, 중·고 8,033팀)
- (2022. 3. 1. 기준) 기초(기본)학력 책임지도를 위한 단위학교 기초(기본)학력 책임지도제 및 기초학력 다중지원팀 초·중·고 전체 운영(초 565교, 중 394교, 고 320교)
- (2022. 7. 1. 기준) 서울지역학습도움센터 난독·경계선 지능 학생 지원 총 936명('20년 234명, '21년 349명, '22년 353명)

■ 정책목표

- 학습결손 조기 예방 및 기초학력 보장 지원을 통한 공교육 내에서의 책임교육 실현

2. 사업개요

■ 필요성

- 배움의 과정에서 소외되는 학생이 없도록 기초학력 지원이 필요한 학생을 위한 맞춤형 기초학력 보장 체제 구축
- 사회적·문화적 여건에 관계없이 공교육 내에서 양질의 교육을 받을 수 있는 교육기회 보장 및 학습부진 예방

■ 근거

- 「기초학력 보장법」 및 같은법 시행령
- 「초·중등교육법」 제28조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책)
- 「서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례」

* 기초학력: 「초·중등교육법」 제2조에 따른 학교의 학생이 대통령령으로 정하는 바에 따라 학교 교육과정을 통하여 갖추어야 하는 최소한의 성취기준을 충족하는 학력(기초학력 보장법 제2조 제1호)

■ 대상: 초·중·고 학습지원대상학생 및 전체 학생

■ 시기

- (진단) 학습지원대상학생 선정은 매 학년도 시작일부터 2개월 이내. 다만, 입학·편입학·전학 등의 사유로 새로 학생에게 학습지원교육이 필요하다고 학교의 장이 인정하는 경우에는 2개월이 지난 후에도 추가로 선정 가능(기초학력 보장법 시행령 제7조)
- (지원) 연중 상시(방과 후, 주말, 방학 중 포함)

■ 주요내용

세부 사업 1

기본 학습역량 강화를 위한 서울형 기초학력 보장제
‘서울가나다’, ‘서울구구단’, ‘서울ABC’ 시행

신규

- (지원 방법) 초1,2학년 문해력, 수리력 지원 및 초3 기초영어교육 강화 지원
 - 초1,2학년 문해력, 수리력 프로그램 개발·지원 및 문해력, 수리력 지도역량 강화 교원 연수 지원
 - 초3 기초영어교육 지도 프로그램 지원 및 지도역량 강화 교원 연수 지원
- (대상 및 내용)

구 분	대 상	내 용
서울가나다	초1 ~	기초문해력 지원 활동
서울구구단	초2 ~	기초수리력 지원 활동
서울ABC	초3 ~	기초영어교육 지원 활동

세부 사업 2

기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 내실화

- (지원 방법) 정규 교육과정 시간에 학생 개인별 속도를 고려한 맞춤형 지원으로 기초학력 진단·보정학습 조력
- (대상 및 교과) 공립초(국어, 수학 교과 중심으로 운영) 및 중학교 1~3학년 중 희망 학급(수학, 국어, 영어 등 교과를 자율적으로 선택 운영)
- (내실화 계획) 중장기 계획을 수립하여 학습지원대상학생에 대한 집중지원이 단위학교 학습지원대상학생 지원협의회의 회의 결과를 중심으로 이루어질 수 있도록 단위학교책임지도제 예산에 통합하여 교부
 - ※ 초·중등 협력강사제의 경우 모든 학교를 강제하기보다 자율적 선택에 의해 80% 이상 운영하는 것이 바람직함. 학교별 학습지원대상학생 수, 여건 등 상황의 차이가 크기 때문에 사업 확대보다는 내실화(예정)

세부 사업 3

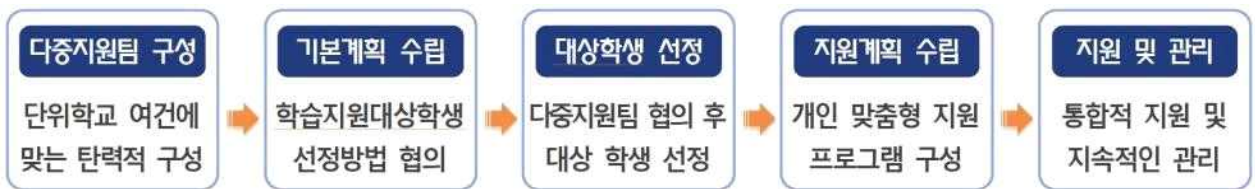
교사들의 자발적인 기초학력보장 활동 ‘키다리샘’ 내실화

- (지원 방법) 자발적으로 기초학력보장 활동 참여를 희망하는 교사를 ‘키다리샘’으로 지정하여 소그룹으로 학습지원대상학생 지도
- (대상) 초등 희망교사 1,250여팀, 중등 3,000여팀
- (내실화 계획) 교실 내 집중 학습지원이 필요한 학생으로 범위를 한정하여 ‘가나다샘’, ‘구구단샘’, ‘ABC샘’ 등과 연계하여 맞춤형 지원

세부 사업 4

단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 학습지원대상학생 지원협의회 운영 내실화

- (운영 방법) 모든 학생의 기초학력 보장을 위해 초·중학교 전체에 기초(기본)학력 학습지원대상학생 지원협의회 * 구성
 - * 학교별 여건을 고려하여 2~3월에 구성하며 상황에 따라 소그룹 지원팀으로 탄력적 구성·운영 가능
- (구성·운영 절차) 분기별 1회 이상 학습지원대상학생 지원협의회 운영



- (내실화 계획) 단위학교에서 복합적인 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학습지원대상학생 지원을 위한 진단 및 모니터링, 성장에 따른 지원 프로그램 조정의 핵심 역할을 할 수 있도록 운영 내실화 지원

세부 사업 5

중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화

신규

- (운영 방법) 3월 초 진단학습격차 해소를 위한 기본학력 진단·보정활동 지원
- (지원 강화 계획) 학습지원대상학생 지원 프로그램을 개설하여 맞춤형 자유학기 활동으로 운영

세부 사업 6

서울지역학습도움센터 난독(산)·경계선지능 학생 지원 강화

- (운영 방법) 학교가 의뢰 시 전문기관에 즉시 연계하여 심층진단하고 지원이 필요한 학습지원 대상학생에게 기관 방문, 또는 학교로 찾아가는 상담(대면, 비대면 및 블렌디드 병행) 지원
- (지원 강화 계획) 난독(산)·경계선지능 등 학교에서 지도가 어려운 학습지원대상학생에 대한 난독(산)·경계선지능 중재 지원 전문기관 지정·운영 확대
 - ※ 지역밀착형 학생통합지원 강화를 위한 자치구별 1개 이상(총25개 자치구)으로 협력기관 지정 확대 목표

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울형 기초학력 보장제 '서울가나다', '서울구구단', '서울ABC' 시행	초1,2학년 문해력, 수리력 프로그램 개발·지원	연중
	초1,2학년 교사의 문해력, 수리력 지도역량 강화 연수	연중
	초3학년 기초 영어교육 지도역량 강화 연수	연중
(초·중공통) 기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 내실화	초1,2학년 기초학력 및 중학교 기본학력 협력강사 운영 지원	연중
	기초학력 협력강사 운영 길라잡이 제작·배포	매년 2월
	초3~6학년 및 중등 기초학력 협력강사 지원을 위한 기초학력 맞춤형교육 선도학교 공모·지정	매년 1~2월
	협력강사 대상 기본소양 강화 교육	매년 2월
교사들의 자발적인 기초학력 보장 활동 '키다리샘' 내실화	협력강사 운영 모니터링	매년 상·하반기 각 1회
	초·중등 '키다리샘' 운영 희망교사 선정	매년 3~4월 중
단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 학습지원대상학생 지원협의회 운영 내실화	초·중등 '키다리샘' 운영 지원 및 모니터링	연중
	초·중등 단위학교 기초(기본)학력 학습지원대상학생 지원협의회 운영 내실화 지원	연중
	초·중등 단위학교 기초(기본)학력 학습지원대상학생 지원협의회 컨설팅	매년 상·하반기 각 1회
	'서울두드림학교' 컨설팅 및 우수사례 공유	연중
중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화	기초학력보장지원 공유마당 실시	매년 11~12월
	중학교 학기 초 기본학력 진단·보정활동 실시 맞춤형 자유학기 활동을 통한 기본학력 향상 지원	연중
서울지역학습도움센터난독 (산)·경계선지능 학생 지원 강화	난독(산)·경계선지능 학생 지원	연중
	난독(산)·경계선지능 전문지원기관 확대	매년 3~4월 중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울형 기초학력 보장제 '서울가나다', '서울구구단', '서울ABC' 시행	공립초 전체	공립초 전체	공립초 전체	공립초 전체	공립초 전체	공립초 전체
(초중공동) 기초(기본)학력 향상을 돕는 협력강사 지원 확대	초·중학교 80% 이상 협력강사 운영	공립초 565교 중 300교	공립초 454교 중 300교	공립초 454교 중 300교	공립초 454교 중 300교	공립초 454교 중 300교
교사들의 자발적인 기초학력보장 활동 '키다리샘' 내실화	초 1,250팀 중·고 3,000팀	초 1,800팀 중·고 8,000팀	초 1,250팀 중·고 3,000팀	초 1,250팀 중·고 3,000팀	초 1,250팀 중·고 3,000팀	초 1,250팀 중·고 3,000팀
단위학교 기초(기본)학력 책임지도를 위한 학습지원대상학생 지원협의회 운영 내실화	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체	초, 중, 고 전체
중1 신입생 기초학력 점검 및 보장 강화	중학교 전체	중학교 전체	중학교 전체	중학교 전체	중학교 전체	중학교 전체
서울지역학습도움센터 난독(산)·경계선지능 학생 지원 강화	전문지원기관 총 50개소 연계 (난독 25개소, 경계선지능 25개소)	총27개소 (난독 12개소, 경계선 지능 15개소)	총30개소 (난독(산) 15개소, 경계선 지능 15개소)	총50개소 (난독(산) 25개소, 경계선 지능 25개소)	총50개소 (난독(산) 25개소, 경계선 지능 25개소)	총50개소 (난독(산) 25개소, 경계선 지능 25개소)

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울형 기초학력 보장제 운영비 지원	자체	565	435	435	435	435	2,305
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
기초(기본) 학력 협력강사비 지원	자체	7,800	10,000	10,000	10,000	10,000	47,800
	특교	1,025	2,000	2,000	2,000	2,000	9,025
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
'키다리샘' 운영비 지원	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	12,500	8,000	8,000	8,000	8,000	44,500

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
단위학교 학습지원 대상학생 지원협의회 운영 내실화	자체	3,955	10,000	10,000	10,000	10,000	43,955
	특교	12,800	8,000	8,000	8,000	8,000	44,800
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
난독·경계선 지능 지원	자체	960	1200	1200	1200	600	5,160
	특교	350	800	800	800	400	3,150
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		39,955	40,435	40,435	40,435	39,435	200,695

6. 기대효과

- 공교육 내 학습지원대상학생에 대한 개별 맞춤형 지원으로 책임교육 실현
- 초·중·고 기초학력 책임지도제 운영으로 통합적, 체계적 관리 및 지원
- 난독(산)·경계선지능 학생에 대한 맞춤형 성장 지원

1-1-2

개별 맞춤형 교육 구현을 위한 학교의 적정규모화

담당	학교지원과장 박진수(☎ 9601)	학교설립1팀장 김오영(☎ 9602)	주무관 최종민(☎ 9606)
신규여부	완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)
신규	계속	임기 내	임기 후
	○	○	
공약내용	학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치		

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** (학생배치지표) 초등학교 25명, 중·고등학교 26명
(평균 학급당 학생수) 초등학교 22.6명, 중학교 25.2명, 고등학교 23.7명
- **정책목표:** 학교의 적정규모화를 통한 학교 간 교육여건 격차 최소화(교육기본법 제4조 구현)

2. 사업개요

- **추진 배경:** 학생 수 급감 및 주택개발에 따른 인구의 편차 등 과대·과밀·과소학교가 동시 다발적으로 심화되고 있어 학교 간 교육여건의 격차 해소 시급
- **사업내용**
 - ① **교육의 질 제고를 위한 학급당 학생 수 감축과 과밀 해소 및 완화 추진**
 - 현황: 2022학년도 초·중·고 1,318교 중 과밀학급(급당 28명 이상) 237교(18.0%)
 - 초·중·고 과밀학급 해소를 위해 지역과 교육 여건을 고려한 신설 및 증축, 모듈러 교실 활용, 통학구역 조정 등 다양한 방안을 시행하도록 학생 배치계획 수립
 - 공교육의 첫 출발선인 초1 맞춤형 교육 및 학교 적응, 심리 정서 안정 지원 등을 위해 초1 학급당 학생 수 20명 이하(중장기적으로 90% 달성 노력) 정책 추진
 - ※ OECD 평균 학급당 학생수 초 21.1명, 중 23.3명 (2021. 9월 발표)
 - ② **고교학점제 전면 도입에 대비한 교과 다양성 확보를 위해 고등학교 규모 확대 추진**

③ 중장기 학생 균형 배치와 적정규모학교 육성을 위한 종합계획 추진

- 통합 재배치 등 적정규모 필요성과 이해관계인 지원사항을 간담회 및 협의회 등을 통해 의견 청취
- 갈등 조정 작업을 통해 제도를 개선하고 적정규모 대상 학교를 육성

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치	초·중·고 학급당 적정 학생 수 추진 - 학교신설 및 학급증설(교실 증축, 모듈러 등) - 통학구역 및 배정 지역 등 조정	연중
	적정규모학교 육성 추진 - 학교의 이전 재배치, 통폐합 및 통합운영학교 등	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치	배치지표 24명	초 25명 중고 26명	초중고 25명	초중고 25명	초중고 25명	초중고 24명
	적정규모화 총 11교	1교	2교	2교	4교	2교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학생 개별맞춤형 교육을 위한 적정규모 학교 육성 및 학생 배치	자체	8,385	20,974	9,253	3,985	3,985	46,582
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		8,385	20,974	9,253	3,985	3,985	46,582

※ 중기재정계획 상 적정규모육성지원금, 중앙투자심사 통과한 학교신설비

6. 기대효과

- 서울 초1 맞춤형 교육을 통한 기초학력 보장 및 안정적 성장기반 구축
- 학급당 적정 학생수 편성 및 과대·과밀학교 해소로 다양한 수업방식 구현 및 교과 다양성 확보

1-2-1

생각하는 힘을 기르는 수업·평가 혁신

담당	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	초등교육과정팀장 김유상(☎ 9402)	장학사 배경아(☎ 9406)
	중등교육과장 안운호(☎ 9450)	독서·외국어교육·IB팀장 이근행(☎ 8461)	장학사 이선희(☎ 8462) 장학사 이미현(☎ 8463)
협조	교수학습기초학력지원과장 조현석(☎ 8460)	교수학습·평가팀장 오성근(☎ 8471)	장학사 송치순(☎ 8472)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		5,289	5,145	144	-	-
공약내용		비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2022. 3. 기준 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천연구팀 60팀 운영(중 26교 29팀, 고 29교 31팀)
※ 국어, 도덕, 수학, 사회, 과학, 영어, 음악, 미술, 진로, 교과 융합 등 전 교과 영역에서 연구 진행 중
- **정책목표:** 교수학습 및 평가 역량 강화를 통한 서울학생 미래역량 함양

2. 사업개요

- **목적**
 - 미래사회의 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
 - 교육과정-수업-평가 연계와 상호작용으로 학습자의 배움과 성장 지원

■ **주요내용**

세부 사업

비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발

신규

가. (초등) 「생각을 키우는 교실」 평가 혁신 운영

- * **생각을 키우는 교실:** 교육과정-수업-평가 연계를 바탕으로, 자신의 생각을 다양한 방식으로 표현하는 과정을 통하여 미래역량을 키우는 초등 평가 혁신 방안

① (초등) 「생각을 키우는 교실」 평가 혁신 기반 조성

- 「생각을 키우는 교실」 평가 인적 자원 역량 강화 및 자료 개발

② (초등) 「생각을 키우는 교실」 평가 연구단 운영

- 교육과정-수업-평가 연계를 통한 학교 내 평가 연구팀 운영
- 「생각을 키우는 교실」 학교 간 평가 연구단 운영을 통한 평가 적용 결과 나눔 및 환류

③ (초등) (생각을 키우는) 평가 실천학교 운영

- 기간 및 대상: (도입기) 2023. 9. ~ 2024. 2. 연구팀 단위 연구·적용
(발전기) 2024. 3. ~ 2026. 2. 연구팀 단위 및 실천학교 단위 운영
(심화기) 2026. 3. ~ 2027. 2. 실천학교 단위 확산 운영
- (생각을 키우는) 평가 실천학교: 학년 단위 학기당 2회 이상 서·논술형 평가를 적용하여 운영

④ (초등) 「생각을 키우는 교실」 질 관리

- 학생, 학부모, 교사 대상 운영 설문 조사, 정책 연구 실시

나. (중등) 탐구 기반 쓰기 수업 · 평가모델 실천연구를 통한 「생각을 쓰는 교실」 운영

* 생각을 쓰는 교실: 학생 스스로 질문하고 탐구하며 생각을 쓰는(표현하는) 과정을 통해 비판적·창의적으로 생각하는 힘을 기르는 서울형 교실수업 혁신 방안

① (중등) 「생각을 쓰는 교실」 연구단 운영

- ‘교육과정-수업-평가 연계 전략 연구’를 기반으로 비판적창의적 사고력을 기르는 수업평가모델 개발 연구
- [연구-실행-확산-환류]의 체계적순환적 프로세스로 탐구 기반 쓰기 수업평가모델 정교화 및 연수안 개발

* 연구 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 개발

- 실행 실천연구팀 공모 및 모델 적용 실천연구
- 확산 실천 사례 중심의 연수 프로그램 개발 및 확산 연수
- 환류 실천연구 결과 분석 및 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 수정·보완

② (중등) 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교 운영

- 기간 및 대상: (도입기) 2022. 3. ~ 2023. 2. 실천연구팀 단위 운영
(발전기) 2023. 3. ~ 2025. 2. 실천학교 단위 운영
(심화기) 2025. 3. ~ 2027. 2. 실천학교 단위 확산 운영
- 탐구 기반 쓰기 수업평가 실천학교: 학년 단위로 학기당 1과목 이상 탐구 기반 쓰기 수업평가모델을 적용하여 운영하는 학교

③ (중등) 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 연수

- 실천연구팀의 현장 실천연구 기반으로 우수 사례 중심 연수안 개발 및 확산 연수 운영
- 단위학교 확대 적용을 위한 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 상시 연수 운영: 원격 직무연수 콘텐츠로 개발, 교원 역량 강화 상시 직무연수 운영

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발	(초) 「생각을 키우는 교실」 평가 연구단 운영	2023. 3. ~ 2026. 6.
	(초) 「생각을 키우는 교실」 평가 실천학교 공모 및 연구	2024. 3. ~ 2026. 2.
	(초) 「생각을 키우는 교실」 평가 확산 운영	2026. 3. ~ 2027. 2.
	(중) 「생각을 쓰는 교실」 연구단 운영	2022. 1. ~
	(중) 비판적·창의적 사고를 기르는 탐구 기반 쓰기 중심 수업·평가모델 개발	2022. 1. ~ 2.
	(중) 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천연구팀 공모 및 연구	2022. 3. ~ 2023. 2.
	(중) 쓰기 중심 수업·평가 원격 직무연수 콘텐츠 개발	2022. 4. ~ 11.
	(중) 수업·평가모델 실천연구 자료집 개발 및 확산 연수	2022. 9. ~ 12.
	(중) 탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교 공모 및 확산 운영	2023. 3. ~ 2027. 2.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
비판적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발	생각을 키우는 교실 평가 실천학교 운영 초 희망학교 전체	-	연구팀 33	연구팀 80 초 16교	연구팀 150 초 40교	초 희망교 전체
	탐구 기반 쓰기 수업·평가모델 실천학교 운영 중·고 희망학교 전체	중 26교 고 29교	중 33교 고 33교	중 33교 고 33교	중·고 희망교 전체	중·고 희망교 전체

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
비관적·창의적 사고를 기르는 쓰기 중심 수업·평가 혁신 모델 개발	자체(초)	-	206	498	836	1,020	2,560
	자체(중)	29	456	540	660	900	2,585
	특교	144	-	-	-	-	144
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		173	662	1,038	1,496	1,920	5,289

6. 기대효과

- 비관적·창의적 사고력 함양을 통한 배움의 주체로서의 성장 지원
- 배움이 있는 수업과 성장이 있는 평가로 서울미래교육 실현

1-2-2

서울형 독서·토론 수업 운영

담당	교수학습·기초학력지원과장 조현석(☎ 8460)	독서·외국어·IB교육팀장 이근행(☎ 8461)	장학사 이선희(☎ 8462) 장학사 이미현(☎ 8463)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		27,093	14,637	12,456	-	-
공약내용	① 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 ② 자기주도형 독서 실천 「아침 책 산책 프로젝트」 운영 ③ 「박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램」 운영							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황: 2022. 7. 1. 기준 운영교

세부 사업명	초	중	고	계
‘서울형 독서 기반 프로젝트 수업’ 운영	567	389	300	1,256
자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영	567	389	300	1,256

※ 박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램 운영: 2022년은 준비 기간으로 미운영

■ 정책목표

- 지식 습득 중심 교육에서 벗어나 미래역량을 키우는 독서 기반 수업·활동으로 미래교육 모델로서의 독서교육 및 글쓰기 교육 강화
- 교육자치, 자기주도성, 집단 지성을 토대로 하는 독서 기반 수업·활동 실천으로 교육공동체의 동반성장 지원 및 창의적 민주 시민 양성

2. 사업개요

■ 목적

- 집단 지성 기반 소통과 협력 활동으로 교원의 독서 기반 수업·활동 공동 설계·실천 역량 강화 및 동반성장
- 독서 기반 학생 주도 탐구 활동 활성화로 서울학생의 자기주도적 문제해결력 증진 및 창의적 민주시민으로의 성장 지원

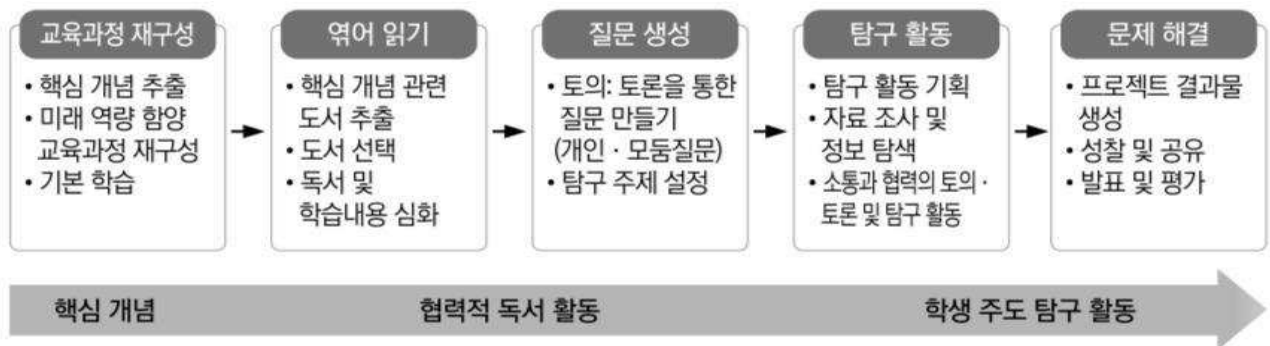
- * 서울형 독서 기반 프로젝트 수업: 교육과정의 중점적 요소인 핵심 개념(Big Idea)에서 출발하여 핵심역량 및 교과 지식과 협력적 독서 활동을 연계하고, 학생 주도 탐구 활동을 통해 함께 문제를 해결하며 책에서 삶으로, 삶에서 삶으로 나아가는 독서 기반 프로젝트 수업, '수업과 만나는 독서·인문 교육'
- * 아침 책 산책 프로젝트: 자기주도형 자율 독서·성찰형 기록과 내면화 - 공감·소통형 상호작용 활동을 통해 삶과 연계하는 독서 습관 형성 및 독서 실천 자율 활동 프로그램

■ 주요 내용

세부 사업 1

서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영

- 수업 흐름도 ※ 수업 흐름은 학급 상황에 맞게 유연하게 적용 가능



세부 사업 2

자기주도형 독서 실천 「아침 책 산책 프로젝트」 운영

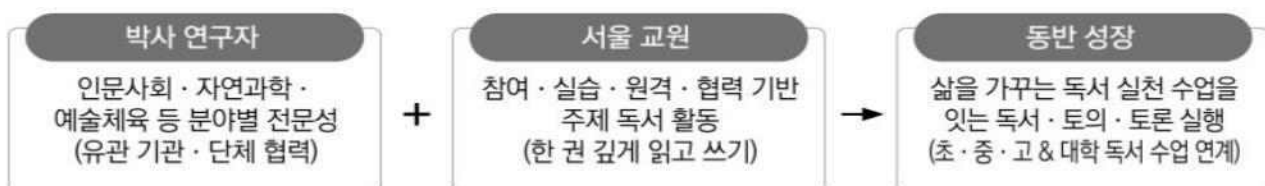
• 주요 활동

- 자기주도형 자율 독서
 - ▶ 도서 선정, 읽기 계획 수립, 읽기 방법 등 활동 전반을 학생이 스스로 계획하여 추진
- 성찰형 기록과 내면화
 - ▶ 자신의 삶과 연관 짓는 성찰을 스스로 선정한 방법으로 기록·축적하고 내면화하기
- 공감·소통형 상호작용
 - ▶ 공감하고 소통하는 활동 방법을 유형별(팀/학급/학년 등)로 선정한 후 상호작용하기

세부 사업 3

「박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램」 운영

• 추진 흐름 및 내용



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
‘서울형 독서 기반 프로젝트 수업’ 운영	독서 기반 수업 지원 (온라인)설명회 운영	매년 상·하반기 각 1회
	독서교육 전문가 양성 세미나 운영	연간 1~2회
	교육지원청 독서교육교사단 및 실천 교사 지원	매년 2월 ~ 12월
자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영	독서 기반 수업 실천 사례 나눔 및 사례집 제작·배포	매년 11월 ~ 12월
	독서 기반 활동 지원 (온라인)설명회 운영	매년 상·하반기 각 1회
‘박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램’ 운영	단위학교별 실천 사례 나눔 및 사례집 제작·배포	매년 11월 ~ 12월
	[준비기] 현장 의견 조사, 인력풀 구축 등 기획 및 준비	2022. 7월 ~ 12월
	[시범 운영기] 초·중·고 대상 참여자 모집 및 시범 운영	2023. 1월 ~ 12월
	[실행기] 초·중·고 대상 참여자 모집 및 상설 운영 ※ 교육연수원 등 유관(직속)기관 주관 운영 예정	2024. ~ 2026.6월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
‘서울형 독서 기반 프로젝트 수업’ 운영	초, 중, 고 참여율 학생 30% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 20% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 22.5% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 25% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 27.5% (자율 운영)	초, 중, 고 참여율 학생 30% (자율 운영)
자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영	초, 중, 고 참여율 학생 37.5%	초, 중, 고 참여율 학생 20%	초, 중, 고 참여율 학생 25%	초, 중, 고 참여율 학생 30%	초, 중, 고 참여율 학생 35%	초, 중, 고 참여율 학생 37.5%
‘박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램’ 운영	참여 인원 교(강)사 총 350명	-	초, 중, 고 참여 인원 교(강)사 100명	초, 중, 고 참여 인원 교(강)사 100명	초, 중, 고 참여 인원 교(강)사 100명	초, 중, 고 참여 인원 교(강)사 50명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
‘서울형 독서 기반 프로젝트 수업’ 운영	자체	-	4,152	4,152	4,152	2,076	14,532
	특교	4,152	-	-	-	-	4,152
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
자기주도형 독서 실천 ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	2,076	2,076	2,076	2,076	-	8,304
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
‘박사 연구자와 함께하는 주제 독서 프로그램’ 운영	자체	-	30	30	30	15	105
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	6,228	6,258	6,258	6,258	2,091	27,093	

※ 서울형 독서 기반 프로젝트 수업: '학교자율 사업운영제(3영역)'와 연계하여 운영할 수 있음

6. 기대효과

- 서울학생의 자기주도적 문제해결력 증진 및 창의적 민주시민 역량 함양
- 교원 독서 기반 수업·활동 설계·실천 역량 강화 및 동반성장 실현

1-3-1

교사 교육과정 전문성 강화

담당	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)	중등교육과정팀장 양정순(☎ 9429)	장학사 황경희(☎ 9430) 장학사 김진아(☎ 9042)
		고교학점제지원센터팀장 이임순(☎ 9421)	장학사 이형주(☎ 9063)
	유아교육과장 백정희(☎ 9001)	유아교육과정·인사팀장 박현주(☎ 9002)	장학사 정윤희(☎ 9006) 장학사 최아영(☎ 9768)
	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	초등교육과정팀장 김유상(☎ 9402)	장학사 구지연(☎ 9404)
협조	교육연구정보원 교육과정진로진학부장 심지영(☎ 311-1351)	특수교육과장 김정선(☎ 9295)	특수교육과정팀장 최철호(☎ 8393) 장학사 최민석(☎ 8394) 장학사 김영란(☎ 8395)
		교육연구정보원 교육과정진로진학부장 심지영(☎ 311-1351)	수석연구사 김진우(☎ 311-1352) 연구사 송치경(☎ 311-1353) 연구사 김정훈(☎ 311-1355)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○			2,155	2,155	-	-	-
공약내용		① 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화 ② 교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대						

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2022. 7. 1. 기준, 학생을 중심에 둔 질 높은 학교 교육과정 편성·운영
(유 764개원, 초 605교, 중 389교, 고 320교, 특수 32교)
- **정책목표:** 질 높은 학교 교육과정 운영과 교사 교육과정 편성권 강화를 위한 단위학교 컨설팅 및 교사의 교육과정 전문성 연수 확대

2. 사업개요

- **근거**
 - 유치원 교육과정 고시문(교육부고시 제2019-189, 2019.7.24.)
 - 2022 개정 교육과정 총론 시안 발표(교육부, 2021.11.24.)
- **필요성**
 - (2022 개정 교육과정) 학교 교육과정 자율성 강화 및 교육과정 권한 위임에 따른 교사 교육과정의 중요성 대두

- (학생 맞춤형 교육) 지역의 여건과 학교, 학생의 삶과 연계된 미래지향적 교사 교육과정의 편성·운영 필요
- (교육과정 문해력) 교사 교육과정 편성·운영 자료 개발과 연수 운영을 통한 교육과정 문해력 향상 및 현장의 자율적 혁신을 도모하는 서울혁신미래교육 실현

■ 주요 내용

세부 사업 1

질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화

① 유아

- 유아·놀이중심 교육과정 운영을 위한 현장지원자료 활용 지원

② 초등

- 교사 교육과정 지원 프로그램 운영 모형 및 안내서
- 교사 교육과정 편성·운영 매뉴얼 및 사례집 등 장학자료 개발·보급
- 학교·학년·교사 교육과정 컨설팅을 통한 편성·운영 우수사례 발굴 및 보급
- 2022 개정 교육과정 ‘초등학교 학교 자율시간의 선택과목(활동)’ 편성의 지원

③ 중등

- 중학교 자유학기 교사 교육과정 편성·운영 자율권 확대: 학생의 수준 및 희망을 고려하여 교사가 개발한 영역별 프로그램 편성 및 운영 시수 자율 결정
- 고등학교 학생 맞춤형 선택 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 확대 지원: 교과특성화학교 및 학교 간 협력 교육과정(공유형, 거점형, 온라인형) 운영
- 교사의 교육과정 편성·운영 전문성 및 자율성 신장을 지원하는 신설 교과목 승인 및 타시도 승인 고시의 과목 운영 지원
- 학교 교육과정·자유학기 컨설팅을 통한 교사의 교육과정 편성·운영 우수사례 발굴 및 공유
- 교육과정 문해력 향상 및 교육과정 재구성지원 중등 자료집 개발 및 보급(교육연구정보원)

④ 특수

- 특수교육대상학생의 장애유형과 정도를 고려한 유연한 교육과정 편성·운영 및 개별화교육 운영 내실화 지원

세부 사업 2

교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

① 유아

- 교육과정 실행 역량 강화를 위한 교원 연수 및 연구 활동 지원

② 초등

- 신학년 집중 준비기간 및 본청·교육지원청별 교육과정 지원단 운영을 통한 단위학교 교원의 교육과정-수업-평가 일관성·전문성 강화 지원
- 교육과정 문해력 신장 및 교사 교육과정 편성·운영 지원 연수·워크숍 및 연구 활동 지원

③ 중등

- 신학년 집중 준비기간 운영으로 단위학교 교원의 교육과정-수업-평가 전문성 제고 및 소통 강화
- 교육과정 문해력 및 실행력(수업 및 평가 계획·실천) 향상을 위한 교사 교육과정 지원 프로그램 개발 및 연수
- 교육과정·자유학기 컨설팅 지원단 및 수강신청 프로그램 현장 지원단 구성·운영
- 교육과정·자유학기 관련 학교 내, 학교 간 교원학습공동체 활성화 지원

④ 특수

- 특수교사 수업성장 연수 및 수업혁신 네트워크 운영으로 특수교육대상학생들의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육 강화

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화	(유아) 신학기 도움자료 개발 보급	매 학년도 1회
	(유아) 개정 누리과정 교사 참여형 직무연수 및 심화연수 운영	매 학년도 상·하반기 1회
	(유아) 유치원 컨설팅 장학지원단 구성·운영	매년 3 ~ 12월
	(초등) 본청·교육(지원)청별 교육과정 컨설팅 지원단 구성·운영	매 학년도 상반기
	(초등) 교사 교육과정 지원 자료 개발 (기초편-기본편-심화편-실천편, 기초편은 기 개발됨)	매 학년도
	(초등) 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교원 연수	매 학년도 상·하반기 1회
	(초등) 본청·교육(지원)청별 교육과정 컨설팅 지원단 구성·운영	매 학년도 초
	(중등) 학교 교육과정·자유학기 편성 방향 안내 및 컨설팅	매년 6 ~ 12월
	(중등) 신설 교과목 승인 고시외 과목 운영 지원	매 학년도 상·하반기 1회
	(중등) 교육과정·자유학기 운영 우수사례 개발 및 보급	매년 하반기 1회
	(교육연구정보원) 중등 교육과정 재구성지원 자료 개발 및 보급	매년 상반기 1회
	(특수) 교사 교육과정 지원을 위한 자료 개발	매 학년도 상반기
	(특수) 특수학교(급) 교육과정 편성 방향 안내 및 지원	매년 6 ~ 12월

세부사업	추진내용	일정 및 시기
교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대	(유아) 유아·놀이중심 교육과정 운영 활성화를 위한 경력별 맞춤형 연수	매년 1회 이상
	(유아) 교사 맞춤형 수업 나눔 연수·워크숍 운영	매년 4 ~ 11월
	(유아) 개정누리과정 및 교원 역량강화를 위한 직급별 직무연수	매년 5 ~ 11월
	(초등) 교사 교육과정 지원 프로그램 활용 연수	매 학년도 하반기
	(초등) 본청 교육과정 지원단 및 교육지원청별 핵심교원 연수·워크숍 운영	자료개발 중-후
	(초등) 교육과정 지원단, 핵심교원을 활용한 교육지원청별 교사 교육과정 편성운영 연수 및 워크숍 운영	매 학년도 10~12월
	(중등) 교육과정·자유학기 컨설팅 지원단 및 수강신청 프로그램 현장 지원단 구성·운영	매년 3 ~ 12월
	(중등) 교육과정 문해력 및 실행력(수업·평가) 향상을 위한 교사 연수 지원	매년 3 ~ 12월
	(중등) 교육과정·자유학기 관련 학교 내, 학교 간 교원학습공동체 운영	매년 3 ~ 12월
	(특수) 특수학교 수업혁신 네트워크 구축·운영	매년 3 ~ 12월
	(특수) 특수교사 수업성장 연수 운영	매년 3 ~ 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화	(초등) 교사 교육과정 역량 강화 자료 개발(총8종)	2종	2종	2종	1종	1종
	(중등) 교사 교육과정 역량 강화 자료 개발(총10종)	2종	2종	2종	2종	2종
	(특수) 교사 교육과정 역량 강화 자료 개발(총5종)	1종	1종	1종	1종	1종
교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대	(유) 교원 연수 참여 비율 80% (연수 참여 인원/ 총 유치원 교원 수)	10%	30%	50%	70%	80%
	(초) 교원 연수 참여 비율 80% (연수 참여 인원/ 총 초등교원 수)	10%	30%	50%	70%	80%
	(특수) 교원 연수 참여 비율 80% (연수 참여 인원/ 총 특수교원 수)	10%	30%	50%	70%	80%
	(중·고) 교원 연수 참여 비율 100% (연수 참여 인원/ 총 중·고교원 수)	100%	100%	100%	100%	-

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화	자체	158	158	158	158	79	711
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교사 교육과정 디자인 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대	자체	321	321	321	321	160	1,444
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		479	479	479	479	239	2,155

6. 기대효과

- 디지털 전환, 학령인구 감소 등에 대응하여 미래 사회에 필요한 역량을 함양할 수 있도록 학생 맞춤형 교육 강화
- 학습자의 삶과 연계한 교육을 위한 교사 교육과정 편성·운영 역량 강화 지원
- 교사 교육과정 전문성 강화를 통한 학교 교육과정 자율화·분권화 확대 지원

1-3-2

고교 교육과정 다양화로 학생 맞춤형 교육 지원

담당	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)	고교학점제지원센터팀장 이임순(☎ 9421)	장학사 이형주(☎ 9063) 장학사 하선주(☎ 9373) 장학사 손태진(☎ 9465)					
협조	교육과정진로진학부장 심지영 (☎ 311-1351)	수석연구사 김진우(☎ 311-1352)	연구사 송지경(☎ 311-1353) 연구사 김정훈(☎ 311-1355)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		5,586	3,300	2,286	-	-
공약내용	① 일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대 ② 고교·대학 연계로 고교 교육과정 다양화 ③ 학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영 확대							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2022. 7. 1. 기준)

- (일반고 선택과목 다양화) 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영(고 320교)
- (고교-대학 연계) 고교-대학 연계 사업 운영(총 4개 지구)
- (학교 간 협력 교육과정) 공유캠퍼스 15캠퍼스 45교, 거점형 선택 교육과정 운영 47교, 온라인 공동교육과정 운영 23교

■ 정책목표

- 학생의 흥미·적성과 진로를 고려한 다양한 교육과정 편성·운영으로 학생 맞춤형 교육 지원

2. 사업개요

■ (근거) 초·중등학교 교육과정 총론 (2022.1.17. 교육부 2022-2호)

2025년 고교학점제 전면 적용을 위한 단계적 이행 계획(2021.8.23.교육부)

2022학년도 서울 고교학점제 기본 계획(2022.2.)

■ (필요성) 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영을 통한 학생 과목 선택권 실질적 확대

■ 주요 내용

세부 사업 1

일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대

- 학교 단위 학생 맞춤형 선택 교육과정 편성·운영을 위한 역량 강화 지원
- 소수 학생의 희망 과목 선택 보장을 위한 학교 교육과정 운영 지원
- 고교학점제 도입을 대비한 최소 성취수준 보장지도 운영 지원
- 학생 맞춤형 교육 실현을 위한 교육청-학교, 학교-학교 간 네트워크 운영 강화
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화를 위한 우수사례 발굴 및 확산 지원
- 다양한 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영을 위한 고교학점제 교육공간 조성

세부 사업 2

고교·대학 연계로 고교 교육과정 다양화

- 지역 내 교육 자원 개발 및 협력 등 고교 교육과정 다양화를 위한 교육 환경 조성
- 지역 대학 연계 교육의 내실 있는 운영을 위한 프로그램 개발 운영 및 보급

세부 사업 3

학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영 확대

- 학교 간 협력 교육과정 공유 시스템 구축·운영을 통한 학생 맞춤형 교육과정 확대
- 학교 간 협력 교육과정 운영 방법 다양화 및 프로그램 개발 등 협력 교육과정 영역 확대
- 학교 간 협력 교육과정 온라인 지원 시스템 및 온라인 수업 플랫폼 등을 활용한 온라인 공동 교육과정 운영 지원

- * 고교학점제 선도지구: 고교학점제라는 정책을 선도(先導)하는 목적을 갖는 지역(2021, 한국교육개발원)
- * 공유캠퍼스: 학교의 교육역량을 극대화하기 위하여 인근 학교를 권역화하고, 학교 간 다양한 교육과정 및 프로그램을 공동 운영하며 공유하는 운영 체제

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대	교육과정 편성 방향 안내 및 컨설팅	매년 6월~12월
	과목 선택권 확대를 위한 교육과정 역량강화 연수	매년 상·하반기 각 1회
	교육과정 편제 및 단위배당표 편성 프로그램 개발·보급 및 고도화	매년 4월~12월
	과목 선택권 확대를 위한 연수·홍보 자료 및 매뉴얼 보급	매년 4월~12월
	선택과목 안내서, 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발 및 보급	매년 5월~6월
	다양한 교육과정 우수사례 발굴 및 확산 보급	매년 하반기 1회
	최소 성취수준 보장지도 연수 운영 및 자료 보급	매년 4월~12월
고교학점제 학교 공간 조성 사업 추진	매년 6월~12월	
고교-대학 연계로 고교 교육과정 다양화	지역 내 교육 협력 협의체 구축	매년 4월 초
	지역대학 및 지역사회 연계 프로그램 개발	매년 5월 초
	지역대학 및 지역사회 연계 프로그램 운영	매년 5월~11월
학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영	학교 간 협력 교육과정 편성·운영 매뉴얼 개발 및 보급	매년 3월~4월
	학교 간 협력 교육과정 업무 담당 교사 연수	매년 상·하반기 각 1회
	학교 간 협력 교육과정 운영	연중
	온라인 공동 교육과정 운영	연중
	학교 간 협력 교육과정 만족도 조사	매년 상·하반기 각 1회

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대	과목 선택권 확대를 위한 자료 개발 고(총 10종)	고(2종)	고(2종)	고(2종)	고(2종)	고(2종)
고교-대학 연계로 고교 교육과정 다양화	고교-대학 연계 사업 총 11개 지구	4개 지구	8개 지구	11개 지구	11개 지구	11개 지구
학교 간 협력 교육과정 운영	학교 간 협력 교육과정 고 135교	고 115교	고 120교	고 125교	고 130교	고 135교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
일반고 선택과목 다양화로 학생별 적성과 흥미에 맞는 과목 선택 기회 확대	자체	90	90	90	90	90	450
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
고교-대학 연계로 고교 교육과정 다양화	자체	50	50	50	50	50	250
	특교	1,100	-	-	-	-	1,100
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교별 특색 있는 수업을 공유하는 학교 간 협력 교육과정 운영 확대	자체	520	520	520	520	520	2,600
	특교	593	593	-	-	-	1,186
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		2,353	1,253	660	660	660	5,586

6. 기대효과

- 선택과목 다양화로 학생의 적성과 흥미에 맞는 과목 선택권 확대
- 학생의 요구와 학교의 여건에 맞는 다양한 교육과정 편성·운영을 통해 학생 맞춤형 교육 지원

1-4-1

체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

담당	진로직업교육과장 신상열(☎ 9553)	진로교육팀장 박윤정(☎ 9554)	장학사 이범석(☎ 9555) 장학사 송찬경(☎ 9557)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		27,955	27,955	-	-	-
공약내용	① 학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원 ② 학교급 전환학년 진로교육 집중 운영 (신규)							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 초등 교과연계 진로교육과정 편성 및 중·고 '진로와 직업' 과목 선택 운영
- 진로활동 중심의 창의적 체험활동 활성화
- 2022년 서울 중·고 진로활동실 구축 비율: 중(107교, 27.4%), 고(95교, 29.7%)
- (가칭) AI융합 진로직업교육원 내 진로교육센터 운영(예정)

■ 정책목표

- 학생의 전인적 성장과 진로개발역량 함양을 위한 체계적인 진로교육과정 운영 지원
- 모든 학생의 진로 희망 및 적성에 따른 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축

2. 사업개요

세부 사업 1

학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원

■ 필요성

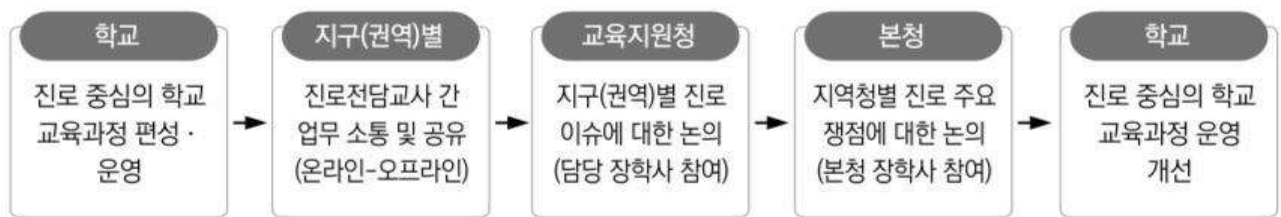
- 미래사회가 요구하는 학생의 자기주도적 진로개발역량 강화를 위한 진로교육과정과 학생 맞춤형 진로교육의 필요성 증대

■ 근거

- 진로교육법[시행 2015. 12. 23.] [법률 제17954호, 2021. 3. 23., 타법개정]
- 서울진로교육 발전 계획(진로직업교육과-7329, 2022. 6. 28.)

■ 주요 내용

- 진로활동실 구축 지원 및 진로직업체험지원센터를 통한 진로체험 지원
- 진로교육과정 운영을 위한 자료 개발 및 연수, 진로교육 교사 연구회(학교 간 교원학습공동체), 학생 진로탄력성 지원 학부모 연수 운영
- 소외계층(저소득층, 이주배경(탈북, 다문화 포함), 학교부적응) 학생들의 진로탄력성 회복을 위한 「꿈키움」 진로교육 프로그램 운영
- 진로교육과정 운영을 위한 진로전담교사 협의체 운영



- 꿈과 희망을 연결하는 「서울진로직업박람회」 추진
- (가칭)AI융합 진로직업교육원 내 진로교육센터 운영을 통한 지원 확대

세부 사업 2

학교급 전환학년 진로교육 집중 운영

신규

■ 필요성

- 「2022 개정 교육과정」에 따라 진로교육 강화를 위한 진로연계교육 도입 예정으로 단위학교 내 진로연계교육의 안정적 정착을 위한 지원 필요

■ 근거

- 「2022 개정 교육과정」 총론
- 서울진로교육 발전 계획(진로직업교육과-7329, 2022. 6. 28.)

■ 주요 내용

- 학교급 전환학년 중 일부 기간을 활용하여 상급학교 적응 프로그램 중심의 진로연계교육을 선도적으로 도입함으로써 「2022 개정 교육과정」에 따른 진로연계교육 전면 도입을 위한 준비 및 안착 지원

[1단계] 진로연계교육 준비 (’22년)	- 초중학교 진로연계교육 대비 진로교육 자료 개발 및 보급 - 중학교 3학년 2학기 전환시기 진로교육 역량강화 교원 연수 실시
[2단계] 선도적 도입 (’23~’24년)	- 진로연계교육을 「2022 개정 교육과정」에 의한 도입 시기인 2025년보다 2년 먼저인 2023년부터 시범 운영 - 학교급별로 진로연계 교육과정 자료 개발 및 보급
[3단계] 진로연계교육 내실화 (’25~’26년)	- 「2022 개정 교육과정」에 따른 ‘진로연계교육’ 전면 도입 및 내실화 - 진로연계 교육과정 자료 개발 및 보급, 우수 사례 공유, 연수 확대 실시

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	교과 연계 진로교육을 위한 진로활동실 구축 확대	매년 3월 선정
	진로직업체험지원센터를 통한 학생맞춤형 진로체험 지원	연중
	진로교육과정 운영을 위한 자료 개발 및 연수, 교사 연구회, 학부모 연수 운영	연중
	소외계층 맞춤형 「꿈키움」 진로교육 프로그램 운영	연중
	진로교육과정 운영을 위한 진로전담교사 협의체 운영	연중
	서울진로직업박람회 운영	연 1회
	(가칭) AI융합 진로직업교육원 내 진로교육센터 운영	진로직업교육원 구축 이후
학교급 전환학년 진로교육 집중 운영	학교급 전환시기 진로연계교육 선도적 도입 운영	2023년 ~ 2025년
	초·중·고 진로연계교육 운영 지원을 위한 자료 개발	연중
	진로연계교육 대비 교원 역량강화 연수 운영	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	「꿈키움」 진로교육 프로그램 운영 초 60교 중 96교 고 15교	초 20교 중 24교 고 7교	초 30교 중 42교 고 9교	초 40교 중 60교 고 11교	초 50교 중 78교 고 13교	초 60교 중 96교 고 15교
학교급 전환학년 진로교육 집중 운영	초, 중, 고 전체 학교	-	초 20교 중 20교 고 20교	초 50교 중 100교 고 50교	초, 중, 고 전체 학교	초, 중, 고 전체 학교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학습자의 삶과 전인적 성장을 지원하는 학생 맞춤형 진로교육과정 운영 지원	자체	2,693	6,473	6,473	6,473	4,693	26,805
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교급 전환학년 진로교육 집중 운영	자체	110	260	640	70	70	1,150
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		2,803	6,733	7,113	6,543	4,763	27,955

6. 기대효과

- 체계적 진로교육과정 운영으로 학생의 미래사회 대비 진로개발 역량 강화
- 학생 맞춤형 진로교육 강화로 진로교육의 질 제고 및 진로안전망 구축

1-4-2

맞춤형 진로·진학 상담 강화

담당	교육과정진로진학부장 심지영(☎311-1351)	수석연구사 김진우(☎311-1352)	교육연구사 송치경(☎311-1353) 교육연구사 박혜영(☎311-1354)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		3,975	3,975	-	-	-
공약내용	학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2021년 기준)

- 초·중·고 학생 및 학부모 대상 진로·진학 상담 연 532건
- 고3 학생 및 학부모 대상 수시·정시 특별진학상담센터 상담 연 2,980건
 - ※ 상담교사단 운영: 서울진로진학정보센터 상담교사단 30명(초등2, 중등 5명, 고등27명)
대학진학지도지원단 118명(고등 118명)
 - ※ 상담 프로그램: 쎌(Sen)진학 교사용(서울 소재 245개 고교 사용 중)
쎌(Sen)진학 학부모용(2021년 기준 59,340건 접속)

■ 정책목표

- 초·중·고 학생 및 학부모 대상 진로·진학 전문가를 통한 1:1 맞춤형 진학상담 강화

2. 사업개요

- 근거: 2022 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획 3-2-1(행정지원과-274, 2022. 1. 27.)
- 시기: 진로진학정보센터 상담(연중), 수시특별진학상담(8월), 정시특별진학상담(12월)
- 대상: 서울 관내 초·중·고에 재학 중인 전체 학생 및 학부모
- 주요내용

세부 사업

학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화

- ① 교육청 소속 진로·진학 전문가 역량 강화를 통한 1:1 맞춤형 진로·진학 상담 제공 확대
- ② 기존 교사 및 학부모용 진학상담프로그램(센(Sen)진학) 기능개선을 통한 사용자 만족도 제고
- ③ 센(Sen)진학 모바일 앱 개발·보급 등 수요자 맞춤형 플랫폼을 ‘디벗’기기에 탑재하여 교사 및 학생, 학부모 수요자 접근성 강화와 이용률 확대
- ④ 변화하는 대입제도 및 현장 진학상담 수요에 대응하기 위한 맞춤형 성적관리 기능 제공 및 지원 가능 대학 검색·추천 기능 강화

※ 「모바일 앱(App)」 개발 관련 세부 사항

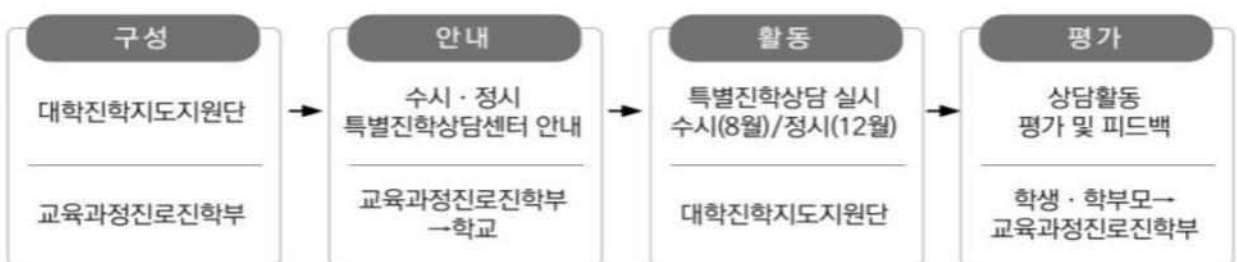
- 주요 기능(원스톱 서비스 제공)
 - 서울진로진학상담센터 연계 365일 1:1 진로·진학 상담 직접 신청 기능
 - 학생의 진로와 적성을 고려한 지원 가능 대학 검색 및 추천 기능
 - FAQ 제공으로 진로·진학·대입 관련 개인 맞춤형 Q&A 답변 기능
- 콘텐츠 구성
 - ① 내 성적 관리 / ② 맞춤형 진로 탐색 / ③ 지원 가능 대학 검색
 - ④ 맞춤형 대입 Q&A / ⑤ 맞춤형 1:1 상담 신청 / ⑥ 대입 합불 사례 검색 등
- 맞춤형 앱 개발 관련 세부 추진 내용
 - 센(Sen)진학 상담 프로그램 및 웹페이지 상담신청 등 주요 데이터 연동
 - ‘디벗’ 등 학생 개인 맞춤형 기기에 번들 프로그램으로 기본 탑재

■ 업무절차

- 진로진학정보센터 상담(초·중·고 전체 학생 대상 진로·진학 상담)



- 수시·정시특별진학상담센터 운영(고3 학생 대상 대입 진학 상담)



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화	서울진로진학정보센터 운영 강화(365일 상담 확대)	연간 운영
	맞춤형 진로·진학 상담 프로그램 운영 홍보(연 2회)	매년 4, 9월
	수시 대비 썸(Sen)진학 프로그램 기능 개선(확대)	매년 4~9월
	수시 대비 진학 상담 전문가 역량 강화 프로그램	매년 5~7월
	수시특별진학상담센터 운영	매년 8월 중
	썸(Sen)진학 모바일 앱 소프트웨어 개발	2022. 9~12월
	정시 대비 썸(Sen)진학 프로그램 기능 개선	매년 9~12월
	정시 대비 진학 상담 전문가 역량 강화 프로그램	매년 10~11월
	정시특별진학상담센터 운영	매년 12월 중
	썸(Sen)진학 모바일 앱 및 맞춤형 성적관리 기능 제공	2023. 9월~12월
	1:1 맞춤형 진로진학 상담 서비스 확대 및 체계적 상담 플랫폼 개발 및 유지를 위한 진학지도 전문가 인력(교육연구사 및 파견교사) 추가 증원	2023년~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화	초·중·고생 및 학부모 대상 진로·진학 전문가 상담 (총 3,200건)	해당 기간 350건	연간 750건	연간 800건	연간 850건	해당 기간 450건
	특별진학상담센터 진학 상담 (총 13,400건)	수시·정시 각 1,600명 연 3,200건	수시·정시 각 1,650명 연 3,300건	수시·정시 각 1,700명 연 3,400건	수시·정시 각 1,750명 연 3,500건	- (해당기간 특별진학상담 없음)
	썸(Sen)진학 모바일 앱 접속 (총 260,000건 이상)	- (개발 준비)	연간 50,000건 이상	연간 70,000건 이상	연간 90,000건 이상	연간 50,000건 이상

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학생 학부모 대상 맞춤형 진로·진학 상담 강화	자체	430	910	990	1,070	575	3,975
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		430	910	990	1,070	575	3,975

6. 기대효과

- 1:1 맞춤형 진로·진학 상담 제공 확대를 통한 더 질 높은 공교육 실현
- 체계적인 진로·진학 맞춤형 플랫폼을 통한 수요자 접근성 및 만족도 제고
- 현장 진학상담 요구에 부응하는 맞춤형 성적관리 기능 제공을 통한 사교육비 경감

1-4-3

기관 연계 진로직업교육 활성화 및 AI융합 진로직업교육원 설치

담당	진로직업교육과장 신상열(☎ 9553)	직업교육팀장 박윤정(☎ 9554)	장학사 이범석(☎ 9555) 장학사 김형만(☎ 9556)					
		취업지원팀장 성장국(☎ 9562)	장학사 백재민(☎ 9564)					
		기술인재육성팀장 오정란(☎ 9581)	주무관 박지현(☎ 9567)					
협조	행정관리담당관 임광빈(☎ 8640)	조직·정원팀장 이윤정(☎ 8641)	주무관 한보석(☎ 8643)					
	학교지원과장 박진수(☎ 9601)	교육공간총괄팀장 류경숙(☎ 9618)	주무관 노미화(☎ 9595)					
신규여부		완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)					
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○	○	25,120	25,120	-	-	-
공약내용		① 대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화 ② AI융합 진로직업교육원 구축·운영 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 서울특별시교육청 운영 초·중·고 연계 진로직업교육기관의 실질적 부재
- AI 등 신기술 교육이 가능한 진로직업교육기관에 대한 교육현장에서의 요구 증대

■ 정책목표

- 다양한 지역 자원을 활용하여 학생 개인의 적성과 소질에 따른 맞춤형 진로직업교육 제공
- 대학 및 산업체·유관기관 연계 직업계고 학생·졸업생 성장 지원 및 이력관리 체계 구축
- 초·중·고 학생의 진로직업교육 내실화를 위한 AI융합 진로직업교육원 설치

2. 사업개요

세부 사업 1

대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화

■ 필요성

- 중등 직업교육의 현장성 제고, 학생의 학습 선택권 확대, 수업의 질 제고 등을 위한 학교 내 교육 과정과 학교 밖 교육의 유기적 연계 운영 필요성 증대

- 산업의 빠른 변화와 기술 수준 향상에 따른 직업계고 학생의 동일 전공 분야 대학 연계 심화 학습 희망자 증가
- 직업계고 학생·졸업생을 대상으로 선취업 후학습 및 동일계열 진학을 위한 정확한 정보를 안내하고, 지속 성장할 수 있도록 체계적인 진로 상담 및 실천 전략 수립 지원 필요

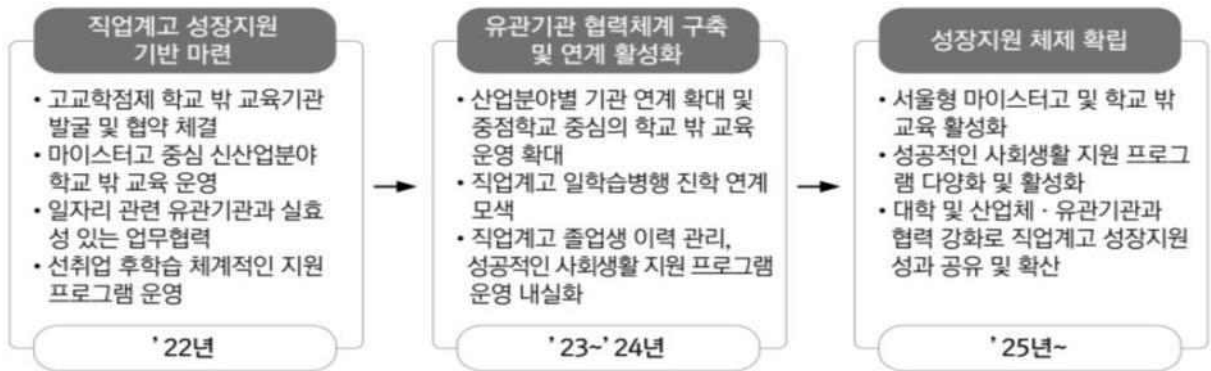
■ 근거

- 직업계고 학점제 추진 계획(교육부 중등직업교육정책과-990, 2021. 3. 15.)
- 2022 직업계고 졸업생 성장경로 지원 기본 계획(진로직업교육과-6329, 2022. 4. 1.)
- 서울진로교육 발전 계획(진로직업교육과-7329, 2022. 6. 28.)

■ 대상: 특성화고 68교, 마이스터고 4교, 산업(문화예술)정보학교 6교

■ 주요내용

- 산업 분야별로 대학, 산업체와 협업 체제를 구축하고, 고교학점제 학교 밖 교육 학점 인정 활성화
- 직업계고 학생 및 졸업생 성장 경로 지원을 위한 대학 및 유관기관 협력 거버넌스 확대
- 직업계고 학생 및 졸업생 취업·진학 등 성장 이력 관리와 성공적인 사회생활 지원 프로그램 운영



* 직업계고 졸업생 성장경로 지원 사업 : 직업계고 졸업생 대상 취업정보 제공, 이력관리를 통한 취업역량 재정비 컨설팅, 선취업 후학습 정보 안내 및 상담 등의 온·오프라인 지원을 통하여, 행복하고 성공적인 사회인으로서의 안착을 돕는 서울특별시교육청 직업계고 졸업생 성장 지원 사업

세부 사업 2

AI융합 진로직업교육원 구축·운영

신규

■ 필요성

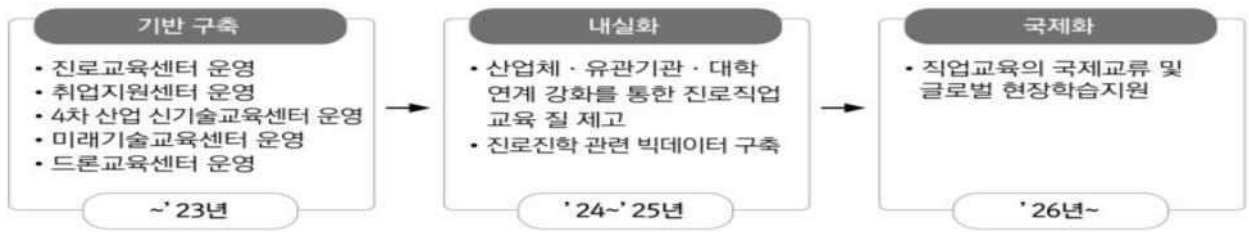
- 단기적 진로직업교육에 따른 진로 불일치 문제를 해결하기 위해 초·중·고를 연계한 중장기적 교원·학생·학부모 진로직업교육 시스템 구축 필요성 증대

■ 근거

- 특성화고등학교 통·폐합 추진 계획(학교지원과-10295, 2021. 7. 19.)
- 서울특별시교육청진로직업교육원 설립 기본 계획(진로직업교육과-3497, 2022. 3. 30.)
- 서울진로교육 발전 계획(진로직업교육과-7329, 2022. 6. 28.)

■ 주요내용

- 진로발달 단계*에 따른 초·중·고 학생 대상 체계적인 진로교육 강화
 - * 진로발달 단계: 초등학교(자아 이해 및 진로인식) → 중학교(진로탐색) → 고등학교(진로설계 및 진로선택)
- 4차 산업 신기술 관련 학생·학부모·시민 대상 교육, 교원 연수 등을 위한 체계적이고 실질적인 진로직업교육시스템 구축



- AI융합 진로직업교육원 설치

* **AI융합 진로직업교육원:** 초·중·고등학교 학생 및 교원·학부모(시민)들의 진로직업교육 및 직업체험활동 등의 종합적·전문적인 컨트롤 타워로서, 서울 학생 모두가 이용할 수 있는 전문 진로직업교육 인프라 구축을 통해 디지털 전환시대 교육 비전 실현

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화	대학 및 산업체 연계 고교학점제 학교 밖 교육 활성화	연중
	직업계고 학생·졸업생 성장 경로 지원을 위한 대학 및 유관기관 협력 거버넌스 확대	연중
	직업계고 학생·졸업생 취업·진학 등 성장 이력 관리 및 성공적인 사회생활 지원 프로그램 운영	연중
AI융합 진로직업교육원 구축·운영	AI융합 진로직업교육원 이전적지 결정	2022. 12.
	AI융합 진로직업교육원 구축 추진단 운영	2023. 1. ~ 개원일
	AI융합 진로직업교육원 구축 (세부계획용역, 건축(사전)기획 용역, 공공건축 심의, 투자 심사, 공유재산 심의, 건축 설계, 시공, 개원)	2023. 7. ~ 2027.
	AI융합 진로직업교육원 운영(프로그램) 준비	2023. 7. ~ 2027.
	AI융합 진로직업교육원 운영	2027. ~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화	직업계고 전체(78교)	직업계고 전체	직업계고 전체	직업계고 전체	직업계고 전체	직업계고 전체
AI융합 진로직업교육원 구축·운영	진로직업교육원 구축·운영	이전적지 활용계획 결정	추진단 운영 세부계획 용역	건축 사전기획 공공건축심의 등	투자심사 설계 조례개정	입찰공고 착공 *준공('27년)

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
대학 및 산업체와 연계한 진로직업교육 활성화	자체	195	300	1,315	1,555	1,555	4,920
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
AI융합 진로직업교육원 구축·운영	자체	-	70	130	2,000	18,000	20,200
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		195	370	1,445	3,555	19,555	25,120

6. 기대효과

- 급변하는 미래 산업 사회 변화에 대응한 종합적·전문적인 진로직업교육 추진으로 디지털 전환 시대 교육 비전을 실현
- 대학 및 산업체, 유관기관 연계를 통한 취업 직무 분야 선취업 후학습, 동일계열 진학, 재취업 등의 체계적 지원으로 직업계고 졸업생 경쟁력 강화
- AI융합 진로직업교육원 설치로 서울 학생의 진로직업교육 내실화 및 체계화

1-5-1

예체능교육 활성화

담당	체육건강예술교육과장 김진호 (☎ 9599)	예술교육팀장 주윤숙(☎ 9530) 체육청소년수련팀장 김종현(☎ 9570)	장학사 김의진(☎ 9678) 장학사 문종필(☎ 9571) 장학사 이성주(☎ 9385) 장학사 최이지(☎ 9532) 장학사 이강미(☎ 9024)
협조	학생교육원 교육기획운영부장 김석균 (☎ 031-5175-8637)	교육연구사 소현철 (☎ 031-5175-8640)	교육연구사 염이경 (☎ 070-8098-2021)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시차치구	민간(기타)
	○	○		118,499	113,798	4,701	-	-
공약내용		① 모든 초등학생 '예술하나, 스포츠하나' 완성 ② 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 '협력종합예술활동' 내실화 ③ 고등학교 예체능 동아리 지원 ④ 1학생 1스포츠 참여 활성화						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2022.7월 기준)

- 협력종합예술활동 685교 운영(초 219교, 중 384교, 고 77교, 특수 5교)
- 국악관현악단 운영 지원(13교) 및 학교 단위 오케스트라 지원(42교)
- 학교 예술동아리 지원(60교) 및 악기구입비 지원(50교)
- 더불어예술숲 페스티벌, 스쿨오브락, 우동소 등 동아리 성과 발표회 지원
- 초등학교 대상 전문스포츠 지도자 파견 사업 145교 운영
- 초등 자전거 안전교실 사업 29교 운영 예정
- 교내 학교스포츠클럽 선도학교 25교 운영(초9교, 중9교, 고7교)
- 마을 단위 학교스포츠클럽 거점학교 11교 운영(초5교, 중6교)
- 공차소서* 8권역, 거점학교 9교 운영(코치단 및 지원단 38명, 참가학생 183명)
 - * 축구를 통한 여학생 체육활성화 사업으로 '공을 차자, 소녀들아, 서울에서'의 줄임말
- 공치소서* 2권역, 거점학교 2교 운영(코치단 및 지원단 13명, 참가학생 56명)
 - * 야구를 통한 여학생 체육활성화 사업으로 '공을 치자, 소녀들아, 서울에서'의 줄임말
- 2022학년도 서울특별시교육감배 학교스포츠클럽대회 운영

[대면: 참가교 601교(초 118교, 중 295교, 고 188교, 참가학생 24,350명)]

[비대면: 참가교 299교(초 91교, 중 135교, 고 73교, 참가학생 10,713명)]

- 초등 3, 4학년 대상 생존수영교육 604교 실시(전체 초등학교)

■ 정책목표

- 초등학생 예술향유능력 배양 및 건강체력 향상
- 협력종합 예술활동 내실화로 학생의 협력적 인성 및 미래 감성 함양
- 학생 주도의 예술·체육동아리 기획 및 운영을 통한 창의적 민주시민 역량 강화
- 1인 1스포츠 저변 확대를 통한 모든 학생들에게 신체활동 기회를 제공

2. 사업개요

세부 사업 1

모든 초등학생 ‘예술하나, 스포츠하나’ 완성

- 초등학생 누구나 ‘예술 하나’를 즐길 수 있도록 학교교육과정과 연계한 ‘초등예술하나’ 지원 및 ‘스포츠 하나’ 지속 운영을 위한 다각적 지원 확대
- 학교예술교육을 위한 기존의 사업별 개별 지원에서 ‘초등예술하나’로 통합지원을 하여 학교예술 교육 내실화 및 예술과 평생 친구 실현
- 초등학생 1학생 1예술 활동을 위한 초등협력종합예술활동 등을 포함하여 초등예술하나 사업 추진
- 초등학교 4학년 대상 자전거 안전교실 연차적 확대로 자전거타는 문화 조성
- 생존수영교육을 통한 평생체육 기반 마련 및 자기 생명 보호 능력 강화
- 생존수영교육 심화 및 확대를 위한 학생체험중심 한강생존수영교육 프로그램 운영
- 초등 5, 6학년의 실제적 생존수영교육 확대 및 강화를 위해 (가칭)한강수상안전교육장 신규 구축으로 안전하고 쾌적한 교육환경 제공 및 교육 수용 인원 확대

세부 사업 2

연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 중학생 ‘협력종합예술활동’ 내실화

* **협력종합예술활동**: 재학 중 최소 한 학기 이상 학급의 모든 학생들이 교육과정 내 종합예술활동(연극, 영화, 뮤지컬 등)에 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생 중심 예술체험 교육활동

- 중학교 교육과정과 연계한 뮤지컬, 연극, 영화 협력적인 종합예술체험 활동 내실화 및 성과확산
 - 뮤지컬, 연극, 영화 협력활동 후 학교내·외 발표 및 공유 기회 제공
(본청 추진 영화제 등 연1회 발표 및 학교별, 교육지원청별 발표 지원)
 - 협력종합예술활동 효과분석 정책연구 추진 및 학술발표 지원

세부 사업 3

고등학교 예체능 동아리 지원

- 학생예술·체육 동아리 활성화 지원 및 참여와 공유 기회 제공
 - 더불어예술숲 예술몽땅 페스티벌, 서울학생스쿨오브락 학생예술동아리 발표의 장 마련
 - 우동소(우리예술동아리를 소개합니다), 학생중심 온라인 예술공감터 「예술몽땅」 운영
 - 학생 중심 예·체능동아리 운영비 지원
 - 언제 어디서나 참여하는 학생주도 체육 '온' 동아리 및 스포츠클럽 운영

세부 사업 4

1학생 1스포츠 참여 활성화

- 1학생 1스포츠 참여 활성화로 도전·공정·공존의 스포츠 가치 실현
 - 지역적·종목별 특성을 고려한 교내 및 마을단위 학교스포츠클럽 운영 지원
 - 성별차이와 젠더특성을 고려한 여학생 스포츠 활동 공차소서(축구), 공치소서(야구) 운영
 - 대면/비대면 학교스포츠클럽 대회 운영을 통한 1학생 1 스포츠 참여 기회 확대

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
모든 초등학생 '예술하나, 스포츠하나' 완성	학교 오케스트라, 국악관현악단 운영교 활성화 지원 등 학교 예술교육 내실화	연중
	초등학생 1학생 1예술 활동을 위한 초등협력종합예술활동 사업 등을 포함한 초등예술하나 사업 추진	연중
	초등 「찾아가는 자전거 안전교실」 운영	매년 3월~12월
	초등 생존수영교육 강화 (5, 6학년은 한강 바지선 설치·활용 교육)	매년 3월~12월
중학생 '협력종합예술활동' 내실화	협력활동 후 학교내·외 발표 및 공유 기회 제공	연 1회 이상
	협력종합예술활동 효과분석 정책연구 추진 및 학술발표 지원	2023년
고등학교 예체능 동아리 지원	학생 예술동아리 공유발표회 운영	매년 10~12월 중
	학생중심 온라인 예술공감터 「예술몽땅」 운영	연중
	학생 중심 예체능동아리 운영비 지원 지속	매년 1~2월 중
	학생주도 체육 '온' 동아리 및 스포츠클럽 운영	연중
1학생 1스포츠 참여 활성화	지역적·종목별 특성을 고려한 학교스포츠클럽 운영	연중
	성별 차이와 젠더 특성을 고려한 여학생 스포츠 활성화 프로젝트 운영	연중
	대면/비대면 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영	매년 4월~10월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
모든 초등학생 '예술하나, 스포츠하나' 완성	초등학교 90%	현황 파악	초등학교 80%	초등학교 83%	초등학교 87%	초등학교 90%
중학생 '협력종합예술활동' 내실화	발표실시교 중학교 95%	자율시행	발표실시교 85%	발표실시교 90%	발표실시교 92%	발표실시교 95%
고등학교 예체능 동아리 지원	전체 고등학교 50%	희망학교	전체 고등학교 30%	전체 고등학교 35%	전체 고등학교 40%	전체 고등학교 50%
1학생 1스포츠 참여 활성화	스포츠클럽 참가 경험축적이 전체학생의 20%	전체학생의 4%	전체학생의 8%	전체학생의 12%	전체학생의 16%	전체학생의 20%

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
모든 초등학생 '예술하나, 스포츠하나' 완성	자체	896	20,299	17,115	17,490	8,945	64,745
	특교	31	100	100	100	50	381
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
중학생 '협력종합예술활동' 내실화	자체	3,740	7,560	7,560	7,560	3,700	30,120
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
고등학교 예체능 동아리 지원	자체	-	963	963	963	482	3,371
	특교	-	10	10	10	5	35
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
1학생 1스포츠 참여 활성화	자체	2,962	3,000	3,100	3,200	3,300	15,562
	특교	857	857	857	857	857	4,285
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		8,486	32,789	29,705	30,180	17,339	118,499

6. 기대효과

- 예체능 교육활동 강화로 모든 학생의 균형있는 성장 지원
- 일상 속 예술활동 및 학교 스포츠 활동을 통해 학생들의 건강하고 행복한 성장 지원 및 인성과 체력이 함께 자라는 전인적 민주시민 육성

1-5-2

예체능교육 지원 시스템 강화

담당	체육건강예술교육과장 김진효(☎ 9599)	예술교육팀장 주윤숙(☎ 9530) 체육청소년수련팀장 김종현(☎ 9570)	장학사 박지혜(☎ 9531) 장학사 이성주(☎ 9385) 주무관 송태은(☎ 3151-1602) 주무관 이다운(☎ 9028) 장학사 전홍수(☎ 9574)
	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)	고교학점제지원센터팀장 이임순(☎ 9421)	장학사 하선주(☎ 9373)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		15,009	11,553	3,456		-
공약내용		① 창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선 (신규) ② 학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화 ③ 예체능 중점학교 확대로 예체능 사교육 부담 경감						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2022. 7. 1. 기준)

- 창의예술교육센터 3개소 운영 중: 제1센터(은평), 제2센터(성동), 제3센터(구로)
 - 동남권, 도심권에서는 접근에 제약이 있고 수용 인원에 한계로 확대 필요
- 악기공유마당(<http://sen.go.kr/crezone4>) 운영
- 악기공유마당 악기코디네이터 배치: 제2서울창의예술교육센터 내 악기 점검, 홈페이지 관리 운영 및 악기 공유, 대여, 관리전환 상담 인력 운영 중
- 기존 온라인 악기공유마당은 학교 간 유희 악기 교류 역할에 한계가 있으므로 필요 악기 대비 여유 악기 부족 문제의 적극적 지원 필요
 - ※ 2022 악기하나 및 악기공유마당 실태조사 위탁용역 실시
- 예술중점학교: 고등학교 3개교, 15개 학급(음악, 미술) 운영 중
- 체육교육과정 특성화학교(체육중점) 15교 운영 중

■ 정책목표

- 지역접근성을 높여 학생 중심의 다양한 예술 경험을 통한 예술적 감수성 함양
- 서울학생 예술하나 활성화를 위한 예술체험 기회 확대 및 악기 접근성 개선
- 일반 학교 내 예체능 중점과정 개설을 통한 심화 교육 실시 및 사교육비 경감
- 학생들의 희망을 반영한 교육과정 운영으로 학생 과목 선택권 확대 및 직업·진로 개척 기회 제공

2. 사업개요

세부 사업 1

창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선

신규

■ 사업명 : 제4서울창의예술교육센터 동남권 설치

- 주요기능: 교육과정과 연계한 미래형 예술교육 운영, 창의체험 및 문화·예술 관련 프로그램 운영
- 학교연계(창의예술), 지역연계(수요, 방학특화, 악기) 프로그램, 공연전시, 특색 프로그램(더불어예술숲 페스티벌, 교원연수 등)

세부 사업 2

학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화

① 서울예술교육플랫폼 구축 및 악기공유마당 지속 운영

- * 악기공유마당: 학교 내 관리·보유하는 악기를 전수조사와 데이터 구축을 통해 서울시 관내 학교 악기를 공유하고 대여할 수 있도록 매칭하고 지원하는 악기교육 플랫폼



- 악기코디네이터 운영 지원
- (공유 악기로 등록된 학교 중) 악기 수리 양이 많고 시급한 학교 컨설팅
- 공유 악기 수리 시 지역 기관 연계 및 악기 코디 협력을 통해 업무 효율화

② 제4서울창의예술교육센터 내 악기 체험 및 대여 기능 확대

- 학교예술교육을 위한 악기 또는 예술 분야 교구 및 기자재 대여 기능을 활성화할 수 있는 시설과 시스템을 강화하여 학교 부담 최소화 노력
- 악기 및 교구 수장고 및 수리 관련 시설 설치

세부 사업 3

예체능 중점학교 확대로 예체능 사교육 부담 경감

① 예술 중점학교 운영

- 일반 학교 내 예술중점과정 지원 확대를 통한 예술 심화 교육 지원

- * 예술중점학교: 예술분야 심화 교육 희망 학생이 특성화된 교육을 받을 수 있도록 일반 중·고 내 예술 교과 관련 과목을 다양하게 개설·운영하는 학교

② 체육교육과정 특성화학교 운영

- 대상: 체육교육과정 특성화과정 편성·운영 가능한 일반고등학교
- 내용: 학급구성형* 및 과목편성형**의 형태로 체육이 특성화된 교육과정 운영
- * (학급구성형) 체육교육과정 특성화학교 내에 별도로 체육중점학급 구성·운영
- ** (과목편성형) 별도의 학급 구성없이, 교과 교육과정 자율 편성 단위에 체육계열 교과(전문교과등)를 추가 편성·운영

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선	설계 협의 및 용역, 관련 조례 및 규칙개정 등	2023년
	공사추진	2023. 11. ~ 2026. 2.
	프로그램 운영 위탁기관 입찰	2024. 11. ~ 2026. 2
	제4서울창의예술교육센터 개원 및 프로그램 운영	2026. 3. ~
학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화	악기공유마당 운영	연중
	제4서울창의예술교육센터 내 수장고 및 수리시설 설치	2023. 11.~2026. 2
	제4서울창의예술교육센터 내 악기 대여 시스템 운영	2026. 3.~
예체능 중점학교 확대 예체능 사교육 부담 경감	예술 중점학교 추가 선정	2023. 4. ~ 8.
	예술 중점학교 운영 지원	2024. 3. ~ 2027. 2.
	체육교육과정 특성화학교(체육중점) 선정 및 운영 지원	매년 3.~11.
	체육교육과정 특성화학교 ‘서울 미래체육인재’ 한마당 실시	매년 상·하반기 각 1회

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선	동남권 제4서울창의 예술교육센터 설립·운영	부지 확보 및 설립 계획	설계 협의 및 용역 공사 발주 및 계약	공사추진	프로그램 운영 위탁기관 입찰	센터 개원 및 교육프로그램 운영
학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화	제4서울창의 예술교육센터 내 악기 대여 시스템 운영	악기공유마당 운영	악기공유마당 운영	제4서울창의 예술교육센터 내 시설 설치	제4서울창의 예술교육센터 내 시설 설치	제4서울창의 예술교육센터 내 악기 대여 시스템 운영
예체능 중점학교 확대	(예술) 고 6교	(예술) 고 3교	(예술) 고 3교	(예술) 고 4교	(예술) 고 5교	(예술) 고 6교
	(체육) 고 21교	(체육) 고 15교	(체육) 고 17교	(체육) 고 19교	(체육) 고 21교	(체육) 고 21교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
창의예술교육센터 추가 설립으로 권역별 접근성 개선	자체	-	391	1,419	1,419	1,419	4,648
	특교	-	-	1,111	1,110	1,110	3,331
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교 악기를 학교 간에도 공유하는 시스템 활성화	자체	13	71	100	1,000	1,200	2,384
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
예체능 중점학교 확대	자체	301	790	1,020	1,180	1,230	4,521
	특교(예술)	75	35	15	-	-	125
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	389	1,287	3,665	4,709	4,959	15,009	

6. 기대효과

- 학생들의 예술체험 기회 확대를 통해 문화예술 성장 기회 제공
- 악기 지원의 체계적 관리 및 악기 공유 시스템을 통한 학교예술교육 활성화
- 예체능 교육과정 운영 지원을 통한 학교 예체능 교육력 제고
- 다양한 진로·진학 교육프로그램을 통해 사교육비 부담 경감 및 만족도 제고

1-5-3

학교 운동부 학생 지원

담당	체육건강예술교육과장 김진효(☎ 9599)	체육청소년수련팀장 김종현(☎ 9570)	장학사 김보라(☎ 9575) 장학사 옥동훈(☎ 9572) 장학사 손용준(☎ 9087)
신규여부		완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)
신규	계속	임기 내	임기 후
	○	○	
		계	자체
		28,456	24,504
		특교	시자치구
		-	2,500
		민간(기타)	1,452
공약내용	① 스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원 ② 학교운동부 지원 강화		

1. 사업 현황 및 정책목표

- 체육특기학교 운영(2022.4.1.기준) : 381교(521팀), 학생선수 8,909명 운영(초 122교, 중 151교, 고 108교)
- 스포츠스타와 함께하는 독서진흥 캠페인 운영(2022.7.1.기준): 41교(초 29교, 중 12교, 총인원 935명)
- 안전교구설비비, 전임코치 인건비, 전국(소년)체육대회 참가비 등 지원
- 정책목표
 - 체·덕·지가 조화로운 전인적 체육인재 육성을 통한 지속가능하고 미래지향적인 서울 학교운동부 운영
 - 책 읽는 학교운동부의 독서문화 조성을 통해 학생 선수들의 인문학적 소양 함양

2. 사업개요

세부 사업 1

스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원

- 스포츠 스타와 함께하는 독서진흥 캠페인
 - 전문 독서지도사와 학생선수 1:1 매칭 지도
 - 학년별, 수준별 맞춤형 도서 목록 제공
 - 학교로 찾아가는 독서캠페인 진행(스포츠 스타 초청 강연 등)
 - 학생 선수 맞춤형 스포츠 라이브러리 구축 지원

세부 사업 2

학교운동부 지원 강화

■ 학생선수 학습권 보장

- 정규수업 이수 후 훈련 및 대회 참가 등 학생선수 학사관리 강화
- 기초학력 향상 및 최저학력제 지원을 위한 학생선수 e-School 운영

■ 학생선수 진로역량 강화

- 상급학교 진학중심에서 미래역량 기반 직업중심의 진로교육 강화
- 진로 전문가 설명회, 컨설팅 등 맞춤형 진로교육 기회 확대
- 중도 운동포기 및 탈락에 대비한 스포츠융합 진로교육 강화
- 동·하계 진로캠프, 지도자 연수로 진로역량 신장

■ 공정하고 투명한 학교운동부 운영·관리 선진화

- 전임코치 지속적 추가 확대를 통한 학부모 부담 경감 및 학교운동부 운영 지원
- 학교운동부지도자 역량강화를 통한 학교운동부 문화 개선
- 학교운동부 구성원별 소통 체계 활성화
- 학교운동부 운영 경비 집행내역 정기적 공개
- 학교운동부지도자 갑질 근절 및 부적정 운영교 제재 강화

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원	1:1 맞춤형 독서프로그램 운영	매년 4~11월
	스포츠스타와 함께하는 독서진흥캠페인 운영	매년 6~10월
학교운동부 지원 강화	학생선수 인권 보호 및 미래역량 강화 지원 (학생선수 학습인권교육 운영비 지원, 학생선수 진로전공 컨설팅 확대)	매년 4~6월
	학부모부담 경감을 위한 학교운동부 운영 지원 (안전 교구 및 설비지원, 전임코치 추가 배정, 대회 참가비 지원, 공공요금, 훈련비 지원)	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원	학생선수 독서활동 운영지원 총 241교 (총 4,935명)	41교 (935명)	50교 (1,000명)	50교 (1,000명)	50교 (1,000명)	50교 (1,000명)
학교운동부 지원 강화	안전교구 및 설비비 지원 (총 350교)	50교	60교	70교	80교	90교
	학생선수 진로전공 컨설팅 (총 1,650명)	150명	200명	300명	500명	500명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
스포츠 스타와 함께하는 독서클럽 운영으로 '공부하는 학생선수' 지원	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	500	500	500	500	500	2,500
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교운동부 지원 강화	자체	3,063	6,126	6,126	6,126	3,063	24,504
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	182	363	363	363	181	1,452
합계		3,745	6,989	6,989	6,989	3,744	28,456

6. 기대효과

- 학업과 운동을 병행하는 학교운동부 문화 조성
- 학생선수들의 인문학적 소양 함양을 통한 전인적 체육 인재 육성
- 미래역량 중심의 진로교육 강화로 학생선수의 진로설계역량 신장
- 학교운동부 운영·관리의 선진화로 공정하고 투명한 문화 정착

1-6-1

특성화고 학생 역량 강화

담당	진로직업교육과장 신상열(☎ 9553)	취업지원팀장 성창국(☎ 5962) 기술인재육성팀장 오정란(☎ 9581)	장학사 백재민(☎ 9564) 주무관 박지현(☎ 9567)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		52,285	49,285	3,000	-	-
공약내용	① 특성화고 학생 역량강화를 위한 서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공 (희망 자격증 취득, 외국어 학습) ② 특성화고 창업동아리 지원 확대 ③ 블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원 단계적 시행 (신규)							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 산업현장 실무 중심의 미래 직무 수행 능력 및 취업역량 강화 지원 시급
 ※ 기업상용직 비율(2021.4.기준): 고졸(27.2%) < 전문대졸(49.9%) < 대졸(52.1%)
- 직업계고 창업동아리 1교 1팀 운영(총 80팀)

■ 정책목표

- 산업현장 실무 중심의 미래역량 강화를 위한 ‘맞춤형 취업역량 강화 교육비’ 지원
- 특성화고 학생 자격증 취득 및 외국어 학습지원, 고숙련 첨단 기술 습득 등 개인 맞춤형 미래 직무 역량 강화를 통한 직업계고 취업 인식 개선
- 특성화고 학생들의 기업가정신 함양을 통한 취·창업 마인드 및 실무 역량 제고

2. 사업개요

세부 사업 1

특성화고 학생 역량강화를 위한 서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공(희망 자격증 취득, 외국어 학습)

■ 필요성

- 특성화고 학생들의 성장과 지속적인 자기개발을 위한 교육비 지원 필요

- 미래 산업 수요에 적합한 직업인으로서, 학생별 맞춤형 직무역량 및 산업현장 적응력 향상 자격증 취득·인증 지원을 통한 특성화고 학생 사회진출 독려
- 특성화고 학점제 도입에 따라 타 학과 교육과정 이수를 통한 복수의 자격 취득 지원 필요
- 학령인구 감소와 산업구조 변화 등에 의한 특성화고 매력도 제고 정책 필요

■ 근거

- 「직업교육훈련 촉진법」 제3조(국가 등의 책무)
- 서울특별시교육청 맞춤형 취업역량강화 교육비 지원에 관한 조례(2022. 3. 3. 제정)

■ 대상: 특성화고(마이스터고 포함) 재학생 중 신청자

■ 주요내용

- ‘특성화고 학생 미래역량 UP! 행복한 내일(Job)!', 특성화고 학생 역량 강화를 위한 서울 드림(Dream) 성장지원 바우처* 제공 사업
- 지원 금액: 학생 1인당 연간 최대 100만원
- 자격증 취득 및 교재 구입, 취업 역량 강화를 위한 외국어 학습 지원, 면접 기법, 기술 습득 등을 목적으로 한 교육 참여 비용을 지원함으로써 개인 맞춤형 직무역량 강화
- 직업 기초능력 함양과 미래 취업 역량 강화로 안정적 사회 진출 지원

* 서울 드림(Dream) 성장 지원 바우처: 특성화고·마이스터고 학생들에게 직업교육훈련 지원을 목적으로 학습 지원금(또는 취업준비금) 제공을 통하여 학습동기를 부여하고, 산업현장이 요구하는 고숙련 직무능력 함양을 통해 현장 실습·취업 활성화 기반을 마련하고자 하는 서울시교육청 특성화고(마이스터고 포함) 학생 맞춤형 취업역량강화 교육비 지원 사업

세부 사업 2

특성화고 창업동아리 지원 확대

■ 필요성: 기업가정신 교육을 통한 도전과 창업 마인드 함양 등의 교육으로 미래사회 융합형 창의 인재 양성 필요

■ 근거

- 2022 직업계고 학생창업동아리 운영 기본 계획(진로직업교육과-137, 2022. 1. 5.)

■ 대상: 특성화고 70교, 마이스터고 4교, 산업(문화예술)정보학교 6교

■ 주요 내용

- 학교당 매년 1팀 이상 창업동아리 운영, 창의 아이디어 및 창업 관련 경진대회 참가, 동아리 중심의 창업 교육 및 기업가정신 실천 역량 강화

- 기업가정신(Entrepreneurship) 함양 교육 확대를 위한 학교별 창업 관련 교육과정 편성 및 운영 지원
- 직업계고 창업동아리 담당교사 연수 운영, 커뮤니티 운영을 통한 기업가정신 교수·학습 노하우 공유, 창업동아리 우수사례 공유(SNS홍보 등 채널 다양화)

*** 청소년 기업가 정신(Entrepreneurship):** 실패를 두려워하지 않는 혁신적이고 창의적인 사고를 바탕으로 빠르게 변화하는 사회환경에 능동적으로 대처하여 새로운 가치를 창출하려는 태도나 행동 양식

세부 사업 3
블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업준비 지원 단계적 시행
신규

- **필요성:** 블록체인, 빅데이터 등의 기술을 활용한 직업계고 학생 취업준비 및 취업역량 자격취득, 후학습 등의 효율적 이력 관리 디지털 기반 조성
- **근거:** 2022 블록체인 DID(Decentralize Identity) 기반 취업 지원 기본 운영 계획
(진로직업교육과-5436, 2022. 5. 12.)
- **대상:** 특성화고 70교, 마이스터고 4교, 산업(문화예술)정보학교 6교
- **주요 내용**
 - 개인정보보호를 강화한 블록체인 DID 기반 스마트 학생증 플랫폼 및 App 구축 운영
 - 스마트 학생증, 빅데이터 등을 활용한 학습 이력 및 취업 희망 추이 확인으로 취업 및 창업 지원에 실질적 도움 제공

추진 절차	추진 내용
블록체인을 활용한 성장 지원 기반 마련 ('22년)	<ul style="list-style-type: none"> - 직업계고 중 10교 선정 운영 - 스마트 학생증 및 모바일 학생증 어플리케이션(App) 발급 - 블록체인 DID 기술로 학생의 정보를 암호화하여 내장, 블록체인을 통한 정보의 무결성을 검증하는 IC카드 형태와 스마트 학생증(모바일 App) 구현
블록체인을 활용한 성장 지원 확대 운영 ('23년)	<ul style="list-style-type: none"> - 20교 추가선정, 직업계고 중 총 30교 운영 - 스마트 학생증(App) 활용 직업교육 학습이력 관리·취업준비 지원 (수상 이력, 자격증·어학인증 취득, 국가직무능력표준 이수·현장실습참여·고속권 기술훈련참여 이력 등 디지털 포트폴리오 누적) <ul style="list-style-type: none"> ☞ 자격증 발급 기관(한국산업인력공단, 대한상공회의소 등)과 협약을 통해 개인 이력 확인 및 연계 (예시: 암호화된 이력서 및 디지털 포트폴리오를 스마트 학생증 App내에서 기업 채용 시스템으로 바로 제출)
블록체인을 활용한 성장 지원 체제 확립 ('24~'25년)	<ul style="list-style-type: none"> - 직업계고(특성화, 마이스터고) 전체 운영 - 스마트 학생증(App) 및 플랫폼 활용 취업준비 체계적 지원, AI·빅데이터 활용 취업지원 제공 확대 <ul style="list-style-type: none"> ☞ 학교 내 시설 출입, 홈페이지 로그인, 도서 대출(학교, 국·공립 도서관 연계), 교통카드, 페이먼트(바우처 사용 등) 기능 탑재로 스마트 학생증(App) 활용 결제 시 할인 제휴, 마이데이터·빅데이터 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원 서비스·콘텐츠 확대, 블록체인 DID기반 취업지원 내실화

- * **블록체인 DID(Decentralize Identity, 분산신원인증) 기술:** 블록체인을 기반으로 한 신원 증명, 이용자 스스로 자신의 신원정보를 관리하고 통제할 수 있도록 하는 디지털화된 신원 관리 체계
- * **마이데이터 서비스:** 개인정보 자기결정권(자신에 관한 정보가 언제 누구에게 어느 범위까지 알려지고 또 이용되도록 할 것인지를 개인이 스스로 결정할 수 있는 권리)과 제3자가 이를 관리할 수 있도록 허용하는 ‘개인정보 이동권’ 기반 서비스

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울 드림(Dream) 성장지원바우처 제공	서울드림(Dream) 성장 지원 바우처 지원계획 수립	2022년은 하반기 매년 상반기 수립
	프로그램 운영 홍보	사업시행전
	소요예정 금액 등 교육청으로 예산 신청 및 예산 교부	상반기, 하반기(년2회)
	서울드림(Dream) 성장 지원 바우처 사용	매년 3월~ 다음연도 2월
	모니터링 및 사업 결과 보고	매년 사업 종료 후
특성화고 창업동아리 지원 확대	창업 교육과정 편성·운영 및 창업동아리 확대 운영	매년 3월 ~ 12월
	창업동아리 커뮤니티 운영(SNS 홍보)	2023. 3. ~ 2026. 2.
	창업·창의아이디어 경진대회 참가	매년 3월 ~ 12월
	기업가정신 교원 연수·학생 창업체험 프로젝트 운영 (AI 융합 진로직업교육원 활용)	매년 3월 ~ 12월
	서울 학생 창업 콘서트 운영	매년 9월
	창업동아리 결과 보고 및 집행실적 제출	매년 12월
블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원	블록체인 DID 스마트 학생증 플랫폼 및 App 구축·운영	2022. 9. ~ 2022. 12.
	스마트 학생증 App 활용교 10교 선정 및 시범 운영	2022. 9. ~ 2022. 12.
	20교 추가 선정 및 시범 운영(총 30교)	2023. 1. ~ 2022. 12.
	학교별(공통 및 특성) 요구 및 학습이력 관리 서비스 구축	2023. 1. ~ 2023. 12.
	마이데이터·빅데이터 활용 취업지원 콘텐츠 확대	2024. 1. ~ 2026. 2.
	블록체인 DID 활용 취업지원 기본 계획 수립 안내·운영	매년 3월 ~ 12월
	블록체인 활용 학습이력 관리, 취업 준비 지원 성과 평가, 결과 환류	매년 1월 ~ 2월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공	총 70% (참여학생수 /전체학생수)	60%	65%	68%	70%	35% (1/2)
특성화고 창업동아리 지원 확대	총 78교, 100팀	80교, 80팀	80교, 87팀	78교, 90팀	78교, 95팀	78교, 100팀
블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원	총 72교	10교	30교	72교	72교	72교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울 드림(Dream) 성장지원 바우처 제공	자체	7,186	10,328	10,328	10,328	5,164	43,334
	특교	3,000	-	-	-	-	3,000
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
특성화고 창업 동아리 지원 확대	자체	144	144	180	190	200	858
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
블록체인을 활용한 학습이력 관리 및 취업 준비 지원	자체	580	1,513	1,000	1,000	1,000	5,093
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		10,910	11,985	11,508	11,518	6,364	52,285

6. 기대효과

- 취업역량 바우처를 활용한 자격증 취득 등 학습 동기 촉진을 통하여 미래 직업인으로 성장 지원 강화
- 진로역량 개발 및 창업 탐색 기회 제공을 통한 특성화고 학생들의 도전 정신과 기업가정신 함양
- 블록체인, 빅데이터 등의 기술을 활용한 기능 확장으로 효율적 학습이력 관리 및 취업지원 강화

1-6-2

특성화고 발전 지원

담당	진로직업교육과장 신상열(☎ 9553)	직업교육팀장 주기녀(☎ 9558)	장학사 이지연(☎ 9559) 장학사 김성범(☎ 9168)
협조	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)	고교학점제지원센터팀장 이임순(☎ 9421)	장학사 하선주(☎ 9373)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	입기 내	입기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		46,550	46,550	-	-	-
공약내용		① 모든 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환 (신규) ② 일반고와의 학점교류 활성화 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 특성화고 및 마이스터고 현황(2022.3.1.기준)

구분	공립			사립			합계	비고
	공업계	상업계	계	공업계	상업계	계		
특성화고	11	6	17	19	34	53	70	※ 2024년 68교
마이스터고	2	-	2	2	-	2	4	
계	13	6	19	21	34	55	74	

- 고교학점제 운영 현황: '20년 마이스터고부터 고교학점제 단계적 도입·운영
('20년 마이스터고 → '22년 특성화고 → '23년 일반고)

■ 정책목표

- 특성화고 체질 개선을 통한 서울형 고교단계 직업교육 모델 정립
- 학생 진로적성 맞춤형 교육과정과 다양한 학습경험 제공으로 모든 학생의 성장을 돕는 포용적 서울교육 구현

2. 사업개요

세부 사업 1 특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환 신규

■ 필요성

- 급변하는 미래사회에 대응하기 위해 융·복합적 역량기술능력에 기반하여 새로운 사회적 가치를 창출할 수 있는 인재 양성 필요

■ 근거

- 꿈과 성장을 지원하는 미래 서울직업교육 발전 계획(진로직업교육과-7458, 2021. 7. 9.)
- 특성화고 적정규모 육성 및 맞춤형 지원 기본 방안(학교지원과-18960, 2021. 12. 31.)
- 서울특별시교육청진로직업교육원 설립 기본 계획(진로직업교육과-3497, 2022. 3. 30.)

■ 대상: 특성화고 64교

■ 주요내용

* **서울형 마이스터고**: 중등직업교육의 선도모델인 마이스터고(산업수요맞춤형고)의 장점과 강점을 일반 특성화고에 접목한 새로운 특성화고 모델

- 서울형 마이스터고 유형(안)

① 뿌리기술산업 지원형	② 미래신산업 지원형	③ 생활서비스산업 지원형
기계, 금속, 전기, 전자, 건설 등	AI, 반도체, 로봇, 블록체인, 핀테크 등	금융, 행정, 사무, 조리, 미용 등

- 미래산업 및 지역 산업수요에 기반한 체계적·단계적 학과 재구조화 추진
 - ※ 「서울중등직업교육 중장기 발전 방안 정책연구」를 통한 중장기적 학과 재구조화 방안 마련('22.6~12월)
- 마이스터고의 강점과 특성화고의 장점을 접목한 직업교육체제 도입

구분	서울형 마이스터고	마이스터고
차이점	<ul style="list-style-type: none"> · 취업 및 진학 · 교장 임명제 · 기숙사 미설치 · 교육행정지원 강화 · 서울시교육청 감독 	<ul style="list-style-type: none"> · 취업 · 교장 공모제 · 기숙사 설치 · 교육행정지원 현행 유지 · 중앙부처 감독
공통점	<ul style="list-style-type: none"> · (산업 연계 교육 강화) 산업 분야별 교육과정 개편·운영, 산학협력 체계 구축, 프로젝트수업 및 디지털기반 교육 강화, 영마이스터 인증제* 도입 등 * 직무능력, 직업기초능력, 외국어능력 등과 관련한 자격 및 인증 취득 · (운영의 질 관리) 연차별 성과관리 시스템*을 통한 체계적인 학교 운영 지원 및 직업교육 질 제고 * [1~3차년도] 운영점검 → [4차년도] 예비운영성과평가 → [5차년도] 운영성과평가 · (학교자율운영체제 강화) 자율학교 지정·운영, 목적사업 최소화 및 학교 자율예산 확대 ☞ 장학 기능 회복을 통한 학교 운영의 자율성과 책무성 제고 	

- '서울형 마이스터고' 전환 추진 내용

추진 절차	추진 내용
서울형 마이스터고 기반 마련 ('22년)	- 서울중등직업교육 중장기 발전 방안 정책연구 - 서울형 마이스터고 지정 기준 지표 마련 - 기관(대학, 산업체) 연계 및 협업 체제 구축
특성화고 체질 개선 ('23~'24년)	- 서울형 마이스터고 유형별 중점학교(선도모델) 운영 - 미래산업 및 지역 맞춤형 학교 체제 개편 및 학과 재구조화 - 산업 분야별 교육과정 개편·운영, 프로젝트수업 및 디지털기반 교육 강화 - 직업계고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화(AI융합 진로직업교육원 활용) - 고교학점제 학교 간 공동교육과정 및 학교 밖 교육 활성화 - 서울형 마이스터고 지정 기준 지표 반영 특성화고 운영성과 평가 실시('24년)
서울형 마이스터고 전환 운영 ('25년~)	- 자율학교 지정·운영, 목적사업 최소화 및 학교 자율예산 확대로 학교자율운영체제 강화 - 산업수요 맞춤형 교육과정 운영 및 교수·학습 혁신, 영마이스터 인증제 도입 - 학생 성장 중심 취업·진학 활성화 및 졸업생 계속교육 지원 - 연차별 성과관리 시스템을 통한 체계적인 학교 운영 지원

세부 사업 2

일반고와의 학점교류 활성화

신규

■ 필요성

- 직업계고-일반고 간 학교 경계의 확장을 통해 모든 서울학생에게 다양한 학습기회 경험을 제공하는 포용적 고교교육 필요

■ 근거

- 꿈과 성장을 지원하는 미래 서울직업교육 발전 계획(진로직업교육과-7458, 2021. 7. 9.)
- 서울특별시교육청진로직업교육원 설립 기본 계획(진로직업교육과-3497, 2022. 3. 30.)

■ 대상: 특성화고 68교, 마이스터고 4교, 일반고 212교, 산업(문화예술)정보학교 6교

■ 주요내용

- 직업계고의 풍부한 인프라를 활용한 내실 있는 고교학점제 운영
- 일반고와의 학점교류를 통한 직업계고 미편성 교육과정(제2외국어 등) 이수 지원
- 일반고 학생들을 위한 전공탐색(ME; Major Exploration) 과정* 운영
 - * 일반고 전공탐색(ME; Major Exploration) 과정: 일반고 학생들이 진로·진학 탐색 및 전공 기초 실습을 위하여 직업계고 전문교과 수업을 이수하는 교육과정

- 학점 교류 추진 내용

추진 절차	추진 내용
인프라 구축 (’22년)	- 학점교류 준비를 위한 인프라 구축 ☞ 현장 정책연구 실행, 일반고 콜라캠퍼스* 연계 운영, 미래기술교육센터를 통한 첨단 교육과정 지원 * 콜라캠퍼스: 학교 간 협력 교육과정을 위한 온라인 지원시스템
모형 개발 및 시범 운영 (’23~’24년)	- 학점교류 모형 개발 및 시범학교 운영 ☞ 서울형 교육과정 개발, 학교 간 공동교육과정 시범 운영, 학교 밖 교육과정 확대 운영, 직업계고-일반고 간 학점교류 시범 운영(예: 전문교과↔제2외국어)
정착 및 확산 (’25년~)	- 학점교류 정착 및 확산 ☞ 전체 직업계고 대상 시행, 선택프로그램 운영시간 확대 및 다양화, 대학 연계 학점 인정 추진, 직업계고 미편성 교육과정(제2외국어 등)을 일반고를 통해 이수 지원

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
특성화고의 ‘서울형 마이스터고’ 전환	서울중등직업교육 중장기 발전 방안 정책연구	2022. 7. ~ 12.
	서울형 마이스터고 기준 지표 마련	2022. 9. ~ 12.
	기관(대학, 산업체) 연계 및 협업 체제 구축	2022. 9. ~
	서울형 마이스터고 유형별 중점학교(선도모델) 운영	2023. 3. ~ 2025. 2.
	미래산업 및 지역 맞춤형 학교 체제 개편 및 학과 재구조화	2023. 3. ~
	산업수요 맞춤형 교육과정 개편·운영, 고교학점제 활성화 및 수업혁신	2023. 3. ~
	직업계고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화	2023. 3. ~
	학생 성장 중심 취업·진학 활성화 및 졸업생 계속교육 지원	2025. 3. ~
	교육과정 및 예산 편성·운영 등 학교자율운영체제 강화	2025. 3. ~
	연차별 성과관리 시스템을 통한 체계적인 학교 운영 지원	2025. 3. ~
일반고와의 학점교류 활성화	콜라캠퍼스 연계, 미래기술교육센터 학교 간 공동교육과정 운영	2023. 3. ~ 2024. 2.
	직업계고-일반고 공동 학점제 모형 개발 및 시범학교 운영, 학교 밖 교육과정으로 확대	2024. 3. ~ 2025. 2.
	선택프로그램 운영시간 확대 및 다양화	2025. 3. ~
	대학 학과의 연계 학점 인정 방안	2025. 3. ~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환	특성화고 총 64교	-	10교	10교	44교	-
일반고와의 학점교류 활성화	특성화고 68교 마이스터고 4교 일반고 212교	-	특성화고 5교, 마이스터고 4교 일반고 30교	특성화고 16교 마이스터고 4교 일반고 100교	특성화고 68교 마이스터고 4교 일반고 212교	특성화고 68교 마이스터고 4교 일반고 212교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
특성화고의 '서울형 마이스터고' 전환	자체	-	2,000	6,000	19,200	19,200	46,400
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
일반고와의 학점교류 활성화	자체	-	-	40	50	60	150
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	2,000	6,040	19,250	19,260	46,550

6. 기대효과

- 미래지향적 혁신과 재구조화로 직업계고 교육력 회복 및 역량 강화
- 독자적인 특성화고 모델 구축과 교육과정 운영을 통해 학생의 삶과 성장을 지원하는 서울중등직업교육 구현
- 학생 진로·적성 맞춤형 교육과정과 다양한 학습기회 경험을 제공하여 학습·일·삶이 조화로운 미래인재 양성

1-7-1

연구하는 교사 지원 확대

담당	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	초등인사팀장 강해운(☎ 9477)	장학사 조운서(☎ 9481)
	디지털·혁신미래교육과장 류장경(☎ 8400)	혁신미래교육기획팀장 김찬기(☎ 8401)	장학사 이금희(☎ 8409) 장학사 승현아(☎ 8410)
협조	교수학습·기초학력지원과장 조현석(☎ 8460)	독서·외국어교육·IB팀장 이근행(☎ 8461)	장학사 최봉식(☎ 8466)
	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)	중등인사팀장 이건복(☎ 9483)	장학사 김영혜(☎ 9489)
	유아교육과장 백정희(☎ 9001)	유아교육과정·인사팀장 박현주(☎ 9002)	장학사 최아영(☎ 9768) 장학사 서귀원(☎ 9177)
	교육연구정보원 기획평가부장 최영규(☎ 311-1331)	수석교육연구사 박은주(☎ 311-1332)	교육연구사 최혜림(☎ 311-1334)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○			60,620	60,620	-	-	-
공약내용		① 교원 자비부담연수비 지원 확대 ② 교원학습공동체 확대 및 운영 지원						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 교원자비부담연수비: 2022년 개선으로 1인당 연간 150,000원 이내 지원(기존 130,000원 이내 지원)
 - 「학교회계 예산편성 기본지침」에 따라 학교운영비에 포함
- 교원학습공동체 현황

연도	주요 추진 현황	비고
학교 안 교원학습공동체	직무연수(집중과정) 총 486개교(팀), 16,019명 이수 직무연수(상시과정) 총 356개교, 851개팀, 6,190명 신청	2022. 7. 1.
학교 간 교원학습공동체	기준 55영역, 450개 공동체, 총 3,403명 활동	

■ 정책목표

- 수업 연구, 수업 분석 및 성찰, 교원학습공동체 활동 등에 필요한 공간 조성을 통해 교원의 연구 활동 보장 및 전문성 신장 지원
- 직무 관련 연수비 지원 확대를 통한 교원의 직무역량 강화

- '학생의 배움과 성장 지원'을 위한 교육활동 중심 학교 문화 구축
- 자발적 연구활동에 대한 체계적 지원을 통해 교원 역량 강화

2. 사업개요

세부 사업 1

교원 자비부담연수비 지원 확대

- (교원 연수비 지원) 교원의 전문성 신장을 위한 자비부담연수비 지원의 단계적 증액
 - 현행 15만원 교원 자비부담연수비를 2026년까지 교육부 권장 금액 25만원으로 단계적 확대 지원
 - 교원 자비부담연수비의 지원 범위 확대로 자발성에 기반한 연수 활동 지원

세부 사업 2

교원학습공동체 확대 및 운영 지원

- 학교 안 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - (공립유) 1 유치원 1 교원학습공동체 운영, 학급수에 따른 교원학습공동체 운영비 300천원 ~1,800천원 차등 지원
 - 학교자율사업운영제 2영역 「교육공동체」 영역에서 교원학습공동체 교당 3,000천원 지원
 - 학교별 「교원학습공동체의 날」 지정·운영 권장(주 1회~격주 1회)
 - 교원학습공동체 활동 과정과 결과 나눔을 위한 장 마련
 - 교육(지원)청 간의 협업을 통한 단위학교 교원학습공동체의 컨설팅 체제 구축
 - 현장맞춤형 교원학습공동체 직무연수 운영 지원을 위한 연수 시스템 활용

[학교 안 교원학습공동체 주요 운영 내용]

- 교원학습공동체 활동을 희망하는 학교 내 교원 3인 이상이 모이면 누구나 가능
- '교육과정 재구성', '수업·평가', '생활교육'의 영역으로 구분
- '공동연구-공동실천-나눔(성찰과 공유)'의 과정으로 운영
- 구성원의 필요에 따라 '직무연수'로 운영 가능
- (집중과정) 2~3월: 15시간 이내, (상시과정) 4~11월: 45시간 이내

- 학교 간 교원학습공동체 확대 및 운영 지원
 - 주요 교육정책별 담당부서와 협의하여 학교 간 교원학습공동체 공모 일괄 안내
 - (각 사업부서) 학교 간 교원학습공동체 모집 및 심사, 모니터링 실시
 - (교육연구정보원) 가이드북을 제작하여 학교간 교원학습공동체 운영지침, 연구비 집행 및 정산 지침 등 연수
 - 학교 간 교원의 연구 네트워크 구축을 통해 수업 나눔 문화 확산 및 우수 사례 일반화

[학교 간 교원학습공동체 주요 운영 내용]

- 서울특별시교육청 소속 2개 이상의 학교 또는 기관 소속 교원 및 교육전문직원 4인 이상으로 구성·신청
- 학교 간 교원학습공동체 55영역, 450공동체 선정 및 연구비 교부
- 최종 운영 결과보고서 및 연구비 정산서 수합: 11월 말
- 우수사례 공유·일반화를 위한 우수사례집 제작 및 배포: 12월~1월

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기	
교원 자비부담연수비 지원 확대	학교회계 예산 편성 기본지침 반영	매년 하반기	
	자비부담연수비 지원 안내	매년 1~2월	
교원학습 공동체 확대 및 운영 지원	학교 안	학교별 교원학습공동체 구성(자율연수/직무연수)	매년 1월 ~ 2월
		신학년 집중준비기간 연계 직무연수(집중과정) 운영	매년 2월 ~ 3월 초
		교원학습공동체 직무연수(상시과정) 운영	(1차)매년 4월 ~ 11월 (2차)매년 9월 ~ 11월
		교원학습공동체 네트워크 구축 및 성과 나눔	매년 4월 ~ 12월
		교원학습공동체 직무연수 운영 결과 보고	매년 7월, 12월
	학교 간	학교 간 교원학습공동체 모집 일괄 안내(교육연구정보원) 및 선정(각 사업부서)	매년 2~3월
		학교 간 교원학습공동체 운영 안내 자료 제작 및 담당자 연수	매년 3~4월
		학교 간 교원학습공동체 보고서 수합 및 정산	매년 11~12월
		학교 간 교원학습공동체 우수사례집 보급	매년 12~1월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교원 자비부담연수비 지원 확대	1인당 25만원 이내	1인당 15만원 이내	1인당 15만원 이내	1인당 20만원 이내	1인당 20만원 이내	1인당 25만원 이내
학교 간 교원학습공동체 확대 및 운영 지원	500개 공동체	450개	460개	470개	480개	500개

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교원 자비부담연수비 지원 확대	자체	-	7,586	10,115	10,115	12,644	40,460
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원학습공동체 확대 및 운영 지원 (학교 안)	자체	2,148	4,297	4,297	4,297	2,148	17,187
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원학습공동체 확대 및 운영 지원 (학교 간)	자체	372	743	743	743	372	2,973
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		2,520	12,626	15,155	15,155	15,164	60,620

6. 기대효과

- 자발성에 기반한 연수, 연구 활동 지원을 통해 연구하는 교직 문화 활성화
- 교육과정 중심의 협력적 학습공동체 문화 확산 및 정착
- 현장맞춤형 교원학습공동체 직무연수 운영으로 학교자율운영체제 역량 강화
- 교원의 학습 네트워크 구축 및 소통·협력을 통한 수업혁신 전문성 신장

1-7-2

교원 교육활동 보호 및 지원

담당	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)	중등인사팀장 이건복(☎ 9483)	장학사 최우석(☎ 9491)
협조	초등교육과장 양영식(☎ 9401) 유아교육과장 백정희(☎ 9001)	초등인사팀장 강해운(☎ 9477) 유아교육과정·인사팀장 박현주(☎ 9002)	장학사 임순자(☎ 9482) 장학사 남재식(☎ 9154) 장학사 조운서(☎ 9481) 장학사 서귀원(☎ 9177)
담당 (수당)	유아교육과장 백정희(☎ 9001) 초등교육과장 양영식(☎ 9401) 중등교육과장 안윤호(☎ 9450) 체육건강예술교육과장 김진호 (☎ 9599)	유아교육과정·인사팀장 박현주(☎ 9002) 초등인사팀장 강해운(☎ 9477) 중등인사팀장 이건복(☎ 9483) 학교보건팀장 이민학(☎ 9576)	장학사 백정미(☎ 9005) 장학사 임순자(☎ 9482) 장학사 이철희(☎ 9488) 장학사 최우석(☎ 9491) 장학사 최경수(☎ 9662)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		2,340	2,340	-	-	-
공약내용		① 교육활동 보호 환경 조성을 위한 법적 제도 정비 (신규) ② 교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영 ③ 단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원 ④ 교원을 위한 힐링프로그램 운영 ⑤ 교원 수당체계 개선 노력						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 교육활동 보호를 위한 『교원안심공제』 서비스 지원(2020.5월~)

교원안심공제 서비스란?

- 교원이 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 교육환경 조성을 위해 2020년부터 전국 최초로 교원안심공제 사업을 운영
- 교육활동 침해 사안 발생 시 긴급경호부터 상담·치료·분쟁조정·배상 및 소송비 지원까지 One-Stop 지원
- 2021년부터 교육활동 중 소진된 교원을 대상으로 마음방역심리상담 서비스 실시(심리상담 5회 지원)

- 교육활동침해 피해교원 치유 및 침해예방을 위한 맞춤형 프로그램 운영

운영 사업	맞춤형(찾아가는) 회복지원	마음 돌봄 집단상담	의사소통 교육
지원 대상	학교 단위	교원 개인	교원 개인
지원 특징	신청 사유 및 요청사항 수렴하여 맞춤형 집단상담	미술치료, 원예치료, 심리극치료, 영화치료, 무용·음악치료 등을 통한 집단 심리 치유프로그램 운영	의사소통 교육을 통한 평화로운 학급 운영하기, 비폭력 대화로 나 돌보기

- 교원 수당체계 개선 노력

구분	지급액	근거
보직교사 수당	월 70,000원	「공무원수당 등에 관한 규정」
교원연구비	직급별, 학교급별로 차등 지급(55,000원 ~75,000원)	「교원연구비 지급에 관한 규정」(교육부훈령 제344호)
보결수당	시간당 10,000원 내외	서울특별시교육청 중등교육과-43960 (2021.12.15.)
보건교사 교직수당	월 30,000원	「공무원수당 등에 관한 규정」

■ 정책목표

- 교원이 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성을 위한 제도 정비
- 교육활동침해예방을 위한 단위학교의 대응력 제고 지원
- 교원 관계성 회복을 통한 학교교육력 제고
- 교원 처우개선 및 사기진작을 위한 각종 수당체계 개선 건의 및 노력

2. 사업개요

세부 사업 1

교육활동 보호 환경 조성을 위한 법적 제도 정비

신규

- 교육활동 보호 환경 조성 관련 기존 법규 검토 및 보완 추진
- 교육활동 보호 환경 조성을 위한 조례 제정 추진

세부 사업 2

교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영

- 교원안심보험(공제) 서비스 신청 절차의 간소화 및 지원 대상 범위 확대 추진
- 교원 마음방역심리상담 지원 서비스 확대

세부 사업 3

단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원

- 단위학교 교원, 학생, 학부모 대상 교육활동침해예방 프로그램(연수 포함) 운영 지원
- 학교별 맞춤형 집단상담 프로그램 운영 계획 및 지원
- 교원의 교육활동 보호 지원을 학교운영비 권장사업으로 편성·운영
- 녹음시스템 전화기 설치 지원

세부 사업 4

교원을 위한 힐링프로그램 운영

- 교육활동침해피해교원의 회복력 지원 및 교육력 제고를 위한 힐링프로그램 운영 지원
- 교육공동체 관계성 회복을 위한 회복력지원 프로그램 학교기본운영비 권장사업으로 편성·운영 지원

세부 사업 5

교원 수당체계 개선 노력

- 보직교사 수당 인상
- 교원연구비 차등지급 폐지
- 2022.3.1.부터 적용되고 있는 보결수업 운영경비 운영 지침의 안정적 학교 운영 지원 및 향후 학교 현장 의견과 교육청 운영상황 종합적 검토 후 인상 노력
- 보건교사 간호직렬공무원 수당 지급 제도 및 규정 개선(간호사면허 소지자로 보건교사 간호직렬공무원 수당 지급에 대한 제도 및 규정 마련)

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기	
교육활동보호 환경조성을 위한 법적 제도 정비	교육활동 보호 환경 조성 관련 기존 법규 검토	2022. 7. ~ 2022. 12.	
	교육활동 보호 환경 조성을 위한 법규 제정	2022. 7. ~2023. 6.	
교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영	교원안심보험(공제)사업 홍보 및 지원절차 간소화	2023. 3.~	
	교원 마음방역심리상담 지원 서비스 확대	2023. 3.~	
단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원	단위학교 교육활동침해예방자료 개발 및 보급	매년	
	학교별 맞춤형 집단상담 프로그램 운영	매년	
	교원의 교육활동 보호 지원 사업 안내 및 지원	매년 초	
	녹음시스템 전학기 설치 지원	2023. 3.~	
교원을 위한 힐링프로그램 운영	교육활동침해피해교원 힐링프로그램 운영 지원	2023. 3.~	
	교육공동체 회복력지원프로그램 운영 지원	2023. 3.~	
교원 수당체계 개선 노력	보직수당	보직교사 수당 인상을 위한 법령 개정 요구	2022. 7.~
		보직교사 지원 제도 연구(보직교사 수당 인상 이후)	2026. 3.~
	교원연구비	교원연구비 차등지급 폐지를 위한 교육부와의 협의	2022. 7.~
	보결수업 운영	2022.3.1.부터 적용되는 보결수업 운영경비 운영 지침의 안정적 운영 지원 및 향후 인상 노력	2022. 7.~
보건교사 간호직렬공무원 수당 적용 제도 마련	- 전국 시도교육감협의회 안건 제출 및 협의 요구 - 보건교사 간호직렬공무원 수당 적용을 위한 법적 적용 요구	2022. 7.~	

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교육활동보호 환경조성을 위한 법적 제도 정비	법규 제정	기존 법규 검토	관련 법규 제정·공표	-	-	-
교원안심보험(공제) 서비스 확대 운영	마음방역 심리상담 지원 (총 8회)	5회	8회	8회	8회	8회
단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원	학교별 맞춤형 집단상담 프로그램 지원(100%) (지원학교수/희망학교수) *100	-	100%	100%	100%	100%
	녹음시스템 전화기 설치(100%) (설치학교수/희망학교수) *100	-	80%	90%	100%	100%
교원을 위한 힐링프로그램 운영	교육활동 침해피해교원 힐링프로그램 만족도	-	80%	90%	95%	95%
	교육공동체 회복력지원 프로그램 운영 지원 (1인당 4만원 이내)	-	1인당 4만원 이내	1인당 4만원 이내	1인당 4만원 이내	1인당 4만원 이내

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교육활동보호 환경조성을 위한 법적 제도 정비	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원안심보험(공 제)서비스 확대운영	자체	-	350	350	350	350	1,400
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
단위학교 교육활동 보호 환경 구축 지원	자체	-	250	250	150	150	800
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교원을 위한 힐링프로그램 운영	자체	-	20	25	30	35	110
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원 수당체계 개선 노력 (보직교사 지원제도 연구)	자체	-	-	-	-	30	30
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	620	625	530	565	2,340

6. 기대효과

- 교원의 적극적인 교육활동 보장을 위한 교육활동 보호 기반 조성
- 교육활동 침해 예방 및 사안 대응, 회복력 지원을 연계한 종합 지원 체제 구축
- 보직교사 기피 현상 극복을 통한 학교교육과정 운영 정상화
- 교원 사기 진작을 통한 학교 교육력 제고

1-7-3

교원 퇴직 후 진로설계 및 멘토링 운영

담당	평생교육과장 김순화(☎ 9501)	평생교육진흥팀장 김선이(☎ 9508)	주무관 김병림(☎2230-8564)
	교육연수원 기획평가부장 유정원(☎ 3019-8003)	교육연구사 박성근(☎ 3019-8051)	

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	입기 내	입기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		514	514	-	-	-

공약내용

- ① 퇴직예정교원 제2인생설계 연수 (신규)
- ② 은퇴 교사들의 교도소 학업 지도 (신규)

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황

가. 서울특별시교육청교육연수원

- 유·초·중등 퇴직예정 교원 대상 제2인생 설계 직무연수 운영(집합 6과정, 원격 2과정)

나. 교육자원봉사지원센터

- 봉사단 운영(2022. 6. 1. 기준, 단위: 개단, 명)

센터역점사업		공모사업		대외·부서협력사업		강동송파교육지원 센터사업		계	
봉사단	봉사자수	봉사단	봉사자수	봉사단	봉사자수	봉사단	봉사자수	봉사단	봉사자수
3	248	22	275	12	216	12	103	49	842
기초학력, 난독, 그린에듀		알찬학습지원, 학교폭력예방, 코딩교육지원 등		학교도서관, 돌봄교실, 과학체험단 등		등교지도, 민속놀이, 종이접기, 오카리나, 음악소리 등		전체 회원수 2,144명	

■ 정책목표

- 퇴직을 앞둔 유초중등 교원들이 사회변화에 능동적으로 대응하며 건강하고 행복한 노후 생활을 할 수 있도록 안정적인 은퇴 및 제2의 인생 설계 지원
- 교직원들이 퇴직 이후에도 서울교육공동체 일원으로 활동할 수 있는 교육자원봉사 활동 환경을 조성하여 건실한 교육생태계 조성에 기여

2. 사업개요

세부 사업 1

퇴직예정교원 제2인생설계 연수

신규

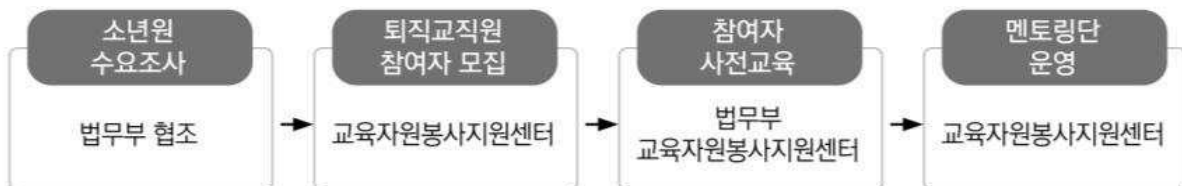
- **주요내용:** 퇴직예정 유·초·중등 교원 대상 제2인생 설계 지원을 위한 연수
- 유초중등 퇴직예정 교원 대상 제2인생 설계 집합연수(6과정)
- 유초중등 퇴직예정 교원 대상 퇴직 후 인생설계 원격연수(상시과정)
- 교직원을 위한 맞춤형 재무설계 운영(상시과정)
 - ※ 설문조사 등을 통한 수요 맞춤형 원격연수과정 개설 및 집합연수와 혼합 블렌디드 연수 등

세부 사업 2

은퇴 교사들의 교도소 학업 지도

신규

- **주요내용:** 소년원 재소 청소년 대상 퇴직교직원 학업 지도 멘토링
- **대상기관:** 서울소년원(고봉중고등학교), 안양소년원(정심여자정보산업학교)
 - ※ 서울 인근 소년원 내 교과지도 운영 기관
- **예상 수요 인력:** 10명 이내
- **운영절차**



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
퇴직예정교원 제2인생설계 연수	유·초등 퇴직예정교원 인생설계 직무연수	매년 5월, 10월
	중등 제2인생 설계 직무연수	매년 7월, 11월
	퇴직 후 인생설계 원격연수	매년 상시
	교직원을 위한 맞춤형 재무설계 원격연수	매년 상시
은퇴 교사 교도소 학업 지도 멘토링	법무부와 멘토링단 운영 관련 논의	2022. 8. ~ 2022. 10.
	퇴직교직원 참여자 모집	매년 1, 6월
	참여자 주의사항 및 사전교육 진행	매년 상·하반기 각 1회
	활동 평가 협의회	매년 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
퇴직예정교원 제2인생설계 연수	98% (희망자 대비 연수참여자 비율)	95%	98%	98%	98%	98%
은퇴 교사 교도소 학업 지도 멘토링	서울 5명, 안양 5명(매년)	서울 5명 안양 5명	서울 5명 안양 5명	서울 5명 안양 5명	서울 5명 안양 5명	서울 5명 안양 5명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
퇴직예정교원 제2인생설계 연수	자체	35	130	130	130	65	490
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
은퇴 교사 교도소 학업 지도 멘토링	자체	-	7	7	7	3	24
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		35	137	137	137	68	514

6. 기대 효과

- 체계적인 퇴직 준비를 통한 퇴직 교원의 건강하고 행복한 제2인생 영위
- 퇴직교직원의 전문성을 활용한 교육 봉사를 통해 서울교육공동체로서의 보람과 자긍심 고취
- 소년원 재소 청소년에 대한 교육지원으로 건실한 교육생태계 조성에 기여

1-8-1

학교자치의 토대를 다지는 학교자율사업운영제 운영

담당	디지털·혁신미래과장 류장경 (☎ 8400)	혁신미래교육기획팀장 김찬기(☎ 8401)	주무관 이슬(☎ 8406)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		167,740	167,740	-	-	-
공약내용	학교자율사업운영제							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- (2022. 3. 1. 기준) 2022 학교자율 사업운영제 운영교: 1,355교

구분	초등학교	중학교	고등학교	특수학교	각종학교	합계
운영학교수	605	390	320	32	8	1,355

■ 정책목표

- 혁신교육 성과를 일반학교와의 상호 연결, 상호보완으로 확산하여 혁신을 넘어 통합과 미래의 교육정책으로 전개

2. 사업개요

■ 추진 방향

- 혁신교육 및 혁신학교 운영 성과를 기반으로 모든 학교가 다 함께 성장하기 위해 교육과정을 중심으로 한 다양하고 창의적인 실천 속에서 혁신교육 다양화와 학교혁신 일반화를 구현

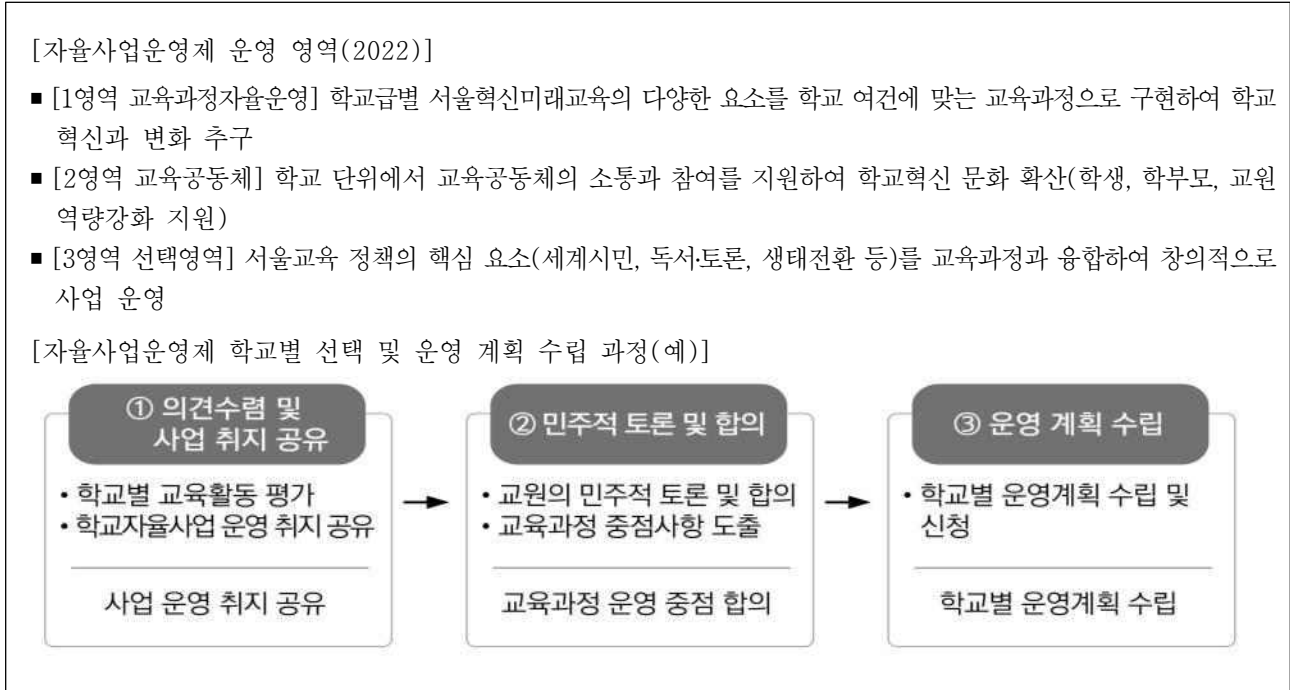
■ 주요 내용

세부 사업

학교자율사업운영제

* **학교자율사업운영제**: 교육청이 계획하고 운영하던 학교 대상 목적사업을, 개별 학교가 교육공동체 간 민주적 의사결정과정을 통해 자율적으로 계획하여 운영하도록 예산을 지원하는 제도

- 모든 학교에서 혁신교육 운영 성과에 기반, 학교자율사업운영체의 틀을 지렛대로 이용하여 ‘주제별 혁신교육 과정 운영 ‘2022 개정교육과정의 “16주+1주”의 “함께 만들어가는 학교자율교육과정 개발·운영” 등 교육과정 중심 교육 실천 전개
- 혁신교육 주요 성과를 모든 학교에서 혁신교육 지속을 위한 최소한의 가치로 공유하고 미래사회의 급격한 변화에 대응한 혁신미래교육 대안을 주체적으로 전개
- 사업추진과 관련, 학교교육공동체의 자율적 선택·의견수렴·운영 계획 수립·운영을 통한 학교의 자율운영성 구현
- 학교자율사업운영 사례 공유, 사업 취지 및 운영에 관한 연수자료 지원 등을 통해 학교자율사업운영의 질적 제고 및 모든 학교의 성장 지원



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학교자율사업 운영체	기본계획 수립 및 학교연수자료 지원	매년 11월~12월
	전년도 운영 결과 수합 및 정산	매년 1월~2월
	학교별 운영계획 수합	매년 1월~2월
	학교별 사업비 교부	매년 3월 중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학교자율사업 운영제	학교자율사업 운영제 운영지원 전체학교(매년)	-	1,350교	1,350교	1,350교	1,350교
	영역 통합 운영 및 학교기본운영비 전환	-	(사업 정착 단계) 3개 영역으로 구분 운영	(학교자율성 확대를 위한) 2개 영역으로 통합 운영	(학교자율성 확대를 위한) 2개 영역으로 통합 운영	(학교자율성 안착을 위한) 영역 통합 운영 및 학교기본운영비로 전환

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학교자율사업 운영제	자체	-	41,935	41,935	41,935	41,935	167,740
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	41,935	41,935	41,935	41,935	167,740

6. 기대효과

- 학교자율사업운영제 지원을 통한 학교자율운영 강화 및 학교자치 토대 마련
- 더 확장된 영역, 더 다양한 정책, 더 넓은 참여로 혁신교육 안착 및 모든 학교의 성장 지원

1-8-2

교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감

담당	디지털·혁신미래과장 류장경 (☎ 8400)	혁신미래교육기획팀장 김찬기(☎ 8401)	주무관 이슬(☎ 8406)
협조	교육청 내 모든 부서		직속기관 전체

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		440	140	300	-	-
공약내용		① 교육활동 중심의 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 추진 ② 학교 공동사업 교육청 이관 추진						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 학교업무경감 관련 주요 추진 사업 및 학교 공동사업 교육청 이관 현황

연도	주요 추진 사업	학교 공동사업 교육청(직속기관) 이관 현황
2011	교원업무 정상화 추진 계획 발표	-
2012~2014	교무행정지원사 배치	-
2015	학교업무정상화 종합계획 발표	-
2017	교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원 공모사업 학교선택제 확대 운영 목적사업 일괄안내제 실시 행정혁신 시범교육지원청 운영	-
2018	학교평가 개선 행정혁신 시범교육청 확대 운영	5천만원 이상 학교 시설공사 대행
2019	학교통합지원센터 설치 운영 정책총량제 도입, 청소년단체 업무 제외 학급운영비 집행절차 간소화	교원 호봉 정정 및 재확정 보결 담당 시간강사 인력풀 운영 행정대체 인력풀 구성
2020	학교폭력업무 학교통합지원센터 이관	학교폭력대책심의위원회
2021	학교자율사업운영제 실시 목적사업일괄정산제 시행	학교공기질 측정 디벳 기기 공동구매

■ 정책목표: 학교 내 행정업무 총량 감축을 통한 교사의 학생 교육활동 집중 여건 조성

2. 사업개요

■ 추진방향

- 학생의 배움과 성장을 지원하는 ‘교육활동 중심의 학교 조성’을 위해 학교 행정 효율화 및 재구조화를 통한 학교 행정 업무 경감 추진
- 학교 공동사업 교육청 이관 추진 등 교원업무 경감을 위한 교육청의 적극적 지원 방안 마련

■ 주요 내용

세부 사업 1

교육활동 중심의 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 추진

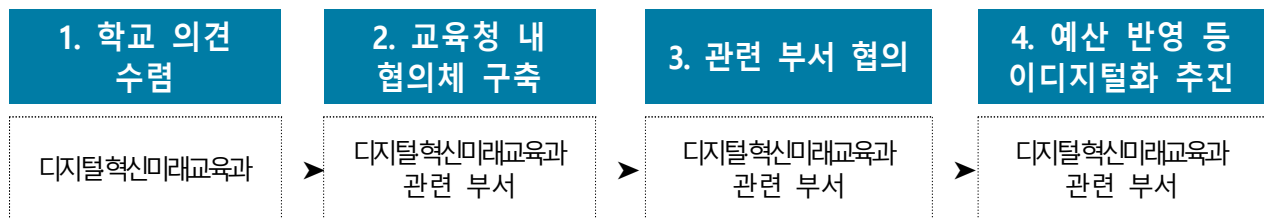
① 반복, 단순 업무 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감

(디지털·혁신미래교육과, 교육청 내 모든 부서 및 직속기관 전체)

- 학교 업무 경감을 위해 반복, 단순 행정 업무 발굴 및 디지털화 추진

* (디지털화 추진 사업 예시) 기간제 교원·강사 인력풀 시스템 개편(교육연구정보원), 방과후학교지원센터 홈페이지 개편(초등교육과), 교육행정지원시스템 개편(감사관), 학교 정보화 지원(디지털·혁신미래교육과) 등

- 반복, 단순 학교 행정 업무 디지털화를 위한 학교 구성원 의견 수렴 및 교육청 내 관련 부서 협의체 구성·운영
- 추진 절차



② 학교행정 효율화를 위한 모델학교 운영

* 학교행정 효율화 모델학교: 학생의 배움과 성장을 지원하기 위한 교육활동 중심의 학교를 만들기 위해 학교업무 재구조화 및 효율화를 통해 학교 학교자치·학교행정 혁신의 모델을 만들어가는 학교

- 대상 및 규모: 서울특별시교육청 관내 공립 초등학교·중학교·일반고 총10교 내외
- 운영기간: 2022. 11. ~ 2025. 2.(2년 4개월)
- 운영 과제: 학교업무 효율화 협의체 운영, 학교업무 재구조화(안) 수립·적용, 학교행정 효율화 방안 마련 등
- 추진 절차



③ 「교원업무정상화 현장 정착 방안 모색을 위한 북유럽 교육행정지원 체제 연구」 추진 (디지털·혁신미래교육과, 초등교육과, 중등교육과, 정책기획관)

- 연구목적: 북유럽 교육행정 지원 체제 분석을 통해 교원업무정상화 정책 방안 마련 및 교육활동 중심의 학교 체제 구축 방안 모색

- 연구 내용

- 북유럽 교육행정 체제 및 학교 행정 조직 분석을 통해 교육활동 중심의 학교체제 구축 방안 연구
- 북유럽 교육행정조직 지원 체제 분석을 통한 교원업무정상화 정책 방안 제안

- 위탁연구 과제 진행 및 결과 도출을 위한 전문가 그룹 의견 수렴

- 위탁연구 과정 및 결과에 따라 제도 등 마련을 위한 전문가 검토 위원회 운영

④ 정책총량제 추진으로 정책사업 정비(정책기획관)

- 2024년까지 정책·사업 총량 및 예산 감축 지속 추진

- 목적사업 축소를 통한 정책사업 총량 감축 지속 추진, 신규사업 심의 강화

⑤ 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 지원 강화(디지털·혁신미래교육과, 민주시민생활교육과)

- 학교통합지원센터 운영을 통한 '맞춤형 학교 통합 지원' 강화

- 학교폭력사안처리 전담, 교권 보호 및 학생 인권, 생활교육 지속 지원

⑥ 목적사업 일괄안내 및 일괄 정산·반납 운영(예산담당관)

- 목적사업에 대한 종합 정보를 신학년도 시작 전 일괄 제공, 정산·반납 방법 일원화로 학교업무 경감
 ※ (2021년) 목적사업 일괄안내 사업(265개) 중 46% 사업 일괄 정산 추진(125개)

⑦ 교무행정지원사를 통한 교원 행정 업무 지원 지속 추진(디지털·혁신미래교육과, 노사협력담당관)

- 교무행정업무 지원을 위한 교무행정지원사 지원 및 역량 강화 운영

※ (2021년) 초·중·고·특수·각종학교 등 1,315교, 유치원 165개원 지원

⑧ 교육지원팀 소속 교사 수업시수 경감 강사비 지원(디지털·혁신미래교육과)

- 교육활동을 지원하는 행정업무의 효율적 분담을 위한 교육지원팀 강사비 운영 지원

※ 초·중·고·특수·각종학교 등 1,270교 지원, 교당 4,500천원

세부 사업 2

학교 공동사업 교육청 이관 추진
(디지털·혁신미래교육과, 행정관리담당관, 교육청내 모든 부서 및 직속기관 전체)

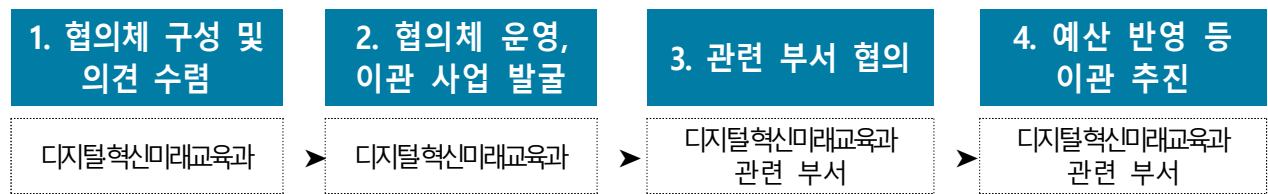
■ 학교 업무 경감을 위한 학교 공동사업 발굴 및 교육청 이관 추진

* (이관사업 예시) 공통 가정통신문 발송, 교과서 공급 관리, 스쿨넷 이용료 일괄 납부, 교육공무직원 퇴직 급여, 먹는 물·수질관리·공기질 검사, 불법촬영장비 점검, 종합소방 안전훈련 지원, 학교CCTV 관리 업무 지원, 학교 공동 사업 통합 발주, 놀이시설 안전관리 업무, 학교물품 공동구매, 학교민원 법리 대응 등

■ 학교 공동사업 교육청 이관 발굴을 위한 협의체 운영

- (협력 강화) 학교업무 경감 직종별(교원, 일반직, 공무직) 상설 협의체 운영
- (소통 강화) 학교업무 경감 교육청(직속기관 포함) 담당자 협의체 운영

■ 추진 절차



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
교육활동 중심의 학교 조성을 위해 학교 행정 업무 경감 추진	반복, 단순 업무 디지털화를 통한 학교 업무 총량 경감	2022. 7. ~ 2026. 6.
	학교자치 및 학교행정 효율화를 위한 시범학교 운영	2022. 11. ~ 2025. 2.
	교원업무정상화 현장 정착 방안 모색을 위한 북유럽 교육행정 지원 체제 연구 및 검토	2023. 9. ~ 2026. 6.
	교육청의 일하는 방식 개선을 통한 교원 업무 경감 추진	2022. 7. ~ 2026. 6.
학교 공동사업 교육청 이관 추진	학교가 힘들어하는 공통적인 행정업무 교육청으로 이관	2022. 7. ~ 2026. 6.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교육활동 중심의 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 추진	단순·반복 업무 디지털화 3개 영역	-	1개 영역	1개 영역	1개 영역	-
학교 공동사업 교육청 이관 추진	사업 이관 학교 만족도 70%	-	50%	60%	70%	-

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교육활동 중심의 학교 조성을 위한 학교 행정 업무 경감 추진	자체	-	-	70	70	-	140
	특교	-	300	-	-	-	300
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	300	70	70	-	440

6. 기대효과

- 교육활동 중심의 학교시스템 구축으로 학생의 배움과 성장을 지원하는 학교체제 구축
- 학교 공통 업무의 교육청 이관, 교육청의 관행적 행정업무 개선 등 학교지원 방식 쇄신을 통해 학교 행정 업무 총량 감축

1-8-3

혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

담당	디지털·혁신미래교육과장 류장경(☎ 8400)	혁신미래교육기획팀장 김찬기(☎ 8401)	장학사 이현정(☎ 8403) 장학사 안선희(☎ 8404) 장학사 이금희(☎ 8409) 장학사 승현아(☎ 8410)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		2,494	2,494	-	-	
공약내용	① 혁신교육 네트워크 활성화 ② 혁신교육 역량강화 지원							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 혁신교육 네트워크 구성 및 운영

구분	주요 추진 현황	비고
혁신학교 간 네트워크	교육지원청별 초·중 교원 및 학부모 자율협의체 운영 지원 본청 혁신교 교원자율협의체, 서울전체 혁신중 자율협의체 운영 지원	2022. 7. 1.
혁신교육 연구회	학교 간 교원학습공동체 40팀 운영	

- 혁신교육 역량 강화 지원

구분	주요 추진 현황	비고
혁신미래교육 아카데미	상반기 혁신미래교육 아카데미 운영 예정(8.8.~8.11.), 하반기 혁신미래교육 아카데미 운영 예정(2023. 1월 중)	2022. 7. 1.
혁신교육 전공대학원	혁신교육전공 대학원 석사과정 운영(3개 대학원, 교원 95명)	2022. 3. 1.

■ 정책목표

- 코로나19로 약화된 교원·학부모 네트워크를 복원·강화하여 미래 사회의 변화에 대한 대응을 포함하는 새로운 혁신교육 확산
- 상호컨설팅, 빚잡있는 학교교육과정 운영 사례 나눔 등 네트워크 활성화를 통해 더 질 높은 공교육 확산
- 현장 교원의 혁신미래교육 실천역량 제고 및 혁신미래교육 일반화·확산에 기여할 수 있는 혁신교육 전문가 지원

2. 사업개요

세부 사업 1

혁신교육 네트워크 활성화

■ 추진방향

- 학교급별·권역별·주제별 혁신학교 자율협의체 운영 지원을 통한 혁신교육 심화 및 성과 확산
- 학부모 자율협의체 운영 강화를 통해 혁신교육에 대한 이해를 확산하고 '관계 속의 혁신'을 위한 신뢰와 협력의 학부모 네트워크 복원·강화

■ 추진내용

- 학교급별, 권역별 교원 자율협의체의 상호컨설팅(중간평가 연계), 빛깔 있는 학교 교육과정 운영 및 실천사례 나눔
- 혁신교육 학교 간 교원학습공동체 및 자생적 연구회 등에 대한 지원 강화로 현장 중심 혁신교육 네트워크 활성화
- 혁신학교 간 및 혁신학교 너머와의 교류를 포함하는 주제별 네트워크를 통해 미래를 대비한 혁신교육 대안을 함께 창출·공유
- 권역별 학부모 자율협의체 및 혁신교육 이해 제고 연수를 지원하고 혁신교육 공감대 확산을 위한 전체 혁신교육 학부모 네트워크 운영

세부 사업 2

혁신교육 역량강화 지원

■ 추진방향

- 혁신학교 운영 성과와 시대적 과제를 반영, 혁신교육 지속을 위한 중간리더 역량 강화 지원
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 운영으로 이론과 실천적 혁신교육 활동을 접목한 현장 사례 중심의 특화된 학습기회 제공

■ 추진내용

- 지속가능 교육, 생태전환 교육, 마을과 함께하는 교육, 실천하는 민주시민 교육 등 교육환경의 급격한 변화에 대응하는 다양한 미래교육 운영 역량 강화
- 혁신교육전공 대학원 석사과정 교육비 지원, 각 대학원 교육과정과 연계한 연구결과, 관련 워크숍·포럼 참여 등을 통한 연구성과 공유

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
혁신교육 네트워크 활성화	혁신학교 운영 기본 계획 수립	매년 1~2월
	교육(지원)청 학교혁신 일반화 및 혁신교육 네트워크 운영 계획 수립 (혁신학교 교원, 학부모 등 교육주체와 협의)	매년 3~4월
	학교급별, 권역별, 주제별 교원·학부모 네트워크 운영	연중
	혁신교육 학교 간 교원학습공동체 및 연구회 등 자발적 혁신교육 네트워크 운영 지원	연중
	혁신교육 네트워크 운영 결과 공유	매년 10~11월
혁신교육 역량 강화 지원	혁신미래교육 아카데미 운영 기본 계획 수립	매년 2월
	혁신미래교육 아카데미 운영	매년 3~12월
	혁신교육전공 대학원 교육대상자 모집·선발	매년 하반기
	혁신교육전공 대학원 석사과정 운영: 3개 대학원	연중
	혁신교육전공 대학원 연구성과 공유	매년 2월, 8월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
혁신교육 네트워크 활성화	(일반학교와 함께하는) 주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 (3개 영역)	학교급별·권역별 혁신교육 네트워크 구성·운영 및 성과 공유 (자율협의체 중심)	주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 2개 영역	주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 4개 영역	(일반학교와 함께하는) 주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 3개 영역	(일반학교와 함께하는) 주제별 혁신교육 네트워크 운영 및 성과 공유 3개 영역
혁신교육 역량 강화 지원	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 10개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 1개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 2개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 2개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 3개 과정 운영	(대학과 협력 과정) 혁신미래교육 아카데미 2개 과정 운영

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
혁신교육 네트워크 활성화	자체	73	166	166	166	83	654
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
혁신교육 역량 강화 지원	자체	220	460	460	470	230	1,840
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		293	626	626	636	313	2,494

6. 기대효과

- 학교별, 교육주체별 교류 활성화를 통해 혁신교육 네트워크 강화 및 더 질 높은 공교육 확산
- 학교혁신 리더 및 전문가 양성을 통한 혁신미래교육 비전 확산
- 혁신교육 및 서울교육 발전에 기여한 교원의 교육 전문가(연구 전문인력)로의 양성을 통한 혁신미래교육 일반화 및 확산

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육



더 평등한 출발

- 2-1. 출발부터 평등하도록 지원하겠습니다.
- 2-2. 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.
- 2-3. '정의로운 차등'을 실천하겠습니다.
- 2-4. 자녀 교육을 더욱 세심하게 지원하겠습니다.
- 2-5. 통합적인 교육복지를 실현하겠습니다.



2-1-1

교육 수요에 따른 공립유치원 신·증설로 유아공교육 기회 확대

담당	학교지원과장 박진수(☎ 9601)	학교설립2팀장 임선빈(☎ 9796)	주무관 신소영(☎ 9786) 주무관 주지환(☎ 8308)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		107,330	106,700	-	-	630
공약내용	교육수요에 따른 공립유치원 신증설 추진							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- (2022. 7. 1. 기준) 공립유치원 293개원, 사립유치원 501개원

- 2017~2022년 공립유치원 신·증설 현황

구분		2017	2018	2019	2020	2021	2022	비고
공립유	신설	9개원 (36학급)	18개원 (57학급)	15개원 (84학급)	15개원 (93학급)	21개원 (86학급)	17개원 (62학급)	
	증설	13개원 (18학급)	9개원 (11학급)	33개원 (44학급)	21개원 (29학급)	11개원 (16학급)	8개원 (21학급)	
	계	21개원 (54학급)	27개원 (68학급)	48개원 (128학급)	36개원 (122학급)	32개원 (102학급)	25개원 (83학급)	

- 2017~2022년 유치원 취원율 현황

구분		2017	2018	2019	2020	2021	2022	비고
취원율	공립유	16.9%	18.0%	20.4%	23.1%	23.9%	23.9%	
	사립유	83.1%	82.0%	79.6%	76.9%	76.1%	76.1%	

- 2017~2022년 유치원 충원율 현황

구분		2017	2018	2019	2020	2021	2022	비고
충원율	공립	94.8%	91.0%	87.6%	80.8%	74.4%	67.0%	
	사립	90.4%	86.3%	84.3%	86.2%	82.4%	83.3%	
	총계	91.1%	87.1%	85.0%	84.9%	80.4%	78.7%	

■ 정책목표: 교육수요에 따른 선별적 공립유치원 설립 추진으로 유아공교육 내실화

2. 사업개요

세부 사업 교육수요에 따른 공립유치원 신증설 추진

■ 필요성

- 지역적 여건 및 유아 수 등에 따른 선별적 공립유치원 신·증설로 유아공교육 내실화 필요
- 타지역 대비 서울 지역 공립유치원 취원율* 저조(서울 23.9%, 전국 31.0%)
- * 공립유치원 취원율: 공·사립 유치원 원아 수 대비 공립유치원 원아 수

■ 주요 내용

- 지역별 여건(유아 수, 취학수요 등)을 고려한 선별적 신·증설 추진

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
교육수요에 따른 공립유치원 신·증설 추진	유치원 유아배치계획 수립	매년 1월
	매입형유치원 공모 및 선정	매년 3월~5월
	신·증설 관련 교육지원청 업무담당자 회의	매년 상·하반기 각 1회
	유관 부서간 협의 (유아교육과, 교육시설안전과 등)	매년 상·하반기 각 1회
	교육지원청별 공립유치원 신·증설 계획 제출	매년 9월
	학교신·증설교부금 신청 및 교부	매년 10월~1월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교육수요에 따른 공립유치원 신·증설 추진	신설 20개원 증설 17개원 (128학급)	-	신설 4개원 증설 3개원 (24학급)	신설 6개원 증설 4개원 (54학급)	신설 5개원 증설 5개원 (25학급)	신설 5개원 증설 5개원 (25학급)

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교육수요에 따른 공립유치원 신증설 추진	자체	16,178	60,607	14,136	11,267	4,512	106,700
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	630	-	-	-	-	630
합계		16,808	60,607	14,136	11,267	4,512	107,330

※ 2022. 7. ~ 12. 예산은 2023년 설립예정 유치원에 소요되는 예산임

6. 기대효과

- 수요자 중심의 공립유치원 설립으로 유아공교육의 내실화
- 유아공교육 기회 확대 등에 대한 사회적요구 충족 및 학부모 만족도 제고

2-1-2

유아 무상교육 지원 확대

담당	유아교육과장 백정희(☎ 9001)	유아교육지원팀장 오미향(☎ 9015)	주무관 김창원(☎ 9052) 주무관 유승민(☎ 9043)
신규여부	완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)
신규	계속	임기 내	임기 후
	○	○	
		계	자체
		6,838	6,838
		특교	시자치구
		-	-
		민간(기타)	
		-	-
공약내용	① 사립유치원 유아 학비 지원 확대 ② 공립유치원 어린이 통학버스 운영		

1. 사업 현황 및 정책목표

세부 사업 1

사립유치원 유아 학비 지원 확대

■ 유치원 학부모 부담금 현황

- (공립유치원) 수익자부담금(졸업앨범, 현장학습 등)이 발생한 경우 일부 금액(월 10천원 이내)만을 학부모가 부담하고 있어 실질적 무상교육 실현 중
- (사립유치원) 유아학비 지원 확대* 및 유치원 원비 인상률 상한제**로('15. 9. 1.) 서울의 사립유치원 학부모 부담금은 하락세이나, 여전히 타 시·도 대비 약 1.5배
- * 유아학비(사립) 확대 : ('18) 29만원 → ('19) 29만원 → ('20) 31만원 → ('21) 33만원 → ('22) 35만원
- ** 원비 인상률 상한제 : ('18) 1.3% → ('19) 1.4% → ('20) 1.3% → ('21) 0.8% → ('22) 1.0%
- ※ 유치원 원비 = 유아학비 + 학부모부담금

[2019~2022년 사립유치원 학부모부담금* 추이]

구분	2019	2020	2021	2022
교육과정	266,833원	257,902원	250,385원	202,323원
방과후과정	80,874원	79,949원	76,836원	71,720원
계	347,707원	337,851원	327,221원	274,043원

* 유치원 교육과정·방과후과정 운영에 소요되는 모든 경비(입학금, 수업료, 교재·재료비, 차량비, 현장학습비, 특성화비 등)

[2022년 사립유치원 월평균 교육과정 원비]

구분	학부모부담금(a)	유아학비(b)	유치원 원비(c=a+b)	비 고
교육과정	202,323원	280,000원	482,323원	· 원비에 무상급식 지원 평균 (월 85,922원) 미포함

- **(정책목표)** 서울의 특수성을 반영한 사립유치원 유아 학비 지원 확대를 통해 학부모부담 경감

세부 사업 2

공립유치원 어린이 통학버스 운영

- **(현황)** 공립유치원 어린이통학버스 3개원, 3대 시범운영(2022. 7. 1. 기준)
- **(정책목표)** 통학이 불편한 공립유치원의 통학 여건을 개선하여 안전한 유아 통학 환경 제공

2. 사업개요

세부 사업 1

사립유치원 유아 학비 지원 확대

- 교육부가 발표한 사립유치원 표준유아교육비 수준과 서울 지역 여건을 고려한 사립유치원 유아 학비 지원 확대

※ (사립유 표준유아교육비) 월 557천원, ('22학년도 교육과정 학부모부담금 평균) 월 202천원

* 표준유아교육비: 「유아교육법 시행규칙」 제4조의3에 따라 산정한 유치원 등에서 유아 1명에게 공통의 교육·보육과정(누리과정)을 제공하는 데 드는 비용(방과후과정비 미포함)이며, 표준유아교육비는 국가 및 지자체가 지원하는 유아교육 무상 지원 비용(유아학비) 단가의 기준 금액으로 활용됨

구 분	표준인건비	표준교육활동 경비	표준공통운영경비
표준유아교육비 구성항목	기본급 및 제 수당 맞춤형 복지비 법정부담금	교구비 재료비 설비비	비정규직 인건비 공공요금 기본적 경비 학생복리비

- 서울 여건에 맞는 유아 학비 지원 확대 정책의 안정적인 추진을 위한 연구용역 실시
- 연구용역 결과 분석을 통한 「유아 학비 지원 확대 기본계획」 수립 추진

세부 사업 2

공립유치원 어린이 통학버스 운영

- 공립유치원 통학버스 자체 지원 기준, 운영 방안 등을 마련하여 시범운영 추진 중
 - 교육부, 통학권역이 넓은 농어촌 지역 및 단설유치원, 집단폐원·모집중지 지역 중심으로 국·공립유치원 통학 버스 단계적 확대 발표(2018.12.)

- 서울의 경우 타 시도 유아와 통학환경(통학권역이 넓지 않고, 집단폐원·모집중지 지역 없음)이 달라 교육부 확대 기준 적용이 어려움

[2022. 4. 기준 서울 공립유치원 유아 통학 현황]

구분	통학 거리			통학 형태			
	1km미만	1km이상 ~4km미만	4km 이상	도보	자차	통학버스	기타
유아 수	13,528명 (84.7%)	2,166명 (13.5%)	286명 (1.8%)	12,654명 (79.2%)	2,948명 (18.5%)	117명 (0.7%)	261명 (1.6%)

■ 지원(선정)기준

- (기본방침) 교직원, 학부모 의견 수렴 → 신청한 유치원에 한함

[통학버스 지원 신청 시 최소 조건]

- 통학버스 희망자가 전체 30% 이상인 유치원
- 단, 상기 요건을 충족하지 못한 유치원 중 유치원장이 입지여건, 통학환경 등을 고려하여 통학버스 운영이 필요하다고 판단한 유치원에 한하여 예외적으로 신청 가능

- (평가방법) 정량(유치원 기초자료) 및 정성(통학여건) 평가, 최고점 순 선정

■ 운영방법

- (계약방법) 차량 임차용역(입찰, 연간계약)
 - ※ 차량 계약 시 운전원 및 동승보호자 배치 관련 사항 포함
- (지원차량 수) 유치원당 차량 1대(관련 법령에 따른 어린이통학버스 기준 준수 차량)
 - ※ 차량 수급 상황을 고려하여, 향후 유치원당 1~2대 지원

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
사립유치원 유아 학비 지원 확대	유아 학비 지원 확대 추진을 위한 연구용역 등 실시	2023. 1. ~ 2023. 6.
	관련 단체(유치원, 학부모 등) 의견 수렴	2023. 5. ~ 2023. 6.
	결과 분석 및 사업 추진 세부 방향 검토	2023. 6. ~ 2023. 7.
	유아 학비 지원 확대 추진을 위한 기본계획 수립	2023. 7.
공립유치원 어린이통학버스 운영	공립유치원 어린이통학버스 시범운영 분석	2022. 7. ~ 2022. 8.
	공립유치원 어린이통학버스 확대운영 계획 수립	2022. 8.
	어린이통학버스 운영 공립유치원 선정	매년 8~10월
	공립유치원 어린이통학버스 운영 계획 수립	매년 1월
	공립유치원 어린이통학버스 운영 예산 교부 및 정산	(교부) 매년 3월 (정산) 익년도 2월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
사립유치원 유아 학비 지원 확대	연구용역 실시 및 지원 계획 수립	-	연구용역 실시 및 지원 계획 수립	-	-	-
공립유치원 어린이통학버스 운영	공립유치원 32개원	공립유치원 3개원	공립유치원 10개원	공립유치원 17개원	공립유치원 25개원	공립유치원 32개원

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
공립유치원 어린이통학버스 운영	자체	224	760	1,316	1,971	2,567	6,838
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		224	760	1,316	1,971	2,567	6,838

6. 기대효과

- 사립유치원 유아 학비 지원 확대를 통해 사립유치원 유아의 균등한 학습권 보장 및 학부모 부담 경감
- 안전한 통학 환경 제공을 통한 학부모의 공립유치원 선택권 확대
- 유아 공교육 기회 확대와 공립유치원 충원을 제고에 기여

2-1-3

초등, 행복한 학습자로 성장하는 맞춤 교육

담당	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	초등교육과정팀장 김유상(☎ 9402)	장학사 최정은(☎ 9405) 장학사 배경아(☎ 9406)
협조	유아교육과장 백정희(☎ 9001)	유아교육과정·인사팀장 박현주(☎ 9002)	장학사 정윤희(☎ 9006)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	입기 내	입기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		51,980	51,980	-	-	-
공약내용		① 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화 (신규) ② 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 ③ 초3~6 창의공감 교육과정 ④ 초등, 체험으로 만들어가는 경제·금융교육						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 단위학교 자체적 입학 초기 학교 적응 활동 운영
 - 입학 초기 적응 활동(2015 개정 교육과정 창의적 체험활동(3월, 68시간))
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
 - ‘꿈잼 네트워크’를 통한 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의공감 교육과정 운영
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’을 통한 교육과정 운영 지원
- 초등 체험으로 만들어가는 경제·금융교육 현황
 - 2021. 1. 서울특별시교육청-금융산업공익재단 업무협약 체결
 - 경제금융 프로그램 관련 체험 프로그램 및 뮤지컬 프로그램 운영 (21년 초 91교, 22년 156교)

■ 정책목표

- 더 질 높은 교육을 통해 더불어 행복한 학습자로 성장하는 학생 맞춤형 교육 실현

2. 사업개요

■ 근거

- 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
 - 2022 서울교육주요업무 「1-1-3 삶의 기본을 익히는 초등학교」
 - 2022 개정 교육과정 총론(시안) 「입학 초기 적응 활동 개선」
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정
 - 2022 서울교육주요업무 「1-1-3 삶의 기본을 익히는 초등학교」
 - 2022 개정 교육과정 총론(시안) 「놀이 연계 한글 학습」, 「신체활동 강화」
- 초3~6 창의공감 교육과정
 - 2022 서울교육주요업무 「1-1-3 삶의 기본을 익히는 초등학교」
 - 2022 개정 교육과정 총론(시안) 「학교자율시간 도입」, 「교사의 교육과정 자율성 확대」
- 초등, 체험으로 만들어가는 경제·금융교육
 - 2022 범교과 학습주제 탄력적 편성·운영안(교육부 교육과정정책과-569, 2022. 1. 26.)
 - 2021 서울특별시교육청 금융교육 활성화 조례(서울특별시조례 제8115호, 2021. 7. 22. 제정)

■ 주요 내용

세부 사업 1

유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화

신규

- 목적
 - 긍정적 또래 관계 형성 및 심리·정서 안정을 통한 학교생활 적응
 - 초등학교 1학년 학교생활 적응을 통한 긍정적 자아 형성
- 유·초 이음 활동 운영
- ‘입학 초기 적응 활동’자료 개발 및 우선 적용팀 운영
- ‘입학 초기 적응 활동’자료 제작·보급 및 일반화

세부 사업 2

초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영

- 목적
 - 한글 익히기, 수 개념 형성과 이해 등 기초·기본 교육의 충실한 운영
 - 협력적 놀이, 통합적 감각활동을 통한 배움이 재미있는 교육과정 운영

- 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 그림책 기반 교육활동 등으로 기초 문해력 신장
- 놀이를 통한 기본 언어·수리 소양 함양 활동 강화
- 2022 개정 교육과정 대비 꿈잼 네트워크 운영 방식 리뉴얼
- * 2022 개정 입학 초기 적응 및 통합교과 등을 반영하여 개선

세부 사업 3

초3~6 창의공감 교육과정

- 목적
 - 핵심 개념과 일반화된 지식의 심층적 이해에 중점을 둔 교수·학습 운영
 - 창의와 공감 기반 학생 역량 중심 미래형 교육과정 운영
 - 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수·학습혁신으로 학습 경험의 질 개선
- 2022 개정 교육과정 적용 대비 학교 자율시간 활용 프로젝트 수업 강화
- 2022 개정 교육과정 대비 우리가 꿈꾸는 교실 운영 방식 리뉴얼
- * 학교 자율시간 운영 대비 '우리가 꿈꾸는 교실' 공모 단위 등 개선
- 일상생활과 학습에 필요한 어휘력(순우리말, 한자어) 신장 교육

세부 사업 4

초등, 체험으로 만들어가는 경제·금융교육

- 목적
 - 기초적인 경제 및 금융에 대한 이해를 바탕으로 합리적 경제활동의 기본 소양 함양
 - 경제와 금융 관련 기초적인 지식·기능·태도 형성
- 교과 및 창의적 체험활동 연계 체험형 경제·금융교육 프로그램 적용
- 금융산업공익재단, 청소년금융교육협의회와 연계한 체험형 프로그램 안내
- * 서울학생은 3년 중 1회 이상 체험형 경제·금융교육 프로그램 참여 지원

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화	유·초 이음 활동 연중 운영	2023. 1. ~ 2026. 7.
	입학 초기 적응 활동 자료 개발 및 우선 적용팀 운영	2022. 7. ~ 2024. 2.
	입학 초기 적응 활동 자료 자료 제작·보급 및 일반화	2024. 1. ~ 2026. 7.
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	그림책 기반 등 기초 문해력 신장 교육활동	2022. 7. ~ 2026. 7.
	놀이를 통한 언어·수리 소양 함양 활동 강화	2022. 7. ~ 2026. 7.
	2022 개정 교육과정 대비 꿈잼 네트워크 운영 방식 리뉴얼	2022. 7. ~ 2026. 7.
초3~6 창의공감교육과정 운영	2022 개정 교육과정 적용 대비 학교 자율시간 활용 프로젝트 수업 강화	2022. 7. ~ 2026. 7.
	2022 개정 교육과정 대비 우리가 꿈꾸는 교실 운영 방식 리뉴얼	2022. 7. ~ 2026. 7.
	어휘력 (순우리말, 한자어) 신장 교육	2022. 7. ~ 2026. 7.
초등, 체험으로 만들어가는 경제·금융교육	초등 체험형 경제·금융교육 프로그램 운영 지원	2023. 3. ~ 2026. 7

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화	초 605교	-	초33팀	초 605교	초 605교	초 605교
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	초 4,600학급 (80%)	2,580학급 (44%)	2,800학급 (50%)	3,500학급 (60%)	4,000학급 (70%)	4,600학급 (80%)
초3~6 창의공감교육과정 운영	초 8,800학급 (80%)	7,967학급 (70.9%)	8,200학급 (74%)	8,400학급 (76%)	8,600학급 (78%)	8,800학급 (80%)
초등, 체험으로 만들어가는 경제·금융교육	매년 200교	156교	200교	200교	200교	200교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화	자체	30	200	30	30	30	320
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영	자체		2,980	3,880	4,380	4,980	16,220
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
초3~6 창의공감교육과정 운영	자체	-	8,500	8,780	8,980	9,180	35,440
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		30	11,680	12,690	13,390	14,190	51,980

6. 기대효과

- 학생 발달 단계 및 전환기를 고려한 학생 개별 맞춤형 성장 지원으로 학생들의 미래역량 강화
- 초등교육 기간 빈틈없는 균형 성장 지원으로 더 질 높은 공교육 실현

2-2-1

질 높은 방과후학교 시스템 구축

담당	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	방과후학교·돌봄지원팀장 민경미(☎ 9582)	장학사 윤서인(☎ 9409) 김도연(☎ 9035)
협조	교수학습·기초학력지원과장 조현석 (☎ 8460)	교수학습·평가팀장 오성근(☎ 8471)	주무관 정수현(☎ 8477)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	입기 내	입기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		70,555	69,115	1,440	-	-
공약내용		질 높은 방과후학교 시스템 구축						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2022. 3. 1. 기준)

- 방과후학교 사업지원비(수강료 등) 지원 총1,235교(초565교, 중385교, 고285교), 총12,339백만원 지원
- 2022. 3. 1. 기준 방과후학교·돌봄 지원센터 1개소(본청) 운영

■ 정책목표

- 학생들의 온전한 성장을 지원하기 위한 질 높은 방과후학교 시스템 구축
- 질 높은 방과후학교 운영을 위한 고품질·맞춤형 강좌(학생 맞춤, 학교 맞춤, 지역 맞춤, 소인수 맞춤형 강좌 등) 운영비 확대 등 지원 강화
- 방과후학교·돌봄 지원센터 역할·기능 강화를 통해 질 높은 방과후학교 운영 지원

2. 사업개요

■ 필요성

- 질 높은 방과후학교 운영을 통한 학생들의 다양하고 창의적인 교육경험 제공
- 방과후학교·돌봄 지원센터 역할·기능 강화로 단위학교 업무 경감 지원 시스템 구축

■ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2022 방과후학교 길라잡이 및 업체위탁 계약 실무(초등교육과-16842, 2021. 11. 30.)
- 2022 서울교육 주요업무 「2-1-3 교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진」

- 대상: 학생, 학부모, 교원, 방과후학교 외부강사, 마을강사 등
- 시기: 2022년 7월~
- 물량: 고품질·맞춤형 방과후학교 사업지원비 지원 초·중·고 1235교, 방과후학교·돌봄 지원센터 계약업무 지원(초 565교 전체)
- 주요 내용

세부 사업

질 높은 방과후학교 시스템 구축

① 고품질·맞춤형 방과후학교 운영 지원

- 고품질·맞춤형 강좌(학생 맞춤, 학교 맞춤, 지역 맞춤, 소인수 맞춤형 강좌 등) 중점 운영교 지정
- 고품질·맞춤형 방과후학교 강좌 운영교 대상 방과후학교 사업지원비* 추가 지원
* 고가의 재료나 강사 확보 어려움 등으로 개설하지 못했던 강좌의 수강료 지원
- (방과후 쉼터 운영 지원) 방과후 연계형 돌봄교실 시설 개선 등 지원
- (강사 인력풀 구축) 고품질·맞춤형 강좌 운영 강사 인력풀 구축·지원
- (운영 평가) 고품질·맞춤형 방과후학교 나눔 마당 실시 및 우수기관 표창

② 방과후학교·돌봄 지원센터 역할·기능 강화

- (방과후학교 네트워크 구축·운영) 학생들의 온전한 성장과 배움을 지원하기 위한 학교-교육청-지자체 방과후학교 네트워크 구축·운영
- (개인위탁 업무 지원) 단위학교 방과후학교 개인위탁 강사 1차 심사 지원
- (업체위탁 업무 지원) 단위학교 방과후학교 위탁업체 서류 일괄검토 지원
- (개인위탁 강사 인력풀 구축·지원) 방과후학교 개인위탁 강사 인력풀 구축·지원
- (홈페이지 개선) 방과후학교·돌봄 지원센터 기능 강화를 위한 홈페이지 재구축

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용		일정 및 시기
질 높은 방과후학교 시스템 구축	기반 조성	방과후학교·돌봄 지원센터 홈페이지 개편	2022. 7.~2022. 10.
		방과후학교 네트워크 구축	2022. 7.~
		방과후학교·돌봄 지원센터 조직 확대·개편	2023. 3.~2026. 2.
	실행	‘고품질·맞춤형 방과후학교’ 운영 중점교 선정 고품질·맞춤형 강좌 사업지원비 확대 교부	매년 1~2월 선정, 연중 운영 지원
		방과후학교 개인위탁 강사 및 위탁업체 서류 일괄 검토	매년 11월~12월

세부사업	추진내용		일정 및 시기
		지원, 강사 인력풀 구축	
		방과후학교 길라잡이 개정·보급	매년 12월
		방과후학교 네트워크 운영 - 담당자 연수, 워크숍, 사례나눔, 컨설팅 등	매년 상·하반기 각 1회
		‘고품질·맞춤형 방과후학교’ 나눔 마당 실시	매년 하반기 1회
		방과후학교돌봄 지원센터 홈페이지 및 콜센터, 카카오톡 채널 등 운영	매년 연중
	평가	방과후학교 운영 현황 및 만족도 조사	매년 5월, 10월
		방과후학교 모니터링 실시	매년 여름·겨울방학 각 1회
		‘고품질·맞춤형 방과후학교’ 운영 기관 표창	매년 12월
사교육정책자문위원회 실시		매년 상·하반기 각 1회	

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
질 높은 방과후학교 시스템 구축	‘고품질·맞춤형 방과후학교’ 초·중·고 전체 운영 (사립초, 특목고, 자사고 제외)	초·중·고 100교	초·중·고 300교	초·중·고 600교	초·중·고 900교	초·중·고 전체
	방과후학교·돌봄 지원센터 위탁업무 지원 (초등학교 전체)	초 50교 시범운영	초 150교	초 300교	초 450교	초 전체

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
질 높은 방과후 학교 시스템 구축	자체	12,508	13,133	13,790	14,480	15,204	69,115
	특교	288	288	288	288	288	1,440
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		12,796	13,421	14,078	14,768	15,492	70,555

6. 기대효과

- 질 높은 방과후학교 지원 시스템 운영으로 고품질 방과후학교 운영 지원
- 고품질·맞춤형 강좌 운영으로 방과후학교 프로그램 및 강사 질 제고
- 단위학교 방과후학교 행정 업무 경감을 통한 고품질 방과후학교 운영 지원
- 고품질 방과후학교 운영으로 교육 격차 완화 및 질높은 공교육 실현

2-2-2

질 높은 돌봄 시행

담당	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	방과후학교·돌봄지원팀장 민경미(☎ 9582)	주무관 김미영(☎ 9422) 주무관 권한솔(☎ 9412)
	유아교육과장 백정희(☎ 9001)	유아생활교육팀장 김태희(☎ 9007)	장학사 최수정(☎ 9008)
협조	참여협력담당관 방대곤(☎ 9374)	지역사회협력팀장 고승은(☎ 9375)	장학사 박지희(☎ 8331)
	특수교육과장 김정선(☎ 9295)	특수교육지원팀장 송미혜(☎ 9597)	주무관 최연실(☎ 9598)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		466,978	465,810	1,168	-	-
공약내용		① 유아 에듀케어 확대로 돌봄 사각지대 해소 ② 맞벌이 가정을 위해 초등돌봄 오후 8시까지 확대 ③ 장애학생을 위한 특수학교(학급) 돌봄교실 운영 ④ 돌봄 경비 무상 지원 확대 (신규) ⑤ 자치구별 촘촘한 돌봄시스템 구축 및 돌봄 희망 모두 수용						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 공립유치원 291개원, 사립유치원 155개원(2022. 6. 30. 기준 에듀케어 운영)
- 초등돌봄 556교 1,833실(2022. 6. 30. 기준), 학교돌봄터 8교 27실, 중구형 돌봄 1교 1실
- 초등돌봄교실 급·간식비: 수익자부담경비로 운영, 급식비(1인당 5,000원~6,000원), 간식비(1인당 2,000원~2,500원)
- 서울시청-서울시교육청, 지자체-교육지원청(11개) 연계 지역돌봄협의회 운영
- 특수학교 돌봄교실 29교, 94실(2022.6.30. 기준)
- 특수학급 돌봄교실 특수교육대상자 143교, 196명(교당 1~4명)(2022. 4. 30. 기준)

■ 정책목표

- 수요자 중심의 보육 서비스 제공으로 유아 및 학부모 만족도 제고
- 성장기 아이들의 영양 균형을 고려하여, 안전하고 신선하며 다양한 간식 무상 제공으로 초등돌봄교실을 이용하는 모든 학생들에게 무상 돌봄 실현
- 학교돌봄과 학교밖돌봄 연계 체제 구축으로 틈새 없이 촘촘한 돌봄서비스를 제공하고, 수요자 중심 맞춤형 돌봄서비스를 위해 온종일 돌봄 체계 구축 강화
- 장애학생의 특성과 요구에 맞는 양질의 돌봄을 제공하고 안정된 환경 속에서 성장할 수 있도록 지원

2. 사업개요

세부 사업 1 유아 에듀케어 확대로 돌봄 사각지대 해소

- **목적:** 돌봄이 필요한 유아들의 수요 및 학부모의 요구가 증가하고 있어 에듀케어 확대로 돌봄 사각지대 해소
- **대상:** 만3~5세 유아 중 돌봄이 필요한 유아, 유치원 446개원
- **시기:** 연간 에듀케어 지속 운영
- **주요내용**
 - 연중무휴(공휴일 제외) 원칙으로, 유치원별 수요조사 결과 등을 반영하여 운영
 - 놀이와 쉼 중심의 유아 돌봄 활동(07:00~20:00, 1일 13시간)
 - * 공립유치원: 돌봄 지속 확대, 에듀케어 인력 지원, 신설유치원 시설비품비 지원, 에듀케어강사 근무환경 및 기타 환경 개선 지원
 - * 사립유치원: 에듀케어 전담교사 인건비 및 운영비 일부 지원

세부 사업 2 맞벌이 가정을 위해 초등돌봄 오후 8시까지 확대

- **목적:** 양육 환경의 변화 및 맞벌이 가정 등의 증가로 안심하고 양육할 수 있는 여건 마련을 위해 학교 안팎 초등돌봄 서비스 강화 및 간식 무상 돌봄 실현
- **대상:** 초등 1~4학년을 주요 대상(학부모 수요 및 학교 여건 등을 고려하여 전체학년 가능)
 - 공립초 초등돌봄 556교 1,833실, 연평균 이용학생(약 41,000명)
- **시기:** 학기별, 방학별 사전 수요조사를 통해 초등돌봄교실 운영(연중)
- **주요내용**

단계별	사업 개요
1단계	<ul style="list-style-type: none"> • 초등돌봄 운영시간 확대(오후돌봄 19시까지, 2022.7.1.~) • 초등돌봄 무상간식 사전조사 • 더 질 높은 초등돌봄·방과후학교 종합 운영방안 연구(TF 구성·운영) (프로그램 내실화, 지자체 및 지역사회 네트워크 구축, 서울형 돌봄 모형 개발 등)
2단계	<ul style="list-style-type: none"> • 초등돌봄 운영시간 추가 확대(오후돌봄 20시까지, 2023.3.1.~) (수요가 있는 학교에 대해 오후돌봄 20시까지) • 초등돌봄 이용 전체 학생 무상간식 지원 • 더 질 높은 초등돌봄·방과후학교 종합 운영방안 구체화 (대상·시기·예산 등 운영방안 구체화, 서울형 돌봄 모형 시범지구 선정·운영 등)
3단계	<ul style="list-style-type: none"> • 더 질 높은 초등돌봄교실 구현

- 맞벌이 가정 등 초등 방과후 돌봄서비스에 대한 다양한 사회적 요구 증대로 오후 돌봄 운영시간 단계적 확대
 - * 오후돌봄시간 확대: 공립초 전체 19시까지(2022.7.~) ⇨ 수요가 있는 공립초 20시까지(2023.3.~)
- 즐겁고 재미있는 초등돌봄교실이 될 수 있도록 학년의 특성에 맞는 다양한 개인 및 모둠 활동 등의 프로그램을 운영하여 학생의 창의·인성 함양
 - * 외부 전문가 및 교육기부, 방과후학교 강사 등을 활용하여 양질의 돌봄 프로그램 무상 운영
 - * 돌봄전담사 연수를 통한 전문성 강화로 초등돌봄교실의 체계적 운영 및 만족도 제고

세부 사업 3

장애학생을 위한 특수학교(학급) 돌봄교실 운영

- **목적:** 장애학생이 돌봄에서 배제되지 않고 양질의 돌봄을 제공받을 수 있도록 지원
- **대상:** 공·사립 특수학교(초·중·고 돌봄이 필요한 특수교육대상자)
 - 특수학교 29교 94실, 693명(2022.6.30. 기준), 일반학교 특수학급 143교, 196명(2022.4.30.기준)
- **시기:** 의견수렴 및 수요조사를 통해 특수학교 돌봄교실 운영
- **주요내용**
 - 특수교육대상자 수 및 장애유형·정도에 따른 인력 지원 확대

세부 사업 4

돌봄 경비 무상 지원 확대

신규

- **안전하고 건강한 간식 무상 제공으로 성장기 학생의 영양 보완 및 학부모 부담경감 등 질 높은 초등돌봄교실 운영**
 - * 간식: 학기 중 및 방학 중 지원, 급식: 간식 지원 성과 분석 후 방안 마련

세부 사업 5

자치구별 촘촘한 돌봄시스템 구축 및 돌봄 희망 모두 수용

- **지역 돌봄자원과 연계한 촘촘한 돌봄서비스 제공**
 - * 교육지원청-자치구별 지역 돌봄협의체(25개 자치구) 구성 · 운영
 - * 온종일돌봄체계 사업 운영 및 모니터링
 - * 자치구-교육지원청 연계 온종일돌봄 자원 지도 보급
- **“서울형 돌봄 모형”개발 및 시범 운영**
 - * 신설, 재개교 등 새로운 교육 공간 구축시 지자체 등 외부기관과 연계한 “서울형 돌봄 모형” 개발 및 시범 적용

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용		일정 및 시기
돌봄이 필요한 유아를 위해 에듀케어 운영 확대	공립	공립 신설유치원 에듀케어 교실 시설·비품비 지원	매년 1월
		공립 에듀케어 강사 환경 개선을 위한 지원	매년 1월
		공립 에듀케어의 원활한 운영을 위한 인력 지원 (아침돌봄인력, 방학등 대체 인력, 방학중 보조인력)	매년 2월, 5월
		공립 에듀케어 운영 확대 안내	매년 10월
	사립	사립 에듀케어 운영 유치원 선정	매년 1~2월 중
		사립 에듀케어 운영비 지원	매년 2월
		사립 에듀케어 운영 안내	매년 3월
		사립 에듀케어 운영 점검	매년 11월
맞벌이 가정을 위해 초등돌봄 오후 8시까지 확대	초등돌봄교실 19시까지 확대 운영	2022.7. ~ 2023.2.	
	초등돌봄교실 20시까지 수요 희망 조사	2023.1. ~ 2023.2.	
	초등돌봄교실 20시까지 수요에 따른 확대 운영	2023.3. ~ 2024.2.	
	'23년 초등돌봄교실 20시까지 확대 운영 만족도 조사 및 결과분석	2023.12~2024.1.	
	초등돌봄교실 20시까지 단계적 확대 운영	2024.3.~	
장애학생을 위한 특수학교(학급) 돌봄교실 운영	특수학교(특수학급) 수요조사 및 의견수렴	2022.7. ~ 2023.2.	
	특수학교(특수학급) 돌봄교실 확대 운영	2023.3. ~ 2026.6.	
돌봄 경비 무상 지원 확대	초등돌봄교실 무상 간식 사전조사	2023.1. ~ 2023.2.	
	초등돌봄교실 무상 간식 실시	2023.3. ~	
자치구별 촘촘한 돌봄시스템 구축 및 돌봄 희망 모두 수용	서울시청-서울시교육청, 자치구-교육지원청 연계 지역돌봄협의회 활성화(협의체별 연 2회 이상)	2022.7.~2026.6.	
	온종일돌봄체계 사업 운영 및 모니터링	2022.7.~2026.6.	
	자치구-교육지원청 연계 온종일돌봄 자원 지도 보급	매년 1회 이상	
	학교와 지역이동센터, 키움센터 등 다양한 지역돌봄 자원 활용을 위한 서울시, 지자체 협의	2022.7.~2026.6.	
	돌봄서비스 홍보 및 관계자 교육	2023.2.~2026.6.	
	서울형 돌봄 모형 개발 및 시범 운영	2024.3.~	

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
돌봄이 필요한 유아를 위해 에듀케어 운영 확대	공립유치원 전체	공립유치원 전체	공립유치원 전체	공립유치원 전체	공립유치원 전체	공립유치원 전체
	사립유치원 175개원	155개원	160개원	165개원	170개원	175개원
맞벌이 가정을 위해 초등돌봄 오후 8시까지 확대	오후 8시까지 확대 운영 초 희망교 전체	-	희망교 전체	희망교 전체	희망교 전체	희망교 전체
장애학생을 위한 특수학교(학급) 돌봄교실 운영	오후 8시까지 확대 운영 특수학교 돌봄 12실	5실	7실	9실	10실	12실
돌봄 경비 무상 지원 확대	이용학생 전체 무상 간식	-	이용학생 전체	이용학생 전체	이용학생 전체	이용학생 전체
자치구별 촘촘한 돌봄시스템 구축 및 돌봄 희망 모두 수용	지역돌봄 협의체 구성 25개 자치구	10개	20개	25개	25개	25개
	돌봄희망수용 100%	97.8%	98%	98.5%	99%	100%

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계	
돌봄이 필요한 유아를 위해 에듀케어 운영 확대	자체	공립	2,859	5,763	6,379	6,379	3,189	24,569
		사립	388	960	990	1,020	525	3,883
	특교	-	-	-	-	-	-	
	시자치구	-	-	-	-	-	-	
	민간/기타	-	-	-	-	-	-	
맞벌이 가정을 위해 초등돌봄 오후 8시까지 확대	자체	45,192	84,369	84,449	84,529	42,305	340,844	
	특교	-	-	-	-	-	-	
	시자치구	-	-	-	-	-	-	
	민간/기타	-	-	-	-	-	-	
장애학생을 위한 특수학교(학급) 돌봄교실 운영	자체	118	1,036	1,040	1,045	870	4,109	
	특교	-	-	-	-	-	-	
	시자치구	-	-	-	-	-	-	
	민간/기타	-	-	-	-	-	-	

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
돌봄 경비 무상 지원 확대	자체	-	25,500	25,500	25,500	12,750	89,250
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
자치구별 촘촘한 돌봄시스템 구축 및 돌봄 희망 모두 수용	자체	389	784	789	794	399	3,155
	특교	141	287	292	297	151	1,168
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		49,087	118,699	119,439	119,564	60,189	466,978

6. 기대효과

- 놀이와 쉼 중심의 돌봄활동을 통해 유아의 건강한 발달 지원과 돌봄이 필요한 가정의 육아 부담 경감으로 육아 애로사항 해소
- 수요자 중심의 질 높고 안전한 돌봄서비스를 제공하여 학부모 만족도 제고, 경제적 부담 완화 및 저출산 대책 마련에 기여
- 지역사회와 온종일 돌봄 체계 구축으로 돌봄 사각지대 학생 해소 등 교육복지 실현

2-3-1

장애학생을 위한 특수교육 강화

담당	학교지원과장 박진수(☎ 9601)	학교설립2팀장 임선빈(☎ 9796)	주무관 김재창(☎ 9786)
	특수교육과장 김정선(☎ 9295)	특수교육지원팀장 송미혜(☎ 9597)	주무관 최연실(☎ 9598)
		통합교육운영팀장 조광우(☎ 9799)	장학사 임효순(☎ 9726)
협조	특수교육과장 김정선(☎ 9295)	특수교육기획팀장 임금섭(☎ 9533)	장학사 이유선(☎ 9534)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		133,770	123,765	5	10,000	-
공약내용		① 장애학생에게 차별없는 교육 지원을 위한 특수학교 설립 (신규) ② 특수교육대상자 방과후학교 활성화 ③ 교육과정 연계 장애인식개선교육을 통한 인권친화적 학교문화 정착						

1. 사업 현황 및 정책목표

세부 사업 1

장애학생에게 차별없는 교육 지원을 위한 특수학교 설립

- **현황:** 2022. 7. 1. 기준 특수학교 수 32교(국립 3교, 공립 11교, 사립 18교)
- 25개 자치구 중 특수학교 설립 자치구 17개, 미설립 자치구 8개
- **정책목표:** 장애학생들의 원거리 통학 불편 해소 및 교육기회 확대

세부 사업 2

특수교육대상자 방과후학교 활성화

- **현황**
 - 운영교(참여인원), 운영 지원금: 757교(5,215명), 3,666백만 원 ※2022. 3. 1. 기준
 - 학교중심의 방과후학교 운영의 문제점※ 개선 및 지역사회 협력 기반의 방과후학교 운영 요구 증대
※ 프로그램의 다양성 부족, 장애학생 지도 전문인력 부족, 특수교원의 업무 과중
 - 특수학급 방과후학교의 특성상 참여학생이 소수인원이므로 전문성 있는 외부위탁(개인업체)운영 어려움
- **정책목표:** 장애학생의 요구와 능력에 부합하며 학생의 특기와 소질을 계발하고 사회적응력을 향상시킬 수 있는 다양한 방과후 교육활동 기회 제공

세부 사업 3

교육과정 연계 장애인식개선교육을 통한 인권친화적 학교문화 정착

■ 현황

- 서울특별시교육청 장애인식 개선교육 지원 조례 제정(제6803호, 2018. 1. 4.)
- 학생 대상 장애이해교육 연 2회 실시, 교직원대상 장애인식개선교육 연 1회 실시
- 학교 관리자 통합교육 연수: 연3시간 이상
- (특수교육지원센터) 찾아가는 장애이해교실 운영
- 학교급별 장애이해교육 프로그램 개발 및 보급 5종
 - 유치원: 서로 다른 우리, 함께 놀이해요(1종)
 - 초등: 서로 다른 우리 함께 해요(1~2학년, 3~4학년, 5~6학년 각 1종 및 차시별 수업자료)
 - 중·고등: 영화와 도서로 시작하는 장애공감 수업 레시피(수업자료 1종 및 영상 4종)

■ 정책목표: 서울 학생들의 장애 바로 알기 교육을 통해 다양성 존중 및 인권친화적 학교문화 정착

2. 사업개요

세부 사업 1

장애학생에게 차별없는 교육 지원을 위한 특수학교 설립

신규

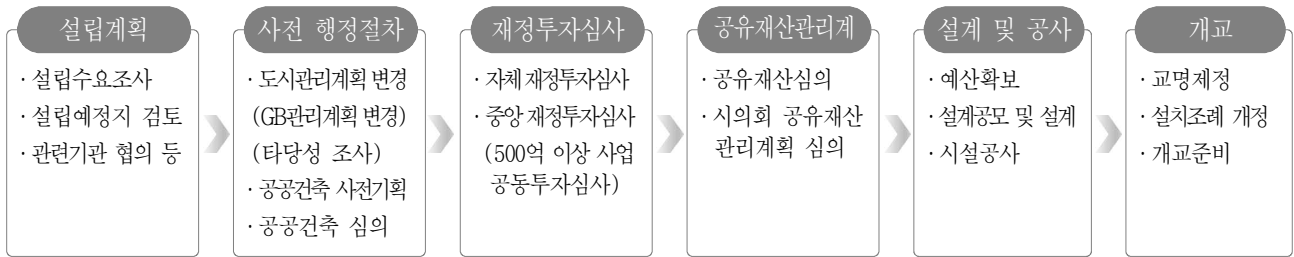
■ 특수학교 설립 필요성

- 서울 25개 자치구 중 특수학교 미설립 자치구(8개) 내 장애학생의 원거리통학 불편 및 특수학교 과밀화 지속으로 특수교육여건 악화 여전
- 11개 교육지원청 중 동부교육지원청에만 특수학교가 없어 중랑구에 지적장애학생을 위한 특수학교 설립 추진 필요
- 지체장애 특수학교가 7개 자치구에만 있어 동대문구, 성동구, 광진구 등에 거주하는 장애학생들의 접근성이 매우 떨어져 통학여건을 고려하여 동북권 내 지체장애 특수학교 설립 추진

■ 주요 내용: 공립 특수학교 2교 신설

- 지적장애 특수학교 1교(중랑구) 신설 추진
 - * 2022. 4. 교육부-행정안전부 공동타당성 조사 완료
- 지체장애 특수학교 1교(동북권) 신설 추진
 - * 동북권: 성동구, 광진구, 동대문구, 중랑구, 성북구, 강북구, 도봉구, 노원구 (「2030 서울생활권계획」)

■ 특수학교 설립 추진 절차



세부 사업 2

특수교육대상자 방과후학교 활성화

■ 장애학생의 개별 특성을 반영한 방과후학교 운영 기준 마련

- 교사, 학부모 등 관련 업무 담당자 방과후학교 운영 개선 TF 추진
- 장애학생의 관심, 적성과 소질을 고려한 프로그램 운용, 교재 교구 및 기자재 구입비 지원 확대(운영 예산 증액 지원: 급당 초 400만원, 중·고 300만원)
- * 2022년 특수학급 방과후학교 운영 예산: 급당 초 300만원, 중·고 200만원

■ 지역사회 유관기관과의 특수학급 방과후학교 협력 운영

- 지역사회 방과후 활동 운영 기관을 이용할 수 있는 바우처 도입
- * 운영기관 선정 기준·절차, 바우처 지원 금액, 운영 방법 등 마련
- 지역사회 방과후 교육기관 및 시설의 연계 운영
- * 자치구 「청소년 발달장애인 방과후활동서비스」 연계 운영[보건복지부 운영]

■ 방과후지원센터(서울방과후학교 홈페이지) 활용(특수교육대상자 메뉴 구성)

- 우수강사 인력풀 구축(등재·공유)
- 우수사례 발굴 및 전파

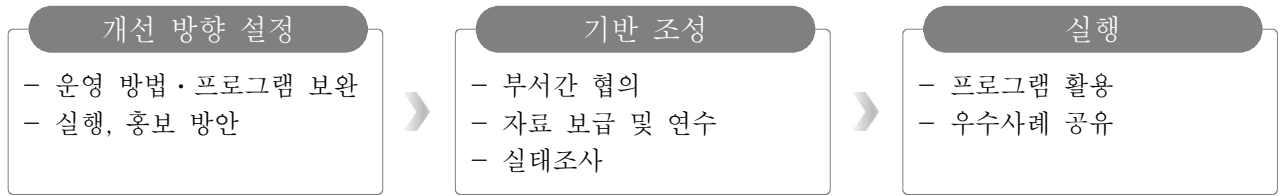
세부 사업 3

교육과정 연계 장애인식개선교육을 통한 인권친화적 학교문화 정착

■ 근거

- 「장애인복지법」 제25조, 「장애인복지법 시행령」 제16조
- 「장애인차별금지 및 권리구제 등에 관한 법률」 제32조, 제34조
- 「서울특별시교육청 장애인식 개선교육 지원 조례」 (제6803호)
- 통합교육 중장기 발전 계획(민주시민생활교육과-15785, 2021. 7. 8.)

■ 주요 내용



- 장애인식개선교육 실행 방법 및 프로그램 보완
 - 개정 교육과정 분석, 교과 연계 지도안 수정, 학교 교육활동 연계 프로그램 강화
 - 장애인식개선교육 프로그램 해외 사례 수집
 - 장애 유형별 이해교육 프로그램 개발
- 장애 바로 알기 및 교육과정 연계 교육 기반 조성
 - 정책 배리어프리(Barrier Free) 조성을 위한 사업 시행
 - 교육시간, 교육방법, 교육주체 등 운영 방안 마련
- 학교급별 장애 바로 알기 및 교육과정 연계 장애인식개선교육 운영 확대
 - 장애 바로 알기 및 교육과정 연계 교육 프로그램 활용 연수 및 홍보
- ‘찾아가는 장애이해교실’운영 강화
- 학생 주도 장애이해 및 공감 활동 지원자료 개발 및 보급
 - 메타버스를 활용한 장애인식개선교육, 학생회 주도 통합교육, 사회현안 프로젝트 등
- 장애유형별 이해교육 자료 활용도 및 교육과정 연계 교육 운영 실태조사

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
장애학생에게 차별없는 교육 지원을 위한 특수학교 설립	중랑구 특수학교(가칭, 동진학교) 설립 재정투자심사	2022. 7. ~ 10.
	동북권 특수학교 설립 계획 수립	2022. 9. ~ 12.
	중랑구 특수학교 설립 공유재산관리계획 시의회 심의	2023. 2. ~ 4.
	중랑구 특수학교 설립 설계 및 시설공사	2023. 9. ~ 2025. 8.
	동북권 특수학교 설립 공공건축심의	2023. 2. ~ 6.
	동북권 특수학교 설립 재정투자심사	2023. 7. ~ 10.
	동북권 특수학교 설립 공유재산관리계획 시의회 심의	2023. 10. ~ 12.
	동북권 특수학교 설립 설계 및 시설공사	2024. 1. ~ 2026. 2.
특수교육대상자 방과후학교	특수교육대상자 방과후학교 운영 개선 TF	2022. 9. ~ 12.
	방과후지원센터(홈페이지) 정비	2023. 3. ~ 2026. 6.

세부사업	추진내용		일정 및 시기
활성화	시범운영 및 결과 분석·환류	학교 내부 방과후학교 운영 활성화	2023. 3. ~ 2024. 2.
		지역사회 방과후 활동 기관 연계 운영	
	확대 운영	학교 내부 방과후학교 운영 활성화	2024. 3. ~ 2026. 6.
		지역사회 방과후 활동 기관 연계 확대	
교육과정 연계 장애인식개선교육을 통한 인권친화적 학교문화 정착	장애인식개선교육 개선 방향 설정		2022.9. ~ 2022.12.
	학생주도 장애이해 및 공감활동 지원자료 개발 및 보급		2022.9. ~ 2024.12.
	장애인식개선교육 실행 방법 및 프로그램 보완		2023.1. ~ 2023.12.
	장애 바로 알기 및 교육과정 연계 장애인식개선교육 운영		2024.1. ~ 2026.6.
	교육과정 연계 찾아가는 장애이해교실 운영		2024.4. ~ 2026.6
	교육과정 연계 장애인식개선교육 실태조사		매년 11월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
장애학생에게 차별없는 교육 지원을 위한 특수학교 설립	특수학교 설립(공사) 2교	-	-	-	1교	1교
특수교육대상자 방과후학교 활성화	방과후학교 참여인원* 5,600명	5,215명	5,300명	5,400명	5,500명	5,600명
교육과정 연계 장애인식개선교육을 통한 인권친화적 학교문화 정착	장애인식 개선교육 총 1,100교	-	50교	300교	500교	250교

*2개 이상 프로그램 이용 시 인원 중복 산정

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
장애학생에게 차별없는 교육 지원을 위한 특수학교 설립	자체	-	29,500	32,500	25,500	12,500	100,000
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	5,000	5,000	-	10,000
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
특수교육대상자 방과후학교 활성화	자체	1,833	5,100	5,200	5,300	5,500	22,933
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교육과정 연계 장애인식개선교육을 통한 인권친화적 학교문화 정착	자체	62	120	250	250	150	832
	특교	5	-	-	-	-	5
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		1,900	34,720	42,950	36,050	18,150	133,770

6. 기대효과

- 특수학교 설립으로 장애학생들의 원거리 통학 불편 일부 해소 및 특수교육 여건 개선
- 지역별·장애영역별 균형있는 학생배치 실현에 기여
- 지역사회 인적·물적 자원 활용 극대화 통한 장애학생 잠재능력 및 사회통합능력 향상
- 학교중심 방과후학교 운영의 한계 극복 및 지역사회 자원 활용한 효율적 운영
- 장애 바로 알기 및 다양성 존중을 통한 민주시민 역량 함양
- 장애공감문화조성 노력을 통한 실제적 통합교육 실천역량 강화

2-3-2

입국에서 졸업까지 다문화학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

담당	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	세계시민·다문화교육팀장 김형식 (☎ 9461)	장학사 운영미(☎ 9113) 주무관 최지수(☎ 9366) 장학사 박에스터(☎ 070-4832-8325) 주무관 이정진(☎ 070-4832-8326)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		27,334	25,786	1,548	-	-
공약내용	① 입국 시 한국어교육 전담하는 한국어 예비교육 대폭 확대 ② 학교 적응을 위한 다국어 서비스 및 다문화언어 강사 지원 확대 ③ 기초학력 및 진로결정을 돕는 다문화학생 맞춤형 멘토링 강화							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 다문화학생을 위한 한국어 교육 프로그램 운영
 - 서울형 예비학교 프로그램 운영(2개소, 20명)
 - 방과후 한국어(KSL) 교실 운영(2개소, 30명)
- 학교 적응 지원을 위한 다국어 서비스 지원 및 다문화언어 강사 배치
 - 학교 가정통신문 번역 지원(33교)
 - 다문화언어 강사 및 이중언어교실 강사 배치(143명)
- 다문화학생 기초학력 및 진로교육을 위한 맞춤형 멘토링 운영(120명)

■ 정책목표

- 중도입국·외국인학생을 위한 한국어 및 한국문화 집중교육으로 조기 적응 지원
- 다문화학생 맞춤형 교육 지원을 통한 학교생활 적응 및 성장 제고

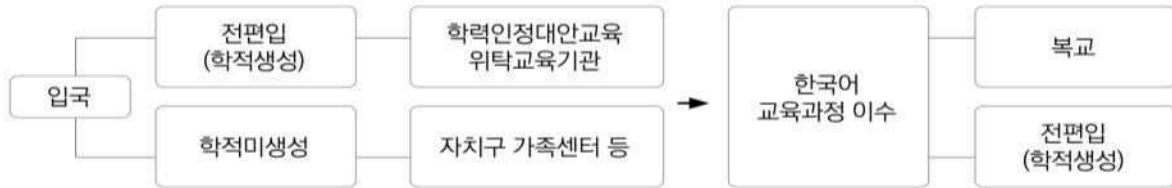
2. 사업개요

- 필요성: 다문화학생 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형·통합형 지원 시스템 운영
- 근거: 「서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례」(제8337호, 2022. 3. 3.)

■ 주요내용

세부 사업 1

입국 시 한국어교육 전담하는 한국어 예비교육 대폭 확대



- 1) 중도입국 다문화학생의 한국어 교육과정 의무 이수
 - 한국어 능력 평가제도 도입(2015개정 한국어(KSL) 교육과정 근거)
 - 학력심의위원회를 통한 학력 인정
- 2) 서울형 예비학교 프로그램 운영
 - 학적 생성 이전의 다문화학생 대상 한국어교육 및 한국문화 이해교육 실시
 - 자치구 가족센터, 민간단체 등과 협력하여 운영 시설 확대(2곳→10곳)
 - 프로그램 이수 결과에 따라 학력심의위원회를 통한 학력인정 후 학적 생성
- 3) 한국어 예비 교육과정 운영
 - 학적생성 이후 학생들을 대상으로 위탁교육 실시
 - 학력인정 대안교육 위탁교육기관 및 교육감 인정 평생학습교육시설 등에서 운영하는 교육지원청별 한국어 예비교육 프로그램 운영(2곳→10곳)
 - 한국어능력 평가 실시 후 복교 또는 재교육 실시

세부 사업 2

학교 적응을 위한 다국어 서비스 및 다문화언어 강사 지원 확대

- 학교 가정통신문 번역 지원 사업 운영: 10개 언어 번역 지원(33개교, 226건)
- 다문화언어 강사 배치 및 이중언어교실 지원
 - : 다문화학생 대상 언어 지도 및 상담 지원(다문화언어 강사 73명, 이중언어교실 강사 70명)

- * 다문화언어 강사: 서울고대 이중언어강사 양성과정(900시간)를 수료하고, 다문화학생 지원 및 다문화 이해교육을 담당하는 전일제 강사
- * 이중언어교실 강사: 학사학위 이상 소지한 한국인(혹은 외국인 중 일정 조건 충족)으로, 이중언어교육, 한국어 특별과정(KSL) 등을 담당하는 시간제 강사

세부 사업 3

기초학력 및 진로결정을 돕는 다문화학생 맞춤형 멘토링 강화

- 맞춤형 학습 멘토링 프로그램: 다문화학생 소속 학교 내 멘토교사와 다문화학생 간 1:1 맞춤형 학습 멘토링 운영(연 30회 내외, 멘토 42명, 멘티 60명)
- 전문가와 함께하는 진로 멘토링: 패션 전문가를 멘토로 하여 패션분야(디자인, 모델)에 대한 다문화학생 진로 멘토링 프로그램 운영(연 20회 이상, 멘토 18명, 멘티 60명)

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
입국 시 한국어교육 전담하는 한국어 예비교육 대폭 확대	중도입국 다문화학생의 한국어 예비교육 과정 이수 강화	매년
	서울형 예비학교 프로그램(한빛마중교실) 운영	매년
	한국어 집중교육 프로그램 운영	매년
학교 적응을 위한 다국어 서비스, 다문화언어 강사 배치 확대	학교 가정통신문 번역 지원 사업 운영	매년
	다문화언어 강사 학교 배치·이중언어교실 운영	매년
기초학력 및 진로결정을 돕는 다문화학생 맞춤형 멘토링 강화	맞춤형 학습멘토링 프로그램 운영	매년
	전문가와 함께하는 진로멘토링 프로그램 운영	매년

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
입국 시 한국어교육 전담하는 한국어 예비교육 대폭 확대	서울형 예비학교 운영(10곳)	2	4	6	8	10
	한국어 집중교육과정 운영 권역(11곳)	2	4	6	8	11
학교 적응을 위한 다국어 서비스, 다문화언어 강사 배치 확대	다국어서비스 총 130교	50교	70교	90교	110교	130교
	다문화·이중언어 강사 총 190명	150명	160명	170명	180명	190명
기초학력 및 진로결정을 돕는 다문화학생 맞춤형 멘토링 강화	학습멘토링 총 100명	60명	70명	80명	90명	100명
	진로멘토링 총 100명	60명	70명	80명	90명	100명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
입국 시 한국어 교육 전담하는 한국어 예비교육 대폭 확대	자체	535	1,300	1,600	1,900	1,100	6,435
	특교	-	200	200	200	100	700
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교 적응을 위한 다국어 서비스, 다문화언어 강사 배치 확대	자체	1,627	4,478	4,868	5,278	2,855	19,106
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
기초학력 및 진로결정을 돕는 다문화학생 맞춤형 멘토링 강화	자체	30	55	60	65	35	245
	특교	108	150	180	210	200	848
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	2,300	6,183	6,908	7,653	4,290	27,334	

6. 기대효과

- 다문화학생 맞춤형 성장 지원을 통한 교육 사각지대 해소
- 다문화학생 맞춤형 지원을 통한 교육기회 보장 및 교육격차 해소

2-3-3

대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

담당	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	대안교육·학교밖청소년지원팀장 김두희 (☎ 9536)	장학사 최정선(☎ 9525) 장학사 이영애(☎ 9781) 주무관 김미경(☎ 9538) 주무관 안재우(☎ 8342) 주무관 박정인(☎ 9484) 주무관 김원중(☎ 8392) 주무관 손지희(☎ 9140)
----	----------------------------	---------------------------------	---

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		57,730	30,955	6,775	20,000	-
공약내용		① 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원 ② 대안교육기관 등록 및 지원 확대 (신규) ③ 학교 밖 청소년 학업지속 지원 프로그램 확대						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업현황

- 학업중단 예방을 위한 학교 내 대안교실(88교) 및 대안교육 위탁교육기관(44개) 운영

구분	학교 내 대안교실					대안교육위탁교육기관			
	초	중	고	특수	계	공립	민간	타시도	계
기관수	18	22	44	4	88	2	38	4	44

- 대안교육기관법 및 같은법 시행령 시행('22.1.13.)에 따라 대안교육기관 등록 추진 중

※ 대안교육 위탁교육기관 지원을 위한 “대안교육지원센터” 1개소 운영 중

- 학교 밖 청소년 도움센터 등록 청소년에게 학습 프로그램* 운영을 통한 검정고시·학업복귀 지원 및 수강 청소년 중 일정 기준 충족 참여자에게 교육참여수당 지급

* 학습 프로그램 = 1:1 멘토링 사업+학습지원 프로그램

■ 정책목표

- 학교 안과 밖에서 학업 지속을 희망하는 학생·청소년 대상 대안교육·학업지속지원 프로그램 제공*으로 학업 중단 위기 학생과 학교 밖 청소년의 학업 지속 지원

* 학교 내 대안교실, 대안교육 위탁교육기관, 대안교육기관, 학교 밖 청소년 도움센터 등

2. 사업개요

■ 사업근거

- 「초·중등 교육법」, 「대안교육기관에 관한 법률」
- 「서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관 지원 조례」, 「서울특별시교육청 학교 밖 청소년 지원 조례」

■ 주요 내용

세부 사업 1 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원

- 대안교육을 통한 학업중단 예방 운영 내실화를 위해 운영비 및 컨설팅 지원
- 교육지원청 및 운영 학교·기관 협의체 운영 및 역량 강화 지원



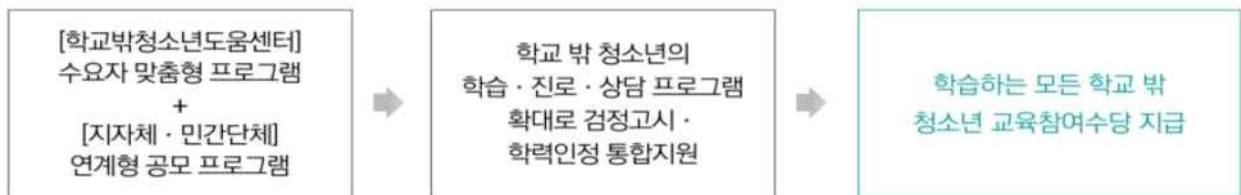
세부 사업 2 대안교육기관 등록 및 지원 확대 신규

- 대안교육기관 등록 공고 및 설명회 실시 등 홍보 강화를 통한 등록 활성화
- 대안교육기관 관련 조례 제·개정을 통한 교육프로그램 등 운영 지원
- 대안교육 지원센터 기능 개선을 통한 대안교육기관 지원 확대



세부 사업 3 학교 밖 청소년 학업지속 지원 프로그램 확대

- 수요자 요구를 반영한 학습 프로그램 및 청소년 발굴·지원을 위한 상담·직업체험 등 지원 확대
- 지자체·민간단체와 연계한 학습·진로·상담 프로그램 운영 확대(연계사업 공모)
- 검정고시 및 학력인정 통합 지원, 교육참여수당 지급 확대



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학교내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원	학교내 대안교실 운영학교 선정 및 대안교육 위탁교육기관 지정·운영	매년
	교육지원청 및 학교(기관) 업무담당자 협의체 운영	(학교)분기별 1회 이상 (기관)학기별 1회 이상
	교육지원청 업무담당자 역량 강화 지원	매년 4, 9월
	학교내 대안교실 운영학교 및 대안교육 위탁교육기관 업무담당자 역량 강화 지원	(학교) 9월 (기관) 4, 9월
대안교육기관 등록 및 지원 확대	대안교육기관 등록 홍보·공고 및 등록 실시	매년 상·하반기 각 1회 이상
	대안교육기관 교육프로그램 운영 지원 및 관계자 대상 역량 강화 연수 실시	매년 1회 이상
	서울특별시교육청 대안교육기관 지원 조례 제정 (대안교육지원센터 개선 사항 포함)	2022. 11.~2023. 6.
	대안교육지원센터 기능 통합 추진(공간 확보 등)	2023. 1.~2023. 12.
	기능 개선된 대안교육지원센터 운영	'24. 1. ~
학교 밖 청소년 학업지속지원 프로그램 확대	사업방향 결정, 의견 수렴 및 사업계획 수립	매년 초
	민간단체 참여 사업 공모 및 선정, 사업비 지원	매년 상반기
	강사·멘토링 모집 및 프로그램 개설·운영	상시
	검정고시 학습 멘토링, 교재 등 지원	연중
	학습하는 학교 밖 청소년 교육참여수당 지급	매달
	민간단체 사업 중간 점검	매년 상·하반기 각 1회
	프로그램 만족도 조사 및 결과 환류	분기별

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학교내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영 지원	운영지원기관수 누적 총 748기관	139기관	154기관	165기관	175기관	115기관
대안교육기관 등록 및 지원 확대	등록기관수 누적 총 70기관	25기관	20기관	10기관	10기관	5기관
학교 밖 청소년 학업지속지원 프로그램 확대	프로그램 참여청소년 누적 총 6,000명	650명	1,400명	1,500명	1,600명	850명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학교내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 운영	자체	4,108	6,500	6,500	7,000	3,000	27,108
	특교	55	1,130	1,130	1,130	565	4,010
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
대안교육기관 등록 및 지원 확대	자체	63	520	915	520	260	2,278
	특교	334	600	600	600	300	2,434
	시자치구	-	4,500	5,500	6,500	3,500	20,000
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교 밖 청소년 학업지속지원 프로그램 확대	자체	168	336	386	436	243	1,569
	특교	36	80	80	90	45	331
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		4,764	13,666	15,111	16,276	7,913	57,730

6. 기대효과

- 학교 부적응 원인에 따른 맞춤형 대안교육 제공으로 학업중단예방 및 학교 적응력 제고
- 대안교육기관에 대한 종합지원 서비스 제공으로 대안교육의 교육력 제고와 맞춤형 지원을 통한 다양한 교육 수요 충족
- 민간부문의 경험지식의 적극적 활용으로 다양한 맞춤형 학습프로그램 지원으로 학교 밖 청소년의 학업지속 복귀 기회 확대 기대

2-3-4

탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대

담당	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	세계시민·다문화교육팀장 김형식 (☎ 9461)	주무관 이지원 (☎ 9469)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		1,638	430	1,208	-	-
공약내용	탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링							

1. 사업 현황 및 정책목표

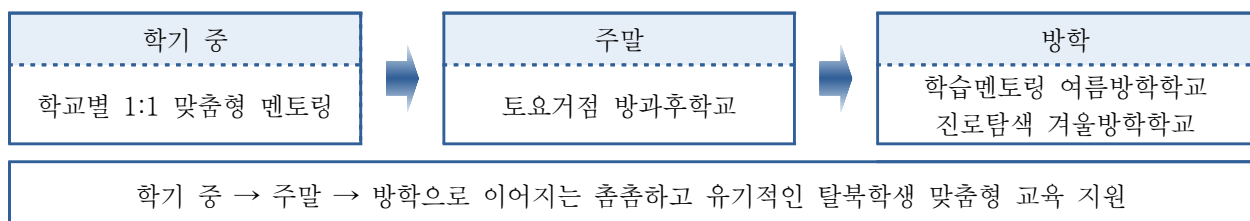
- **탈북학생 현황:** 2021. 4. 1. 기준 탈북학생 481명 재학
※ 초 137명, 중 134명, 고 154명, 기타(특수·각종학교 등) 56명
- **정책목표:** 탈북학생을 우리 사회의 통합된 일원으로 적응·성장시키고, 통일미래 맞춤형 인재로 육성

2. 사업개요

- **근거:** 서울특별시교육청 탈북학생 교육지원 조례
- **필요성:** 학습영역 결손 부분에 대한 집중 1:1 멘토링을 통한 탈북학생-교사 간 정서적 유대관계 형성 및 학교생활 적응력 향상
- **대상:** 초·중·고·각종학교 재학 탈북학생 및 참여 희망 교원
⇨ (추진방향) 유치원, 특수학교, 학교 밖 탈북학생까지 대상 확대
탈북학생 지도 희망 교원 대상 탈북학생 이해 제고 교원 연수 실시
- **주요내용**

세부 사업

탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링



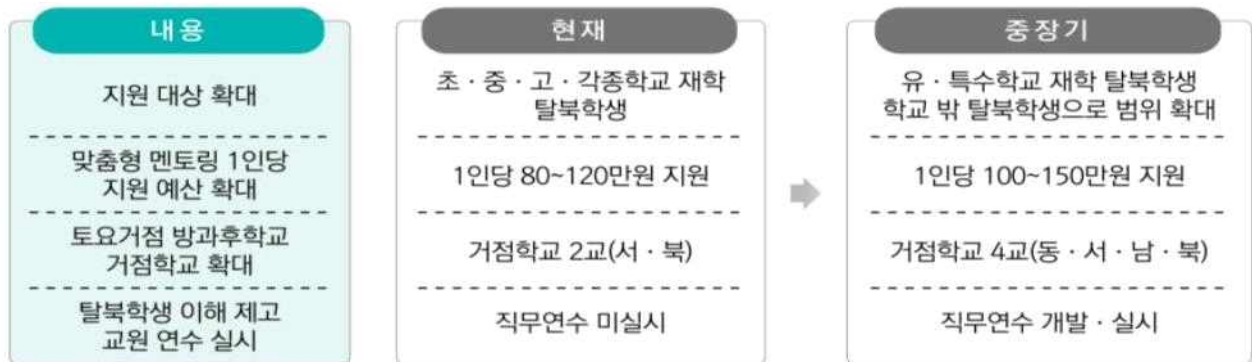
- ① (학교별 1:1 맞춤형 멘토링) 탈북학생의 특성에 맞춘 교육 프로그램으로 학교 내 담임 (교과)교사와 1:1 멘토링 실시
 - 시기: 매년 4월 ~ 2월
 - 현황('22): 164팀(탈북학생 164명, 교사 125명 참여), 1인당 지원 예산: 80~120만원
 - ⇒ (추진방향) 1인당 100~150만원 지원 확대

- ② (토요거점 방과후학교) 탈북학생 밀집 지역 학교를 거점학교로 지정하여, 학습지도·체험 활동·상담 등 맞춤형 교육 실시
 - 시기: 매년 4월 ~ 12월, 학기 중 격주 토요일
 - 현황('22): 51팀(탈북학생 51명, 교사 54명 참여), 거점학교 2교(강서구, 노원구)
 - ⇒ (추진방향) 동부, 남부 지역 거점학교 추가 지정하여 참여 지역 확대

- ③ (학습멘토링 여름방학학교) 여름방학 기간을 이용한 집중 학습 멘토링을 실시하여 자기 주도적 학습 역량 강화
 - 시기: 매년 8월
 - 현황('22): 2022. 7월 중 모집 예정

- ④ (진로탐색 겨울방학학교) 겨울방학 중 체계적인 진로 프로그램을 제공하여 탈북학생 스스로 자신의 흥미와 적성을 이해하고 진로 탐색의 기회 제공
 - 시기: 매년 1월
 - 현황('22): 49팀(탈북학생 49명 참여, 교사 및 자원봉사자 64명 참여)
 - ⇒ (추진방향) 여름방학학교·겨울방학학교 유치원, 특수학교, 학교 밖 탈북학생까지 대상 확대

■ 향후 추진 계획



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영	매년 4월 ~ 2월
	토요거점 방과후학교 운영	매년 4월 ~ 12월
	학습멘토링 여름방학학교 운영	매년 8월
	진로탐색 겨울방학학교 운영	매년 1월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	(초·중·고) 총 350명	(초·중·고) 313명	(초·중·고) 320명	(초·중·고) 330명	(초·중·고) 340명	(초·중·고) 350명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
탈북학생을 위한 학습·진로 맞춤형 멘토링 확대	자체	-	-	110	210	110	430
	특교	130	388	300	210	180	1,208
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		130	388	410	420	290	1,638

6. 기대효과

- 탈북학생 맞춤형 교육 지원을 통한 학교생활 적응 및 기초학력 향상으로 학업중단 예방
- 실질적인 진로탐색 기회 제공으로 탈북학생의 정착과 자립의 기틀 마련

2-4-1

학부모 부담 경감

담당	참여협력담당관 방대곤(☎ 9374)	교육복지팀장 강춘희(☎ 9381)	주무관 오은선(☎ 8333) 주무관 이 재(☎ 9064)
	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	초등교육과정팀장 김유상(☎ 9402)	주무관 맹성준(☎ 9423)
	안전총괄담당관 윤석만(☎ 8680)	안전관리팀장 김현정(☎ 8686)	주무관 백명조(☎ 8688) 주무관 최강래(☎ 8690)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		29,000	29,000	-	-	-
공약내용		① 초·중·고에 이어 유치원까지 입학준비금 지원 (신규) ② 초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원 (신규) ③ 초등학교 등·하교 안심알림 서비스 (신규) ④ 교통봉사자 희망 연결 시스템 구축 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 초·중·고에 이어 유치원까지 입학준비금 지원

- (현황) 초·중·고 입학생 200,036명에게 536억원 입학준비금 지원(1,353교)
- (정책목표) 유·초·중·고를 포괄하는 보편적 서울교육복지의 실현

■ 초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원

- (현황) 공립초등학교 전체 학생의 학습준비물비 지원(학생 1인당 연간 35,000원)
* 학습준비물: 교육과정 운영을 위하여 수업시간에 학생이 활용하는 각종 물품
- (정책목표) 초등학교 1학년 '학교생활 준비물비'를 추가 지원하여 신입생 학부모 부담 경감

■ 초등학교 등·하교 안심알림 서비스 지원

- (현황) 2021년 교육청 「초등학교 U-안심알림」 지원사업*은 종료되었으나, 단위 학교별 스마트폰 앱(APP) 등을 활용한 등하교 알림 학부모에 제공 중임

▶ 「초등학생 U-안심알리미」 지원사업

2009년~2020년 진행한 사업으로, 학생이 소지한 휴대폰이나 안심알림 전용 단말기의 위치정보를 활용하여 등하교 시 알림 문자가 학부모에 발송되도록 공립초 저소득층 학생의 단말기 구입비, 통신료를 지원하였음. 2014년 국민기초생활보장법 개정 이후 통신비 지원(감면) 대상이 지속적으로 확대되었고, 2019년 SKT와의 업무협약 종료로 교육청 지원이 불필요해짐에 따라 2021년 사업 종료함

- (정책목표) 초등학생 등·하교 안심알림 서비스 운영으로 학부모 부담 경감 및 학생안전 제고

■ 『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축

- (현황) 교통안전지도 봉사는 자녀들의 안전한 등·하교를 위해 학부모가 참여하는 교육활동으로 일부 기초자치 단체의 도움을 받고 있음

- 교통안전지도 봉사에 참여하지 못하는 맞벌이 학부모 등으로 인한 교통안전지도 공백 발생 및 대체 봉사자 구인에 따른 사회적 문제 발생

- 관련 언론보도 내용 발췌 【'21.10. KBS】

* 당근마켓 등장한'녹색 알바~ 말뿐인 봉사 언제까지?'(봉사 불참 시 직접 알바를 구하는 등 학부모가 자체 해결)

- (정책목표) 교통안전지도 봉사에 참여하기 어려운 맞벌이 학부모 등에 대한 부담감 해소

2. 사업개요

세부 사업 1

초·중·고에 이어 유치원까지 입학준비금 지원

신규

- 근거: 서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례
- 내용: 유치원 입학생 1인당 10만원 입학준비금 지원
- 대상: 만3~5세 유치원 입학생

세부 사업 2

초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원

신규

- 현재 개별 학교에서는 교육과정 운영에 필요한 학습준비물 품목을 자율적으로 선정·지원하고 있지만 각 가정에서 직접 구매해야 하는 준비물이 여전히 존재함
- 특히 신입생 학부모의 경우 학교생활에 필요한 다양한 물품을 이해하고 준비하는 데 상당한 어려움이 있음
- 이에 신입생 학부모의 학교생활 준비물 구입 관련 번거로움과 경제적 어려움을 해소하고자 초등학교 신입생 1인당 50,000원의 학교생활 준비물비를 지원하고자 함

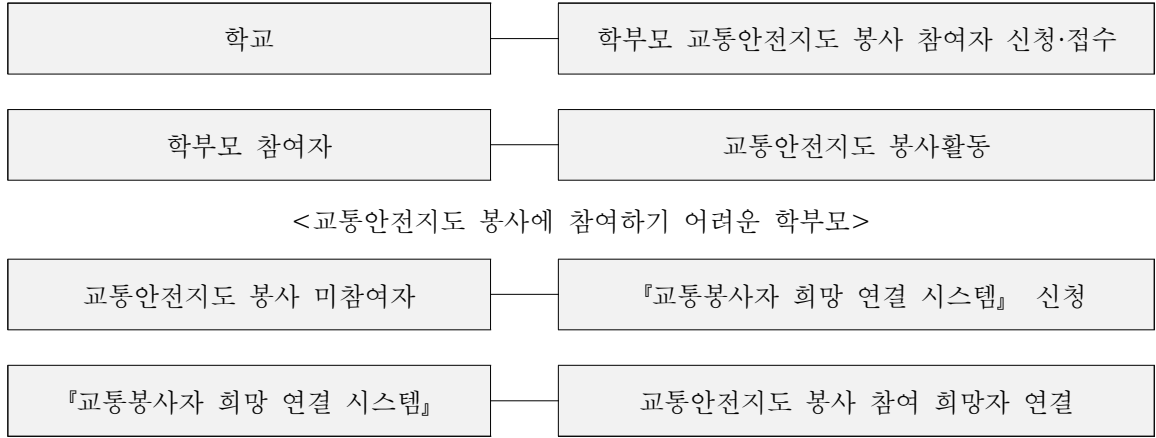
* 학교생활 준비물: 교육과정 운영을 위하여 수업시간에 학습용으로 사용하는 「학습준비물」 외에 학생이 학교 생활을 하는 데 필요한 각종 물품. 기존의 학습준비물 사업으로 구입·지원하지 않는 학생 개인 학용품도 구입 가능 ※ 교사를 위한 교구나 내구성이 있는 비품 등은 해당되지 않음
(예시) 개인용 꼬마 빗자루 세트, 서랍용 바구니, L자 홀더 파일(가정통신문, 학습자료 등 보관용), 색사인펜, 색연필, 크레파스 등

세부 사업 3 초등학교 등·하교 안심알림 서비스 신규

단계별	사업 개요
1단계	• 전체 초등학교 대상 안심알림 서비스 운영 현황 조사 실시 (서비스 여부, 대상 학년, 알림 방식, 운영 예산, 수익자부담 여부 등)
2단계	• 안심알림 서비스 지원을 위한 협의체(TF) 활동을 통한 향후 지원방안 모색 (운영학교, 대상, 예산 지원 여부, 전체 학교 확대를 위한 업무협약 등 운영지원 방향 및 방안 구체화)
3단계	• 전체 초등학교 학부모에 등·하교 안심알림 서비스 제공

세부 사업 4 교통봉사자 희망 연결 시스템 구축 신규

- 교통안전지도 봉사에 참여하기 어려운 학부모 지원을 위한 『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축
 - 맞벌이·영유아 보육 학부모 및 한부모 가정 등 부득이 교통안전지도 봉사에 참여하지 못하는 것에 대한 부담감 해소
 - 교통안전지도 봉사를 희망하는 경험 있는 봉사자를 연결함으로써 공백 해소 및 안전한 등하굣길 조성
 - 운영 방법



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
초·중·고에 이어 유치원까지 입학준비금 지원	교육부 유보통합 진행 상황 및 일정 점검	~ 2024. 6.
	보건복지부 사회보장제도 변경 협의	~ 2024. 6.
	교육청·서울시·25개 자치구 협의	~ 2024. 9
	유치원 입학준비금 조례 제정	~ 2024. 9.
	유치원 신청 시스템 개발 용역 및 매뉴얼 개발	~ 2025. 2. ~ 3.
	유치원 입학준비금 담당자 연수 및 매뉴얼 보급	2025. 4.
초등학교 신입생의 학교생활준비물 지원	유치원 입학준비금 지원	2025. 5.
	학교회계 예산편성 기본지침 안내(예산담당관)	2023. 1.
	학교 예산 편성	2023. 2.
	학교생활 준비물 구매·관리 및 활용	2023. 3.~5.
초등학생 등·하교 안심알림 서비스 지원	전체 초등학교 대상 등하교 안심알림 서비스 운영현황 조사 및 분석	2022. 7. ~ 9.
	안심알림 서비스 운영 개선 및 지원 방안 모색을 위한 협의회(TF) 구축 및 지원방향 논의, 지원계획 수립 등	2023. 1. ~ 12.
	초등학생 등하교 안심알림 운영 지원	2024 ~
『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축	『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축 계획(안) 수립 2023년 본예산 편성	2022. 9. ~ 2022. 12.
	지방보조사업자 공모·선정(매년) 지방보조금 교부 심의	2023. 1. ~ 2023. 2.
	『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축·시행	2023. 3. ~
	『교통봉사자 희망 연결 시스템』 활성화 홍보 및 학교 안내 - 학교별 수요·지원 현황 모니터링	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
초·중·고에 이어 유치원까지 입학준비금 지원	유치원 입학준비금 지원	-	-	-	3~5세 전체 지원	입학생 (중복제외)
초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원	초1 학교생활 준비물비 지원	-	공립초 1학년 학생 전체	공립초 1학년 학생 전체	공립초 1학년 학생 전체	공립초 1학년 학생 전체
초등학생 등·하교 안심알림 서비스 지원	전체 초등학생 등하교 안심알림 서비스 제공	운영현황 조사	TF 구성·운영, 지원방향 선정 및 계획 수립	서비스 시행	서비스 제공	서비스 제공
『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축	『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축·시행	구축 계획(안) 수립	구축·시행	시행	시행	시행

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
초·중·고에 이어 유치원까지 입학준비금 지원	자체	-	-	-	6,237	2,062	8,299
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원	자체	-	2,940	2,651	2,493	2,442	10,526
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
초등학생 등·하교 안심알림 서비스 지원	자체	-	-	4,000	4,000	2,000	10,000
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축	자체	-	50	50	50	25	175
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	2,990	6,701	12,780	6,529	29,000

6. 기대효과

- 초·중·고에 이어 유치원 입학준비금 지원을 통해 학부모 교육비 부담 경감
- 초등학교 신입생의 학교생활 준비물 지원을 통해 학부모의 심리적·경제적·시간적 부담 경감
- 전체 초등학생 등하교 안심알림 서비스 제공으로 학부모 안심 제고
- 『교통봉사자 희망 연결 시스템』 구축으로 학부모에겐 희망을 봉사자에겐 보람을 연결하는 공존의 사회, 모두가 함께 성장하는 서울미래교육 가치 실현

2-4-2

건강한 부모-자녀 관계 지원

담당	참여협력담당관 방대곤(☎ 9374)	학부모·시민협력팀장 용미영(☎ 9470)	주무관 신민욱(☎ 8335) 주무관 임정훈(☎ 8337)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)					
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		2,223	2,210	13	-	-
공약내용	① 학부모 상담지원 프로그램 운영 확대 (신규) ② 학부모지원센터 기능 강화							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 정책목표

- 자녀양육, 교육 관련 정보 제공 및 고충해소 지원으로 학부모-자녀 관계 개선
- 교육 흐름에 부합하는 다양하고 체계적인 전문교육을 통한 학부모 역량 강화
- 교육주체로서의 학부모 참여 활성화를 통한 소통과 협력의 교육공동체 강화

■ 사업 현황

- 2021. 학부모지원센터 운영 성과
 - 코로나19 상황을 고려한 온라인 운영으로 '20년 대비 학부모 참여자 확대
 - * 학부모 상담지원: 학부모집단상담 (‘20) 214명 참여→(‘21) 569명 참여, 265% 증가
 - * 학부모 역량강화: 학부모리더교육 등 (‘20) 399명 참여→(‘21) 1,034명 참여, 259% 증가
- 2022. 학부모지원센터 운영 현황

구분	사업명	참여대상	진행횟수	참여(계획)인원
상담	학부모 집단상담	유·초·중·고 양육자	50회(팀당 3회)	240명
	학부모 마음치유	초·중·고·특수 학부모	3과정 프로그램	500명
역량강화	학부모 리더교육	초·중·고·특수 학부모	과목별 12회차	700명
	디지털 성폭력 예방교육	초3~6 학부모	50회	600명
	학부모 교육정책과정*	초·중·고·특수 학부모	고급(기본/심화), 전문	400명
	학부모 네트워크	리더교육 수료생	5개 네트워크	550명

* **학부모 교육정책과정:** 학부모의 정책에 대한 이해 및 전문성 강화를 위한 교육과정 운영으로 교육정책 파트너로서의 동반 성장 및 나눔과 배움을 통해 소통·공감하는 민주적인 서울교육 실현

2. 사업개요

■ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례(2015.10.8. 제정)

■ 필요성

- 가족 관계의 다양화, 부모-자녀 관계 인식 변화 등에 따른 부모역할 및 자녀 양육에 대한 학습 요구

- 학부모 역량강화에 따라 주체적인 교육공동체 구성원으로서의 선순환 활동 확대 요구

■ 주요 내용

세부 사업 1 학부모 상담지원 프로그램 운영 확대

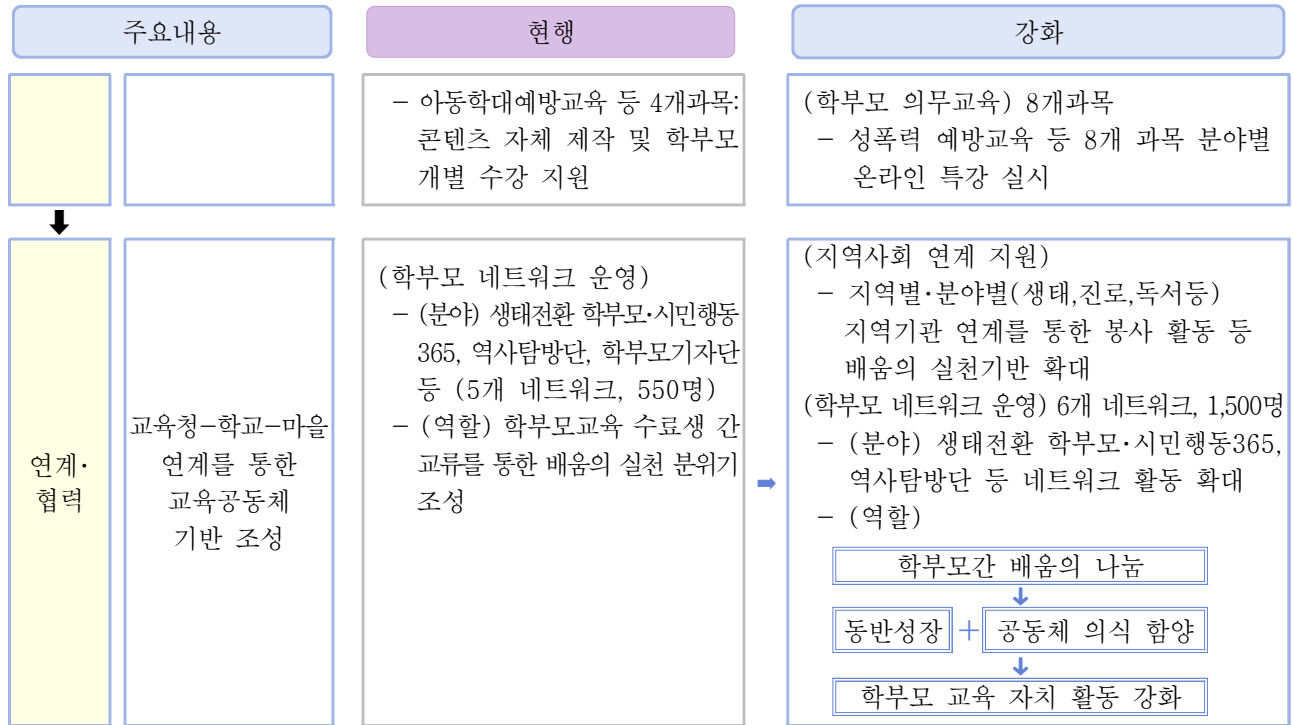
- 마음치유 프로그램 운영 확대 등 자녀 관계 어려움을 해소할 체계적 상담 방법 마련

	주요내용	현행		확대
상담 확대	온라인 집단상담 확대 운영	48집단 운영(1집단 5명, 1인 3회, 총240명, 720회)	➔	90집단 운영(1집단 5명, 1인 3회, 총450명, 1,350회)
	<div style="text-align: left; padding-left: 5px;"> 신규 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 신설 등 마음치유 프로그램 확대 운영 </div>	(마음치유 프로그램) - 3과정, 500명 - 그림책, 연극, 체험프로그램	➔	(마음치유 프로그램) 5과정, 600명 - 그림책, 미술 등 프로그램 확대 (단계적 부모-자녀관계맺음 프로그램) ▶1단계: 상담신청자 대상 사전 심리검사 진행 ▶2단계: 1:1코칭-솔루션(1인 2회, 월 40명, 연 400명) ▶3단계: 상황별 마음치유 프로그램 ▶4단계: 상담 전문기관(청소년상담복지센터, 가족지원센터 등) 연계

세부 사업 2 학부모지원센터 기능 강화

- 교육청-학교-마을로의 교육활동 범위 확대를 통한 학부모지원센터 기능 강화

	주요내용	현행		강화
역량 강화	수요자 요구를 반영한 커리큘럼의 전문성 강화	(학부모 리더교육) 24과정, 1,040명 (학부모 교육정책과정) - 전문/고급과정 총16차시, 400명 (학부모 의무교육) 5개과목 - 성폭력 예방교육: 온라인 실시간 연수(연 1회, 600명)	➔	(학부모 리더교육) 28과정, 1,360명 - 수요자 맞춤형 교과목 재개편(과목 정비, 수요자 요구 반영한 신규 희망과목 개설 등) (학부모 교육정책과정) - 고급과정 '기본+심화'로 세분화 - 총 20차시로 과정 확대



■ 운영 방법

- (교육 참여기회 확대) 주·야간반 확대, 온·오프라인 병행 운영을 통한 직장인 학부모, 학조부모 등 다양한 양육자의 교육 참여 기회 확대
- (지역사회 협업 체계 구축) 지역별·분야별 유관기관과의 협업으로 지역사회 경험과 현장사례를 공유하여 센터의 상담 지원 및 학부모 교육 자치 활동 지원 강화
- (학부모 네트워크 구축 강화) 학부모교육 수료생 중심의 네트워크 활동 다양화, 지역별·권역별 소외 계층을 위한 교육 봉사활동 확대
- (홈페이지 활성화) 소통창구로서의 홈페이지 홍보 강화를 통해 다양한 맞춤형 정보 제공

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학부모 상담지원 프로그램 운영 확대	학부모 상담 운영 계획 수립(온·오프라인 병행)	매년 1월
	전문상담사와 함께하는 온라인 집단상담 운영 - 1집단(5명) 3회기 연속상담(1년 90집단, 총1,350회)	매년 3월~12월
	마음치유 프로그램 운영(5과정, 600명) - 그림책, 연극, 체험 등 5개 프로그램	매년 6월~9월
	단계별 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영(연 400명) - 사전심리검사→코칭솔루션→마음치유프로그램→상담전문기관으로의 연계	매년 2월~11월 (수시)

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학부모지원센터 기능 강화	학부모지원센터 운영 계획 수립	매년 1월
	학부모 교육 프로그램 운영 - 학부모리더교육(1년 2회, 28과목, 1,360명) - 학부모 교육정책과정 운영(1년 2회 2과정, 100명) - 학부모 의무교육 운영(1년 2회, 1,000명)	3월~12월
	학부모 네트워크 운영(6개, 1,500명) - 생태, 평화, 역사탐방 등 네트워크 실천 매뉴얼 개발 - 지역별·권역별 학부모연합회 봉사 활동 지원	5월~11월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학부모 상담지원 프로그램 운영 확대	학부모 상담 총 9,080명	860명	2,350명	2,350명	2,350명	1,170명
학부모지원센터 기능 강화	학부모 교육 총 14,760명	900명	3,960명	3,960명	3,960명	1,980명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학부모 상담지원 프로그램 운영 확대	자체	-	60	60	60	30	210
	특교	13	-	-	-	-	13
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학부모지원센터 기능 강화	자체	250	500	500	500	250	2,000
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		263	560	560	560	280	2,223

6. 기대효과

- 다양하고 단계적인 상담 프로그램 운영 확대를 통해 학부모-자녀 관계 회복에 기여
- 학부모 역량강화 및 교육공동체로의 동반성장을 통한 교육의 실효성 제고
- 학부모지원 통합창구로서의 위상 확립을 통한 센터 인지도 및 신뢰도 제고

2-5-1

무상급식, 학력인정 평생교육시설·대안교육기관까지 확대

담당	평생교육과장 김순화(☎ 9501)	평생교육기획팀장 김향숙 (☎ 9502)	주무관 김은진(☎ 9089)
	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	대안교육·학교밖청소년지원팀장 김두희 (☎ 9536)	주무관 김미경(☎ 9538) 주무관 박정인(☎ 9484)
협조	체육건강예술교육과장 김진효 (☎ 9599)	급식기획팀장 김정아(☎ 9586)	주무관 조영화(☎ 9587)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		35,129	17,565	-	17,564	-
공약내용		무상급식, 학력인정 평생교육시설 및 대안교육기관까지 확대 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황

학력인정 평생교육시설

- 학력인정 평생교육시설 10개(과정별 초 1, 중 6, 고 9개)에 대하여 학습비, 인건비지원, 교육환경개선비 등을 보조금 형태로 지원하고 있음
- * 10개 학력인정 평생교육시설 중 8개 개인, 2개 법인(학교법인 1, 공익 재단법인 1) 설치·운영

대안교육기관

- 대안교육기관에 관한 법률 시행(2022. 1. 13)에 따라 미인가 대안교육시설의 대안교육기관 등록 추진 중 (2022. 첫 등록 실시)
- 서울 소재 대안교육기관 등록 대상 수(약 70여 기관**)
- ** 서울시 신고형, 교육부 및 교육청 실태조사를 통하여 파악된 학교밖 청소년 대상 기관 수
- ※ (서울시) 신고형 대안교육시설에 급식비 지원 중이나 대안교육기관에 관한 법률 시행에 따라 점진적 지원 종료 예정

■ 정책목표

- 학력인정 평생교육시설(이하 학평시설) 및 대안교육기관 재학생에 대한 차별 없는 교육복지(무상급식) 실현

2. 사업개요

세부 사업

무상급식, 학력인정 평생교육시설 및 대안교육기관까지 확대

신규

학력인정 평생교육시설

- 학평시설 초·중·고 학생에게 균등하고 평등하게 교육받을 권리 보장을 위한 무상 급식 지원
- 「학교급식법」에 의한 무상급식비 지원 또는 평생교육과에서 보조금으로 2023년부터 본예산 편성
 - 지원단가 : 1인당 6천원
 - 소요예산 : 2023년 47억 7천 4백만원 예상(교육청 분담액 23억 8천 7백만원)
 - ※ [재원분담 추진] 교육청(50%)·서울시(30%)·자치구(20%) 간 재원 분담을 위한 협력 적극 추진
 - 2023년부터 교육청 분담액(50%) 본예산 편성 및 지원 예정
 - 지원대상 : 학평시설 중 급식 제공 기관(직접 조리, 위탁형 도시락 등)

대안교육기관

- 대안교육기관의 교육청 등록에 따라 교육감의 대안교육기관 학생에 대한 교육 책무성 발생
- 대안교육기관에 재학 중인 초·중·고 학생에게 균등하고 평등하게 교육받을 권리 보장을 위한 무상급식 지원
 - 지원단가 : 1인당 6천원
 - 소요예산 : 2023년 4억 5천만원 예상(교육청 분담액 2억 2천 5백만원)
 - ※ [재원분담 추진] 교육청(50%)·서울시(50%) 간 재원 분담을 위한 협력 적극 추진
 - 2023년부터 교육청 분담액(50%) 본예산 편성 및 지원 예정
 - 지원대상 : 대안교육기관 중 급식 제공 기관(직접 조리, 위탁형 도시락 등)

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용		일정 및 시기
무상급식, 학력인정 평생교육시설 및 대안교육기관까지 확대	학평시설 급식비 지원	학평시설 급식지원비 본예산 편성	2022. 9.
		학평시설 급식비 지원을 위한 사회보장제도 협의 (보건복지부)	2023. 1.
		학평시설 급식비 지원 및 정산	2023. 9.~매년
	대안교육 기관 급식비 지원	대안교육기관 지원을 위한 조례 제정	2022. 11.~2023. 6.
		대안교육기관 급식비 지원을 위한 사회보장제도 협의 (보건복지부 협조)	2022. 10.
		대안교육기관 급식비 지원 대상 선정(급식 실시교) - 급식시설 및 설비 구축 여부 확인 - 운반급식(도시락 등) 업체 선정 확인	2023. 7.~2023. 9.
		대안교육기관 급식비 지원(분기별) 및 정산	2023. 9.~매년

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	추진내용	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
무상급식, 학력인정 평생교육시설 및 대안교육기관 까지 확대	학평 시설 급식비 지원	전체 10개시설 지원(매년)	-	10개 시설	10개 시설	10개 시설	10개 시설
	대안 교육기관 급식비 지원	대안교육기관 중 급식운영 기관 최종 40개 기관	-	25기관	30기관	35기관	40기관

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	추진내용	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
무상급식, 학력인정 평생교육시설 및 대안교육기관 까지 확대	학평 시설 급식비 지원	자체	-	2,387	4,992	5,376	2,880	15,635
		특교	-	-	-	-	-	-
		시자치구	-	2,387	4,992	5,376	2,880	15,635
		민간/기타	-	-	-	-	-	-
	대안 교육기관 급식비 지원	자체	-	225	556	699	450	1,930
		특교	-	-	-	-	-	-
		시자치구	-	225	556	698	450	1,929
		민간/기타	-	-	-	-	-	-
총 계			-	5,224	11,096	12,149	6,660	35,129

※ 1인당 지원 단가는 학교급식기본방향에서 설정한 학교급별 지원단가, 물가상승률 등에 따라 변동 될 수 있음

6. 기대효과

- 학력인정 평생교육시설 및 대안교육기관에 대한 급식비 지원으로 교육의 균등기회 및 평등권 보장
- 급식비 지원 및 정산, 기관 관계자 연수 등을 통한 학생 대상 급식에 대한 위생안전 확보

2-5-2

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

담당	참여협력담당관 방대곤(☎ 9374)	교육복지팀장 강춘희(☎ 9381)	장학사 김지영(☎ 9382) 주무관 심형숙(☎ 9383) 주무관 권동현(☎ 9386)					
		지역사회협력팀장 고승은(☎ 9375)	장학사 김 민(☎ 9377)					
신규여부		완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)					
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		121,162	118,676	1,750	696	40
공약내용		① 서울형 교육복지 학교 지정 확대 운영을 통한 교육복지안전망 강화 ② 서울희망교실 운영 확대 ③ 지역교육복지센터를 통한 교육취약계층 학생에 대한 맞춤형·통합형 서비스 지원 ④ 학생의 결핍 요소를 파악하여 지원하는 맞춤형 교육후견활동						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황(2022 7. 1. 기준)

- 서울형 교육복지 학교 1,074교 운영(거점 293교, 일반 781교)
- 교육취약학생 지원 서울희망교실 928교 9,347팀 운영
(초 307교 1,719팀, 중 319교 2,696팀, 고 302교 4,932팀)
- 25개 지역교육복지센터 운영(자치구별 1개소)
- 33개 마을기관에서 교육후견인제 운영(교육후견인 197명)

■ 정책목표

- 학교와 지역이 함께하는 협치형 교육복지통합지원체제 구축으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울교육 복지 실현
- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장 지원으로 정의로운 차등 구현 강화
- 초·중·고 교육취약학생 대상 사제멘토링 운영으로 학생의 통합적 성장 지원

2. 사업개요

■ 근거

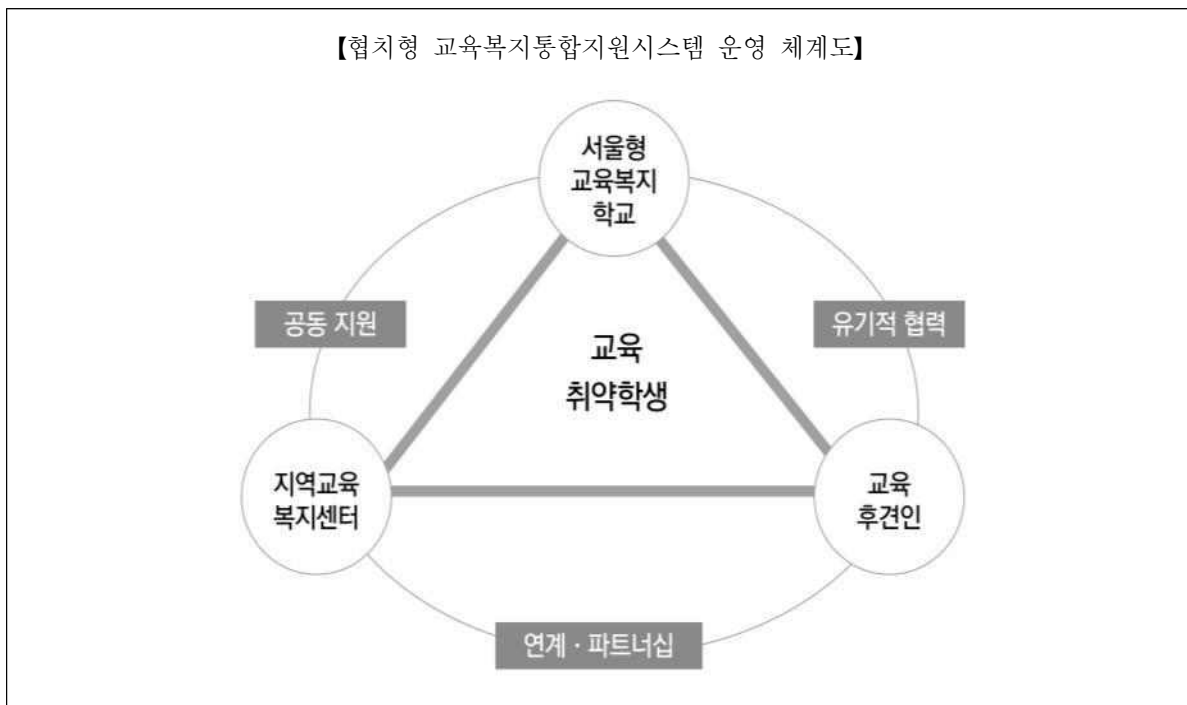
- 「초·중등교육법 시행령」 제54조
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」 제11조

■ 필요성

- 교육기회 불평등 문제를 개선하고 교육취약학생의 교육적 성장을 지원할 수 있는 협치형 교육복지통합지원 시스템 구축 필요
- 코로나19 장기화에 따른 교육취약학생의 정서적 안정 및 학교 적응력 향상 지원 강화를 위한 사제멘토링 확대 필요
- 교육복지 사각지대에 놓인 교육취약학생 발굴·지원을 위한 지역거점 마을 협치 기관 필요

■ 추진 주요내용

- 서울형 교육복지학교와 지역이 유연하게 소통·협력하는 촘촘한 지역단위 협치형 교육복지통합지원시스템* 구축



세부 사업 1

서울형 교육복지 학교 지정 확대 운영을 통한 교육복지안전망 강화

- 지역사회교육전문가 증원 배치를 통하여 교육취약학생이 밀집한 학교를 서울형 교육복지 학교로 확대 운영
- 교육복지학교에 교육복지 전문인력 배치 등 행·재정적 지원을 통해 교육취약학생 사례관리, 지역연계 등 맞춤형 통합복지서비스 제공

세부 사업 2

서울희망교실 운영 확대

- 경제·정서적 배려가 필요한 교육취약 학생 4~10명의 멘티와 교사 멘토의 사제멘토링 운영
- 학생 관계 증진, 성장 지원 프로그램 운영을 위한 팀별 300천원~700천원의 예산 지원
- 서울희망교실 희망하는 모든 팀(선정기준 충족)에 지원하여 취약 학생 지원강화

세부 사업 3

지역교육복지센터*를 통한 교육취약계층 학생에 대한 맞춤·통합형 서비스 지원

- 지역사회교육전문가가 배치되지 않은 서울형 교육복지 일반·비사업학교에 재학 중인 교육취약학생 발굴 확대 및 지역기관 네트워크 연계·지원
- 지원 절차: (학교) 대상 학생 발굴·의뢰 → (센터) 학생 진단 및 필요서비스 판단 → (센터) 지역사회 내 가용 자원 연결·조정 → (지역기관) 맞춤형 서비스 제공·피드백 → (센터, 학교) 대상 학생 지속 관리 또는 종결

세부 사업 4

학생의 결핍 요소를 파악하여 지원하는 맞춤형 교육후견활동

- 빈틈없는 학생 통합 지원을 위해 동 단위에서 학교, 유관기관, 민간기관이 함께 지원 대상 학생 발굴, 지원 방안 협의 등 교육후견인* 활동을 지원하는 교육안전망 협의회 운영

- * 협치형 교육복지통합지원시스템: 학교와 지역교육복지 네트워크가 서로 밀접하게 연계·협력하고, 그에 따른 인적·물적 자원 기반을 함께 조성하여 교육취약학생의 교육격차완화 및 전인적 성장을 돕는 서울교육복지의 유기적인 통합지원 시스템
- * 서울형 교육복지 학교: 교육취약학생의 교육격차 해소를 위해 학습, 문화·체험, 심리·정서, 보건·복지, 가족 등의 전반적 분야의 총체적인 역량 제고를 위한 맞춤형 지원을 제공하는 교육복지 사업 운영 학교
- * 서울희망교실: 교육취약 학생 4~10명에게 교원이 멘토가 되어 학습, 문화, 진로, 정서, 봉사 등 다양한 삶의 영역에서 함께하는 '자발적인 교원' 중심의 서울형 교육복지 특화 활동
- * 지역교육복지센터: 가정의 경제적·문화적 어려움으로 복합적 위기에 처한 학생에게 학교 적응력, 정서·행동, 가족지원 등의 영역에서 맞춤형 교육복지 서비스를 제공하기 위해 서울특별시교육감이 사회복지법인 등에 민간위탁·운영하는 지역기관
- * 교육후견인: 교육지원이 필요한 아동·청소년과의 지속적 만남으로 학습지원, 정서심리지원, 특별 돌봄 등, 아동·청소년 입장에서 적절한 개인별 맞춤형 교육지원 프로그램을 연결, 빈틈을 메울 수 있는 지역사회(마을)의 건강한 이웃이자, 사회적 보호자

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
교육취약학생 지원을 위한 서울형 교육복지학교 확대 운영	서울형 교육복지학교 지정 계획 수립	전년도 11월
	서울형 교육복지 사업 기본계획 수립	전년도 12월
	중간 모니터링 실시	매년 7~8월
	사업 만족도 조사 및 사업 평가	매년 11월
서울희망교실 운영 확대	서울희망교실 참여 희망 교원 공모	매년 3월
	참여 희망교원 운영 지원 및 운영계획 점검	매년 3월~5월
	서울희망교실 행정실 담당자 및 교원 연수	매년 4월~8월
	서울희망교실 방문모니터링	매년 6월~8월
	서울희망교실 중간자체평가 실시	매년 8월
	서울희망교실 최종 운영결과 점검	매년 12월~1월
	서울희망교실 성과 공유회	2024.12.
지역교육복지센터를 통한 지역 내 교육취약학생 지원 강화	지역교육복지센터 운영 계획 수립	전년도 12월
	지역교육복지센터 운영을 통한 학생 지원	매년 1 ~ 12월
	지역교육복지센터 컨설팅, 감사 및 평가	매년 4월 ~ 11월
	지역교육복지센터 운영 성과 보고	매년 1월 ~ 2월 중
학생의 결핍 요소를 파악하여 지원하는 맞춤형 교육후견활동	교육후견인제 운영 기관 공모 및 예산 지원	매년 1월 ~ 4월
	교육후견인 연수 및 후견 학생 모집	매년 3월 ~ 4월
	교육안전망 협의회 구성 및 운영	매년 4월 ~ 12월
	교육후견인 후견 활동	매년 4월 ~ 12월
	교육후견인제 사전 컨설팅	매년 4월 ~ 5월
	교육후견인제 모니터링	매년 7월 ~ 8월, 10월 ~ 11월
	교육후견인제 워크숍 및 성과 발표회	매년 8월, 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교육취약학생 지원을 위한 서울형 교육복지학교 확대 운영	서울형교육복지학교운영 1,119교	거점293교 일반781교 총1,074교	거점303교 일반786교 총1,089교	거점313교 일반786교 총1,099교	거점323교 일반786교 총1,109교	거점333교 일반786교 총1,119교
서울희망교실 운영 확대	희망하는 모든팀(100%)	9,347팀 (93.5%)	희망하는 모든팀(100%)	희망하는 모든팀(100%)	희망하는 모든팀(100%)	희망하는 모든팀(100%)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
지역교육복지센터를 통한 지역 내 교육취약학생 지원 강화	교육복지 일반·비사업학교 지원 800교	교육복지 일반·비사업 학교지원 780교	교육복지 일반·비사업 학교지원 785교	교육복지 일반·비사업 학교지원 790교	교육복지 일반·비사업 학교지원 795교	교육복지 일반·비사업 학교지원 800교
학생의 결핍 요소를 파악하여 지원하는 맞춤형 교육후견활동	교육후견인제 운영마을기관 39개	35개	36개	37개	38개	39개

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교육취약학생 지원을 위한 서울형 교육복지학교 확대 운영	자체	-	17,200	17,300	17,400	17,500	69,400
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
서울희망교실 운영 확대	자체	-	5,000	5,100	5,200	5,200	20,500
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
지역교육복지센터를 통한 지역 내 교육취약학생 지원 강화	자체	2,926	6,300	6,500	6,700	3,450	25,876
	특교	200	400	400	400	200	1,600
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학생의 결핍 요소를 파악하여 지원하는 맞춤형 교육후견활동	자체	450	470	640	660	680	2,900
	특교	150	-	-	-	-	150
	시자치구	136	140	140	140	140	696
	민간/기타	8	8	8	8	8	40
합계		3,870	29,518	30,088	30,508	27,178	121,162

6. 기대효과

- 교육소의 해소를 통한 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 교사 및 또래 학생과의 관계 증진으로 함께 만드는 따뜻한 학교품 조성
- 서울형 교육복지 학교에 대한 인력 및 재정 지원으로 사각지대 없는 교육복지 안전망 구축



더 따뜻한 공존교육

- 3-1. 지속가능한 미래를 위한 생태전환 교육을 선도하겠습니다.
- 3-2. 포용과 공존의 가치를 실천하는 세계시민성을 함양하겠습니다.
- 3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육생태계를 구축하겠습니다.
- 3-4. 교직원 처우를 개선하여 공존교육을 뒷받침하겠습니다.



3-1-1

생태전환교육 강화

담당	초등교육과장 양영식(☎ 8400)	생태·환경교육팀장 이은정(☎ 9407)	장학사 최경희(☎ 9408) 장학사 변혜원(☎ 9410) 장학사 조은영(☎ 9411)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		2,160	2,160	-	-	-
공약내용	① 각급 학교에 범교과 생태전환교육 활성화 ② 국제·국내 기후위기 대응 공동수업 운영 지원							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 모든 학생의 환경학습권 보장을 위한 생태전환교육 시수 7시간 이상 편성 권장
- 학교 단위 '기후행동 실천의 날(주간)' 운영 권장
 - 지구의 날 및 기후변화주간, 환경의 날 및 환경의 달, 푸른 하늘의 날, 탄소중립 주간 등
- 학교의 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교 운영
- 2022 지역과 연계한 생태전환교육 프로그램 운영

■ 정책목표

- 생태환경에 대한 감수성, 공동체 의식, 바른 가치관을 갖춘 생태시민 육성
- 생태전환교육을 위한 학교-교육청-지역 내 기관 간 협력체제 구축
- 세계시민의 일원으로 책임을 다하는 생태전환교육 운영
- 기후위기 대응 관련 주제와 교류학교의 특징을 고려한 공동교육과정 개발

2. 사업개요

■ 추진 근거

- 교육기본법(2021. 9. 24. 일부개정)
- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(제17854호, 2021. 1. 5. 전부개정)

- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8114호, 2021.07.22.)
- 생태전환교육 중장기 발전계획(서울특별시교육청, 2020.01.)

■ 주요 내용

세부 사업 1

각급 학교에 범교과 생태전환교육 활성화

- 학교의 특색을 반영한 교육과정 연계 범교과 생태전환교육 활성화
 - 학교의 특색을 반영한 교육과정 연계 생태전환학교, 생태전환학급(동아리) 운영 (학교자율 사업운영제)
 - 학교로 찾아가는 지역연계 생태전환교실 운영(학교자율 사업운영제), 지역으로 찾아가는 생태전환교육 프로그램 등 운영
 - 학교 및 마을 속 생태 생활교육: 쓰레기분리수거 교육 등

세부 사업 2

국제·국내 기후위기 대응 공동수업 운영 지원

- 학생 교류 프로그램 운영
 - 서울학생기후행동 365 운영교 등을 중심으로 타시도 소속학교와의 공동수업 운영
 - 동아리, 교과 단위 국제 교류 협력학교 운영: 우리나라와 유사한 표준 시간대에 위치한 국가에서 출발하여 다양한 시간대 국가로 확대
- 기후위기 대응 관련 공동교육과정 개발
 - 교류 협력학교와의 공통 주제에 따른 공동 수업 자료 개발
 - 한국어 자료를 기준으로 영·일·중 번역 자료 개발 보급

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
각급 학교에 범교과 생태전환교육 활성화	교육과정 연계 생태전환교육 운영	연중
	학교로 찾아가는 지역연계 생태전환교실 운영 지원	연중
	학교 및 마을 속 생태 생활교육: 쓰레기분리수거 교육 등	연중
국제·국내 기후위기 대응 공동수업 운영 지원	학생교류 프로그램 운영	2023. 4. ~
	기후위기 대응 관련 주제 공동교육과정 개발	2023. 3. ~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
각급 학교에 범교과 생태전환교육 활성화	생태전환교육 학교자율사업운영체 참여 학교수 확대 (전체 학교 중 50%)	400교 (전체 학교 중 30%)	470교	540교	610교	680교 (전체 학교 중 50%)
국제·국내 기후위기 대응 공동수업 운영 지원	기후위기 대응 공동수업 실시 (총 15교)	기후위기 대응 관련 공동교육 과정 개발	국제·국내 공동수업 10교	국제·국내 공동수업 12교	국제·국내 공동수업 15교	국제·국내 공동수업 15교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
각급 학교에 범교과 생태전환교육 활성화	자체	300	500	500	500	300	2,100
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
국제·국내 기후위기 대응 공동수업 운영 지원	자체	20	10	10	10	10	60
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	320	510	510	510	310	2,160	

6. 기대효과

- 학생 참여 중심의 얹, 삶, 함의 교육을 통해 환경문제에 대한 바람직한 의사결정과 행동을 실천하는 생태 시민 육성
- 기후위기 극복을 위한 국제 사회의 노력에 발 맞추고, 세계시민의 일원으로 책임을 다하는 생태 시민 육성
- 서울학생들의 글로벌 역량 강화 및 환경 문제에 대한 보편적 국제교육협력 체계 마련
- 민·관·학 연계를 통한 내실 있는 생태전환교육을 바탕으로 학생과 교직원의 생태감수성 함양

3-1-2

먹거리 생태전환교육 활성화

담당	보건안전진흥원 식생활지원과장 권순주(☎ 724-1403)	식생활지원팀장 정영아(☎ 724-1434)	주무관 배서원(☎ 724-1439) 주무관 김수진(☎ 724-1440)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		3,138	3,138	-	-	-
공약내용	먹거리 생태전환 교육 활성화							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 먹거리 생태전환교육 선도학교 운영지원 75교 (초 49교, 중 10교, 고 12교, 특수학교 4교)
- 먹거리 생태전환 동아리 활동 운영지원 119교(초 50교, 중 37교, 고 32교)

■ 정책목표: 먹거리 생태전환교육을 통한 먹거리 시민성 함양 및 학생들의 채식선택권 확대

2. 사업개요

세부 사업

먹거리 생태전환 교육 활성화

■ 필요성

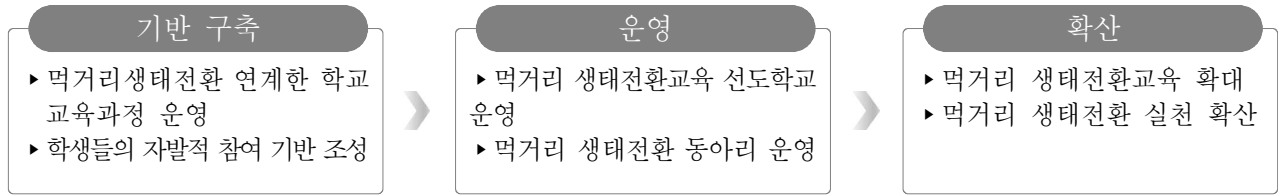
- 탄소중립에 대한 새로운 패러다임의 대두로 자연과의 공존과 지속가능한 사회를 위한 학교급식의 대전환 요구
- 기후 위기 대응을 위한 학생 주체적·자발적·일상적 식습관 개선환경 조성 필요

■ 근거

- 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획(서울시교육청 2021.1.31.)
- 서울특별시 채식환경 조성 지원에 관한 조례(제7966호, 2021.3.25. 제정)
- 2021 SOS! 그린(GREEN) 급식 활성화 기본 계획(서울시교육청 2021.3.30.)
- 「먹거리 생태전환교육 중기('22~'24) 발전 계획」 (서울시교육청 2022.2.24.)
- 「2022 먹거리생태전환교육 기본계획」 학교보건진흥원 식생활지원과-65(2022.3.25.)

■ 대상: 초·중·고·특수학교 전체

■ 운영내용



3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
먹거리 생태전환 교육 활성화	「먹거리 생태전환 선도학교」 사업 추진 및 보고회	연중
	「먹거리 생태전환 동아리」 사업추진 및 우수사례 발표회	연중
	먹거리 생태전환교육 체험프로그램 개발 연구 및 시범운영(확대) 추진	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
먹거리 생태전환 교육 활성화	「먹거리 생태전환 선도학교」 총 200교	75교	120교	154교	182교	200교
	「먹거리 생태전환 동아리」 총 200교	119교	145교	165교	183교	200교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
먹거리 생태전환 교육 활성화	자체	295	491	611	791	950	3,138
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		295	491	611	791	950	3,138

6. 기대효과

- 학교공동체의 점진적이고 체계적인 먹거리 생태전환에 대한 인식 개선
- 인간과 자연의 공존과 지속 가능한 먹거리 생태전환 확산으로 삶의 양식 전환

3-1-3

농촌유학 및 학생 기후행동 등 생태전환 활동 활성화

담당	초등교육과장 양영식(☎ 8400)	생태·환경교육팀장 이은정(☎ 9407)	주무관 김현정(☎ 9338) 장학사 조은영(☎ 9411)
신규여부		완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)
신규	계속	임기 내	임기 후
	○	○	
공약내용			
① 생태감수성을 기르는 농촌유학 확대 ② 학생 기후행동 실천네트워크 '서울학생기후행동 365' 활동 지원			

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 2022학년도 1학기 농촌유학 참가 학생 223명
- 2022년 학생 기후행동 365 활동 학생 203교, 1,320명

■ 정책목표

- 도시에서 경험하기 어려운 생태친화적 자연환경 속에서 이루어지는 교육활동 제공
- 학생들이 제2의 고향에서 새로운 친구, 이웃, 마을과의 만남을 통해 생태감수성을 기르고 상호협력하는 문화를 배울 수 있는 기회 제공
- 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안하는 주체로 인식
- 학교 안팎을 연결하는 협력 시스템을 통한 앞-삶-함의 연속성 확보

2. 사업개요

■ 추진 근거

- 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례(시행 2020. 9. 24.)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(시행 2021. 7. 22.)
- 생태전환교육 중장기 발전계획(디지털·혁신미래교육과-1451, 2020.01.)

- 농산어촌유학 운영을 위한 서울시교육청-전라남도교육청 업무협약(디지털·혁신미래교육과-18447, 2020. 12. 7.)
- 도농교육교류 촉진을 위한 서울시교육청-서울농협 업무협약(디지털·혁신미래교육과-1464, 2021. 2. 8.)
- 농산어촌유토피아 시범마을 구축을 위한 서울시교육청-도농상생국민운동본부-고성군-곡성군-해남군-정읍시-농촌유토피아연구소-농촌유토피아대학 업무협약(디지털·혁신미래교육과-323, 2022. 1. 10)
- 농촌유학 활성화를 위한 서울시교육청-전라남도교육청-농림축산식품부 업무협약(디지털·혁신미래교육과-2774, 2022. 2. 28.)

■ 주요 내용

세부 사업 1

생태감수성을 기르는 농촌유학 확대

* 농촌유학: 서울 학생이 일정 기간 흙을 밟을 수 있는 농촌의 학교에 다니면서 자연-마을-학교 안에서 계절의 변화, 제철 먹거리, 관계 맺기 등의 경험을 통해 생태시민으로 성장하도록 지원하는 프로그램

- 유학 기간: 1년
- 유학 학교: 농산어촌 소재 재적수 60명 내외 정규 소규모학교
- 유학 대상: 서울 소재 공립초등학교 1~6학년, 중학교 1~2학년
- 거주 유형: 가족체류형, 유학센터형(지역센터형), 홈스테이형
- 유학비 지원
 - * 해당 지자체 또는 타 시·도교육청과 유사한 수준의 농촌유학비 지원(최대 1년)
- 농촌유학 지역 확대 및 농산어촌 체험학습 권장

세부 사업 2

학생 기후행동 실천네트워크 '서울학생기후행동 365' 활동 지원

* 서울학생기후행동 365: 365일 미래 세대의 눈으로 미래를 위해 기후행동을 실천하고 제안하는 청소년

- 서울학생기후행동 365 운영위원회 운영
 - 서울학생기후행동 365 학생 네트워크 체계화 및 청소년 대상 정책 모니터링
 - 청소년 대상 환경교육사업 모니터링 및 정책 시범 운영 사업(행사) 참여
- 학교단위, 교육지원청 단위 '서울학생기후행동 365'운영
 - 동아리, 학생회 등과 연계한 학교 단위 '서울학생기후행동 365'운영
 - 교육지원청 단위 '서울학생기후행동 365'운영 및 제안 사업 실천 지원

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
생태감수성을 기르는 농촌유학 확대	농촌유학 대상 확대	2023. 3. ~
	테마가 있는 농촌유학 운영	2023. 3. ~
	농촌유학 지역 확대	2024. 3. ~
	농촌유학 모집 및 학부모 설명회	매년 상반기
학생 기후행동 실천네트워크 '서울학생기후행동 365' 활동 지원	'서울학생기후행동 365' 운영위원회 운영	2022. 4. ~
	학교 단위, 교육지원청 단위 '서울학생기후행동 365' 운영	2023. 3. ~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
생태감수성을 기르는 농촌유학 확대	농촌유학 확대 (타지역1,2,3 추가)	전남	농촌유학 확대 (타지역1 추가)	농촌유학 확대 (타지역1,2 추가)	농촌유학 확대 (타지역1,2,3 추가)	농촌유학 확대 (타지역1,2,3 추가)
학생 기후행동 실천네트워크 '학생 기후행동 365' 활동 지원	학교단위 '서울학생기후행동 365' 운영 총 10,000명 이상	1,320명	2,000명	3,000명	5,000명	10,000명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
생태감수성을 기르는 농촌유학 확대	자체	450	1,100	1,200	1,200	600	4,550
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학생 기후행동 실천네트워크 '서울학생기후행동 365' 활동 지원	자체	32	70	70	50	50	272
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		482	1,170	1,270	1,250	650	4,822

6. 기대효과

- 학생들에게 생태친화적인 교육환경과 프로그램을 제공하여 학생 눈높이에 맞는 생태의 가치를 배우며, 꾸준히 생태행동을 실천할 수 있는 생태시민 육성
- 통합적, 협력적, 혁신적 생태전환교육을 통한 생태시민 육성 기반 조성
- 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안하는 주체로 인식

3-2-1

시민교육과 학생자치 강화

담당	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	민주시민교육팀장 이원렬(☎ 9542)	장학사 박형라(☎ 9544)
		학생인권교육센터사무관 안혜정(☎ 9080)	전문관 전명훈(☎ 8370)
		민주시민생활교육지원팀장 광상원(☎ 9387)	주무관 이재웅(☎ 9388)
	참여협력담당관 방대곤 (☎ 9374)	학부모·시민협력팀장 용미영(☎ 9470)	주무관 강현진(☎ 9471)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		1,374	1,374	-	-	-

공약내용	① 사회현안 교육 내실화 ② 정치적 참여 및 권리 교육 지원 ③ 학생의 학교운영위원회 참여 기회 보장 ④ 교육과정 중심의 노동인권교육 내실화 ⑤ 학생봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량 강화 (신규)
------	---

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

① 사회현안 프로젝트 학습

구분	2019	2020	2021	2022
실천학교수	11교	30교	52교	159교
지원예산	1,650천원	45,000천원	79,900천원	259,906천원

※ 2021학년도부터 학교자율사업운영제(3영역)으로 운영

② 교육과정 연계 참정권 교육

구분	2020	2021	2022
자료 개발	선거교육 프로젝트 학습 교육자료 (초·중·고)	재보궐선거 교육자료 (초·중·고)	대통령선거 교육자료(중·고) 지방선거 프로젝트 학습 자료(중)

③ 학교운영위원회 학생참여(참관, 의견제출, 안건제안, 의견청취 등) 현황

- 참여학교 비율: ('19) 36.6% → ('20) 22.7% → ('21) 25.6%

④ 교육과정 연계 노동인권교육 내실화

- 2018년~2022년: 교육과정 연계 노동인권 지도자료 개발(6종)

⑤ 디지털에 취약한 어르신들이 삶의 질 개선을 위해 디지털 역량 강화 프로그램 요구

※ 지역사회 연계 어르신과 함께하는 학생 봉사활동 프로그램(4개 프로그램*) 운영 중

* 4개 프로그램: 노인이해교육과 마음치유 컬러링 놀이북 만들기, 어르신과 함께하는 세대통합 프로그램, 어르신 오늘부터 저희 친구해요!, 주씨(주니어+시니어)는 스마트세대

■ 정책목표

- 교육과정 연계 사회현안 교육 정착
- 지역사회 연계 학생 사회참여 활동 확산
- 자신이 속한 공동체에서 민주주의자로 살아갈 수 있는 제도적 보장 마련
- 모두의 노동을 존중하는 학교노동인권교육 내실화
- 학생 봉사활동과 연계한 사회 디지털 취약계층인 고령층 삶의 질 개선 지원

* 사회현안 프로젝트 학습: 논쟁이 되고 있는 사회현안을 2개 이상의 교과와 연계하여 학교 내 교사들의 동료성을 바탕으로 협업하여 실천하는 주제 중심 교과 융합 학습

2. 사업개요

■ 필요성

- 학생 참여권에 대한 인식 개선 및 법·제도적 참여권 보장
- (피)선거권 및 정당가입 연령 하향에 따른 참정권 교육 필요성 증대
- 일하는 사람 모두와 공존하는 학교 노동인권교육 내실화 필요
- 지역사회와 연계한 학생 봉사활동 강화로 고령층 삶의 질 개선을 위한 디지털 역량강화 및 학생의 사회참여 활동 확산

■ 근거

- 교육기본법 제2조 (법률 제18456호, 2021.9.24., 일부개정)
- 청소년기본법 제5조의2(청소년의 자치권 확대)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제8311호, 2022.1.6., 일부개정)
- 서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례(제8119호, 2021.7.22., 일부개정)
- 「학생봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량강화를 위한 업무 협약」 (2022.4.11.)
 - * 업무협약 체결기관: (사)대한노인회서울특별시연합회, (사)시니어금융교육협의회

■ 사업방향

- 교육과정 연계 사회현안 교육 확산을 통한 민주시민교육 확산
- 사회적 공론화를 통한 사회현안 교육 원칙 수립 및 사회적 인식 개선
- 지역사회 연계 네트워크 구성을 통한 학생의 사회참여 활동 확산
- 학생의 학교운영 참여를 위한 제도적 근거 마련

■ 사업별 핵심내용

세부 사업 1

사회현안 교육 내실화

- 사회현안 프로젝트 학습 컨설팅 교원단 운영을 통한 내실화
- 교원 및 교육전문직 대상 사회현안 교육 연수 상설화
- 서울형 사회현안 교육 원칙 수립을 위한 공론화, 포럼, 토론회 개최

세부 사업 2

정치적 참여 및 권리 교육 지원

- 교육과정 연계 참정권 교육 방안 연구 및 프로그램 개발
- 교육과정 연계 '찾아가는 사회참여 활동 지원' 프로그램 운영
 - ※ 교과, 학급, 동아리, 학기말, 전환학기 프로그램 등 교육과정 연계 운영

세부 사업 3

중·고교 학교운영위원회 학생대표 참여 의무화

- 학교운영위원회 운영 개선을 위한 TF 운영
- 조례 개정 등을 통한 학생대표의 학교운영위원회 참여 의무화 근거 마련

세부 사업 4

교육과정 중심의 노동인권교육 내실화

- 노동인권 인접교과 중심의 교육과정 연계 노동인권 지도자료 개발
 - ※ 지리, 기술·가정, 실과(초등), 국어, 영어, 수학 등
- 개발된 지도자료에 대한 활용연수로 교육과정 중심의 노동인권교육 내실화

세부 사업 5

학생봉사활동과 연계한 고령층 디지털 역량 강화

신규

- (대상) 디지털 취약 어르신들
- (내용) 어르신과 학생 간 1:1 방식으로 봉사활동과 연계한 생활밀착형 맞춤형 프로그램 운영 (휴대폰 사용법, 키오스크 이용법 등)
- (협업) 맞춤형 프로그램 개발 및 강사풀 제공 관련 지역 봉사단체와 협업
 - ※ 2022 개정 교육과정 내 창의적 체험활동 개선(3개 영역 재구조화 및 봉사활동 통합·운영)

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
사회현안 교육	사회현안 프로젝트 학습 컨설팅단 모집 및 운영	2023.~2026.
	사회현안 교육 연수 프로그램 개발·운영	2023.~2026.
	사회현안 교육의 사회적 합의를 위한 공론화	2023.~2024.
	사회현안 교육 원칙 수립 및 안내	2025.~2026.
참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육	교육과정 연계 참정권 교육 방안 연구	2023
	교육과정 연계 참정권 교육 프로그램 개발·보급	2024
	교육과정 연계 참정권 교육 프로그램 활용 지원	2025~2026
	찾아가는 서울학생 사회참여 활동 계획 수립 및 단체공모	2023.
	찾아가는 서울학생 사회참여 활동 안내 및 실천 지원	2024.~2026.
학교운영위원회 운영 관련 직무연수 실시 (학생 의견 수렴 활성화 인식 제고 포함)	학교운영위원회 운영 관련 직무연수 실시 (학생 의견 수렴 활성화 인식 제고 포함)	매년 2월, 4월
	학교운영위원회 운영 개선 TF 운영	2023. 5~12.
	설문조사·토론회 등 구성원 여론 수렴	2024. 5~2025. 2.
	학교운영위원회 조례 개정 추진 검토	2025. 10.~.
교육과정 중심의 노동인권교육 내실화	교육과정 연계 노동인권 수업 지도자료 개발·보급	2023.~2026.
학생봉사활동 연계 고령층 디지털 역량 강화	학생봉사활동 참여학교 발굴	매년 1~2월
	지역 봉사단체 연계를 통한 프로그램 개발 및 운영 지원	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
사회현안 교육	컨설팅단 운영 (매년 11팀)	-	11팀	11팀	11팀	11팀
	연수프로그램 개발·운영(총 9종)	-	3종	3종	3종	-
	교육원칙수립	사전조사 및 준비	사회적 합의를 위한 토론회	사회적 합의를 위한 토론회	교육원칙수립 공론화(1회)	교육원칙수립
참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육	교육프로그램개발· 보급·활용	-	적용방안 연구	교육프로그램 개발·보급	교육프로그램 활용지원	교육프로그램 활용지원
	사회참여활동확산 (총 70교)	-	사전조사 및 계획수립	실천지원 (15교)	실천지원 (30교)	실천지원 (25교)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
중·고교 학교운영위원회 학생대표 참여 의무화	조례 개정	정책 추진 계획 수립	TF 운영	조례 개정 추진	조례 개정 추진	조례 개정
교육과정 중심의 노동인권교육 내실화	노동인권 인접 교과별 연계 지도자료개발 (총 4종)	-	교육자료 1종	교육자료 1종	교육자료 1종1종	교육자료 1종
학생봉사활동 연계 고령층 디지털 역량 강화	수혜어르신수 6,000명	-	1,000명	2,000명	2,000명	1,000명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
사회현안 교육	자체	-	200	200	200	-	600
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
참정권 확대에 따른 정치적 참여 및 권리 교육	자체	-	50	50	50	25	175
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
중·고교 학교운영위원회 학생대표 참여 의무화	자체	-	33	33	33	20	119
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교육과정 중심의 노동인권교육 내실화	자체	-	40	40	40	40	160
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학생봉사활동 연계 고령층 디지털 역량 강화	자체	-	60	110	110	40	320
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	-	383	433	433	125	1,374	

6. 기대효과

- 자신이 속한 공동체에서 일상의 민주주의를 실현하는 민주시민으로 성장
- 학교 노동인권교육 내실화를 통한 노동이 존중받는 민주적 학교문화 조성
- 어르신과 학생 간 봉사활동을 통해 1:3 세대 간 상호 공감대 형성, 어른 공경의 효문화 체험기회 제공 및 사회 취약계층 디지털 역량 강화에 기여

3-2-2

공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

담당	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	초등교육과정팀장 김유상(☎ 9402)	장학사 정미연(☎ 9712)
	유아교육과장 백정희(☎ 9001)	유아교육과정·인사팀장 박현주(☎ 9002)	장학사 정윤희(☎ 9006)
	유아교육진흥원장 맹진아(☎ 2176-9401)	기획연구과장 황보영(☎ 2176-9411)	교육연구사 김명혜(☎ 2176-9491)
협조	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)	중등교육과정팀장 양정순(☎ 9429)	주무관 박경수(☎ 9346)
	특수교육과장 김정선(☎ 9295)	특수교육기획팀장 임금섭(☎ 9533)	장학사 이유선(☎ 9534)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		15,880	5,435	10,445	-	-

공약내용	① 학교 교육과정을 통한 공감, 존중의 협력적 인성교육 강화 ② 가정-학교-마을 연계를 통한 체험·실천의 협력적 인성교육 강화 (신규) ③ 협력적 인성교육 활성화를 위한 네트워크 구축 (신규) ④ 또래활동 지원을 통한 사회성 회복 및 학생 간 공동체 의식 함양 ⑤ 초·중·고에 이은 유치원 '생명존중 동물사랑' 교재 개발로 서울학생 인성교육 구현 (신규)
------	--

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 2022 서울인성교육 계획 수립 및 운영
- 2022 인성 틈새 채움 학교 운영(초 15교)
- 2022 아동친화학교 운영(초 11교)
- 2022 또래활동(사회성 회복) 프로그램 운영교(초 567교, 중 386교)

■ 정책목표

- 가정-학교-마을 연계를 통한 공감, 존중의 실천 중심 협력적 인성교육 강화
- 협력적 인성교육 활성화를 위한 네트워크 구축
- 또래활동 지원을 통한 사회성 회복 및 학생 간 공동체 의식 함양
- 생명존중-동물사랑 교육활동 활성화로 유아기 생명의 소중함과 존중의 태도 함양

2. 사업개요

■ 추진 근거

- 인성교육진흥법(법률 제17472호, 2020. 9. 12. 시행)
- 2022 서울인성교육 시행 계획 수립 및 안내(2021. 11.)
- 서울미래교육 2030(2022. 4.)

■ 필요성

- 개인과 공동체, 지구의 안녕을 위한 인성교육 중요성 대두
- 모두가 행복한 사회를 위한 공감, 배려, 공존의 인성교육 강화에 대한 사회적 요구
- 초·중·고에 이은 유아기 교육 자료 개발·보급으로 생명존중-동물사랑 인성교육의 연계성 확대

■ 주요 내용

세부 사업 1

가정-학교-마을 연계를 통한 공감, 존중의 실천 중심 협력적 인성교육 강화

* 협력적 인성교육: 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량(존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공공선 등)을 키우는 교육

- 인성교육진흥법의 핵심 가치·덕목과 서울미래교육 2030에서 제시한 존엄·포용·공존을 강조하는 인성교육 실시
- 교과(군)와 창의적 체험활동을 통하여 인성교육이 강화될 수 있도록 모듈형 장학 자료 개발* 및 교원 대상 연수 실시
 - * 모듈형 장학 자료: 독서교육·세계시민교육·디지털시민성교육 등과 연계한 인성교육 자료
- 프로젝트 기반의 다양한 체험과 실천으로 협력적 인성을 기르는 실천 중심 인성교육 운영학교 운영
 - 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 프로그램을 위한 전문가 협의체 운영
 - 프로젝트 기반 체험·실천의 중심의 협력적 인성교육 운영을 위한 프로그램 개발
 - 마을 자원을 활용한 인성교육이 활성화 될 수 있도록 교원 역량 강화 연수 실시
 - 실천중심 인성교육 운영학교 공모 및 지원
- 인성교육 내실화를 위한 국제 공동 수업 운영
- 아동친화학교 운영을 통해 학생들의 글로벌 인성 함양을 위한 다양한 교육활동 실시('22, 초 11교)
 - * 유니세프한국위원회와 협력하여 아동친화학교에 대한 컨설팅 및 모니터링 지원

* 아동친화학교: 교육공동체 상호존중에 기반한 학교문화를 조성하여 학생 중심 교육활동을 실천함으로써 학생의 권리가 존중되고, 학생이 책임감을 가진 민주시민으로 성장하는 학교

* 학교 특색을 살린 단위학교 인성교육 계획 수립 및 인성교육과정 내실화 지원

세부 사업 2

협력적 인성교육 활성화를 위한 네트워크 구축

신규

- 인성교육 활성화를 위한 지구별 인성교육 담당(부장)교사 네트워크 구축·운영
- 지역 사회 인성교육 전문가와 학교 연결 네트워크 구축·운영(시범청, 4개청)
- 학교 및 지역 사회의 인성교육 우수 사례를 공유 기회(연수·워크숍) 수시 마련

세부 사업 3

또래활동 지원을 통한 사회성 회복 및 학생 간 공동체 의식 함양

- 코로나19로 축소된 또래활동, 교외체험학습 등 사회성 함양을 돕는 학급 자율 프로그램 운영
- 사회성 함양 학급 프로그램, 미니 자유학년제, 동아리, 또래 상담, 학생회 활동, 마음 나눔 행사 운영 등 실시
- 정규교육과정 이외 학교교육활동으로 계획·운영하는 사회성 결손 회복을 위한 다양한 활동·행사 운영 가능

세부 사업 4

유치원 동물사랑 교육자료 개발로 인성교육 구현

신규

- 유치원 동물사랑교육 자료 개발 및 연수 운영

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
가정-학교-마을 연계를 통한 공감, 존중의 실천 중심 협력적 인성교육 강화	독서교육과 연계한 학급별 인성교육 실시	2023. 3. ~ 2026. 6.
	협력적 인성교육 함양을 위한 교원 연수 운영	2023. 3. ~ 2026. 6.
	가정-학교-마을 연계를 위한 프로젝트 기반 실천중심 인성교육 프로그램 개발	2023. 3. ~ 2024. 2.
	실천 중심 인성교육 운영학교 지원	2023. 3. ~ 2026. 6.
협력적 인성교육 활성화를 위한 네트워크 구축	인성교육 활성화를 위한 지구별 인성교육 담당(부장)교사 네트워크 구축 및 운영	2023. 3. ~ 2026. 6.
	지역 사회 인성교육 전문가와 학교 연결 네트워크 구축 및 운영	
또래활동 지원을 통한 사회성 회복 및 학생 간 공동체 의식 함양	학교(학급)별 또래활동 및 사회성 회복 프로그램 운영	2023. 3. ~ 2026. 6.
유치원 동물사랑 교육자료 개발로 인성교육 구현	생명존중-동물사랑 교육자료 개발	2023. 1. ~ 2025. 12.
	생명존중-동물사랑 교육자료 활용을 위한 연수 지원	2023. 1. ~ 2026. 6.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
가정-학교-마을 연계를 통한 공감, 존중의 실천 중심 협력적 인성교육 강화	자료개발(총 4종)	-	1종	1종	1종	1종
	실천 중심 인성교육 운영학교 (초 132교)	15교	33교	66교	99교	132교
	아동친화학교 운영(총 33교)	11교	22교	33교	33교	33교
협력적 인성교육 활성화를 위한 네트워크 구축	인성부장교사 네트워크 운영 (11개 지원청)	-	4개청	11개청	11개청	11개청
또래활동 지원을 통한 사회성 회복 및 학생 간 공동체 의식 함양	초 567교, 중 386교, 특 32교 (11개 지원청)	초 567교, 중 386교 (11개 지원청)	초 567교, 중 386교, 특 32교 (11개 지원청)	초 567교, 중 386교, 특 32교 (11개 지원청)	-	-
유치원 동물사랑 교육자료 개발로 인성교육 구현	자료 개발 총2종	-	1종	1종	-	-

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
가정-학교-마을 연계를 통한 공감, 존중의 실천 중심 협력적 인성교육 강화	자체	115	610	1,186	1,460	1,790	5,161
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
협력적 인성교육 활성화를 위한 네트워크 구축	자체	-	27	69	69	69	234
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
또래활동 지원으로 학생 간 공동체 의식 강화	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	3,195	3,625	3,625	-	-	10,445
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
유치원 동물사랑 교육자료 개발로 인성교육 구현	자체	-	20	20	-	-	40
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		3,310	4,282	4,900	1,529	1,859	15,880

6. 기대효과

- 학교 교육과정을 통한 공감, 배려의 협력적 인성교육 문화 조성
- 가정-학교-마을 연계를 통한 체험·실천의 협력적 인성교육 활성화
- 또래활동 지원을 통한 사회성 회복 및 학생 간 공동체 의식 확립
- 동물사랑-생명존중 교육활동 활성화로 유아기 생명의 소중함과 존중의 태도 조성

3-2-3

공존의 세계시민·다문화 교육 활성화

담당	민주시민생활교육과장 손동빈(☎ 9476)	세계시민·다문화교육팀장 김형식(☎ 9461)	장학사 박성희(☎ 9463) 장학사 윤영미(☎ 9113) 장학사 박에스더(☎ 070-4832-8325)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		6,168	3,103	3,065	-	-
공약내용	① 평화와 공존의 세계시민교육 ② 문화다양성을 존중하는 다문화교육							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 세계시민교육 실천학교 운영(189교), 다문화교육 정책학교 운영(총 79교)
- 세계시민·다문화 교원연수 운영(44명), 교원공동체 지원(18팀)
- 세계시민교육 국제수업교류 운영(20팀), 찾아가는 문화다양성교실 운영(61팀)

■ 정책목표

- 공존과 상생의 글로벌 역량을 갖춘 민주시민 육성
- 문화다양성교육을 위한 사회적 인식 및 실천 역량 증대

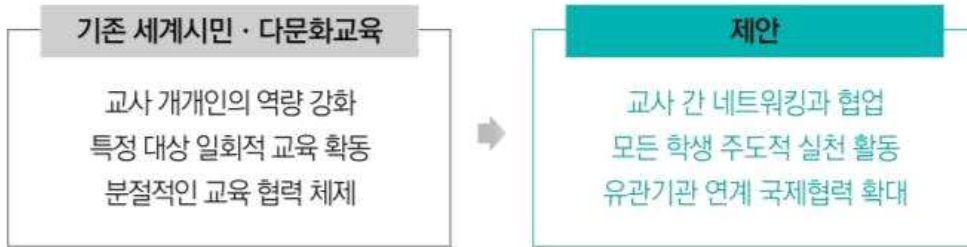
2. 사업개요

■ 필요성

- 지구 공동체의 문제 해결과 공존을 모색하는 실천적 교육 모델 필요
- 다문화 감수성 제고 및 다문화학생 맞춤형 통합 지원 필요

■ 추진 방향

[삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민]



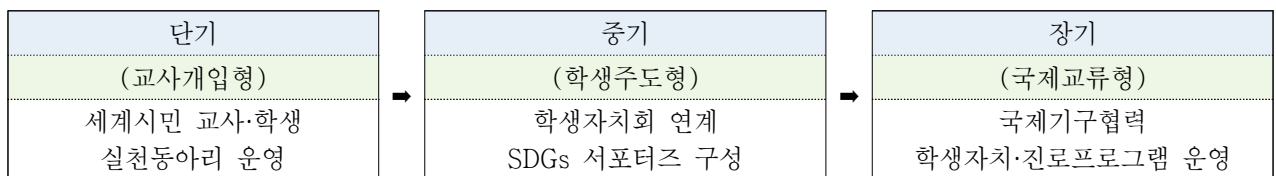
■ 주요 내용

세부 사업 1

평화와 공존의 세계시민교육

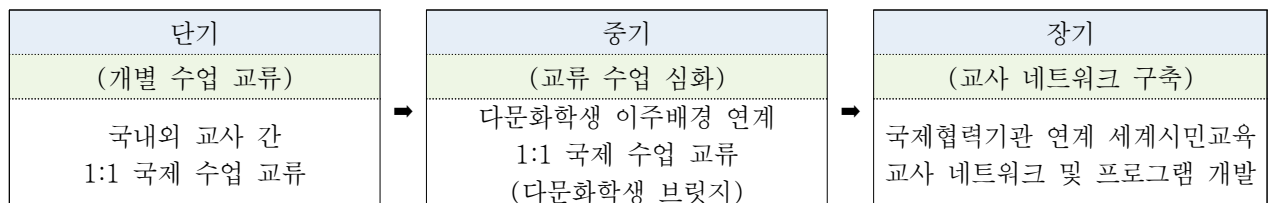
① 연대와 협력의 학생 중심 세계시민교육 프로그램 운영

- 세계시민 교사·학생 실천동아리 운영을 통해 자발적인 실천 사례 나눔 및 세계시민 실천 활동 정보 교류 지원('22, 115팀)
- 학생자치회 연계 국내 SDGs 서포터즈 구성 및 해외 학생과의 연계 실천 활동 지원
- 국제기구 협력 학생 자치진로 프로그램 운영(국제기관 모의 총회, 진로 인턴십 프로그램, 해외 전문가 진로 멘토링 활동 등)



② 질 높은 세계시민교육을 위한 교사 국제 교류 추진

- 세계시민교육을 주제로 서울-태국·말레이시아 학교 간 온라인 쌍방향 프로젝트 수업 3~4차시 운영 ('22, 초5팀, 중5팀, 고10팀)
- 다문화학생 이주배경 연계 1:1 국제 수업 교류를 통해, 다문화 학생의 이중언어활용 역량을 활용한 문화 다양성 프로젝트 수업 운영
- 국제협력기관 연계 세계시민교육 교사 네트워크 구성 및 교육 프로그램 개발

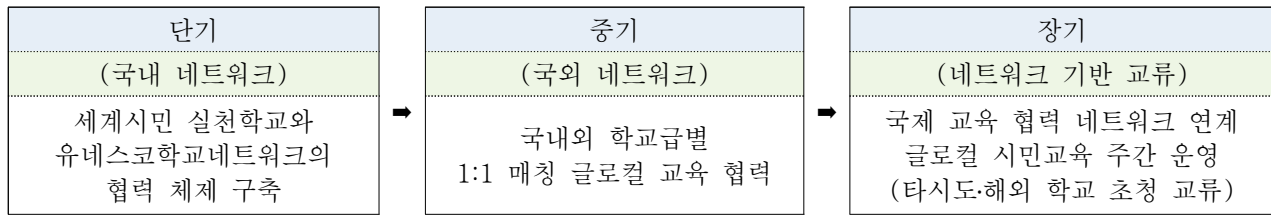


③ 공존하는 세계시민을 위한 국제 교육 협력의 확장

- 평화세계시민교육 실천학교를 통해 학교별 교육과정 연계 세계시민교육 프로그램 운영 및 유네스코학교 네트워크와 협업 추진('22, 189교)

* 세계시민교육 실천학교: 학교자율사업운영제 3영역으로 500만원 내외 예산을 지원받아, 자유학년제 주제선택·창의적 체험활동 등 교육과정과 연계하여 세계시민교육활동을 실천하는 학교 (초·중·고·특수학교 전체 대상)

- 국내외 학교급별 1:1 매칭으로 글로벌 교육 협력 추진
 - 유네스코한국위원회, APCEIU, KOICA, NGO 등 연계
 - 교육 자원 교류, 문화다양성 수업, 체험프로그램 등 운영
- 국제 교육 협력 학교 간 네트워크 구축을 통해 글로벌 시민교육 주간 운영 (타 시도 및 해외 유네스코 학교 초청 교류 등)



세부 사업 2

문화다양성을 존중하는 다문화교육

① 상호문화교육을 위한 다문화교육 정책학교: 교육과정 연계 다문화 교육 실천

구 분	내 용	수 량
다문화 특별학급	◦ 중도입국·외국인학생 대상 한국어·한국문화 집중교육 (다문화학생 초등15%, 중등10% 이상이고 중도입국·외국인 15명 이상인 학교에 설치)	26학급
다문화교육 중점학교	◦ 모든학생 대상 교육과정과 연계한 다문화 이해교육 실천	49교
다문화교육 연구학교	◦ 다문화교육 연구 과제 해결을 통한 선도모델 개발 및 일반화	5교

② 세계시민교육·문화다양성교육 교원 역량 강화

- 교원 인식 제고 및 참여 교원 대상 네트워킹 과정을 통해 자발적 협업 문화 조성

구 분	내 용
교원 직무연수	◦ 모든 교원 3년 이내 15시간(1학점) 이상 직무연수 이수 ◦ 세계시민교육 (6월, 15h), 문화다양성교육 (10월, 15h)
학교간 교원학습공동체	◦ 세계시민교육 공동체 7팀, 문화다양성교육 공동체 10팀
교과교육연구회	◦ 문화다양성교육 교과교육연구회 1팀 (30명)

③ 모든 학생의 배움을 위한 다문화교육 지원

- 찾아가는 문화다양성교실 운영: 학급 및 동아리 대상 문화다양성 교육 지원(61팀)
- **신규** 다문화교육지원센터 체험버스 운영: 센터 방문을 통한 체험형 교육 활동 지원(연 100팀 예정)

④ 다문화 감수성을 키우는 학부모 프로그램 운영

- 다문화 학부모 아카데미: 다문화 자녀 이해 지원 및 교육 정보 제공(연 3회)
- 다문화-비다문화 학부모 연합 동아리: 다문화 감수성 및 인식 제고 활동(연중)

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
평화와 공존의 세계시민교육	질 높은 세계시민교육을 위한 교사 국제 교류 추진	매년
	연대와 협력의 학생중심 세계시민교육 프로그램 운영	매년
	공존하는 세계시민을 위한 국제 교육 협력의 확장	매년
문화다양성을 존중하는 다문화교육	상호문화교육을 위한 다문화교육 정책학교 운영	매년
	세계시민교육·문화다양성교육 교원 역량 강화	매년
	모든 학생의 배움을 위한 다문화교육 지원	매년
	다문화 감수성을 키우는 학부모 프로그램 운영	매년

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
평화와 공존의 세계시민교육	국제수업교류 총 24팀	20팀	21팀	22팀	23팀	24팀
	SDGs 학생 서포터즈 총 3팀	-	고1팀	중,고 각1팀	초,중,고 각 1팀	초,중,고 각 1팀
	실천학교 총 230교	189교	200교	210교	220교	230교
문화다양성을 존중하는 다문화교육	정책학교 총 86교		80교	82교	84교	86교
	교원연수 총 140명	100명	110명	120명	130명	140명
	문화다양성교실 총 100개교 지원	60교	70교	80교	90교	100교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
평화와 공존의 세계시민교육	자체	60	180	200	220	160	820
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
문화다양성을 존중하는 다문화교육	자체	33	530	550	570	600	2,283
	특교	-	685	690	790	900	3,065
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		93	1,395	1,440	1,580	1,660	6,168

6. 기대효과

- 미래사회에 요구되는 글로벌 역량을 갖춘 세계시민 육성
- 포용과 공존의 삶을 위한 감수성 제고 및 실천 역량 강화
- 유관기관과의 협업을 통한 상호 존중의 교육 기반 조성

3-3-1

토론이 있는 교직원회의로 학교 안 소통구조 강화

담당	디지털·혁신미래교육과장 류장경 (☎ 8400)	혁신미래교육기획팀장 김찬기 (☎ 8401)	장학사 엄정미(☎ 8405)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		128	85	43	-	-
공약내용	토론이 있는 교직원회의 강화로 토론 있는 학교문화 정착							

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2015년부터 ‘토론이 있는 교직원회의 활성화 3단계’를 지속 추진 중으로, 토론이 있는 교직원회의 운영 계획 수립 학교는 약 93%로 대다수 학교에 보편화됨
(2021. 2. 기준, 전체 1,359교 중 1,264교)



* 2017~2021 학교혁신 정책 모니터링 결과 토론이 있는 교직원회의 규정 제정 응답 비율

구분	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
규정 제정 응답 학교 비율(%)	54.9	62.3	63.3	67.9	78.6

- **정책목표:** 토론이 있는 교직원회의의 내실 있는 운영 지원을 통한 학교자치 기반 조성

2. 사업개요

세부 사업

토론이 있는 교직원회의 강화로 토론이 있는 학교문화 정착

■ 주요내용

- 주제 중심의 민주적 회의 운영 역량 강화를 위한 교원 퍼실리테이션 역량 강화
- 토론이 있는 교직원 회의 규정 제정을 위한 단위학교별 지원 및 모니터링

■ 주요내용

- 학교별 토론이 있는 교직원회의 규정 제정 및 현행화 권장
- 토론이 있는 교직원회의 규정 컨설팅 및 표준 규정 사례집 제작·배포
- 주제 중심의 민주적 회의 운영 역량 강화를 위한 교원 연수 운영(기초/심화)
- 회의 문화 정착을 위한 학교 요청 시 '학교로 찾아가는 퍼실리테이션' 연수 운영
- 토론이 있는 학교문화 정착을 위한 학교관리자 학습공동체 운영 지원
- 학교 안 토론이 있는 회의문화 정착에 대한 모니터링 및 교직원 인식 향상도 조사

* 퍼실리테이션: 그룹의 구성원들이 효과적인 기법과 절차에 따라 적극적으로 참여하고, 상호작용을 촉진하여 목적을 달성하도록 돕는 활동.

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
토론이 있는 교직원회의 강화로 토론이 있는 학교문화 정착	교원 퍼실리테이션 역량 강화	2023. 1. ~ 2026. 6.
	토론이 있는 교직원회의 규정 사례집 배부	2023. 1.
	토론이 있는 교직원회의 규정 제정 컨설팅	2023. 1. ~ 2026. 6.
	학교 안 토론이 있는 회의문화 정착에 대한 모니터링	매년 하반기 연 1회
	학교 안 토론이 있는 회의문화 정착에 대한 교직원 인식 향상도 조사	매년 하반기 연 1회

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
토론이 있는 교직원회의 강화로 토론이 있는 학교문화 정착	교직원 인식 향상도 2022 대비 누적 10% 향상	-	2022 대비 2% 향상	2022 대비 4% 향상	2022 대비 7% 향상	2022 대비 10% 향상

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
토론이 있는 교직원회의 강화로 토론이 있는 학교문화 정착	자체	-	-	35	30	20	85
	특교	-	43	-	-	-	43
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	-	43	35	30	20	128	

6. 기대효과

- 민주적 학교 운영 시스템으로 참여와 협력, 자율과 책임의 학교 문화 안착
- 교육활동 전문성에 기반한 학교공동체 리더십 강화로 학교자치 기반 조성

3-3-2

학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

담당	참여협력담당관 방대곤(☎ 9374)	학부모·시민협력팀장 용미영(☎ 9470)	주무관 강현진(☎ 9472) 주무관 이경아(☎ 9474)
	정책기획관 최민선(☎ 8600)	정책개발팀장 안상진(☎ 8601)	주무관 정수빈(☎ 8604)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		1,298	1,298	-	-	-
공약내용		① 시민과 함께하는 온라인 민주주의 플랫폼 구축 (신규) ② 시민과 교육감의 직접소통의 장 ‘열린토론회’ 확대 ③ 자문관(민간전문가/특별보좌관) 제도 내실화						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 정책목표

- 학부모, 자문관 등 다양한 시민의 폭넓은 의견 수렴 및 정책 결정과정 참여 확대로 현장 중심의 교육정책 구현
- 사회적 합의를 기반으로 정책에 대한 여론 및 사회적 지지 확보를 통해 학교와 시민이 함께하는 공존 사회 실현

■ 현황

- 학부모·시민의 교육정책 참여 현황: 서울교육시민참여단 등 4개* 사업 운영
* 4개 사업: 서울교육시민참여단, 학부모토론회, 시민·학생 청원게시판, 서울교육 공론화사업
- 자문관(민간전문가/특별보좌관) 제도 운영 현황: 8개 부서, 33명 운영

2. 사업개요

■ 근거

- 서울특별시교육청 속의민주주의 실현 조례(2022.1.6. 제정)
- 서울특별시교육청 민간전문가 정책 참여 및 지원에 관한 규칙(2016.6.15. 제정)

■ 필요성

- 사회가 디지털화 되면서 최근 정부와 지자체 중심으로 숙의민주주의를 온라인 플랫폼과 연계하여 실행하는 사례 증가
- 다양한 가치관을 가진 학부모, 시민들의 교육참여 열망이 증가함에 따라 시민의 적극적인 참여를 위한 활성화 방안 필요
- 교육정책 기획·시행에 학부모, 전문가 등 시민 참여를 확대시켜 교육 정책에 대한 수용도와 이해도 제고

■ 주요 내용

세부 사업 1

시민과 함께하는 온라인 민주주의 플랫폼 구축

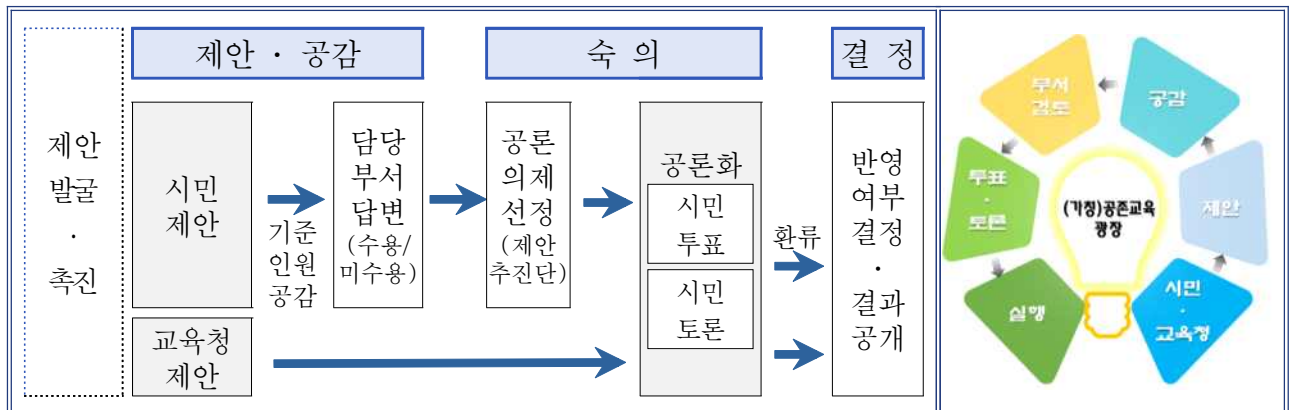
신규

- (취지) 다양한 주체의 신뢰와 협력을 기반으로 교육정책에 대한 시민의 일상적인 참여와 소통을 통해 현장의 요구가 정책에 반영될 수 있는 오픈 플랫폼 구축
- (구축방법) 시민의 일상적인 참여와 소통이 가능한 시스템 구축
 - 상향식 의사결정 및 양방향 소통이 가능한 플랫폼 구축
 - 제안·투표·환류·설계·집행의 전 과정 공유를 통한 운영의 투명성 제고

제안하기	토론과 투표	결과보기	둘러보기
교육에 관한 일상적인 시민제안	교육 정책에 대한 참여와 소통	제안과 투표(토론) 결과 확인	교육 정책에 대한 공지사항 및 기타 참여·협력사업 안내

- (참여방법) 제안형(시민제안) + 투표형(전자투표) + 토론형(정책토론)
 - (시민) 누구나 수시로 자유롭게 정책 제안 및 의견 개진 가능
현장 중심의 제안, 교육 현안들에 대한 의사결정 참여
 - (기관) 교육정책에 대한 의견수렴 및 여론 동향 파악을 통한 데이터화로 공정성·객관성 확보 및 사회적 합의 조성

【온라인 플랫폼 ‘(가칭)서울교육 광장’ 시민참여 흐름도(안)】



세부 사업 2

시민과 교육감의 직접소통의 장 ‘열린토론회’ 확대

- (서울교육 공론화사업) 의제 선정, 추진단 구성·운영, 사전여론조사 및 숙의 토론회 운영
- (열린토론회) 시민대상 토론회 운영 방법 다양화를 통해 주요 교육정책에 대한 직접 소통의 장 정기적으로 운영

세부 사업 3

자문관(민간전문가/특별보좌관) 제도 내실화

- 위촉대상: 공무원이 아닌 자 중에서 관련 분야 전문성과 풍부한 경력을 갖춘 자 등
 - * 자문관 제도: 전문성을 갖춘 학부모 및 시민 참여 확대 운영
- 위촉기간: 원칙 2년, 1년 단위 연임 가능
- 역할: 해당 분야 전문성을 바탕으로 업무 참여 및 자문 등 역할 수행

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
시민과 함께하는 온라인 민주주의 플랫폼 구축	온라인 시스템 구축	2022. 8. ~ 2023. 12.
	온라인 시스템 운영·관리	매년
시민과 교육감의 직접소통의 장 ‘열린토론회’ 확대	시민과의 열린토론회 운영 계획 수립	매년 3월
	본청 및 교육지원청별 자체계획 수립 시행	연 2회
교육혁신 청년 자율협의체 구성·운영	청년 자율협의체 구성 및 운영 계획 수립	매년 상반기
	청년 자율협의체 활동 지원	연 2회 정기회의, 수시활동
자문관 제도 확대 운영	자문관 위촉 및 운영(민간전문가 및 특별보좌관 등)	매년 1~12월
	본청 각 부서 수요조사를 통한 자문관 발굴	매년 1~2월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
시민과 함께하는 온라인 민주주의 플랫폼 구축	기준이상 공감 제안 100% 응답	기초설계용역	시스템 구축 및 시범운영	기준이상 공감 제안 100% 응답	기준이상 공감 제안 100% 응답	기준이상 공감 제안 100% 응답
	정책의제 발굴 (총 4건)			정책의제발굴 (1건)	정책의제발굴 (2건)	정책의제발굴 (1건)
시민과 교육감의 직접소통의 장 '열린토론회' 확대	총 12회	1회	2회	3회	4회	2회
자문관 제도 내실화	만족도 (86%)	-	80%	82%	84%	86%

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
시민과 함께하는 온라인 민주주의 플랫폼 구축	자체	30	200	230	230	230	920
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
시민과 교육감의 직접소통의 장 '열린토론회' 확대	자체	28	30	30	30	30	148
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
자문관 제도 내실화	자체	65	60	35	35	35	230
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		123	290	295	295	295	1,298

6. 기대효과

- 시민들의 의견수렴을 통한 교육정책 결정으로 서울교육에 대한 만족도 및 신뢰도 제고
- 학부모, 자문관 등 누구나 정책에 참여하고 결정할 수 있도록 시민 참여 확대를 통한 정책 공정성·전문성 확보

3-3-3

시민·혁신기업과의 상생과 공존

담당	교육재정과장 전창신(☎ 9627)		재산관리팀장 조혜정(☎ 9640)		주무관 정영혜(☎ 9643)			
			계약관리팀장 김종숙(☎ 9635)		주무관 송인호(☎ 9636)			
신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		35,150	21,550	-	13,600	-
공약내용		① 학교 체육시설 유희시간 시민 개방 확대 ② 혁신기술 활용 ‘공공테스트 베드’ 지원 확대						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 학교 인근 지역 주민의 거주지 공공 생활체육 시설 이용에 따른 학교체육시설 개방 요구 증가
 - ▶ 학교시설개방에 따른 학교의 현실적인 문제점(보안 및 안전관리 곤란, 시설관리의 어려움) 해소를 위한 실질적 지원 방안 마련 필요
- 테스트베드 진행 내역 ※ 18년, 20년, 22년 실증 사업 없음

연도	실증 선정 과제명	담당부서
2019	미래형 토론프로그램 포럼 VR	평생교육과
	안구 움직임 측정을 통한 기계 학습 읽기 능력 및 학습 약자 진단 및 개선 기술	초등교육과
2021	AI 도서 문화 추천 키오스크 서비스	평생교육과
	학교스포츠클럽대회 경기를 자동으로 기록하고 심판을 대행하여 판정하는 기술	체육건강문화예술과

■ 정책목표

- 학교체육시설 개방 활성화를 위한 학교체육시설 예약시스템 활성화 및 관리인력 및 시설보험 지원
- 기술개발제품 공공구매 활성화 추진을 위해 4차 산업 혁신 기술을 보유한 기업과의 상생협력을 도모하고 지능정보사회를 선도하는 창의적 미래인재 육성

2. 사업개요

세부 사업 1

학교 체육시설 유휴시간 시민 개방 확대

■ 필요성

- 학교시설 개방 업무 경감 및 책임부담 경감을 통한 학교 체육시설 개방 활성화 기반 마련

■ 근거: 「서울특별시립학교 시설의 개방 및 이용에 관한 조례」 제3조(개방의 원칙)

■ 주요 내용

① 학교 체육시설사용 유무선 예약시스템 활성화(기 운영중, 계속)

- 정보를 시각화한 인포그래픽 활용으로 홍보 강화
- 신규 담당자의 업무 숙련도 향상을 위한 설명회 개최, 우수 운영 사례 공유 및 포상 등

② 학교체육시설 개방 관리인력 및 시설보험 지원

- (교육청 자체 추진 시-교육자원봉사자 활용) 방과후 근무 등에 따라 자원봉사자의 적극적 참여 어려움 예상 되므로 수당 인상 및 기타 안전대책 등 필요
- (방과후 및 주말은 자치구로 운영 주체 변경 시) 방과후 등 학교에서 사용하지 않는 시간에 자치구에 사용 허가→자치구에서 운영하면서 관리인력, 시설보험 등 적극적 지원토록 협의. 단, 자치구에 교육감 소관 재산에 대해 포괄적 사용허가가 가능한 지 여부에 대해서 공유재산 관련 법령에 대한 종합적 검토 필요
- (시설보험 - 기존 공제보험 존재) 현재 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」 제34조(교육시설 공제사업의 실시)에 따라 교육청에서 공립학교에 대해 한국교육시설안전원의 교육시설공제* 가입(1,018교, 1,618,930천원)
 - * (보상내용) 교육시설의 훼손·결함으로 발생하는 안전사고에 대한 피해 보상
- (배상 책임보험의 법령 충돌 여부 검토) 현행 「공유재산 및 물품 관리법」 및 「서울특별시립학교 시설 개방 및 이용에 관한 조례」에 따르면 학교시설 사용자에게 원상 반환 의무와 과실로 인한 사고 책임이 있음
 - 사용자 과실에 의한 사고 및 손해발생 시 이를 보장하기 위한 보험을 교육청(학교)이 추가로 가입하는 경우 포괄적 배상책임이 교육청(학교)에게 부여될 우려가 있어 신중한 검토 후 추진

세부 사업 2

혁신기술 활용 ‘공공테스트 베드’ 지원 확대

■ 근거: 「교육연계 신기술 테스트베드 실증지원을 위한 업무 협약」

■ 필요성

- 미래혁신기술(드론, 인공지능, 빅데이터, IoT, 5G, 블록체인 등), 중기부 지정 중소기업 제품 또는 서비스에 대해 실증기회를 제공함으로써 실증제품·서비스 상용화 및 판로개척 지원

■ 주요내용

- (실증사업 적극 발굴) 교육수요자 편익향상과 교육 문제 해결을 위한 ‘테스트베드 사업 수요과제’ 적극 발굴
- (실증장소 적극 제공) 혁신기술 기업 실증요구 시 실증장소(학교, 직속기관, 교육청 등) 적극 제공

3. 추진계획 및 일정

세부사업		추진내용	일정 및 시기
학교 체육시설 유휴시간 시민 개방 확대	학교체육시설 예약시스템 활성화	인포그래픽 활용 홍보 방안 강구	2022. 7. ~ 2022. 8.
		시스템 자체점검(現 분기별 실시) 내실화 방안 마련	2022. 8. ~ 2022. 9.
		신규담당자 업무숙련도 향상을 위한 설명회 개최	매년 2월
		차세대 예약시스템 재개발 검토	2022. 하반기
	체육시설 개방학교 관리인력· 시설보험 등 지원	학교체육시설 개방 활성화 방안 수립 (공약 및 개방활성화 TF 결과 반영하여 수립)	2022. 7. ~ 2022. 8.
		지자체 및 유관기관 협의, 업무협약 체결 추진	2022. 10. ~ 2023. 2.
		학교 체육시설개방 현장 의견 청취(연 1회 이상)	매년 4월
		학교 체육시설 구체적 사용자 수칙 제정	2023. 상반기
혁신기술 활용 ‘공공테스트 베드’ 지원 확대		「테스트베드 서울」 실증사업 적극 안내 및 홍보	2023. 1. ~ 2026. 6.
		「테스트베드 서울」 수요과제 적극 참여 지원	2023. 1. ~ 2026. 6.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업		최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학교 체육시설 유휴시간 시민 개방 확대	학교체육시설 예약시스템 활성화	총 5회	1회	1회	1회	1회	1회
	체육시설 개방학교 관리인력· 시설보험 등 지원	협력 기관 최종 4기관 (자치구 등)	-	1기관	2기관	3기관	4기관
혁신기술 활용 ‘공공테스트 베드’ 지원 확대		7개 선정	-	1개 선정	2개 선정	2개 선정	2개 선정

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업		재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학교 체육시설 유휴시간 시민 개방 확대	학교체육시설 예약시스템 활성화	자체	30	30	30	30	30	150
		특교	-	-	-	-	-	-
		시자치구	-	-	-	-	-	-
		민간/기타	-	-	-	-	-	-
	체육시설 개방학교 관리인력· 시설보험 등 지원	자체	1,900	3,000	4,500	6,000	6,000	21,400
		특교	-	-	-	-	-	-
		시자치구	2,100	2,500	3,000	3,000	3,000	13,600
		민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계			4,030	5,530	7,530	9,030	9,030	35,150

6. 기대효과

- 학교시설 개방에 대한 학교 구성원의 긍정적 인식 제고 및 시민의 학교체육시설 개방 요구 충족
- 학교 체육시설의 유휴 시간(방과 후, 휴일)·공간 개방을 통해 시설이용률 제고
- 미래혁신 기술을 보유한 기업과의 상생협력 및 기술개발제품을 서울교육에 활용하여 스마트서울교육 선도

3-3-4

서울미래교육지구의 안정적 정착

담당	참여협력담당관 방대곤(☎ 9374)	지역사회협력팀장 고승은(☎ 9375)	장학사 양영호(☎ 8356) 장학사 박지희(☎ 8331) 장학사 김민(☎ 9377) 주무관 김송미(☎ 9376)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		137,360	75,040	-	62,320	-
공약내용	① 서울미래교육지구 운영 ② 자치구 및 마을과 함께하는 복합 문화 자치공간 '다가치학교' 확대 ③ 서울미래교육지구와 함께 하는 학교-지역 연계 생태전환교육 강화							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 운영 경과

- 2023~2024 서울미래교육지구 기본계획(2023.04.17., 교육감 결재)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지정 알림(2023.02.13., 25개 자치구 전부 지정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 공동협약식 및 출범식(2023.05.11.교육감, 25개 구청장 협약)
- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(제7979호, 2023. 7. 5., 전부개정예정)

■ 2023~2024 서울미래교육지구 참여 현황(2023.6.1.기준)

- 서울미래교육지구 참여 자치구 : 서울시 25개 모든 자치구
- 서울미래교육지구 지정 연장 기간 : 2024. 12. 31. 종료 후 연장 가능

■ 2023 서울미래교육지구 운영 예산: 총 25,509,869천원(2023.3.1.기준)

- 서울시교육청: 11,489,312천원, 자치구:14,020,557천원

■ 정책 목표

- 혁신교육지구 10년 운영의 성과를 바탕으로 자치구, 교육청, 학교, 지역사회의 모범적 교육협치 모델로서 지속가능한 사업의 새로운 비전 공유 및 확장
- 서울미래교육지구의 안정적 정착

2. 사업개요

■ 근거

- 서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례(제7979호, 2023. 7. 5., 전부개정예정)
- 2023~2024 서울미래교육지구 공동협약식 및 출범식(2023.05.11.교육감, 25개 구청장 협약)

■ 필요성

- 2022 개정교육과정의 지역과 연계한 교육과정 운영에 대한 요구와 미래 사회가 요구하는 핵심역량 함양을 위한 새로운 지역연계 미래교육과정 필요성 대두
- 어린이·청소년의 행복한 삶과 주체적 성장을 위한 지역사회와 연계한 플랫폼 구축 및 자치 배움터 운영
- 생태적 전환을 삶 속에서 배우고 실천하기 위해서는 학교의 배움에서 그치지 않고 삶에 연결될 수 있도록 지역과 함께 만들고 실행할 필요가 있음

세부 사업 1

서울미래교육지구 운영

* 서울미래교육지구: 어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육(지원)청, 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제

- (지역자원연계 교육과정 운영) 지역교육자원과 함께 다양한 교육과정을 구성하여 학교 안팎으로 배움의 공간 확대, 지역자원연계 교육과정(교실단위-학년단위-학교단위) 체계화
- (지역연계학교) 일반학교-중점학교-혁신학교의 내실있는 운영을 위한 지원 확대
- (소통중심 협의체 운영) 자치구, 교육청(학교)의 서울미래교육지구 안정적 정착을 지원하기 위한 지역의 특성에 맞는 협력적 민관학 협의체 운영
- (자치구 특화사업 운영) 지역의 특색을 반영한 자치구와 교육지원청 중심의 지역특화사업 운영
- (평가방법 개선) 평가결과를 반영한 우수지구 인센티브 부여

세부 사업 2

자치구 및 마을과 함께하는 복합 문화 자치공간 '다가치학교' 확대

- 청소년의 행복한 성장을 위한 활동 공간 '다가치학교' 구축 및 협력 운영
- (홍보) 서울미래교육지구사업의 안정적 정착 및 지속적 성장을 위한 다각적 홍보

세부 사업 3

혁신교육지구와 함께 하는 학교-지역 연계 생태전환교육 강화

- (생태전환) 지속 가능한 지구를 위한 마을결합형 생태전환교육 운영 활성화

- (생태전환) 지속 가능한 지구를 위한 지역사회 연계 생태전환교육 운영 활성화
- (2022 개정교육과정 연계) 학교의 교육과정 운영 자율권을 보장하면서 ‘지요일(지역학습일)’을 활용하여 다양하고 특색있는 지역과 연계한 교육과정 시범운영

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울미래교육지구 운영	서울미래교육지구 추진 TF 운영	2022.10.~11.
	서울미래교육지구 지정(25개 자치구 전부지정)	2023.2.
	서울미래교육지구 기본 계획 수립을 위한 서울교육 공론화 백서의 서울시민 의견 반영	2023.3.
	서울미래교육지구 기본계획 수립	2023.4.
	서울미래교육지구 공동협약식 및 출범식(교육감,25개구청장협약)	2023.5.
	서울미래교육지구 기본계획 운영	2023.2.~2024.12.
자치구 및 마을과 함께하는 복합 문화 자치공간 ‘다가치학교’ 확대	청소년 주도 방과후 프로젝트형 자치배움터 협력 운영	2022.1.~2026.6.
	청소년의 학습 욕구를 자극할 수 있도록 학부모, 지역주민 연계 평생학습 공간 구축 및 프로그램 운영	2022.1.~2026.6.
미래교육지구와 함께하는 학교-지역 연계 생태전환교육 강화	서울미래교육지구 지역연계 교육과정 지원 사업 운영 - 생태, 환경 분야 특화 사업 지원 - 생태전환교육 더불어교실 프로그램(마을교육기관) 확대	2023.2.~2024.12.
	생태전환교육 자율동아리 운영 - 학교-지역 교육공동체 생태전환교육 자율동아리 운영 확대 - 지역자원 연계 생태전환교육 자율동아리 활성화 지원	2023.2.~2024.12.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울미래교육지구 운영	25개 자치구 지속 운영	-	25개 자치구 지속 운영	25개 자치구 지속 운영	25개 자치구 지속 운영	25개 자치구 지속 운영
자치구 및 마을과 함께하는 복합 문화 자치공간 ‘다가치학교’ 확대	총 9개 지원청 운영	2개 지원청 운영	2개 지원청 추가 운영	2개 지원청 추가 운영	2개 지원청 추가 운영	1개 지원청 추가 운영
미래교육지구와 함께하는 학교-지역 연계 생태전환교육 강화	미래교육지구 전체사업대비 생태전환교육 사업 비율 6.8%	3.3%	4.3%	5.3%	6.3%	6.8%
	생태전환학교-지역연계 자율동아리 운영수 93개	55개	66개	77개	88개	93개

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울미래교육지구 운영	자체	7,500	11,489	11,489	11,489	5,744	47,711
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	11,250	14,020	14,020	14,020	7,010	60,320
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
자치구 및 마을과 함께하는 복합 문화 자치공간 '다가치학교' 확대	자체	3,500	5,400	6,100	6,800	5,150	26,950
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	2,000	-	-	-	-	2,000
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
미래교육지구와 함께 하는 학교-지역 연계 생태전환교육 강화	자체	55	66	77	88	93	379
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		24,305	30,975	31,686	32,397	17,997	137,360

6. 기대효과

- 다양한 지역자원 발굴을 통한 학교-마을 연계 교육과정 활성화
- 마을과 함께하는 교육활동 운영을 통한 학교와 마을이 상생하는 교육생태계 조성

3-4-1

저경력공무원 공직적응 및 후생복지 확대

담당	총무과장 김덕희(☎ 9215)		총무팀장 윤종모(☎ 9217)		주무관 박태수(☎ 9218)			
			인사팀장 송창근(☎ 9230)		주무관 조대관(☎ 9232)			
협조	노사협력담당관 강성만(☎ 9019)		교원·공무원단체팀장 황금영(☎ 9021)		주무관 임승빈(☎ 9717)			
신규여부	완료시기(2026.6.기준)			예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		8,145	8,145	-	-	-
공약내용	① 저경력공무원 공직 적응을 위한 성장단계별 맞춤형 지원 (신규) ② 저경력공무원 복지 확대 (신규)							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 저경력공무원(4년차 이하) 현황(2022.3.1. 기준)

구분	1년 이하	1년 초과 2년 이하	2년 초과 3년 이하	3년 초과 4년 이하	계	비고
인원(명)	445	354	317	364	1,480	총현원 7,210명 중 20.5%

- 2022년 맞춤형복지포인트 배정 기준 [1점 = 1,000원]

기본 복지	변 동 복 지											
	근속 (1년당 10점)	가 족					출산축하			건강 검진	난임 지원	태아 산모 검진
		배우자	직계 존속	첫째	둘째	셋째 이상	첫째	둘째	셋째 이상	격년제	(해당자)	
700	최대 300	100	50	50	200	300	-	2,000	3,000	200	500	100

■ 정책목표: 저경력공무원 공직적응 및 복지 확대를 통한 사기진작 및 직무 만족도 제고

2. 사업개요

세부 사업 1 저경력공무원 공직 적응을 위한 성장단계별 맞춤형 지원 신규

■ **필요성:** 공직 적응에 어려움을 겪는 저경력공무원에게 실질적인 도움을 주고 근무여건 개선 등 직무 만족감을 높일 수 있는 방안 마련 필요

■ **주요 내용**

- (임용전) 신규임용후보자 실무수습제 운영: 희망자 대상 80명
- (임용전) 특성화고·마이스터고 졸업 기술직 신규임용후보자 전문기관 위탁교육: 합격자 전원 15명
 - ※ 신규 임용전 학교현장 실무수습 및 현장중심 실습교육을 통한 공직 적응 및 업무수행능력 제고
- (임용직후) 신규공무원 멘토링제 실시: 신규임용공무원 전체(연간 300명 내외)
 - ※ 선·후배간 소통 강화 및 업무지원, 고충해소를 통해 공직사회 적응 지원
- (1년차) 저경력공무원 사기 진작을 위한 워크숍 실시: 9급 공무원 중 희망자 약 160명
 - ※ 시보해제시기(임용후 6개월) 이후 공직 환경 적응에 애쓴 9급 공무원 사기진작을 위한 힐링캠프 실시
- (2~4년차) 스스로 만들어가는 테마연수 지원: 8~9급 공무원 중 희망자 약 100명
 - ※ 소그룹 구성 후 주제(학습형/체험형/혼합형)를 정하여 스스로 만들어가는 테마형 연수 지원
- (8~9급 전체) 저경력공무원 의견 수렴 확대: 각종 TF 구성 시 저경력공무원 포함
 - ※ 다양한 사업추진을 위한 TF 구성시 저경력공무원의 참신한 아이디어와 의견이 반영될 수 있도록 저경력공무원 포함 권장
- 일반직 관리자 대상 소통 및 관계 개선 코칭: 본청 및 교육지원청 5급 이상(40명~70명)
 - ※ 저경력공무원의 조직적응을 위한 업무 및 관계 개선 등을 포함한 조직문화 혁신 모색

세부 사업 2 저경력공무원 복지 확대 신규

■ **저경력공무원 복지 확대 과제 발굴 및 추진**

- 보건, 휴양, 안전, 후생 등 각 분야에 대한 복지 확대 과제 발굴
- 발굴과제에 대한 실행 가능 여부 등 해당 부서 의견 조회
- 실행 가능 과제에 대하여 2023년부터 연차적 추진계획 수립 및 시행

■ **맞춤형복지포인트 배정 기준 중 '근속복지'항목 배정기준 재설정**

* 맞춤형복지제도: 소속 공무원 개개인에게 주어진 예산의 범위 내에서 사전에 설계되어 제공되는 복지 혜택 중 공무원이 본인의 선호와 필요에 따라 자신에게 적합한 복지 혜택을 선택하도록 하는 제도

■ **관련규정:** 공무원 후생복지에 관한 규정, 공무원보수 등의 업무지침(인사혁신처)
「서울특별시교육청 공무원 후생복지에 관한 조례」

- **현장요구:** 지방공무원노동조합과의 단체협약(2022.4.14.)
- **추진방안:** 근속복지점수 부여 방식 개선
 - (현 근속복지점수) 입사 시 기본 근속복지점수 0점, 근속 1년 이상부터 연차별 10점씩 근속복지점수 가산
 - (향후 추진 방안) 1년차~10년차까지 기본 근속복지점수를 100점으로 하고, 11년차부터 기본 근속복지점수에 연차별 10점씩 가산
 - (적용시기) 2023년 이후

3. 추진계획 및 일정

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
저경력공무원 공직적응 지원	8,9급 공무원 총 2,555명, 5급이상 총 220명	8, 9급 공무원 215명	8, 9급 공무원 655명, 5급이상 40명	8, 9급 공무원 655명, 5급이상 50명	8, 9급 공무원 655명, 5급이상 60명	8, 9급 공무원 375명, 5급이상 70명
저경력공무원 복지 확대	기본 최저 근속복지점수 100점으로 인상	-	최저 근속복지 점수 100점	최저 근속복지 점수 100점	최저 근속복지 점수 100점	최저 근속복지 점수 100점

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	추진내용	일정 및 시기	
저경력공무원 공직적응 지원	신규임용후보자 임용전 실무수습제 운영	매년 상·하반기 각 1회 (회당 2개월)	
	특성화고·마이스터고 졸업 기술직 신규임용후보자 전문기관 위탁교육	매년 상반기 1회 (2개월)	
	신규공무원 멘토링제 실시	매년 연중	
	저경력공무원 워크숍 실시	2023. 4월, 10월(매년)	
	스스로 만들어가는 테마연수	2023. 상반기(매년)	
	각종 TF 구성시 저경력공무원 참여	2022. 하반기	
	일반직 관리자 대상 소통 및 관계 개선 코칭	2023. 5. ~ 6.(매년)	
저경력공무원 복지확대	① 저경력공무원 후생복지 확대 과제 발굴	2022. 7. ~ 8.	
		발굴 과제 분석 및 부서 의견 조회	2022. 8. ~ 9.
		저경력공무원 후생복지 확대 추진계획 수립	2022. 10. ~ 12.
	② 맞춤형복지 타 시·도교육청 및 서울시 등 현황 파악 및 분석	2022. 7. ~ 8.	
		맞춤형복지포인트 배정 기준 등 개선 검토 및 소요예산 확보	2022. 8. ~ 10.
		맞춤형복지 업무처리 지침 수립 및 포인트 배정	2023. 1 ~ 3.

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
저경력공무원 공직적응 지원	자체	140	471	482	494	238	1,825
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
저경력공무원 복지 확대	자체	-	1,580	1,580	1,580	1,580	6,320
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		140	2,051	2,062	2,074	1,818	8,145

6. 기대효과

- 저경력 공무원의 사기진작, 근무의욕 고취 및 공직 만족도 제고를 통해 신나게 일할 수 있는 직장 분위기 조성 등 조직문화 개선에 기여
- 서울교육가족으로서의 자긍심 고취 및 조직 적응력 제고

3-4-2

서울교육노사발전협의회 운영

담당	노사협력담당관 강성만(☎ 9019)	교원·공무원단체팀장 황금영(☎ 9021)	주무관 기철민(☎ 9072)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		60	60	-	-	-
공약내용	서울교육노사발전협의회 운영 (신규)							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 교원, 지방공무원, 교육공무직원 간 근로조건 상호 영향으로 이해관계 갈등 심화 및 교육청의 조정·중재 역할 한계

■ 정책목표

- 노사 간, 노노 간 공동의 현안 과제 해결 및 갈등 해소를 위해 전체 교직원단체가 상시 소통하고 협력할 수 있는 상설 협의기구 마련

2. 사업개요

세부 사업

서울교육노사발전협의회 운영

신규

- (필요성) 교원·공무원·교육공무직원 간 이해관계 갈등과 대립을 원만하게 조정·중재하고, 노사 공동이익 증진과 노사협력 활성화를 위해 직종 전체 노동조합 간 상시 소통 창구 필요
- (근거) 「노사관계 발전 지원에 관한 법률」 제4조
- (대상) 교직원단체·공무원단체·교육공무직단체
- (추진방안)
 - 서울교육노사협의회 구성·운영에 관한 자치법규 제정을 통한 협의회 운영 근거 마련
 - 매년 2회 이상 정기적으로 발전협의회 개최(실무협의회를 거쳐 안건 조정 후 발전협의회 개최 추진)
 - 협의 사항 중 구성원 간 의견이 합치되는 사항은 학교 현장에 적극 반영 검토

■ (협의회 주요내용)

- 학교 구성원(교원·공무원·교육공무직원) 간 업무분장 등 이해관계가 충돌되는 사항으로 조정·중재가 필요한 사항
- 학교 내 업무 혁신 및 조직문화 개선에 관한 사항
- 서울교육 발전을 위한 제도개선 건의 및 협의에 관한 사항

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울교육노사 발전협의회 운영	서울교육노사발전협의회 구성·운영에 관한 자치법규 제정	2022. 7. ~ 2023. 하반기
	서울교육노사발전협의회 운영	2023.1 ~ 매년 상·하반기 각 1회

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울교육노사 발전협의회 운영	자치법규 제정	-	2023.下	-	-	-
	매년 개최	-	2023.下	○	○	○

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울교육노사 발전협의회 운영	자체	-	-	20	20	20	60
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	-	20	20	20	60

6. 기대효과

- 노사 간, 노노 간 상충되는 현안에 대해 상호 이해와 협력을 통해 갈등 해소 및 발전적인 해결방안 모색하고 협력적 조직문화를 조성하여 학교 교육활동 지원 강화
- 건전한 노사문화 정착을 통해 노사 공동이익 증진 및 사회적 가치 실현

3-4-3

교육공무직원 운영 방법 개선

담당	노사협력담당관 강성만(☎ 9019)	교육공무직인사팀장 김미성(☎ 8367) 교육공무직단체팀장 주상호(☎ 9246)	주무관 임석인(☎ 8387) 주무관 전운석(☎ 8388) 주무관 유정미(☎ 9248) 주무관 성상현(☎ 9387)
협조	행정관리담당관 임광빈(☎ 8640)	조직·정원팀장 이윤정(☎ 8641)	주무관 한보석(☎ 8643) 주무관 최두환(☎ 8644)
	체육건강예술교육과장 김진호(☎ 9599)	학교보건팀장 이민학(☎ 9576) 급식기획팀장 김정아(☎ 9586)	주무관 김미화(☎ 9578) 주무관 이현정(☎ 9588)
	총무과장 김덕희(☎ 9215)	총무담당팀장 윤종모(☎ 9217)	주무관 장광신(☎ 9219)
	예산담당관 정효영(☎ 8620)	학교회계팀장 박세호(☎ 8636)	주무관 서유미(☎ 8637)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		2,579,212	2,579,212	-	-	-
공약내용		① 교육공무직 사업 통합 운영 ② 교육공무직원 인건비 통합운영 확대 ③ 방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황

- 교육공무직 사업 통합 운영

- 교육정책국 및 평생진로교육국 9개 부서에서 16개 교육공무직종 사업 운영

- 교육공무직원 인건비 통합운영 확대

- 교육공무직원 노동존중 예산제도 추진계획 수립(2020.5.26.)
- 2021년 교육공무직원 통합인건비 제도 시행
- 2022년 교육공무직원 통합인건비 예산 재구조화 및 정비

※ 정원관리 공무직원(16,664명) 중 교육공무직원통합인건비에 미편입 인원은 5개 직종, 5,813명(34%)임

- 방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대

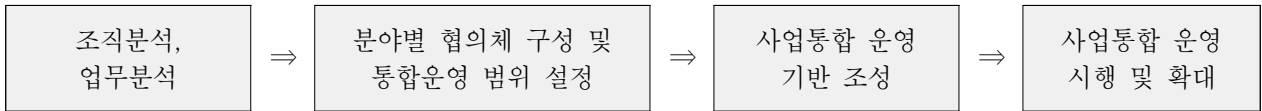
- 방학중 비근무 직종(11개): 조리사, 조리실무사, 유치원교육실무사, 교육실무사(교무, 과학실험, 전산, 통합, 실습), 교무행정지원사, 사서, 특수교육실무사

■ 정책목표

- 교육공무직 운영 방법을 개선하고 사업비 명목으로 교육정책국과 평생교육진로국에서 각각 관리하고 있는 사업의 통합 운영
- 교육공무직원 통합인건비 통합 운영 확대를 통해 안정적인 인건비 관리 도모
- 학기와 방학의 구분 없는 연속성 있는 근무를 통해 교원이 교육활동에 전념할 수 있는 근무환경을 구축하고 학생과 학부모에게 양질의 교육행정 서비스를 제공(방학중 비근무 직종에 대한 단계적 근무기간 확대 방안 연구)

2. 사업개요

세부 사업 1 교육공무직 사업 통합 운영



세부 사업 2 교육공무직원 인건비 통합운영 확대

- 2021년 교육공무직원 통합인건비 시행에 따른 문제점 등을 분석하여 개선 추진
- 정원관리규정에 따른 교육공무직원 통합인건비 대상 확대

세부 사업 3 방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대

- 현재 학교 현장에서의 업무 수요와 업무 비중, 교육공무직원에게 요구되는 업무 분장과 역량 등을 조사하는 ‘외부 위탁연구’진행
- 연구용역 결과 및 학교 구성원의 의견 등을 종합적으로 검토하여 현재의 방학 중 비근무 직종의 업무분야 (교무·급식·교육행정 및 교육활동 지원)별로 효율적 근무체계 개선 방안 마련
- 직무교육 및 연수 확대를 통해 교육공무직원의 역량을 강화하여 변화하는 교육환경에 적극적으로 대응할 수 있는 인력으로 양성

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
교육공무직 사업 통합 운영	- 교육공무직원 운영 방법 개선 기본계획 수립 - 분야별(직종별) 협의체 구성 및 통합운영 방안 마련	2022. 9. ~ 2022. 12.
	- 조직개편 및 법령개정 - 기능 이관 등에 따른 인력 조정 추진 - 인사발령	2023. 1. ~ 2023. 6.
	사업통합 운영 시행	2023. 7. ~ 2024. 6.
	사업통합 운영 확대	2024. 7. ~
교육공무직원 인건비 통합운영 확대	교육공무직원통합인건비 시행 결과 검토	2022. 7. ~ 2022. 12.
	통합운영 가능 대상 검토	2023. 1. ~ 2023. 6.
	통합운영 대상 확대 관련 부서 협의	2023. 7. ~ 2023. 12.
	통합운영 대상 순차적 확대 시행	2024. 1. ~ 2026. 6.
방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대	- 외부 위탁연구 진행(직무분석 실시) ※ 근무일수 추가 필요성 및 추가 부여일 분석 - 단체교섭 추진(근무일수 확대 등 요구) 개선방안 수립(방학 중 비근무 직종 순차적 적용)	2022. 6. ~ 2023.12.
	- 방학 중 비근무 직종 순차적 근무기간 확대	2024. 1. ~ 2026. 6.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
교육공무직 사업 통합 운영	교육공무직 사업 통합 운영	·기본계획 수립 ·분야별(직종별) 협의체 구성 및 통합운영 방안 마련	·조직개편 및 법령개정 ·정원 조정 ·인사발령	사업통합 운영 시행	사업통합 운영 확대	사업통합 운영 확대
교육공무직원 인건비 통합운영 확대	정원관리직종 교육공무직원 총관련성 완료 (28개 직종)	(유지) 23개 직종	(유지) 23개 직종	인건비 통합운영 확대	인건비 통합운영 확대	인건비 통합운영 확대
방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대	방학중 비근무 11개 직종	위탁연구 용역 (직무분석) / 단체교섭	위탁연구 용역 (직무분석) / 단체교섭	근무기간 단계적 확대	근무기간 단계적 확대	근무기간 단계적 확대

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
교육공무직원 인건비 통합운영 확대	자체	249,885	564,758	608,926	649,297	460,242	2,533,108
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대	자체	-	-	8,592	14,071	23,441	46,104
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	249,885	564,758	617,518	663,368	483,683	2,579,212	

6. 기대효과

- 교육공무직원 사업 통합으로 사업부서의 행정 업무 경감
- 교육공무직원 인건비 통합운영 확대를 통해 의무지출성 경비인 인건비 예산의 안정적 확보 가능
- 방학 중 비근무자 연간 근무기간 단계적 확대로 교육활동 중심의 학교 현장을 구축 및 교육공무직원의 역량 강화를 통한 자긍심 고취를 통해 학교 구성원 모두가 만족하는 근무환경 조성

3-4-4

단시간·단기간 근로자 보호 및 당직근로 인정시간 확대

담당	노사협력담당관 강성만(☎ 9019)	교육공무직단체팀장 주상호(☎ 9246)	주무관 조병욱(☎ 8376)					
	총무과장 김덕희(☎ 9215)	총무팀장 윤종모(☎ 9217)	주무관 이주안(☎ 9225)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)					
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		140,088	140,088	-	-	-
공약내용	① 단시간·단기간 근로자 보호 ② 당직근로 인정시간 확대							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황

- 생활임금: 2022년 11,240원(시급)

[연도별 교육청·서울시 생활임금과 최저임금 비교]



- 당직전담원 처우 개선

- 대상학교수: 공립 초·중·고·특수·각종학교 980개교 중 당직전담원이 배치된 898개교(초등 515교, 중등 260교, 고등 106교, 특수 11교, 각종 6교)

• 각급학교 당직전담원 예산지원 기준 근로 현황

(2022학년도 기준, 단위: 시간)

구분	근로시간	휴게시간	체류시간
평일	5:30	10:30	16:00
주말 및 공휴일	9:00	15:00	24:00

■ 정책목표

- 단시간·단기간 근로자의 생활 안정과 삶의 질 향상을 위해 최저임금보다 높게 생활임금 단가 결정
- 당직전담원 근로 인정 시간 확대를 통해 당직전담원의 실질적인 처우개선 및 안전한 학교 환경 조성
- 일부 학교만이 아닌 당직전담원이 배치된 전체 학교를 대상으로 근로 인정 시간을 확대하여 임금 등 근로조건외 형평성 제고

2. 사업개요

세부 사업 1 단시간·단기간 근로자 보호

- 최저임금 이상으로 주거·교육·문화 등 기본적인 생활비를 고려하여 임금 책정
- 서울시의 「서울형 3인 가구 가계지출 모델」(서울연구원 개발)을 활용하여, 3인 가구(맞벌이를 하는 성인 2인과 사교육이 필요한 자녀 1인)의 소비 수준, 사교육비, 실질 주거비 등을 추정하여 책정

세부 사업 2 당직근로 인정시간 확대

■ 필요성

- 학교 체류시간 중 근로 인정 시간이 휴게시간(수면시간 포함)보다 짧아 당직전담원의 사기 저하 및 낮은 임금 등 열악한 처우에 대한 개선 필요
- 학교별 당직전담원 근로 인정 시간의 차이로 인한 불평등한 임금 체계의 개선 필요
- 근로시간을 확대 운영함에 따라 학교 보안 강화 및 범죄 발생 방지 등 학교 현장 지원 기능 강화 도모
- 개정된 「근로감독관 집무규정」(휴게시간(수면시간 포함)이 근로시간보다 짧을 것)의 준수 및 개정 취지 반영 필요

■ 추진 근거

- 「근로감독관 집무규정」 개정에 따른 당직전담원 근로시간 확대를 통한 처우개선(안)
(총무과-72972, 2022.3.28.)
- 「근로감독관 집무규정」(2021.10.25. 시행, 고용노동부훈령 제374호)

■ 대상: 공립 초·중·고·특수·각종 898교 ※ 일부 BTL 학교, 이음학교 제외

■ 주요내용

- (근로 인정 시간 확대) 학교 체류시간 중 근로시간을 휴게시간(수면시간 포함) 보다 많이 설계
※ 근로시간 평일 8시간, 주말·공휴일 12시간 30분 기준 설계
- (전체학교 대상 지원) 근로조건이 변경된 일부 학교만이 아닌 당직전담원을 운영 중인 전체 공립학교를 대상으로 지원
- (학교기본운영비 확보) 근로 인정 시간 확대에 따른 당직전담원 처우개선 학교기본운영비 예산 추가 반영·지급

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
단시간·단기간 근로자 보호	생활임금위원회 구성	격년(짝수 해) 8월
	생활임금위원회 회의	매년 9월
	생활임금 단가 결정	매년 10. 1. 까지
당직근로 인정시간 확대	근로 인정시간 확대를 위한 당직전담원 인건비 지원	2022. 9. ~ 2023. 2.
	학교기본운영비 당직전담원 인건비에 근로시간 확대분 반영	매년 3월(2023학년도~)

4. 연차별 추진목표(확인지표)

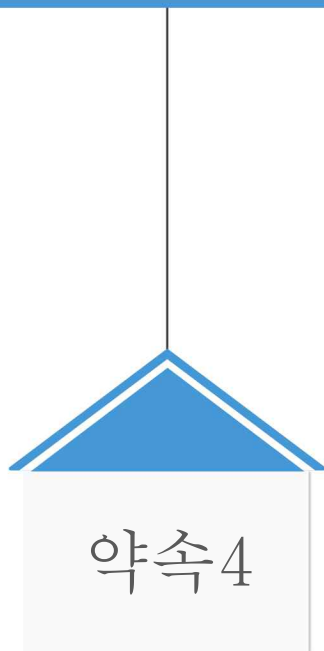
세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
단시간·단기간 근로자 보호	생활임금 전년 대비 매년 인상	시간당 11,240원	2022 대비 인상	2023 대비 인상	2024 대비 인상	2025 대비 인상
당직근로 인정시간 확대	공립학교 전체(898교)	공립 898교	공립 898교	공립 898교	공립 898교	공립 898교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
당직근로 인정시간 확대	자체	17,511	35,022	35,022	35,022	17,511	140,088
	특교	-	-	-	-	-	-
	시차치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		17,511	35,022	35,022	35,022	17,511	140,088

6. 기대효과

- 생활임금 향상을 통해 단시간·단기간 근로자의 실질적인 삶의 질 향상
- 당직 근로 인정 시간 확대를 통한 당직전담원의 근로환경 개선 및 당직전담원 간의 임금 형평성 제고
- 근로시간 확대 적용에 따른 각급학교 당직 운영의 효율화 도모
- 우리 교육청 노동 존중 정책에 기여



더 세계적인 미래교육

- 4-1. 세계 속에서 공존하고 연대하는 서울 학생으로 키우겠습니다.
- 4-2. 미래를 대비하는 인공지능 교육을 강화하겠습니다.
- 4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경을 구축하겠습니다.
- 4-4. '행복한 학습자'를 위한 미래지향적 학교 공간을 만들어가겠습니다.



4-1-1

세계를 경험하는 교육 기회 제공

담당	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)		중등교육과정팀장 양정순(☎ 9429)	장학사 김진아(☎ 9042)				
			고교학점제지원센터팀장 이임순(☎ 9421)	장학사 손태진(☎ 9465)				
	대의협력담당관 이광호(☎ 8660)		국제협력팀장 민현선(☎ 8666)	주무관 이민호(☎ 8667)				
신규여부		완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)					
신규	계속	입기 내	입기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		2,436	2,406	30	-	-
공약내용		① 실시간 쌍방향 국제공동수업 활성화를 통한 세계시민 토론교육 시행 ② 해외대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계 사업 추진 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2022. 7. 1. 기준 110교 국제공동수업 운영
* 호주, 뉴질랜드, 미국, 일본, 중국, 대만, 인도, 싱가포르, 말레이시아
- **정책목표:** 다양한 경로를 통해 서울 학생들에게 세계를 경험하는 교육 기회 확대

2. 사업개요

- **근거:** 「국제개발협력기본법」 제4조(기본원칙)
- **필요성:** 세계를 경험하는 교육 기회 제공 확대
- **주요 내용**

세부 사업 1

실시간 쌍방향 국제공동수업 활성화를 통한 세계시민 토론교육 시행

- 서울 초·중·고 학생들과 해외 초·중·고 학생들이 통번역프로그램을 이용하여 실시간 쌍방향으로 세계 현안 토의·토론
 - 화상회의플랫폼에 실시간 번역 자막기능을 결합한 통번역프로그램*을 이용하여 해외학생들과 모국어로 말하는 국제공동수업
 - * 우리 교육청이 개발한 국제공동수업 전용웹사이트(<http://ijclass.sen.go.kr>)

- 상대국 언어로 말하는 국제공동수업
 - 한국어를 채택한 해외학교 학생들과 한국학생들이 상대국 언어로 말하는 국제공동수업
- 한-뉴 영어로 말하는 국제공동수업
 - 한국과 뉴질랜드 초·중학생이 영어로 말하는 국제공동수업

세부 사업 2

해외대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계 사업 추진

신규

- 해외대학: 국내소재 해외 대학 및 동북아시아, 미주, 유럽대학 등
- 고교-대학(해외 포함)연계, 대학의 인프라를 활용한 교육프로그램 운영

동아리	고교-대학동아리 연계 활동
방과후학교	고교 심화과목 및 대학의 전문적 시설을 활용할 수 있는 방과후학교 운영
진로·진학	다양한 진로·진학 정보제공(전공 탐색, 전문 직업분야 탐색, 해외대학 학교장추천 등)

※ 향후 고교학점제의 안정적 시행으로 학교밖 학점 인정 시 정규교육과정 운영

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
실시간 쌍방향 국제공동수업 활성화를 통한 세계시민 토론교육 시행	사업제안서 작성	매년 9월
	국내·외 국제공동수업 홍보 및 해외 참여학교 신청서 접수	매년 10월~12월
	서울 참여학교 접수	매년 1월~2월
	국내·외 학교 연결 및 사전연수	매년 3월
	국제공동수업 실시	매년 4월 ~ 12월
	프로그램 만족도 조사 및 사후 협의회	매년 12월
해외대학과의 MOU를 통한 고교학점제 선도지구 (고교-대학연계) 사업 추진	사업계획 작성	매년 9월
	국내·외 해외대학 대상 고교학점제 선도지구 사업 홍보 및 참여 대학 선정	매년 10월~11월
	대학- 서울특별시교육청 MOU	매년 12월
	대학- 고교학점제 선도지구 업무 협의 및 계획 수립	매년 12월
	고교-해외대학 연계사업 운영	매년 3월~12월
	프로그램 만족도 조사 및 사후 협의회	매년 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
실시간 쌍방향 국제공동수업 활성화를 통한 세계시민 토론교육 시행	총 389교	110교	150교	220교	290교	389교
해외대학과의 MOU를 통한 고교학점제 선도지구(고교-대학연계) 사업 추진	총 고 212교 11 선도지구 해외대학 5교	- (준비기)	고30교 4선도지구 해외대학1교	고50교 7선도지구 해외대학2교	고100교 7선도지구 해외대학4교	고212교 11선도지구 해외대학5교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
실시간 쌍방향 국제공동수업 활성화를 통한 세계시민 토론교육 시행	자체	316	300	440	580	700	2,336
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
해외대학과의 MOU를 통한 고교학점제 선도지구(고교-대학연계) 사업 추진	자체	-	-	-	30	40	70
	특교	-	10	20	-	-	30
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합 계		316	310	460	610	740	2,436

6. 기대효과

- 국제공동수업을 통한 글로벌 역량 함양으로 세계시민 육성
- 해외대학과의 점진적인 교류활동을 통한 글로벌 역량 함양
- 외국어 학습동기 부여로 다양한 외국어 학습 의욕 고취

4-1-2

세계를 경험하는 교육 기회 제공

담당	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	민주시민교육팀장 이원렬(☎ 9542)	장학사 박형라(☎ 9544)					
담당	교수학습·기초학력지원과장 조현식 (☎ 8460)	독서·외국어교육·IB팀장 이근행(☎ 8461)	장학사 김지민(☎ 8467)					
	중등교육과장 안윤호(☎ 9450)	고교학점제지원센터팀장 이임순(☎ 9421)	장학사 한재숙(☎ 9095)					
신규여부		완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)					
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		2,625	2,625	-	-	-
공약내용		① 평화와 공존을 위한 동아시아 전문과정 운영 (신규) ② 세계인과 소통 가능한 외국어 학습 확대 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 원어민 중국어보조교사 배치(19명, 46교), 제2외국어교사 학교 간 전문학습공동체 지원(3팀)
- 제2외국어 선택과목 시간강사 운영 지원: 58교, 제2외국어 순회교사 운영: 8명

■ 정책목표

- 평화와 공존의 관점에서 동아시아 역사와 문화를 이해하는 민주시민교육 실현
- 동아시아 교육 교류를 통해 동아시아 공동 문제 대응을 위한 민주시민의식 함양
- 포용과 공존의 세계시민 양성을 위한 제2외국어 학습 확대

2. 사업개요

세부 사업 1

평화와 공존을 위한 동아시아 전문과정 운영

신규

■ 필요성

- 변화하는 미래사회에서 동아시아 국가 역할의 중요성 대두
- 지리적으로 가까워 운명공동체적 성격이 강한 동아시아 국가 간 상호 이해 필요
- 갈등과 분쟁의 동아시아 문제를 평화와 공존의 관점에서 해결하고자 하는 세계시민적 관점 필요

■ 사업방향

- 동아시아 교육 협력 기관 네트워크를 통한 거버넌스 구축
- 동아시아 평화 교육을 위한 전문과정 개발·운영을 통한 시민역량 강화
- 동아시아 교원·학생 교육 교류 활성화를 통한 실천적 시민역량 강화

■ 주요내용

가. 동아시아 교육 협력 기관 네트워크 구축

- 국내외 연구소, UNESCO, 대학 및 주한 대사관 협력 체제 형성
- 동아시아 평화를 위한 국제 프로그램 상호 지원

나. 동아시아 전문과정 개발

- 대사관 연계 동아시아 문화체험 프로그램 개발
- 동아시아 평화 전문과정 연구

다. 동아시아 교원·학생 교육 교류사업

- 동아시아 평화 역사체험 캠프(학생, 교원 대상) 운영
- 동아시아 국가(한·중·일 등) 중심 교육 교류를 위한 연수(교원) 운영

■ 중장기 발전 방향



세부 사업 2

세계인과 소통 가능한 외국어 학습 확대

신규

■ 필요성

- 더욱 가까워진 세계화 시대를 맞아, 포용과 공존의 세계시민 양성을 위한 기반 구축의 일환으로 세계인과 소통 가능한 제2외국어 학습 지원 강화 필요

■ 주요 내용: 제2외국어 학습 지원 강화

- 학교자율사업운영제 선택사업을 통한 제2외국어 학습 지원

- 학교 내 상황에 따른 제2외국어 동아리(정규교육과정 내 또는 정규교육과정 외 동아리) 운영 또는 제2외국어 또래 학습(멘토-멘티) 운영
- 선택과목 시간강사 운영 지원을 통한 제2외국어 학습 지원 강화

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
평화와 공존을 위한 동아시아 전문과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 교육 협력 기관 네트워크 구성 <ul style="list-style-type: none"> - 국내외 유관기관 연계 네트워크 구성 - 유관기관 연계 국제평화교육 프로그램 상호 지원 	2022. ~ 2023.
	<ul style="list-style-type: none"> • 전문과정 개발 <ul style="list-style-type: none"> - 동아시아 평화 전문과정 적용방안 연구 및 개발 	2023. ~ 2024.
	<ul style="list-style-type: none"> • 교육교류사업 <ul style="list-style-type: none"> - 동아시아 교육 교류를 위한 국내외 프로그램 운영 	2025.~2026
세계인과 소통 가능한 외국어 학습 확대	<ul style="list-style-type: none"> • 학교자율사업운영제 선택사업을 통한 제2외국어 학습 지원 <ul style="list-style-type: none"> - 단위학교 상황에 따른 제2외국어 동아리 또는 또래 학습 운영 	연중
	<ul style="list-style-type: none"> • 제2외국어 선택과목 시간강사 운영 지원 	연중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
평화와 공존을 위한 동아시아 전문과정 운영	교육협력기관 네트워크 구성 운영(총 4기관)	-	1기관	1기관	1기관	1기관
	동아시아전문과정 개발·운영	기초자료 조사	동아시아 전문과정 및 적용 방안연구	동아시아 전문과정 개발	동아시아 전문과정 적용	동아시아 전문과정 운영확대
	교육교류 사업 (총 6회)	-	1회	1회	2회	2회
세계인과 소통 가능한 외국어 학습 확대	학교자율사업운영제 선택사업을 통한 제2외국어 학습 지원 희망교 전체	-	희망교 전체	희망교 전체	희망교 전체	희망교 전체
	제2외국어선택과목 시간강사 운영 지원 총 66교	58교	60교	62교	64교	66교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
평화와 공존을 위한 동아시아 전문과정 운영	자체	-	150	250	350	200	950
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
세계인과 소통 가능한 외국어 학습 확대(선택과목 시간강사 운영 지원)	자체	367	370	373	376	189	1,675
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		367	520	623	726	389	2,625

6. 기대효과

- 동아시아 역사, 환경, 문화에 대한 상호 이해를 통해 평화와 공존의 가치 및 실천적 태도 함양
- 동아시아 교육 교류를 통해 차이와 다양성을 존중하고 책임을 다하는 세계시민 양성
- 제2외국어 소통 역량 강화 기반 구축을 통한 서울 학생 미래역량 신장
- 세계와 공존·상생하는 공동체 의식 및 협력적 소통 능력 함양

4-1-3

미래형 공립 대안학교 설립

담당	학교지원과장 박진수(☎ 9601)	학교설립2팀장 임선빈(☎ 9796)	주무관 주지환(☎ 8308)
협조	민주시민생활교육과장 손동빈(☎ 9529)	대안교육·학교밖청소년지원팀장 김두희(☎ 9536)	장학사 최정선(☎ 9525)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		20,000	20,000	-	-	-
공약내용		서울형 공립대안학교 설립 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업현황

- 학업중단위기학생 및 미래형 인재 교육 등을 실시할 수 있는 서울형 공립 대안학교 부재
- 참신하고 창의적인 미래 교육에 대한 수요 증대
- 교육감 3기 공약 사항 중 하나로 서울형 공립 대안학교 설립 포함
 - ※ 2022. 7. 1. 기준 공립 대안학교 1교(서울다솜관광고등학교)

■ 정책목표

- 서울형 공립 대안학교 설립으로 다양한 교육 수요자를 대상으로 한 맞춤형 교육 및 미래교육의 방향을 선도하고 구체화할 미래지향적인 대안교육 구현

2. 사업개요

세부 사업

서울형 공립대안학교 설립

신규

■ 사업근거

- 「초·중등교육법」, 「대안학교의 설립·운영에 관한 규정」 등

■ 주요내용

- 스스로 삶의 의미와 방향을 찾고 삶과 배움을 일치시키는 청소년 등을 교육 대상으로,
- 미래지향적인 교수·학습을 도전적으로 실험하는 대안학교 설립

■ 중장기 계획

서울형 공립대안 학교설립	[설립준비단계]	[설립추진·실행단계]	[설립실행·완성단계]
	2022. 7. ~ 2022. 12.	2023. 1. ~ 2025. 6.	2025 7. ~ 2026. 6.
	<ul style="list-style-type: none"> • 설립방안 구상 • 수요조사 실시 • 교육 대상(그룹) 선정 및 학생 수 등 규모 결정 • 부지 탐색 • 공간 설계 • 학교설립 기본계획(안) 수립 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교설립 세부계획(안) 수립 • 학교 설립 추진단 구성 및 운영 • 부지 선정 • 인근 주민들에게 설립 취지, 대상 학생, 교육과정 등 설명 및 홍보* * 설립 후 인근지역에 미치는 긍정적 효과 과급 언급 + 예측 가능한 부정적 영향 분석 및 최소화 방안 마련 • 소요 예산 산출 • 설립 사전 절차 이행 • 학교 설립(학교공사, 기자재 구입 등) • 교명 제정 	<ul style="list-style-type: none"> • 학생 모집, 교직원 배치 • 대안교육 교사 양성 • 교직원 임용 및 배치 • 사전 교사 연수 • 입학전형(안) 수립 및 학생 모집
주관부서	학교지원과, 민주시민생활교육과	학교지원과	학교지원과
협조부서		민주시민생활교육과	중등교육과, 행정관리담당관, 총무과 등

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울형 공립 대안학교 설립	수요조사, 교육 대상(그룹) 선정, 교육과정 및 공간 설계 등 방향에 대한 부서 간 협의 및 방향 설정	2022년
	이전 적지 등을 활용한 부지 선정, 인근 주민 대상 설립 취지 등 홍보 및 주민 설득, 학교 설립 추진단 구성 및 운영, 설립 사전 절차 이행	2023년
	설립 사전 절차 이행 및 학교 설립(학교공사, 기자재 구입 등)	2024~2025년
	학생모집 및 교직원 배치	2026년~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울형 공립 대안학교 설립	1교 설립	설립준비단계 (설립 방안 구상)	설립추진단계 (학교 설립 추진단 구성 및 운영)	설립실행단계(사 전절차이행)*	설립실행단계 (학교공사, 기자재 구입 등)	설립완성단계 (학생 모집 및 교직원 배치)

* 기존 건물 리모델링 결정 시 2023~2024년에 설립 사전 절차를 이행하고 기존 건물 철거 후 재건축 결정 시 2023년에 설립 사전 절차를 이행할 계획임

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울형 공립대안학교 설립	자체	-	-	6,000	6,000	8,000	20,000
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		-	-	6,000	6,000	8,000	20,000

6. 기대효과

- 미래교육의 파일럿 스쿨로서 기존의 보편적 교육과정에서 벗어나 실험성과 자율성을 바탕으로 한 미래형 인재 양성
- 대안교육의 지향점 및 정규 교육이 나아가야 할 방향 제시

4-2-1

인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

담당	디지털·혁신미래교육과장 류장경 (☎ 8400)	AI·미래교육팀장 김남희(☎ 8415)	장학사 임종범(☎ 8416) 장학사 정효숙(☎ 8417) 장학사 박정희(☎ 8418)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		29,047	29,047	-	-	-
공약내용	① 학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원 ② 성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화 ③ 공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산							

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** AI 기반 융합 혁신미래교육 중장기 발전 계획('21~'25)에 따른 사업 진행
- **정책목표:** 인공지능 기반 교육과정 체계화 및 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습지원

2. 사업개요

■ 추진 근거

- 과학·수학·정보교육 진흥법(법률 제14903호, 2018.4.25. 시행)
- 인공지능시대 교육정책방향과 핵심과제(교육부 미래교육기획과-3263, 2021.11.26.)

■ 필요성

- 인공지능(AI) 융합 기반의 미래혁신 인재 양성을 위해 인공지능(AI) 학습기회 대폭 확대 필요
- 학습자에 기대되는 미래 핵심역량이 창의성, 의사소통능력, 협업능력, 논리적·비판적 사고력 등으로 변화하면서 컴퓨팅 사고력*과 디지털 리터러시*가 새로운 핵심역량으로 부상

* 컴퓨팅 사고력: 컴퓨터과학의 기본 개념과 원리 및 컴퓨팅 시스템을 활용하여 실생활 및 다양한 분야의 문제를 이해하고 창의적인 해법을 구현하여 적용할 수 있는 능력으로 문제를 작은 단위로 분해하고 핵심적인 패턴을 인식한 뒤, 알고리즘 설계를 하는 추상화 단계를 거쳐 프로그래밍을 통해 자동화하는 사고의 체계

* 디지털 리터러시: 디지털 사회 구성원으로서 지속적인 삶을 살아가기 위해 필요한 기본 소양으로, 윤리적 태도를 가지고 디지털 기술을 이해 및 활용하여 정보의 탐색 및 관리, 창작을 통해 문제를 해결하는 실천적 역량

■ 주요 내용

세부 사업 1

학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원

- ① 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - (초) 창의적 체험활동을 통한 놀이·체험 중심 언플러그드 활동으로 AI 이해 교육, 학교자유시간 등을 활용한 코딩 기반 문제해결 학습
 - (중) 자유학기제를 통한 프로젝트형 인공지능 교육, 교과 시간을 활용한 실생활 문제해결 중심 AI 기반 교과 융합 교육
 - (고) 고교학점제와 연계된 AI 관련 과목 기반 교과 개설, 직업계 고등학교를 위한 인공지능 관련 전문교과 개설
- ② 인공지능(AI) 연계 우수 교육과정 선도학교 지원
 - 인공지능(AI)-사물인터넷(IoT) 시범학교, 인공지능(AI)교육 선도학교, AI 융합교육 중심고, AI 기반 융합 교육과정 연구학교 등
- ③ 교육과정 운영을 위한 환경 구축 지원
 - 신나는AI교실(창의융합정보교육실) 구축 지원
 - SW, AI 연계 학교급별 교구 및 소프트웨어 구입비 지원
 - SW, AI 관련 MOOC 운영을 통한 온라인 역량 강화 시스템 운영
- ④ 모든 교과와 AI 기반 주제 중심 융합 프로젝트 운영 지원
 - 교육과정 재구성을 통한 교과 내·교과 간 융합 수업, 창의적 체험활동, 학교장 개설 선택과목 등을 활용하여 시수 확보 지원
 - 교육과정 연계 주제 중심 AI 윤리 교육 내실화를 위한 지원 확대
- ⑤ 컴퓨팅 사고력 증진을 위한 정보교육 강화
 - 창의적 체험활동 및 학교장 개설 선택과목, 학교 자유시간 등을 활용하여 정보교육 관련 시수 확대 지원
 - 온라인 코딩 자동 채점 플랫폼 운영
 - 클라우드 기반 수업용 학습 콘텐츠 및 온라인 실습 환경 제공

세부 사업 2

성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화

- ① 건전한 사이버 문화 조성을 위한 디지털 윤리 및 정보보호 교육 강화
 - 디지털 정보를 비판적으로 분석하고 활용하는 능력을 키우며, 사이버 예절과 윤리를 실천하는 디지털 시민 교육 강화
 - 자신과 타인의 정보를 보호하고 사이버상의 위험을 예방하고 대처하는 능력을 배양하는 교육 강화

② 학교 현장에서의 디지털 리터러시 교육 내실화를 위한 맞춤형 지원

- 학교급별 맞춤형 디지털 리터러시 교육 자료 개발
- 학교로 찾아가는 디지털 리터러시 교육 실시

세부 사업 3

공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산

① SW·AI교육 네트워크 강화

- 우수 교육 콘텐츠 발굴 및 수업사례 공유를 위한 AI 교육 선도교사단 운영
- 교사 연구회, 교원학습공동체, 지원단 운영
- 민, 관, 학 거버넌스 구성 및 협의체 구성
- 정보교육 교류 협력 사업과 연계한 신흥개발국과 교류 확대

② 학생 주도 AI 기반 융합 프로젝트 활동 사례 나눔 활성화

- 인공지능 기반 학생 융합 동아리 지원 및 성과 공유

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원	인공지능(AI) 연계 우수 교육과정 선도학교 지원	2022. 7. ~ 2026. 6.
	신나는AI교실(창의융합정보교육실) 구축지원	2022. 7. ~ 2026. 6.
성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화	학교급별 맞춤형 디지털 리터러시 교육 자료 개발	매년 10월
공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산	AI 융합교육 선도교사단 운영	2022. 7. ~ 2026. 6.
	인공지능 기반 학생 융합 동아리 운영	2022. 7. ~ 2026. 6.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원	인공지능(AI)-사물인터넷(IoT) 시범학교 초, 중, 고 총 70교	초, 중, 고 10교	초, 중, 고 10교	초, 중, 고 15교	초, 중, 고 15교	초, 중, 고 20교
	신나는 AI교실 초, 중, 고 총 200교 운영	초, 중, 고 40교	초, 중, 고 40교	초, 중, 고 40교	초, 중, 고 40교	초, 중, 고 40교

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화	디지털리터러시 교육자료 개발 총 8종	1종	2종	2종	2종	1종
공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산	인공지능 교육 선도교사단 총 1,000명	초, 중, 고 200명	초, 중, 고 200명	초, 중, 고 200명	초, 중, 고 200명	초, 중, 고 200명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학교급별 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원	자체	5,000	5,000	5,500	5,500	6,000	27,000
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
성숙한 디지털 시민을 키우는 디지털 리터러시 교육 강화	자체	7	60	60	60	60	247
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
공유와 협력을 통한 인공지능 교육 문화 확산	자체	300	300	400	400	400	1,800
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		5,307	5,360	5,960	5,960	6,460	29,047

6. 기대효과

- 맞춤형 인공지능 교육과정 운영 지원을 통한 미래 핵심 역량 함양
- 디지털 리터러시 교육 내실화를 통한 디지털 시민성 함양 증진

4-2-2

모두의 성장을 지원하는 인공지능 리터러시 교육 활성화

담당	디지털·혁신미래교육과장 류장경 (☎ 8400)		AI·미래교육팀장 김남희(☎ 8415)		장학사 박정희(☎ 8418)			
신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		175	175	-	-	-
공약내용		① 인공지능 리터러시 교육자료 개발·보급 ② 인공지능 윤리 교육자료 개발·보급						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 서울형 인공지능 윤리 교육자료(초등학교용) 1종 개발·보급, 교원 인공지능 리터러시 교육자료 (「교원을 위한 인공지능 첫걸음」) 1종 개발·보급, 인공지능 교육 우수사례집 2종 제작·보급
- 서울시교육청 소속 직원 대상 인공지능 전문가 특강 운영 및 동영상 자료(「정책입안자를 위한 인공지능과 교육 동영상」) 3종 개발·보급
- 서울학생 AI 리터러시(인공지능 문해력)* 진단검사 도구 개발 정책연구 추진('23년) : 기초학력으로서의 인공지능 문해력 보장 및 진단 결과에 따른 맞춤형 교육 지원

* AI 리터러시(인공지능 문해력) : 인공지능 기술의 원리와 한계를 알고, 인공지능이 사회에 미치는 영향을 비판적으로 이해하고, 인공지능과 효과적으로 소통·협업하는 역량

- 정책목표: 인공지능 리터러시 교육 활성화를 통해 인공지능 시대 필요한 미래 역량 제고

2. 사업개요

세부 사업 1

인공지능 리터러시 교육자료 개발·보급

- 모든 구성원의 인공지능 리터러시 제고를 위한 교육자료 개발·보급: 총 4종
- 교과별 인공지능 기반 융합교육 우수 사례집 제작·보급

세부 사업 2

서울형 인공지능 윤리 교육* 자료 개발·보급

- * 서울형 인공지능 윤리 교육: 서울미래교육의 가치인 존엄(시민성), 포용(다양성), 공존(지속가능성)과 인공지능 윤리 3대 원칙인 인간의 존엄성, 인공지능 사회의 공공선, 공존을 위한 기술 합목적성과의 융합을 통해 학생들이 성숙한 디지털 시민으로 성장할 수 있도록 지원

- 인공지능 윤리 교육 내용체계 및 교육자료(중·고등학교용) 개발·보급: 총 4종

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
인공지능 리터러시 교육자료 개발·보급	인공지능 리터러시 교육자료 개발·보급	2023. 4. ~ 2025. 12.
	인공지능 기반 융합교육 우수 사례집 제작	2023. 3. ~ 2025. 12.
	인공지능 활용 교육 콘텐츠 활용 가이드 제작·배포	연중
인공지능 윤리 교육자료 개발·보급	서울형 인공지능 윤리 교육자료 개발·보급	2023. 4. ~ 2025. 12.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
인공지능 리터러시 교육자료 개발·보급	총 4종	1종	1종	1종	1종	-
인공지능 윤리 교육자료 개발·보급	총 4종	1종	1종	1종	1종	-

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
인공지능 리터러시 교육자료 개발·보급	자체	-	25	25	25	-	75
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
인공지능 윤리 교육자료 개발·보급	자체	25	25	25	25	-	100
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		25	50	50	50	-	175

6. 기대효과

- 다양한 교육자료 보급을 통한 단위학교 인공지능 교육 활성화

4-2-3

인공지능 교육을 위한 교원역량 강화

담당	디지털·혁신미래교육과장 류장경(☎ 8400)	AI·미래교육팀장 김남희(☎ 8415)	장학사 정효숙(☎ 8417)					
협조	과학전시관 교육연수부장 박미숙(☎ 881-3010)	수석연구사 김희진(☎ 881-3041)	교육연구사 김민성 (☎ 881-3044)					
	교육연구정보원 교수학습정보부장 김희경(☎ 3111-370)	수석연구사 신미정(☎ 3111-372)	교육연구사 최영진 (☎ 3111-377)					
	교육연수원 초등교원연수부장 김선자(☎ 3019-8004) 교육연수원 중등교원연수부장 이상수(☎ 3019-8005)	수석연구사 신은미(☎ 3019-8071) 수석연구사 최경휘(☎ 3019-8091)	교육연구사 이선현(☎ 3019-8076) 교육연구사 김보기(☎ 3019-8096)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		8,924	878	8,046	-	-
공약내용	① 일반교원 인공지능 활용 역량을 높이기 위한 맞춤형 연수 강화 ② 인공지능 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 인공지능 활용 역량강화 관련 직무연수 총 84과정 운영: (교육지원청) AI 기반 융합교육 직무연수 기초 22과정, (과학전시관) AI 기반 융합교육 직무연수 기초 3과정, 심화 2과정, (교육연구정보원) AI 기반 정보화 교육 및 소프트웨어교육 활성화 직무연수 22과정, (교육연수원) 초등 디지털 전환 미래수업 직무연수 4과정, 중등 스마트기기 활용 및 AI 기반 수업역량강화 직무연수 4과정
- 인공지능 융합교육대학원 학비 지원: 2022. 7. 1. 기준 신규선발인원 113명(누적 408명), 학비 50%(최대 150만원) 지원

- 정책목표: 교원의 디지털·AI 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 지원 및 인공지능 교육의 일반화 및 확산에 기여할 수 있는 전문 교원 양성

2. 사업개요

세부 사업 1

일반교원 인공지능 활용 역량을 높이기 위한 맞춤형 연수 강화

- **필요성:** 미래사회를 주도할 초·중등교육을 담당하는 교원의 디지털·AI 역량 강화를 위해 학교 현장의 수요에 부응하는 맞춤형 연수 지원
- **맞춤형 연수 운영:** (교육지원청, 과학전시관) AI 기반 교과 융합교육 역량강화 연수, (교육연구정보원) SW·AI 활용 연수, (교육연수원) 디지털·AI 리터러시 연수 운영
 - (교육지원청, 과학전시관) AI 기반 융합교육 직무연수 기초 및 심화과정 총 189과정
 - (교육연구정보원) AI 기반 빅데이터 활용 역량 강화 직무연수 총 45과정
 - (교육연수원) 초·중등 스마트기기 활용 및 AI 기반 수업역량강화 직무연수 총 34과정

세부 사업 2

인공지능 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성

- **필요성:** 2022 개정 교육과정 총론 방향(디지털AI 소양 함양 교육 강화)에 따른 교원의 미래 인공지능 융합 교육 역량 강화에 대한 요구 증가
- **근거:** 2022년 교육대학원 연계 인공지능 융합교육 전문과정 지원 계획
(교육부 교육과정정책과-7920, 2021.12.14.)
- **대상:** 서울특별시교육청 소속 초·중·고·특수·각종학교 교원
- **시기:** 2022. 7. ~ 2026. 6.
- **물량:** 인공지능 융합교육대학원 대상자 1,000명, 학비 70%(최대 200만원) 지원

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
일반교원 인공지능 활용 역량을 높이기 위한 맞춤형 연수 강화	AI 기반 교과 융합교육 직무연수 운영	2023. 3. ~ 2026. 2.
	SW·AI 활용 직무연수 운영	2023. 3. ~ 2026. 6.
	디지털·AI 리터러시 직무연수 운영	매년 5, 9월 중
인공지능 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성	인공지능 융합교육대학원 입학설명회	매년 4월 중
	인공지능 융합교육대학원 선발	매년 4월~7월
	인공지능 융합교육대학원 신규 오리엔테이션	매년 8월 중
	인공지능 융합교육 교사 연구회 운영	2023. 3. ~ 2026. 2.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
일반교원 인공지능 활용 역량을 높이기 위한 맞춤형 연수 강화	총 189과정	45과정	45과정	45과정	45과정	9과정
인공지능 융합 교육대학원을 통한 전문교원 양성	총 1,000명	400명	180명	180명	120명	120명

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
일반교원 인공지능 활용 역량을 높이기 위한 맞춤형 연수 강화	자체	172	213	213	213	67	878
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
인공지능 융합교육대학원을 통한 전문교원 양성	자체	-	-	-	-	-	-
	특교	1,186	1,775	1,775	1,655	1,655	8,046
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		1,358	1,988	1,988	1,868	1,722	8,924

6. 기대효과

- 인공지능 시대에 대비한 교원의 디지털·AI 교육 역량 강화 및 전문성 제고
- 미래 변화에 대응하는 교수·학습 및 평가 혁신을 위한 교원 성장 지원

4-3-1

디지털 교수학습 지원

담당	디지털·혁신미래교육과장 류장경 (☎ 8400)	AI·미래교육팀장 김남희(☎ 8415)	장학사 김지광(☎ 8419) 장학사 김경훈(☎ 8420) 장학사 손모아(☎ 8421) 장학사 김한승(☎ 8422)					
협조		디지털개발·운영팀장 권광열(☎ 8439)	주무관 오대훈(☎ 8442)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		574,824	574,824	-	-	-
공약내용	① 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 지원 ② 혼합수업 활성화를 통한 디지털 교수학습 개선							

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2022. 7. 1. 기준 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 422교 운영 (중학교 422교)
- **정책목표:** 1인 1스마트기기 지원을 통해 교수·학습 활동을 디지털화하고 나아가 개별 맞춤형 교육을 구현하는 교육의 디지털 전환을 지원

2. 사업개요

- **(근거)** 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법(법률 제18459호, 2021. 9. 24. 제정)
서울특별시교육청 원격수업 지원에 관한 조례(서울특별시조례 제7874호, 2021. 1. 7.)
2023 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 기본 계획 및 확대 계획
- **(사업의 필요성)** 기존의 서책 교과서로 한정된 교실 공간에서 지식·정보·기술을 전달받는 방식의 교육을 넘어 학생 스스로 기기 활용할 수 있는 역량 중심의 학습환경으로 전환 필요
- **(현장의 요구)** 갑작스러운 코로나19의 습격과 같은 교육 현장의 위기를 새로운 기회로 전환하기 위한 선제적 교육환경 조성 필요

■ 주요 내용

세부 사업 1

스마트기기 휴대 학습 「디벗」 지원

- (「디벗」 지원) 학생 1인 1스마트기기 지원을 통해 학교는 물론 가정에도 가지고 다니며 안전하고, 자유롭게 학습에 활용할 수 있도록 지원
 - 교사와 학생의 디지털 역량 및 학습 효과 향상을 위해 중·고교 교원 전체에게 스마트기기 및 역량 강화 연수 지원
 - '22년 중1 → '23년 중1 → '24년 중1, 고1·2, 초3~6^(디지털 선도학교) → '25년 초3·4, 고1 → '26년 초5·6 순으로 신규 보급

* 스마트기기 휴대 학습 「디벗」 : 「디벗」은 Digital+벗의 줄임말로 ‘스마트기기는 나의 디지털 학습 친구’라는 의미를 내포), 교원·학생 1인 1스마트기기와 디지털 교수학습 환경을 조성하여 서울교육의 디지털 전환을 지원하고, 스마트기기를 바탕으로 소통, 참여, 협업 역량 및 디지털 리터러시가 고양되는 학교 교육활동 활성화를 목표로 함

- 학교 교육활동에서 일상적으로 스마트기기를 활용하여 교수학습 개선과 새로운 학교문화를 만들어가는 토대 마련

세부 사업 2

혼합수업 활성화를 통한 디지털 교수학습 개선

- (혼합수업 활성화) 교육정보기술(EdTech)과 스마트기기를 체험, 소통, 협업, 창작 도구로 활용하여 학생-교사, 학생-학생, 학생-교과 내용 등의 연결이 강화되고 학생이 지식을 활용하고, 생산하는 주체로서 성장하여 미래 사회가 요구하는 디지털 역량개발 및 개별 맞춤형 교육 지원
 - (교수·학습 개선) 기존의 서책 교과서로 한정된 교실 공간에서 지식·정보·기술을 전달받는 방식의 교육을 넘어 학생 스스로 기기 활용을 함으로써 지식·정보·기술을 이용할 수 있는 역량 중심의 학습환경으로 전환
 - (역량 강화) 미래 교육 및 에듀테크 전문성 관련 교원의 역량 강화 연수과정안 개발 및 운영

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
스마트기기 휴대 학습 「디벗」 지원	학교 스마트기기 선정을 위한 수요조사	매년 8월
	계약 진행(입찰공고 및 낙찰자 선정)	매년 10~12월
	계약 완료 및 보급	매년 2~3월
	학교 리더십/핵심교원/담당자/강사요원 연수	매년 11월~차년도 2월
혼합수업 활성화를 통한 디지털 교수학습 개선	에듀테크 및 혼합수업 역량강화 연수과정안 개발 및 운영	매년 1월~12월

1) 스마트기기 휴대 학습을 위해 대국민 명칭 공모를 통해 선정

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
스마트기기 휴대 학습 「디벗」 지원	초·중·고 전체	당해 적용	(중)1, 교원	(중)1·2, 교원	(중)1·2·3, 교원 (고)1·2, 교원	(초)3·4,교원 (중)1·2·3, 교원 (고)1·2·3, 교원	(초)3·4·5·6,교원 (중)1·2·3, 교원 (고)1·2·3, 교원
		신규 보급	1학기 중1*	2학기 중1	1학기 디지털선도학교 2학기 중1·고1·2, 교교원	1학기 초3·4·초교원,고1	1학기 초5·6
		예산 편성시기	-	'23.중1 '23.~'24. 디지털선도학교	'24.중1·고1·2, 교교원 '25.초3·4·초교원· 고1	'26.초5·6	
혼합수업 활성화를 통한 디지털 교수학습 개선	총 238 과정	-	17과정	51과정	68과정	68과정	34과정

* '22. 중1 예산은 '21. 1추경에서 기확보함(59,395백만원)

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
스마트기기 휴대 학습 「디벗」 지원	자체	-	88,893	378,851	105,451	-	573,195
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
혼합수업 활성화를 통한 디지털 교수학습 개선	자체	204	407	407	407	204	1,629
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	204	89,300	379,258	105,858	204	574,824	

6. 기대효과

- 학생이 배움의 능동적 주체로서 학습에 참여하도록 촉진
- 학생 개개인에 최적화된 맞춤형 교육 지원과 학업 능력 향상
- 기기 활용 역량 함양으로 학생 및 교사의 디지털 리터러시 향상
- 온·오프라인 연계 맞춤형 학습 확대 등 새로운 교수·학습의 획기적 확산 기반 조성
- 디지털 기술 본격 활용으로 시간과 장소에 구애받지 않고 언제 어디서나 학습할 수 있는 유연한 교육환경 구현

4-3-2

블렌디드 수업 지원을 위한 메타버스 및 통합 플랫폼 구축

담당	교육연구정보원 교수학습정보부장 김희경(☎ 3111-370)	교육연구원 박재원(☎ 3111-371)	교육연구사 김성욱 (☎ 3111-373) 교육연구사 임동관 (☎ 3111-374) 교육연구사 김주현 (☎ 3111-375)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		46,408	46,408	-	-	-
공약내용	① 다양한 체험과 학습을 위한 서울형 메타버스 플랫폼 구축 (신규) ② 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 고도화 및 안정화 ③ 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 운영 (신규)							

1. 사업 현황 및 정책 목표

■ 사업 현황

- 2022. 2. 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 개발(디지털·혁신미래교육과)
- 2022. 6. 1. 기준 ‘서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤)’ 234교 운영
 - * (초등학교) 153교, (중학교) 34교, (고등학교) 40교, (특수학교) 7교
 - ※ 현재 뉴쌤은 블렌디드 수업 지원 용도로 운영 중이며, 인공지능 기반 맞춤형 교수·학습을 지원하는 플랫폼으로서의 역할을 기대할 수 없음
- 2023. 3. 15. 서울형 메타버스 플랫폼 랜딩 페이지 구축

■ 정책 목표

- 다양한 체험과 학습을 위한 서울형 메타버스 플랫폼 구축
- 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼* 신규 구축·운영으로 미래교육체제를 지원하는 학생 맞춤형 교수학습 환경 조성
- 뉴쌤은 신규 플랫폼에 통합 전까지 기능 고도화 및 안정적 운영을 통해 블렌디드 수업을 지원하며, 사용자 편의성 개선으로 이용 활성화

* (가칭)인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼: 학생 맞춤형 교육 실현을 위해 교수학습환경에서 발생하는 다양한 데이터를 수집·분석하여, 학생 수준에 맞는 처방과 교원의 교수학습을 지원하는 서울특별시교육청 공공 플랫폼

2. 사업 개요

■ 필요성

- 메타버스 교육환경 구축을 통한 새로운 교육의 장 마련
- 블렌디드 수업 방식의 학습활동 지원 플랫폼 고도화 및 안정적 운영
- 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축으로 미래교육환경 조성

■ 추진 근거

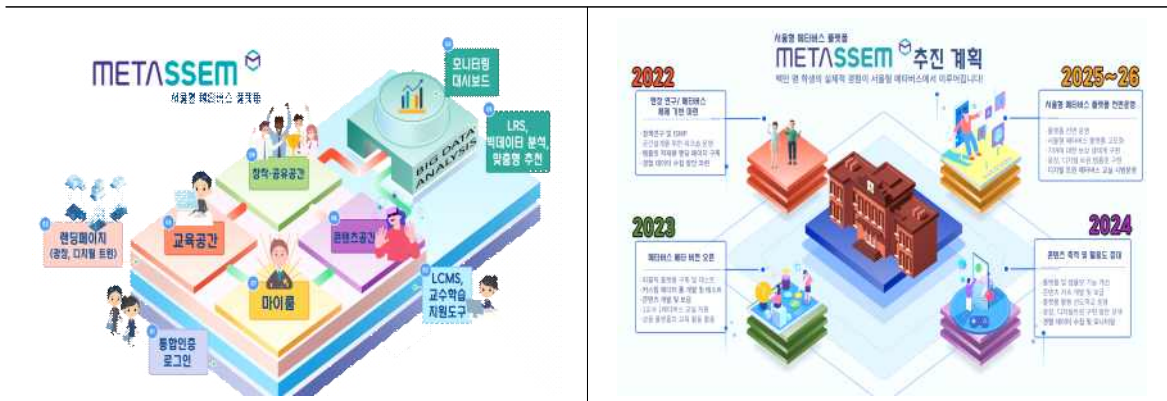
- 2020 서울 원격수업 지원 플랫폼(newSSEM) 구축 기본 계획(서울특별시교육청교육연구정보원 교수학습정보부-1884, 2020. 7. 1.)
- 2022 서울특별시교육청 주요업무계획(미래교육체제 전환을 위한 에듀테크 기반 개별 맞춤형 교육, 2021. 11. 29.)
- 2022 지능정보화전략계획 ISP(행정관리담당관-20309, 2021. 12.)
- 서울형 메타버스 구축 방안 마련을 위한 정책연구(2022. 3.)
- 서울형 메타버스 플랫폼 구축 추진 기본계획(2022. 9. 21.)

■ 주요 내용

세부 사업 1 신규 다양한 체험과 학습을 위한 서울형 메타버스 플랫폼 구축

- 서울형 메타버스 플랫폼 구축을 위한 자문단 및 설계 워크숍 운영
- 서울형 메타버스 플랫폼 랜딩 페이지 구축
- 메타버스 퍼블릭 플랫폼 구축, 커스텀 에디터 툴 개발
- 교육현장 디지털 트윈 시범사업, 1교사 1메타버스 교실 지원
- 교육복지로써 기여에 대한 보상 생태계 구현
- 인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 연계

<메타버스 플랫폼 개념도 및 추진 계획>



세부 사업 2

서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 고도화 및 안정화

- 실시간 쌍방향 화상수업 및 비실시간 수업 지원 연계 시스템의 고도화 및 안정화
- 참여형 학습 커뮤니티 구성 및 협력학습을 지원하는 온라인 도구 제공
- 개별, 학급, 학교 단위 학습자를 위한 수강과목 개설 및 운영 편의성 제고
- 서울시교육청에서 개발한 교육 콘텐츠 탑재 및 공유 제공의 용이성 확보
- 서울시교육청 뉴쌤 이용률 제고

세부 사업 3

인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 운영

신규

- 학습활동 분석을 위한 진단지표 수립 및 검증 세부방안 마련(정책연구)
- 인공지능 기반 개별 맞춤형 교수·학습 지원 플랫폼 구축을 위한 ISMP
- 학습경험 빅데이터 수집 및 활용을 위한 인공지능 기반 플랫폼 구축
- 서울형 메타버스 플랫폼 사업과 연계하여 구축
- 인공지능 기반 플랫폼 구축 선도교사 지원단 및 시범학교 모집·운영
- AI·빅데이터 기반 학습분석으로 학습 안내, 콘텐츠 추천 등 맞춤형 학습환경 제공

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
다양한 체험과 학습을 위한 서울형 메타버스 플랫폼 구축	서울형 메타버스 플랫폼 구축을 위한 자문단 및 설계 워크숍 운영	2022. 하반기
	서울형 메타버스 플랫폼 랜딩 페이지 구축	2022. 하반기 ~ 2023. 상반기
	메타버스 퍼블릭 플랫폼 구축 및 커스텀 에디터 툴 개발	2023. 하반기 ~ 2024. 상반기
	1교사 1메타버스 교실 지원, 교육현장 디지털 트윈 시범사업	2024
	교육현장 디지털 트윈 메타버스 교실 구축 확대, 교육복지로써 기여에 대한 보상 시스템 구현	2025
	서울형 메타버스 활성화 및 확장	2026
서울 원격수업 지원 플랫폼 고도화 및 안정화	플랫폼 기능 고도화 및 안정화	2022. 3. ~ 2025. 12.
	뉴쌤 현장지원단 중심의 학교 컨설팅 및 연수 지원	매년 3월 ~ 12월 수시
	교육전문직 및 일반직 대상 뉴쌤 활용법 연수	매년 상·하반기 각 1회
	사용자(교원, 학생) 만족도 조사	매년 11월
	플랫폼 소개 및 홍보	매년 6, 12월 각 1회

세부사업	추진내용	일정 및 시기
인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 운영	인공지능 기반 맞춤형 교육서비스 지원 방안 정책연구	2022.5. ~ 2022.9.
	인공지능 기반 개별 맞춤형 학습시스템 ISMP	2022.10. ~ 2023.4.
	플랫폼 기반 구축, 시범운영 및 활성화	2023.6. ~ 2026.6.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
다양한 체험과 학습을 위한 서울형 메타버스 플랫폼 구축	플랫폼 구축·운영	- 자문단 구축 - 메타버스 플랫폼 구축을 위한 설계 워크숍 운영 - 설계 워크플로우 완성 - ISMP	- 교육공간 템플릿 구축 - 협업 및 창작 도구 구축 - 콘텐츠 템플릿 배포	- 디지털 트윈 - 1교사 1메타버스 교실 제공 - 콘텐츠 템플릿 확장	- 디지털 트윈 확장 - 1교사 1메타버스 교실 수업설계 - 콘텐츠 템플릿 확장	- 지속 운영 및 지원 - 1교사 1메타버스 교실 수업설계 및 적용 예시 개발
서울 원격수업 지원 플랫폼 고도화 및 안정화	초 250교 중 100교 고 80교 * 인공지능 기반 플랫폼 통합 완료	- 초 160교 - 중 40교 - 고 45교 * 고도화	- 초 190교 - 중 60교 - 고 50교 * 안정화	- 초 220교 - 중 80교 - 고 60교 * 일반화	- 초 250교 - 중 100교 - 고 80교 * 인공지능 기반 플랫폼 연동	-
인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 운영	초중고 전체	- 정책연구 - ISMP - 선도교사 운영	- 선도교사 운영 - 시스템 기반 구축	- 초중고 시범운영 - 기능 추가	- 초중고 시범운영 확대	- 초중고 전체 운영

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
다양한 체험과 학습을 위한 서울형 메타버스 플랫폼 구축	자체	70	1,288	1,300	1,000	1,000	4,658
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
서울 원격수업 지원 플랫폼 고도화 및 안정화	자체	1,200	970	970	970	-	4,110
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
인공지능 기반 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 운영	자체	531	10,209	12,100	11,300	3,500	37,640
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		1,801	12,467	14,370	13,270	4,500	46,408

6. 기대효과

- 메타버스를 통해 교육활동의 시·공간적 한계 극복
- 다양한 메타버스 콘텐츠 개발을 통한 서울교육의 미래교육 역량 향상
- 미래교육 환경지원을 위한 블렌디드 통합수업 지원체계 구현
- 빅데이터·인공지능 기반 개인별 맞춤형 학습 및 종합적 교수활동 지원

4-3-3

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

담당	디지털·혁신미래교육과장 류장경 (☎ 8400)	창의융합교육팀장 조은경(☎ 8426)	장학사 박형호(☎ 8430)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		6,110	6,110	-	-	-
공약내용	① 학생 스스로 수학 개념을 발견하는 학생참여중심 수업 지원 ② 서울 수학학습모델 개발·적용							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 수학점핑학교 운영: 2021.3.~12. (초·중·고 209교)
- 수학체험교실(과학전시관 남산분관, 동부분관) 2개 운영 중

■ 정책목표: 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 수학교육 활성화를 위한 수학교육 환경 조성

2. 사업개요

세부 사업 1

학생 스스로 수학 개념을 발견하는 학생참여중심 수업 지원

■ 수학점핑학교* 확대 운영: 2023. ~ 2026.

* 수학점핑학교: 문제풀이 중심 수업에서 벗어나 학생 스스로 수학 개념을 발견하도록 수학교구 활용 수업, 놀이와 체험으로 배우는 수학, 데이터리터러시 함양 통계 수업 등 다양한 방식의 수학교육과정을 운영하는 학교

- 수학교육은 모든 학교에서 중요하게 수행해야 할 기본적인 학교교육활동이므로 학교자율사업 운영제를 통한 안정적 지원
- 우수 운영 사례 발굴 및 공유를 통해 생각하는 힘을 키우는 학생참여중심 수학 수업 일반화

■ 4단계 Math Up 시스템 운영을 통한 교원 수학전문성 강화 지원

- 학교-교육지원청-서울시교육청-글로벌 협의체 활성화를 통한 교원의 연구문화 지원
- 학생 스스로 수학 개념을 발견하는 학생참여중심 수업 사례 나눔

세부 사업 2

서울 수학학습모델 개발·적용

- **목적:** 수학적으로 사고하는 힘을 키우고 수학에 대한 긍정적 태도를 함양할 수 있는 인공지능(AI) 활용 ‘교육과정-수업-평가’ 연계 수학학습모델 및 자료 개발
- **미래인공지능(AI) 기술을 활용한 수학 수업·평가 다변화**
 - 인공지능(AI) 수학학습 프로그램 지원을 통한 개별 맞춤형 수학 수업·평가 확산
 - 스마트기기, 수학 탐구 소프트웨어 등 에듀테크를 활용한 수학 탐구 활동 강화
 - 지능정보기술 연계 수학 체험을 위한 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 구축·운영
 - 인공지능(AI) 기술 활용 수업·평가 모델 개발 및 우수사례 보급
- **학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 확대 적용**
 - 문제풀이식 평가에서 벗어나 학생의 수학적 역량을 평가하는 과정중심평가 확대 적용
 - 다양한 수업방법과 연계된 과정중심 평가도구 사례 보급을 통한 평가 전문성 신장 지원
 - 인공지능(AI)를 활용한 수학 학습 지원 및 평가 시스템 도입

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학생 스스로 수학 개념을 발견하는 학생참여중심 수업 지원	수학점평학교 운영	2022. ~ 2026.
	4단계 Math Up 시스템 운영	2022. ~ 2026.
서울 수학학습모델 개발·적용	현장교원 중심 수학학습모델 개발위원 구성	2023
	교수학습·평가 자료 개발 및 보급	2023.~ 2026.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학생 스스로 수학 개념을 발견하는 학생참여중심 수업 지원	수학점평학교 600교 운영	초·중·고 209교	초·중·고 300교	초·중·고 400교	초·중·고 500교	초·중·고 600교
서울 수학학습모델 개발·적용	교수학습·평가 자료 개발 보급 (30종)	-	5종	10종	10종	5종

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학생 스스로 수학 개념을 발견하는 학생참여중심 수업 지원	자체	-	1,010	1,310	1,610	1,910	5,840
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
서울 수학학습모델 개발·적용	자체	-	20	100	100	50	270
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	-	1,030	1,410	1,710	1,960	6,110	

6. 기대효과

- 모든 학생이 참여하고 함께 성장하는 학생참여중심 수업으로 생각하는 힘을 키우는 수학교육 구현
- 미래사회에 부합하는 방향으로의 수학교육 강화 기반 구축

4-3-4

‘(가칭)미래융합교육관’ 건립 추진

담당	과학전시관장 이병은(☎ 881-3003)	기획운영부장 김선희(☎ 881-3008)	연구사 강성훈(☎ 881-3021)
협조	학교지원과장 박진수(☎ 9601)	교육공간총괄팀장 류경숙(☎ 9618)	주무관 심세진(☎ 9591)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		52,150	52,150	-	-	-
공약내용		미래융합교육관 건립 (신규)						

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2021. 2월 미래융합과학관 건립의 기본 방안 수립을 위한 연구 용역 완료
 - 목표, 비전, 성격, 건립 및 운영 원칙, 공간 및 전시컨텐츠 구성 방안 등
- **정책목표:** (가칭)미래융합교육관 건립 추진

2. 사업개요

세부 사업

미래융합교육관 건립

신규

- 서울학생의 잠재력을 발현하고 창의적 사고역량을 키우는 미래 과학교육의 체험·탐구·전시 공간 필요
- 2004년 과학전시관 본관의 낙성대 이전 당시 건립 예정이었던 체험용 탐구전시동이 현재까지 건립되지 않아 체험기관으로서의 과학관의 역할을 다할 수 없었음
- **주요 추진 내용**
 - 미래과학교육을 이끄는 도전과 혁신의 체험·전시 중심의 미래융합교육관 건립
 - 덕수고 이전적지 전체 부지에 조성 예정인 복합 교육문화시설 (가칭)서울미래교육파크 내 서관동을 개축하여 2026년 건립 예정
 - 덕수고 부지는 교통여건 및 접근성이 용이하고 서울미래교육파크 내 타 복합시설과의 연계 등 입지 여건 우수

- 공간 구성 계획: 미래배움터(지능형 과학실, Open Lab), 에듀테크배움터, 온라인 플랫폼(Online Platform)의 가상공간 등
- 콘텐츠 구성 계획: 인공지능, 빅데이터, 로봇틱스 등 신기술의 만남, 홀로그래피 기술, 챗봇을 통한 거장과의 만남, 미래 학교와 사회를 체험하는 만남 등
- 신규건립 미래융합교육관에는 에너지 자립이 가능한 제로에너지 건축물 구축
 - 태양광 발전, 태양열 난방, 지열 시스템 등 친환경 에너지 활용 강화
 - 벽면녹화, 옥상녹화, 생태연못, 친환경 방음벽 등 탄소흡수 시설 구축
 - 건물 에너지 사용량 유지관리 시스템 및 에너지 효율을 높인 시설 설치

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
미래융합 교육관 건립	덕수고 이전적지 內 '미래융합교육관' 건립규모 확정(학교지원과)	~ 2022. 12
	'미래융합교육관' 건립 세부 계획 수립을 위한 연구용역	2023. 1 ~
	타당성조사 및 자체재정투자심사, 중앙재정투자심사 진행	2023. 8. ~
	'미래융합교육관' 세부 설계 용역	2024. 1 ~
	'미래융합교육관' 착공	2025. 1 ~ 2026.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026
미래융합 교육관 건립	미래융합 교육관 완공	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 덕수고 이전적지 內 건립규모 확정 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 건립 세부계획 수립 연구 용역 실시 ▶ 타당성조사 및 자체재정 투자심사, 중앙재정투자심사 진행 	세부 설계 용역	착공	완공

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~	합계
미래융합 교육관 건립	자체	-	150	1,579	42,561	7,860	52,150
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합 계		-	150	1,579	42,561	7,860	52,150

6. 기대효과

- 학생의 잠재력 발현 및 창의적 사고 역량 함양
- 4차 산업혁명 시대를 이끄는 인재 양성 및 미래 성장 동력 확보

4-4-1

배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신

담당	교육시설안전과장 김홍곤(☎ 9646)	시설기획팀장 김명규(☎ 9647)	주무관 김예지(☎ 9650)
		시설관리팀장 박경옥(☎ 9657)	주무관 조문성(☎ 9794)
협조	초등교육과장 양영식(☎ 9401)	초등교육과정팀장 김유상(☎ 9402)	주무관 맹성준(☎ 9423)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○			537,614	513,562	1,406	22,646	-
공약내용		① 학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대 ② 틈새 여백공간을 힐링 및 학습공간으로 재디자인 ③ 학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 구축						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 꿈을 담은 교실 만들기

구분	지원액(단위:천원)	추진 학교급	추진 학교수	추진 교실수	비고
2017년	5,207,153	초	20교	103실	-
2018년	12,784,000	초·중·고	46교	237실	-
2019년	26,864,000	특수·초·중·고	99교	446실	자치구협력 학교 포함
2020년	25,367,000	특수·유·초·중·고	105교	473실	자치구협력 학교 포함
2021년	7,854,212	특수·유·초·중·고	33교	126실	-
2022년	42,857,000	특수·유·초·중·고	158교	594실	-
합계	120,933,365	-	461교	1,979실	-

- 꿈을 담은 놀이터 만들기]

구분	지원액(단위:천원)	추진 학교급	추진 학교수	비고
2017년	200,000	초	2교	-
2018년	320,000	초	4교	-
2019년	4,650,000	초	31교	서울시 8교 지원
2020년	4,650,000	초	31교	서울시 8교 지원
2021년	5,215,750	초	31교	서울시 8교 지원
2022년	5,215,750	초	31교	서울시 8교 지원
합계	20,251,500	-	130교	-

- 쾌적한 교실환경 시스템 구축

구 분	연도	지원액(천원)	추진 학교급	추진 학교수
IoT 지능형 유지관리	2021	535,000	특수·초·중·고	67교
	2022	680,000		
	소계	1,215,000	특수·초·중·고	67교
노후 냉난방기 교체사업	2017	77,933,200	특수·초·중·고·각종	354교
	2018	24,697,054	특수·초·중·고·각종	86교
	2019	73,716,263	특수·초·중·고·각종	219교
	2020	51,291,488	특수·초·중·고·각종	160교
	2021	65,447,159	특수·초·중·고·각종	194교
	2022	79,908,486	특수·초·중·고·각종	264교
	소계	372,993,650	특수·초·중·고·각종	1,277교
합 계		374,208,650	특수·초·중·고·각종	1,344교

- 정책목표: 학생성장 중심의 학교공간 재구조화를 통하여 미래교육 수요에 대응

2. 사업개요

세부 사업 1 학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대

- 학교 교육공동체와 민간전문가가 함께 참여하여 기존 학교공간의 다양한 혁신 추진

사용자참여설계

- 추진협의회 구성: 학생, 교직원, 학부모 등 학교구성원으로 전문가와 설계과정에 적극참여
- 교육과정 연계: 학교 사용자 참여 및 교육적 활용 등을 위해 공간디자인 참여수업 및 디자인워크숍을 교육과정과 연계하여 추진
- 디자인워크숍: 학교여건에 맞게 다양하게 프로그램 구성하여 사용자 의견 반영

- (꿈을 담은 교실 만들기) 학생 중심의 공간 혁신을 위한 교실의 종합적 리모델링으로 학교·급별 특색 교육과정과 다양한 생활·문화활동을 지원하는 공간 제공
- (꿈을 담은 놀이터 만들기) 놀 권리 보장 및 함께 노는 놀이문화 회복을 위하여 재미·자발성·협력을 바탕으로 학생들이 놀 수 있는 놀이공간 개선

세부 사업 2

틈새 여백공간을 힐링 및 학습공간으로 재디자인

■ 유희공간의 재탄생, 『잠들어 있는 공간 깨우기』

- (다락공간 재구조화) 학교 안의 자투리 공간, 사용되지 않고 놀리는 공간 등을 활용하여 예술과 휴식이 있는 공간으로 재디자인
- (유희교실 재구조화) 학령인구 급감으로 발생하는 유희교실을 학습·문화·휴식이 공존하는 공간으로 재디자인 하여 미래 교육환경에 대비

세부 사업 3

학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 구축

- (IoT 지능형 유지관리 시스템) 사물인터넷이 가능한 교실 내 장비(냉난방기, 환기장치 등)를 중앙에서 관제하여 최적화된 교실환경을 유지할 수 있는 시스템 도입
- (노후 냉난방기 교체) 찜통교실·냉골교실 해소를 위해 노후된 냉난방기를 교체하여 더욱 쾌적하고 건강한 환경에서 생활할 수 있도록 개선

(2021. 11월 기준, 에듀빌 자료)

냉난방기 종류	전체 설치 대수		내용연수 경과 대수		내용연수
	설치 대수	설치율	설치 대수	노후율	
EHP	71,938	60.25%	30,404	42.26%	12년 (2009년 이전)
GHP	16,390	13.73%	2,367	14.44%	10년 (2011년 이전)
개별형	24,137	20.22%	11,101	45.99%	10년 (2011년 이전)
중앙집중식	6,486	5.43%	460	7.09%	15년 (2006년 이전)
기타	441	0.37%	-	-	-
계	119,392	-	44,332	37.0%	-

- ※ ① 개별형: 냉방전용, 가스온풍기, 전기온풍기 등
 ② 중앙집중식: 지열, 흡수식냉온수기, 지역냉난방, 바닥난방 등
 ③ 기타: 유류온풍기, 심야전기

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대	사업 공모 및 대상교 선정	매년 1~2월 중
	컨설팅 및 연수 실시(건축가, 디렉터, 학교 대상)	매년 3월~4월
	학교공간 재구조화 사업변경 심의	매년 상·하반기 각 1회

세부사업	추진내용	일정 및 시기
틈새 여백공간을 힐링 및 학습공간으로 재디자인	사업 운영계획 수립	매년 1~2월 중
	사업 공모 및 대상교 선정	매년 3월
	대상학교 컨설팅 및 연수 실시	매년 상·하반기 각 1회
학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 구축	사물인터넷(IoT)를 활용한 유지보수	매년 1~12월 수시
	교육환경개선사업비(냉난방) 예산 편성	매년 10월 중
	통합형 학교단위 교육환경개선사업 실태조사	3년에 1회(6~7월) (2024년 예정)

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대	총 438교	150교	72교	72교	72교	72교
틈새 여백공간을 힐링 및 학습공간으로 재디자인	총 170교	-	20교	50교	50교	50교
학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 구축	총 1,154교	344교	189교	221교	200교	200교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학생·교사·학부모 참여형 학교공간 혁신 확대	자체	46,830	24,600	21,600	19,600	19,600	132,230
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	8,646	3,500	3,500	3,500	3,500	22,646
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
틈새 여백공간 힐링 및 학습공간으로 재디자인	자체	-	3,000	6,000	6,000	6,000	21,000
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 구축	자체	80,588	64,277	69,801	72,833	72,833	360,332
	특교	1,406	-	-	-	-	1,406
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		137,470	95,377	100,901	101,933	101,933	537,614

6. 기대효과

- 교육과정 중심의 공간 디자인을 통해 꿈과 재능이 발휘될 수 있도록 창의·감성공간으로 재구성
- 학생 연령에 맞는 배움과 쉼, 놀이 문화를 만들어가는 공간 창출
- 학습에 최적화된 쾌적한 교육환경 조성

4-4-2

미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

담당	미래학교추진단장 손용남(☎ 9670)	미래학교기획팀장 한상목(☎ 9671)	주무관 윤경식(☎ 9797)
		미래학교개발팀장 김윤정(☎ 9652)	주무관 유현희(☎ 9653) 주무관 김동원(☎ 9269) 주무관 김정운(☎ 9659) 주무관 권창우(☎ 9792)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	국고보조금	시자치구	민간(기타)
	○		○	2,011,700	1,408,300	603,400	-	-
공약내용		서울형 그린스마트 미래학교 추진						

1. 사업 현황 및 정책목표

- **총사업비:** 3조 2,341억원(배분율 17.5%) ※ 전국 18.5조원
 - 재원분담: (국비) 9,702억원(30%), (지방비) 2조 2,639억원(70%)
 - 사업방식: (BTL) 122동, 9,527억원(25%), (재정) 374동, 2조 2,814억원(75%)
 - ※ 평균면적: 2,750㎡/동, 동별단가 61억원/동 (교육부 기준)

(단위: 억 원)

구분	2021년 ~ 2025년		2021년		2022년		2023년		2024년		2025년		
	동수	사업비	동수	사업비	동수	사업비	동수	사업비	동수	사업비	동수	사업비	
서울 (17.5%)	496	30,256 (32,341)	134	8,133 (8,721)	90	5,490 (5,866)	90	5,490 (5,866)	90	5,490 (5,866)	92	5,653 (6,022)	
사업 방식	재정	374	22,814	102	6,222	68	4,148	68	4,148	68	4,148	68	4,148
	BTL	122	7,442 (9,527)	32	1,911 (2,499)	22	1,342 (1,718)	22	1,342 (1,718)	22	1,342 (1,718)	24	1,505 (1,874)

- **추진현황:** 서울형 그린스마트 미래학교 추진
 - '21년 ~'25년 그린스마트 미래학교 108교 선정하고, 철회 학교에 대해 공사립 구분 없이 공모를 통해 추가 선정
 - '21년 ~'22년 사업대상 63교 (공립 43교, 사립 20교)에 대해 사전기획 등 추진 중
- **정책목표:** 공·사립 구분 없이 40년 이상 노후 학교에 대한 개축·리모델링 사업을 추진하여 안전하고 쾌적한 미래교육 공간을 조성하고, 그 과정에서 그린과 스마트 공간 특화를 통해 미래형 스마트 환경을 조성하고, 탄소 중립형 학교로 전환하고자 함

2. 사업개요

세부 사업

서울형 그린스마트 미래학교 추진

- (공·사립 공존) 준공 이후 40년 이상된 학교에 대해 공·사립 구분없이 그린스마트 미래학교의 개축 또는 리모델링 사업을 추진

- 추진 현황(2022. 7. 기준)

구분		전체		공립		사립 (2021~2022)	
		수량	비율	수량	비율	수량	비율
전체	건물수(동)	3,661	100%	2,567	70%	1,094	30%
	면적(m ²)	15,084,440	100%	10,736,568	71%	4,347,853	29%
	학교수(교)	1,391	100%	1,018	73%	373	27%
40년 이상 (1981년 기준)	건물수(동)	902	100%	515	57%	387	43%
	면적(m ²)	3,523,265	100%	1,898,434	53.9%	1,624,831	46.1%
	학교수(교)	494	100%	283	57.3%	211	42.7%
그린스마트 미래학교 (사업물량)	건물수(동)	129	100%	102	79%	27	21%
	면적(m ²)	439,222	100%	312,388	71%	126,834	29%
	학교수(교)	63	100%	43	68%	20	32%

- (스마트 교수학습) 첨단 교수학습 방식 도입이 가능한 디지털 학습환경 조성

- 유·무선 인프라 기반 스마트 환경 조성, 유연한 공간 구획의 스마트 일반교실 구축
- 다양한 학습 활동에 맞추어 유비쿼터스 환경을 갖춘 스마트 학습 공간 구성

- * 스마트 일반교실: 스마트 요소를 갖춘 학습공간으로 강의, 토론, 협력학습 등 다양한 형태의 학습이 가능하도록 최적화된 스마트 인프라(정보화 기기, 클라우드 시스템, 스마트보드 등)가 구축된 교실로서 자기주도적 학습, 그룹토론, 놀이기반 학습 등 다양한 수업 형태가 한 교실 내에서 융통성 있게 이루어 질 수 있음
- * 스마트 학습공간: 스마트 메이커스페이스 [실험, 제작, 코딩 등 다양한 제작 활동이 가능한 교실] , 스마트 미디어실 [실감형 콘텐츠 체험(VR, AR 등), 영상제작, 원격수업 등 체험형 교실] , 스마트 교사 랩(LAB)[온라인 수업 등 미래 교육을 위한 지원 공간으로 수업 연구 및 학습지원이 가능한 공간]
- * 유비쿼터스(Ubiquitous): 사용자가 컴퓨터나 통신망 따위를 의식하지 않고, 때와 장소에 상관없이 자유롭게 네트워크에 접속할 수 있는 통신 환경, 언제 어디서나 어떤 단말기로든 각종 콘텐츠를 자유롭게 이용할 수 있는 네트워크 환경을 조성

- (스마트 운영관리) 디지털 기술과 결합한 스마트 제어 시스템으로 학교 운영·관리의 효율화

- 스마트 통합 관리실을 통한 에너지 사용량 및 공기질, 보안 관리 시스템 구축
- 지능형 NEIS, 클라우드 등을 활용한 스마트 행정지원공간(스마트 테크센터) 조성

- * 스마트 통합 관리실: 통신설비 등 모든 스마트 시스템의 통제 및 관리를 위한 지원공간, BEMS를 활용한 에너지 사용량 모니터링 시스템을 토대로 제로에너지 관련 교육이 가능
- * 스마트 테크센터: 스마트 기자재를 관리·대여해주는 지원공간으로 실별관리, 학교관리, 도시관리 단계로 구분되는 기기 관리[카드리더기(RFID), 태크 단말기, 바이오 인증기 등] 공간

■ (탄소 중립) 제로 에너지 건축물을 구축하여 온실가스 감축

- 태양광 발전, 태양열 난방, 지열 시스템, 연료전지 등 친환경 에너지 활용을 강화
 - * 에너지 자립률 40% 이상 확보, 신재생에너지 공급 의무비율 강화

- * 그린스마트 미래학교: 40년 이상 노후 학교시설을 개축·리모델링하여 미래형 교육 과정 실현이 가능한 5대 핵심요소(공간혁신, 스마트교실, 그린학교, 학교복합화, 학생안전)를 갖춘 미래학교로 탈바꿈
- * 제로에너지건축물: 건축물에 필요한 에너지 부하를 최소화하고, 신에너지 및 재생에너지를 활용하는 에너지 소요량을 최소화, 에너지 자립을 목적으로 하는 녹색건축물

- 디지털 기술과 결합해 능동형 에너지 사용량 유지관리 시스템 구축
 - * 건물 에너지 사용량 유지관리 시스템(BEMS) 및 에너지 효율을 높인 시설 설치

- * 건물 에너지사용량 유지관리 시스템(BEMS): 건물 에너지 제어·관리·운영 통합시스템으로, 건설 기술(CT), 정보통신 기술(IT), 에너지기술(ET)을 융합하여 건물 내 에너지 사용 기기인 조명, 냉난방 설비, 환기설비, 콘센트 등에 센서 및 계측장비를 설치하고 통신망을 연계해 에너지원별 사용량을 실시간으로 모니터링하는 기술

■ (생태 교육) 학습과 휴식, 소통이 가능한 생태교육 공간 구축

- 생태교육을 위한 자연학습장, 생태체험을 위한 텃밭, 그린케어 존, 스마트 팜 조성
- 지하주차장 설치를 통해 지상에 생태 면적 확보로 자연 친화적 환경 구축
- 벽면녹화, 옥상녹화, 생태연못, 친환경 방음벽 등 탄소흡수 시설 구축

- * 그린케어 존: 소음과 탄소는 없으며, 식물과 산소는 존재하는 휴식공간으로, 탄소흡수 식재와 차음, 백색소음과 같은 아이템을 활용해 학생의 학습 스트레스를 완화 시킬 수 있는 일종의 케어공간

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울형 그린스마트 미래학교 추진	그린스마트 미래학교(21년~25년 대상) 사업 추진	2022. 7. ~ 2029. 3.
	- 그린스마트 미래학교 설명회	매년 4월 ~ 7월
	- 학부모 동의 및 추가 공모 실시	매년 7월 ~ 11월
	- 그린스마트 미래학교 관련 워크숍 개최	매년 상·하반기 각 1회
	- 그린스마트 미래학교 컨설팅 업무지원	2022. 7. ~ 2029. 3.
	- '서울형' 미래학교 스마트 특화방안 및 선도모델 강화	2025. 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울형 그린스마트 미래학교 추진	최종440동 (약 1,210,000㎡)	202동 (약 555,500㎡) '26년 완공 예정	56동 (약 154,000㎡) '27년 완공 예정	90동 (약 247,500㎡) '28년 완공 예정	92동 (약 253,000㎡) '29년 완공 예정	440동 지속추진

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

구분	재원구분	2022	2023	2024	2025	2026	합계
서울형 그린스마트 미래학교 추진	자체	159,700	406,500	290,400	290,400	261,300	1,408,300
	특교/국고	68,400	174,200	124,400	124,400	112,000	603,400
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		228,100	580,700	414,800	414,800	373,300	2,011,700

* 총 예산(3,234,100백만원)중 재정사업비는 2021년~2027년까지 연차별 배정되고, BTL 사업비는 준공 이후 20년간 분할 배정될 예정임

6. 기대효과

- 40년 이상 경과된 공·사립 노후 학교 건물에 대해 그린, 스마트, 공간개선, 복합화, 안전이 특화된 미래형 교수학습 공간 구현
- 전 공간 무선네트워크 구축으로 공간의 제약이 없는 디지털 학습 환경을 조성
- 2040년까지 서울의 학교를 탄소 중립학교로 전환할 수 있는 기반 마련

4-4-3

디지털 행정혁신

담당	디지털·혁신미래교육과장 류장경 (☎ 8400)	디지털전략팀장 김정애(☎ 8432)	주무관 최병조(☎ 8433) 주무관 양지현(☎ 8434)
	교육시설안전과장 김홍곤(☎ 9646)	시설관리팀장 박경옥(☎ 9657)	주무관 박지영(☎ 9658)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○	○	78,030	78,030	-	-	-
공약내용		① 정밀진단 분석 결과에 따른 전면적인 행정시스템 혁신 추진 (신규) ② 교육시설 통합정보망 구축						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황

- 지능정보화전략계획수립(ISP) 추진 완료(2021.10월~2022.5월, 4억6천)
 - 지능정보화 연구용역 정밀진단 분석 결과에 따른 전면적인 행정 시스템 혁신
 - 서울교육 현장 지능 정보화 현황분석 및 개선 모델 및 이행 방안 마련
- (가칭)종합정보센터 건립을 위한 추진 방안 마련
- 지능형 클라우드 협업시스템 시범운영(2022.2월~2023.1월, 본청 전체, 3천6백)
- 학교시설 통합정보시스템(에듀빌) 구축·운영

■ 정책 목표

- 최신 지능정보 기술을 통한 디지털 행정혁신 및 전문적인 현장 지원체계를 통한 업무경감
- 교육시설에 대한 현황·운영 등의 정보를 담은 교육시설 통합정보망 구축·협업

2. 사업개요

■ 필요성

- (교육·행정 디지털 전환) 4차 산업혁명 시대 디지털 교육·행정 혁신 요구 증대로 각급 학교에 각종 정보화 기기 보급 및 정보화 서비스가 지속적 도입
- (디지털 혁신 현장 지원) 학교 현장의 디지털 교육·행정 혁신 지원을 위한 전문적 지원체계 마련 및 최신 지능정보 기술을 활용한 미래 교육 서비스 제공으로 교직원 업무경감 및 학생 교육력 제고

- * (정보화 기기) 디벗, 유-무선, 뉴샘, AI, 드론, IOT 등 각종 기기, 학습 플랫폼 등
- * (지능정보 기술) 초개인화 지능형 학습플랫폼, 빅데이터, 스마트 행정(협업도구, RPA), 클라우드 컴퓨팅

■ 추진 근거

- 지능정보화 기본법(법률 제17344호 2020.6.9. 전부개정, 시행 2021. 6. 10.)
- 서울특별시교육청 사물인터넷 기반 교육환경 조성 및 인재 양성에 관한 조례
- 2019~2023년 정보화 중장기 기본계획(행정관리담당관, 2020.2.)
- 2022 서울교육 주요업무 [4-3-2. 미래사회를 대비하는 교육환경 구축]
- 지능정보화전략계획(ISP) 최종 결과보고서(행정관리담당관, 2022.5.)
- 「교육시설 등의 안전 및 유지관리 등에 관한 법률」 제23조

■ 주요 내용

세부 사업 1 정밀진단 분석 결과에 따른 전면적인 행정시스템 혁신 추진 신규

① 각급학교 디지털 전환 지원 : 학교정보화지원체계(가칭 테크센터) 구축 운영

* 테크센터: 학교에서 개별 수행하는 정보화 업무(유지관리 계약 및 스마트기기 운영·관리 등)를 본청(또는 직속기관)으로 이관하여 총괄 기획·관리·운영하고 학교 교원은 교수·학습에 집중

- 학교 정보기기 유지관리 및 스마트교육 업무 지원을 위해 개별 학교에 테크매니저(외부 용역 지원) 상주, 본청(또는 지역교육청)에서 총괄 유지관리 계약 추진

- 추진방향
 - ➡ (디지털 환경 최적화) 디지털교과서 등 수업환경 최적화 위한 유무선 네트워크 최적화, 방송장비 컨설팅
 - ➡ (학교 정보화 업무혁신) 디지털 수업 지원, 정보화 업무 표준화자동화, 정보화실무가이드 제작·보급
 - ➡ (학교 정보화 종합서비스) 정보화종합관리시스템도입, 학교 정보화 발주지원, 네트워크 관제 시스템 도입
- 대상: 중·고등학교, 디지털혁신학교
- 지원범위: 학교 유무선 네트워크 집중진단 및 개선, 학교 방송장비 컨설팅, 학내 네트워크 통합 유지관리, 디지털 수업 지원 등
- 내용: 중학교 시범사업 추진 후 연차별 사업 범위 확대

구분	2023년	2024년	2025년
대상	중(390교), 디지털혁신학교(46교)	중·고 총700여교	중·고 총700여교
사업	유무선 네트워크 집중진단 각급학교 방송장비 컨설팅 정보화실무가이드제작보급	(추가)네트워크 통합 유지관리 (추가)교육행정 업무자동화 (추가)디지털 수업지원	(추가)정보화종합관리시스템 도입 (추가)네트워크관제시스템 도입 (추가)학교정보화발주지원

※ 디지털교과서 정책지원을 위한 초등학교 지원 확대 검토

② 지능형 클라우드 협업시스템 구축 운영

* 협업시스템: 다양한 업무환경에서 교직원이 업무를 원활하게 소통·협업할 수 있도록 인터넷 공간에 메신저, 문서공유, 일정관리, 파일전송, 영상회의, 자료저장 등 기능을 제공하는 통합시스템

- 교육청 및 학교 간 모든 교직원이 인터넷 환경에서 소통·협업할 수 있는 맞춤형 통합플랫폼 구축·운영
 - ※ 본청↔직속기관↔학교 간, 학교↔학교 간 의사소통 원활화 및 교육 연구, 학습 동아리 등 운영을 위한 온라인 협업 공간 제공으로 학교 현장 교육활동 지원 강화
- 업무자료 및 교육·학습 데이터 저장·활용을 위한 클라우드 기반 자료 저장소 구축·운영
 - ➡ ① (교사업무경감) 학교에서 운영 중인 사설 메신저 및 자료 저장소 관리·유지 업무 폐기로 업무경감
 - ➡ ② (업무효율 및 예산절감) 데이터 공유·활용·관리 용이, 사설 플랫폼 이용료 절감
 - ➡ ③ (자료보안강화) 보안이 강화된 내부 서버에 자료저장 및 활용 통해 교육정보 유출 방지

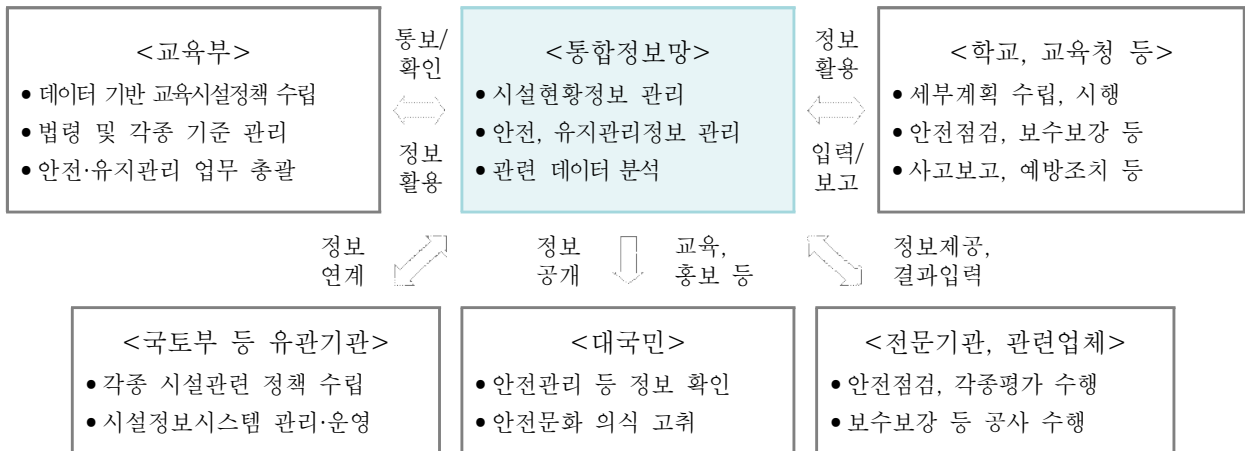
③ (가칭) 종합정보센터 건립

- 현재 이원화, 노후화된 정보센터(73년 건축)를 통합 신축하여 최신 IT 기술을 적용한 저비용, 고효율의 지능형 정보센터 건립
- 디지털 기술 전환 및 에듀테크 수요 변화에 대응하고 안정적 수업환경 지원이 가능한 종합정보센터 구축으로 서울미래교육 실현
- 최신기술을 적용한 정보센터를 학생, 학부모, 교사에게 지능 정보기술 체험 및 교육의 장으로 제공

세부 사업 2

교육시설 통합정보망 구축

<통합정보망 활용 체계>



- 내 용: 교육시설·안전 법정 업무지원을 위한 교육시설 통합정보망 구축 (통합정보망 구축 전까지 에듀빌 활용)
- 대상기관: 유·초·중·고·특수·각종학교 등, 교육청 및 소관 교육기관
- 사용자: 교육시설 안전 관련 업무담당자, 학생, 학부모 등
- 구축·운영 위탁: 한국교육시설안전원

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
정밀진단 분석 결과에 따른 전면적인 행정시스템 혁신 추진	테크센터 구축·운영(중학교, 디지털혁신학교)	2023. 1월 ~ 2023. 12월
	테크센터 구축·운영(전체 중·고등학교 확대)	2024년 ~ 2026년
	종합정보센터 건립(센터 건립 부지 검토 및 선정)	2023. 6월 ~ 2024. 6월
	종합정보센터 건립 (기본계획 수립, 타당성 검토)	2024. 7월 ~ 2025. 3월
	종합정보센터 건립(개축심의, 건축기획, 공공건축 심의)	2025. 4월 ~ 2025. 12월
	종합정보센터 건립(투자심사, 공유재산 심의)	2026. 1월 ~ 2026.. 12월
	종합정보센터 건립(설계용역, 공사 실시)	2027년 ~ 2030년
교육시설 통합정보망 구축	교육시설 통합정보망 구축	2022.1월 ~ 2023.12월
	시설현황 및 안전관리 오류검증	매년 상·하반기 각 1회
	온라인 사용자교육 실시	매년 하반기

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
정밀진단 분석 결과에 따른 전면적인 행정시스템 혁신 추진	학교정보화지원체계구축 및 정보화종합지원 (중·고 700교 이상)	T/F 운영, 업무설계	기본계획수립 중학교 (390교)지원	중·고등학교 700교 운영	중·고등학교 700교 운영	중·고등학교 700교 운영
	클라우드 협업시스템 구축·운영 전기관(학교포함)	T/F 운영, 기본계획 수립, 프로그램 개발	시스템 구축 및 전기관(학교 포함) 대상 운영	-	-	-
	(가칭)종합정보센터 건립을 위한 투자심사, 공유재산 심의	-	부지선정	계획수립, 타당성검토	개축심의, 건축기획, 공공건축 심의	투자심사, 공유재산 심의
교육시설 통합정보망 구축	시스템 운영 및 안정화	데이터 입력 갱신 및 정합성 검증(오류율 0.5%이하), 마스터 데이터 이관/구축 (1차)	데이터 입력 갱신 및 정합성 검증(오류율 0.5%이하), 마스터 데이터 이관/구축 (2차)	시스템 운영 및 안정화	-	-

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
정밀진단 분석 결과에 따른 전면적인 행정시스템 혁신 추진	자체	2,100	1,914	24,570	24,400	24,360	77,344
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교육시설 통합정보시스템 구축	자체	343	343	-	-	-	686
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		2,443	2,257	24,570	24,400	24,360	78,030

6. 기대효과

- 정보화 전문인력(테크매니저) 지원을 통해 교내 스마트기기 및 네트워크 관리·활용을 원활하게 지원하여 에듀테크 도입 및 관리 운영에 따른 교원의 업무 부담 경감
- 맞춤형 통합협업플랫폼 서비스를 통한 일하는 방식 개선으로 업무 효율성 향상 및 교육청-학교 간 원활한 의사소통 지원
- 최신기술을 적용한 정보센터 신축을 통해 교육 현장에 안정적 정보서비스 제공 및 교육공동체에게 교육·체험기회 제공
- 각 기관 고유업무 통합정보망 연계로 전체적인 학교시설 데이터 오류율 감소 및 신뢰도 향상



더 건강한 안심교육

- 5-1. 포스트 코로나, 심리·정서 회복을 위해 최선을 다하겠습니다.
- 5-2. 모든 아이의 건강을 지키겠습니다.
- 5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교급식을 제공할 것입니다.
- 5-4. 평화롭고 안전한 학교를 만들겠습니다.



5-1-1

종합적인 상담 및 치유 지원

담당	민주시민생활교육과장 손동빈(☎ 9476)	상담·마음건강팀장 신선호(☎ 9016)	장학사 송영숙(☎ 9537)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		18,270	16,020	2,250	-	-
공약내용	① 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축 (신규) ② 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

가. 단위학교(Wee클래스)-교육(지원)청(Wee센터)-지역사회의 종합적 다중 안전망 구축 지원

- (22년) Wee클래스 구축비 10억(40교), Wee클래스 운영비 교당 2,000천원 지원
- 학교상담 활성화를 위한 전문상담교사 지속 증원, (21년) 541명 → (22년) 610명
- 단위학교 밀착지원을 위한 자치구별 1개, 총26개 Wee센터 운영(직영24개, 위탁2개)
- 위기학생 맞춤 지원을 위한 특화 Wee센터 운영(정책연구 1, 위기 4, 교육 4, 피해 3, 가해 1)
- (22년) 상담·치료기관(179개), 자문의(28명), 특별교육 이수기관(60개) 지정·위촉 및 운영

나. 종합적 다중 안전망 구축 지원 관련 주요 통계(22년 7월 기준)

① 위클래스 구축 및 전문상담인력 현황(22.4월 구축비 교부교 포함, 특수 제외)

학교급	총학교수	위클래스		전문상담인력			
		구축수	구축률	전문상담교사	전문상담사	계	배치율
초	606	311	51.3%	193	145	338	55.9%
중	396	383	96.7%	215	164	379	95.7%
고	331	287	86.7%	202	60	262	79.2%
합계	1,333	981	73.6%	610	369	979	73.4%

② 위(Wee) 센터 운영 현황(전문상담교사 80명·전문상담사 48명 근무)

소속청	동부	서부	남부	북부	중부	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	성동 광진	성북 강북	본청	합계
센터명	동대문 중랑	서대문 마포 은평 어울림	영등포 금천 꿈세움	도봉 노원	중부 종로	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작관악 박음이랑	성동광진 마음이랑	강북 성북	서울통합 위드위	26
계	2	3	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	

③ 2022년도 상담·치료기관 지정 및 자문의 위촉 운영 현황

구분	동부	서부	남부	북부	중부	강동 송파	강서 양천	강남 서초	동작 관악	성동 광진	성북 강북	합계
상담기관	16	11	10	12	14	14	16	12	9	15	13	142
치료기관	2	9	3	3	5	6	3	2	5	7	5	50
자문의	1	6	1	3	4	2	1	2	2	7	3	32
계	19	26	14	18	23	22	20	16	16	29	21	224

- 정책 목표: 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망의 협력체계 강화로 ‘심리평가-상담-치유’ 서비스를 내실화하여 모든 학생들의 학교 적응을 돕고 건강하게 성장할 수 있도록 지원



2. 사업 개요

■ 추진 근거

- 교육부 훈령 제329호 「위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정」
- 2022년도 위(Wee) 프로젝트 운영 계획(안)(민주시민생활교육과-1793(2022. 1. 25.))
- 2020 위(Wee) 센터 블렌디드 상담(Blended Counseling) 운영 계획(안)(2020. 9. 18.)

■ 추진 방향

① 서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축

- 통합 플랫폼 기반 다중 안전망 협력체계 강화를 통한 위기학생 다각도 밀착 지원
- 학생·학부모 수요자 맞춤형 상담 접근성 확대로 위기사안 초기 발굴 및 긴급 지원
- 비대면 상담 및 블렌디드 상담 안착으로 위기수준에 맞춘 체계적·지속적 지원

② 위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화

- 위(Wee) 클래스 구축·운영 지원 지속적 확대로 단위학교 상담 활성화
- 자치구별 지역 위(Wee) 센터의 관내 학교 및 위기학생 밀착 지원 확대
- 전문상담인력(전문상담교사, 전문상담사) 상담역량 강화를 위한 다각도 지원

■ 추진 내용

세부 사업 1

서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축

신규

- 26개 위(Wee) 센터, 서울시 협력 기관, 교육부 Wee-Network 정보 상시 제공·연계
- 학생과 학부모, 교원의 필요에 따라 쉽게 활용 가능한 자료·동영상 아카이브(Archive) 구축
- 언제 어디서나 누구나 접근 가능한 사용자 친화형 상담예약시스템 개시(SNS 연계 포함)
- 위(Wee) 클래스와 위(Wee) 센터의 「랜선 위클래스」(원격 화상상담) 상담 대중화
- 블렌디드 상담 활성화로 위기 수준에 따른 맞춤형 상담 실시 및 추수관리 내실화

구분	위기 수준	지원 방법
1	위기를 겪고 있지 않으며 상담 관련 단순 문의 있음	비대면 자문
2	위기를 겪고 있으나 상담 조력 통해 좋아질 수 있음	비대면/대면 상담
3	위기를 겪고 있으며 안전상 문제로 긴급 개입 필요함	응급 개입 위한 대면 상담 진행

플랫폼에서 연계 가능한 Wee-Network 온라인 상담 사업 예시

- ▶ 한국청소년상담복지개발원 24시간 청소년 온오프라인상담
 - ※ 상담전화 1388(모바일: 지역번호+1388), 상담문자 #1388, 홈페이지 www.cyber1388.kr
- ▶ 교육부 상다미 쌤
 - ※ 상다미 쌤 카카오톡 채널 상담, 페이스북, 인스타그램, 유튜브, 블로그
- ▶ 교육부 다들어줄게 청소년모바일상담센터 24시간 실시간 상담
 - ※ 상담문자 1661-5004, 카카오톡 플러스친구, 페이스북 메시지
- ▶ 교육부 랜선 위클래스 및 위닥터사업
 - ※ 랜선 위클래스는 교사-학생 간 화상상담, 위닥터는 전문상담교사·전문상담사와 정신과 전문의를 연결하여 위기 청소년 심리정서 치유 대응 화상자문 지원
 - ※ 랜선 위클래스(www.lanweeclass.co.kr), 위닥터(www.weedoctor.co.kr)

세부 사업 2

위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화

- 위(Wee) 클래스 미구축교 구축비 및 노후화된 학교 리모델링비 지속 지원
- 위(Wee) 센터의 관내 단위학교 지원과 학생·학부모 대상 블렌디드 상담 확대
- 특화 위(Wee) 센터별 정체성 확립과 특화 프로그램 제공 및 권역별 협력성 강화
- 전문상담인력 상담 전문성 신장 연수 내실화, 자료 및 프로그램 제작·배포

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	추진일정
서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축	통합 플랫폼 구축 정보화사업 실무(정책) 협의(심의) 요청	2022. 7. ~ 2022. 8.
	통합 플랫폼 구축을 위한 2023년 본예산 편성 요구 및 확정	2022. 9. ~ 2022. 10.
	통합 플랫폼 구축 추진 방향 수립 및 전문가 TF 운영	2022. 10. ~ 2023. 2.
	TF 도출 구축안 실행 가능성 기술·법령 검토, 현장 의견 수립	2023. 2. ~ 3.
	통합 플랫폼 구축안 최종 결정, 입찰공고 및 용역업체 선정	2023. 4. ~ 5.
	플랫폼 아카이브(Archive) 구축을 위한 자료 수합 및 범주화	2023. 5. ~ 6.
	통합 플랫폼 구축 작업, 위(Wee) 센터 블렌디드 상담 환경 조성	2023. 6. ~ 10.
	통합 플랫폼 활용 위(Wee) 센터 방안 논의 및 실천 계획 수립	2023. 7. ~ 10.
	서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 기반 운영 개시	2023. 11. ~
위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화	2022년 위(Wee) 센터 평가지표에 따른 자체 평가, 결과 분석	2022. 12.~ 2023. 1.
	2023년 위(Wee) 프로젝트 운영 계획 수립 및 안내	2023. 1.~ 2023. 2.
	2023년 위(Wee) 클래스 구축 지원교 선정 및 컨설팅 지원	2023. 4. ~ 5.
	2023년 위(Wee) 클래스 운영 현황 점검 및 희망교 컨설팅 지원	2023. 6. ~ 7.
	자치구별 위(Wee) 센터 단위학교 지원 및 특화 프로그램 제공	2023. 1. ~ 12.
	심리정서 지원을 위한 상담·치료기관 등 거버넌스 구축	2023. 1. ~ 12.
	심리정서 지원을 위한 각종 자료, 프로그램 등 개발·배포	2023. 1. ~ 12.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축	위기학생 상담 및 자문 확대 (총 12.5%)	-	플랫폼 구축	2023년 대비 5% 증가	2023년 대비 10% 증가	2023년 대비 12.5% 증가
위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화	위(Wee)클래스 구축률 (90%)	구축률 74%	구축률 78%	구축률 82%	구축률 86%	구축률 90%

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울 위(Wee) 프로젝트 통합 플랫폼 구축	자체	20	250	50	50	50	420
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
위기학생의 회복과 적응을 종합 지원하는 위(Wee) 프로젝트 활성화	자체	1,600	3,500	3,500	3,500	3,500	15,600
	특교	250	500	500	500	500	2,250
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		1,870	4,250	4,050	4,050	4,050	18,270

6. 기대효과

- 위프로젝트의 Wee-Network 협력·연계 강화로 통합적 위기학생 지원
- 상담의 문턱을 낮추는 접근성 제고로 위기학생 조기발굴 및 적시지원
- 블렌디드 상담 내실화 및 보편화로 위기수준에 따른 맞춤지원 및 추수지원
- 단위학교 위(Wee) 클래스 운영 활성화로 모든 학생의 건강한 학교생활 지원

5-1-2

학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

담당	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	상담·마음건강팀장 신선호(☎ 9016)	장학사 임윤대(☎ 9061) 주무관 정서미(☎ 9733) 주무관 김유진(☎ 9017)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		5,821	4,478	1,343	-	-
공약내용	① 정서심리 결손, 사회적 약화에 따른 진단·상담·처방 ② 학생 마음건강지원단 구성으로 위기학생 지원 ③ 상담-진단-치료를 위한 지역별 거점병원 연계 및 지원 확대							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ **배경:** 코로나 19 이후 학생의 우울감·불안감 증가, 관심군과 자살군 학생도 증가 추세

■ **현황**

- 코로나19 장기화로 인한 우울감·불안감 증대, 엔데믹 전환 이후 수면 아래 잠재된 심리정서 문제가 쓰나미처럼 전면화될 가능성 높음

※ 우울 증가 27%(초), 우울감 중등도 이상 12.2%(중등), 학업스트레스 증가 43.2% [교육부]

- 최근 3년간 정서행동특성검사 결과 관심군과 자살군 학생 증가 추세

구분	학교수	검사인원(명)			검사결과	
		검사대상(A)	검사실시(B)	참여율 (B/A)*100	관심군	자살위험
2020	1,318	282,785	280,759	99.3%	12,382(4.41%)	3,075(1.10%)
2021	1,320	268,930	266,823	99.2%	12,117(4.5%)	3,310(1.2%)
2022	1,318	267,074	264,614	99.1%	13,489(5.09%)	3,749(1.42%)

- 자살 학생 중 정상군 학생 비율 증가 추세

※ '19년(9명, 39.1%) → '20년(14명, 63.6%) → '21년(20명, 71.4%)

■ **정책목표**

- 마음건강 위기상황 예방·조기발견 및 위기학생 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진

2. 사업개요

■ 추진 근거

- 학교보건법 제11조(치료 및 예방조치 등)
- 서울특별시교육청 자살예방 및 생명존중문화 조성을 위한 조례('22.7.7.)

■ 추진 내용

세부 사업 1 정서심리 결손, 사회성 약화에 따른 진단·상담·처방

- 학생들의 정서·행동(우울, 자살 등) 조기 발견 및 악화 방지를 위한 학생정서·행동특성검사 결과에 따른 후속 연계 지속적 확대
- 지역사회 정신건강 전문기관과 협업하여 관심군 학생 연계 및 관리 강화
 - ※ 「지역 정신건강증진 협의체」 (Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터, 병원 등) 구성 및 운영 활성화
- 최근 3개년 검사 결과 및 2차 연계 현황

연도	학교수	검사인원			검사결과		2차 조치 결과	
		검사대상 (A)	검사실시 (B)	참여율 (B/A)*100	관심군	자살위험	관심군	자살위험
2019	1,310교	285,349명	282,017명	98.8%	12,557명 (4.5%)	3,874명 (1.4%)	9,609명 (76.5%)	3,060명 (79%)
2020	1,318교	282,785명	280,759명	99.3%	12,382명 (4.4%)	3,075명 (1.1%)	8,413명 (67.9%)	2,248명 (73.1%)
2021	1,320교	268,930명	266,823명	99.2%	12,117명 (4.5%)	3,310명 (1.2%)	9,119명 (75.3%)	2,572명 (77.7%)

- 최근 3개년 전문기관별 2차 연계 현황

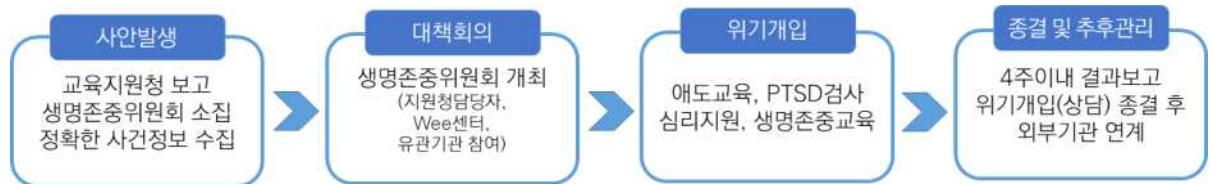
구분	관심군	2차 연계							미연계
		Wee 센터	정신건강센터	청소년 상담센터	병원	onestop마음 건강지원센터	기타*	소계	
학생수(명)	12,117	1,454	1,013	1,635	1,422	178	3,417	9,119	2,998
비율(%)	100	11.9	8.3	13.4	11.7	1.2	28.2	75.3	24.7

* 기타 : 외부 전문가의 학교 방문(학교 자체 예산으로 전문가 초빙, 교육부 사업), 기타 상담센터 방문 등

세부 사업 2

학생 마음건강지원단 구성으로 위기학생 지원

- 생명존중 학교문화 조성(생명존중위원회 운영 및 생명존중교육 활성화)
- 교원 역량강화 연수 및 게이트키퍼(생명지킴이) 양성 확대
- 유니세프 아동친화교육청 협력사업* 등 유관기관 협력사업 운영
 - * '마음톡톡 생명지킴이' 프로젝트 운영: 유니세프-서울시교육청 연계 자료개발, 교원 역량강화 연수 및 학생 교육 프로그램 운영, 보호자 교육자료 개발·배포 등
- 교육지원청 '위기학생상담지원단' 운영의 내실화 및 본청 '찾아가는 위기지원단' 운영 활성화
- 중대사안 발생 시 보고 및 위기개입 시스템 강화



세부 사업 3

상담-진단-치료를 위한 지역별 거점병원 연계 및 지원 확대

- (대상) 미연계된 관심군 학생 및 심각한 심리정서적 문제로 학교 적응에 어려움이 있는 학생
- 마음건강ONE-STOP지원센터 운영: 학사일정, 학부모 관심부족 등으로 학생 정서·행동특성검사 2차 연계에 어려움이 있는 미연계된 관심군 학생을 주요 대상으로 지원

- ▶ 맞춤형 상담서비스 제공(개인상담(내방, 출장), 전화상담 등)
- ▶ 찾아가는 마음건강 상담(전문상담요원 인력풀 파견 : 1인당 6회기 이내 상담)
- ▶ 소아청소년정신과 전문의의 상담 및 컨설팅 서비스(부모교육 및 치료방향 설정 자문 등)

- 학교로 찾아가는 정신건강전문가(거점병원 연계) 사업
- 심각한 심리정서적 문제로 학교 적응에 어려움이 있는 학생을 주요 대상으로 거점병원에 의뢰하여 심층 평가 및 상담, 상담 거부 보호자 교육 지원
- 정신건강 위기학생 심리치료비 지원
 - 마음건강 위기학생 치료비 지원(1인당 100만원 이내)
 - 자살시도 및 자해학생 치료비 지원(정신과, 신체상해 치료비 각 300만원)

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
정서심리 결손, 사회성 약화에 따른 진단·상담·처방 강화	학생정서·행동특성검사 실시(초 1·4학년, 중·고 1학년 대상)	매년 4월~5월
	학생정서·행동특성검사 결과에 따른 상담 및 치료기관 2차 연계(고위험군)	매년 4월~11월
	지역공동체 연계 마음건강 고위기 학생 통합지원 시스템 지속적 구축 및 체계적 지원 확대	2022. 3. ~ 2026. 6.
찾아가는 학생 마음건강지원단 운영으로 위기학생 지원	학생자살예방 및 생명존중 환경조성 사업 운영	매년 1월~12월
	교원 역량강화 연수 및 게이트키퍼(생명지킴이) 양성	매년 1월~12월
	학생자살예방 및 생명존중 문화조성을 위한 유관기관 협력사업 운영* 서울시, 자치구, 타시도교육청, 유니세프 등	매년 1월~12월
	본청, 교육지원청, 단위학교 ‘생명존중위원회’ 운영	매년 상·하반기 각 1회 이상
	학생자살 및 시도 사안 발생시 위기관리(개입) 강화	매년 사안 발생 시
상담-진단-치료를 위한 지역별 거점병원 연계 및 지원 확대	마음건강ONE-STOP지원센터 운영: 맞춤형 상담서비스, 찾아가는 마음건강 상담, 전문의 컨설팅 상담 등	매년 1월~12월
	학교로 찾아가는 정신건강전문가 사업 운영(위탁병원 지정 운영)	매년 1월~12월
	마음건강 위기 학생 심리치료비 지원	매년 1월~12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
정서심리 결손, 사회성 약화에 따른 진단·상담·처방 강화	학생정서·행동특성 검사에 따른 2차 연계 80% 이상	연계율 76%	연계율 77%	연계율 78%	연계율 79%	연계율 80% 이상
찾아가는 학생 마음건강지원단 운영으로 위기학생 지원	자살·자해 등 위기학생 지원 (총 1,710회)		자살시도 등 심리정서 고위기학생 위기지원 360회	자살시도 등 심리정서 고위기학생 위기지원 400회	자살시도 등 심리정서 고위기학생 위기지원 450회	자살시도 등 심리정서 고위기학생 위기지원 500회
상담-진단-치료를 위한 지역별 거점병원 연계 및 지원 확대	거점병원 6개	4개 거점병원	4개 거점병원	5개 거점병원	5개 거점병원	6개 거점병원

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
정서심리 결손, 사회성 약화에 따른 진단·상담·처방 강화	자체	18	37	38	39	20	152
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
찾아가는 학생 마음건강지원단 운영으로 위기학생 지원원	자체	172	350	400	450	250	1,622
	특교	60	120	120	120	60	480
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
상담-진단-치료를 위한 지역별 거점병원 연계 및 지원 확대	자체	89	330	910	915	460	2,704
	특교	288	575	-	-	-	863
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	627	1,412	1,468	1,524	790	5,821	

6. 기대효과

- 마음건강 위기상황 예방·조기발견 및 위기학생 지원시스템 구축을 통한 학생 마음건강 증진
- 가정-학교-교육(지원)청-지역사회와의 연계 협력을 통한 서울학생 마음건강 도모

5-2-1

학생 질병 예방 및 치료 관련 제도 정비

담당	체육건강예술교육과장 김진호(☎ 9599)	학교보건팀장 이민학(☎ 9576)	주무관 류혜림(☎ 9680)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○		○		60,655	60,655	-	-	-
공약내용	① 수요자 중심 학생 건강검진 지원 체계 강화 (신규) ② 지역 의료단체와의 협력체계 재정비 및 교의 제도 활성화 (신규) ③ 학교 구성원과 지역사회가 함께하는 건강증진학교 운영 (신규)							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 매년 학생 건강검사 및 별도검사 운영

구분	건강검사				별도검사		
	신체발달 상황	건강조사	건강검진	정신건강 상태검사	소변검사	시력검사	결핵검사
대상	전 학년	전 학년	초1·4, 중1, 고1 *단 구강은 초등 전 학년	초1·4, 중1, 고1	초2·3·5·6 중2·3 고2·3	초2·3·5·6	고2·3
내용	키, 몸무게, 비만도	학생 건강상태 등	척추, 눈, 귀, 콧병, 목병, 피부병, 병리검사, 구강 등	정서·행동 문제 등	소변	시력	결핵
방법	학교자체 실시	학교자체 실시	검진기관	온라인검사	검사기관	학교자체 실시	검사기관

- 학교 교의* 운영

* 「학교보건법 시행령 제 23조(학교에 두는 의료인, 약사 및 보건교사)」

- ④ 법 제15조제1항에 따라 학교에 두는 의사(치과의사 및 한의사를 포함하며, 이하 “학교의사”라 한다) 및 학교에 두는 약사(이하 “학교약사”라 한다)와 같은 조 제2항·제3항에 따른 보건교사의 직무는 다음 각 호와 같다
1. 학교의사의 직무 : 학교보건계획의 수립에 관한 자문, 학교 환경위생의 유지·관리 및 개선에 관한 자문, 학생과 교직원의 건강진단과 건강평가, 각종 질병의 예방처치 및 보건지도, 학생과 교직원의 건강상담, 그 밖에 학교보건관리에 관한 지도

■ 정책목표: 수요자 중심의 질병 예방 및 건강증진을 위한 제도 정비

2. 사업개요

세부 사업 1

수요자 중심 학생 건강검진 지원 체계 강화

신규

- **필요성:** 학생 건강검진 기관 선정 어려움, 접근·편의성 결여 등 운영 한계 개선
- **대상:** 서울 관내 검진기관 및 모든 학교
- **주요내용**
 - (단기) 국민건강보험공단(서울강원지역본부) 및 의사 단체 지원·협력 추진, 검진기관 전수 조사를 통한 희망 검진기관 파악하여 검진기관 풀을 각급 학교에 제공
 - (장기) 국가 차원에서의 학생 건강검진 국가 건강검진체계 통합* 관리 추진으로 건강검진기관 어디에서나 검진을 받고, 가족 단위로 원하는 검진기관, 일정을 지정하여 받을 수 있는 수요자 중심 건강검진 시스템 도입
 - * 영유아-아동·청소년-성인 건강검진으로 생애 주기 건강검진 체계로 통합·구축

세부 사업 2

지역 의료단체와의 협력체계 재정비 및 교의 제도 활성화

신규

- **필요성:** 지역 의료단체와의 협력체계 재정비 및 교의 제도 활성화를 통한 학생 건강관리 지원 강화
- **대상:** 서울 관내 모든 학교 및 지역 의료단체(의사회, 한의사회, 치과의사회 등)
- **주요내용**
 - 코로나19 대유행으로 전통적인 학교 교의 활동 지원에서 보다 적극적인 지원을 위한 지역 단위 학교 중심의 건강관리 지원과 협력
 - 각 의료 단체 진료 특성을 고려하여 학교 맞춤형 지원, 질병예방 프로그램 제공, 학교 보건사업 지원 및 학교 보건 증진에 관한 자문
 - 각급 학교의 교의 제도 활성화를 위한 지원: 학교와 인근 병의원 1:1 결연(학교 교의 위촉), 응급환자 발생시 비상연락망 구축, 응급학생 병·의원 연계 및 치료비 지원

세부 사업 3

학교 구성원과 지역사회가 함께하는 건강증진학교 운영

신규

- **필요성:** 학령기 건강은 평생 건강생활습관을 형성하는 시기로 보건·영양·체육·상담 등 분절적으로 시행된 학생건강관리를 서울학생 건강더하기+사업과 함께 통합 관리 필요
- **대상:** 서울 관내 학교 중 건강증진학교 운영 희망교
- **주요내용**
 - 건강증진 우수 프로그램 운영 및 공유로 일반화를 통한 서울학생 건강증진
 - 교육과정과 연계한 건강증진활동 추진
 - 지역단위 건강증진 네트워크 구축으로 학교-지역사회 연계 활성화

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용		일정 및 시기
수요자 중심 학생 건강검진 지원 체계 강화	단기	국민건강보험공단(서울강원지역본부), 의사 단체의 협의	2022. 8월~9월 및 정기적협의회(1회이상)
		각급 학교 알림(학생 건강검진 참여 희망 기관 조사 및 기관 풀)	2022. 8월~9월 매년 12월
	장기	(정부차원) 추진 지원(제도 개선 의견 개선, 구축 기초 자료 협조) - 생애주기 소아-청소년 건강검진 통합 추진* 및 완료(예정) * 시도교육청, 교육부 및 보건복지부 협력 추진	2022. 8월~2025년
지역 의료단체와의 협력체계 재정비 및 교의 제도 활성화	의료 단체(의사회, 한의사회, 치과의사회 등)와 협의		2022. 8월~11월 및 정기적 협의회(2회이상)
	학교보건사업 및 보건교육 프로그램 희망학교 신청		매년 2~3월
	학교 1:1 매칭 및 학교 의사 위촉		매년 4월
	건강정보 제공 및 건강관리 프로그램 상시 운영		연중
학교 구성원과 지역사회가 함께하는 건강증진학교 운영	건강증진학교 선정		전년도 12월
	학교-지역사회가 함께하며 네트워크 구축		매년 1-2월
	교육과정과 연계하여 효율적 건강증진활동 추진		연중
	서울학생 건강증진을 위한 우수 프로그램 운영 및 공유		매년 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
수요자 중심 학생 건강검진 지원 체계 강화	(단기) 참여 희망 검진기관 풀 구성 및 알림 200기관 이상	검진기관 풀 구성 100기관 이상	검진기관 풀 정비 및 안내 150기관 이상	검진기관 풀 정비 및 안내 200기관 이상	사업종료	-
	(장기) 국가 건강검진 체계 통합 시행	정부차원 추진 지원 및 협조	정부차원 추진 지원 및 협조	정부차원 추진 지원 및 협조	국가건강검진 체계 통합 시행(예정)	국가건강검진 체계 통합 시행(예정)
지역 의료단체와의 협력체계 재정비 및 교의 제도 활성화	의료단체와 정기적 협력 체계 구축 (연 2회 이상)	의료단체와의 MOU체결 및 재정비	연 2회 이상 정기적 운영	연 2회 이상 정기적 운영	연 2회 이상 정기적 운영	연 2회 이상 정기적 운영
	초·중·고 희망학교 전체	희망학교 중 초 80% 중·고 60%	희망학교 중 초 90% 중·고 80%	희망학교 중 초 100% 중·고 90%	초·중·고 희망학교 전체 운영 (100%)	초·중·고 희망학교 전체 운영 (100%)
건강증진학교 운영	초·중·고 건강증진학교 운영(20교)	-	3교	7교	12교	20교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
수요자 중심 학생 건강검진 지원 체계 강화	자체	10,885	11,429	12,000	12,600	13,230	60,144
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
지역 의료단체와의 협력 체계 재정비 및 구축	자체	3	22	22	22	22	91
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
건강증진학교 운영	자체	-	30	70	120	200	420
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		10,888	11,481	12,092	12,742	13,452	60,655

※ 학생건강검진비 소요예산은 현재 학교운영비로 지원하고 있는 예산과 재정결함보조금 미지원사립교에 지원하고 있는 예산으로 매년 물가 상승에 따른 건강검진료 수가 인상분(약 5%) 반영하여 산출함

6. 기대효과

- 학생건강검진의 연속성·효율성 증진 및 수요자 중심의 검진 지원체계 강화
- 각종 의료단체와의 협력을 통한 지역 단위 학교 구성원의 건강증진 도모
- 교육과정에 기반한 건강증진활동 활성화

5-2-2

학생 질병 치료비 지원 확대

담당	체육건강예술교육과장 김진효 (☎ 9599)	학교보건팀장 이민학(☎ 9576)	장학사 최경수(☎ 9662) 주무관 류혜림(☎ 9680)
협조		보건안전진흥원 보건지원팀장 방극열(☎ 724-1413)	주무관 정이오(☎ 724-1414) 주무관 김영은(☎ 724-1417)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		55,940	55,940	-	-	-
공약내용		① 서울학생 건강더하기 사업 ② 희귀난치병학생 및 미등록이주학생 의료비 지원 ③ 소아·청소년 당뇨 학생 지원 ④ 학교보건실 현대화 사업						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 서울학생 건강더하기 사업: 초·중·고등학교 및 특수학교 1,349교 운영 중(2022년 기준)
- 희귀난치병학생 및 미등록이주학생 의료비 지원: 난치병학생 150명, 미등록이주학생 50명
- 소아·청소년 당뇨 학생 지원: 463명 지원 및 전 학년 소변 검사
- 학교보건실 현대화 사업: 96교, 총 3,806,203천원 예산 지원

■ 정책목표: 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방 및 건강관리 지원

2. 사업개요

세부 사업 1

서울학생 건강더하기 사업

- 필요성: 코로나19 확산에 따른 원격수업 확대 및 신체활동 감소와 생활습관 등의 요인으로 학생비만 및 척추측만증 문제 증가
- 대상: 초·중·고등학교 및 특수학교 전체 1,349교(교당 500만원, 총 6,745,000천원)
- 주요내용: 학생 맞춤형 건강관리 프로그램 운영을 통한 균형 있는 신체 발달 증진 도모

세부 사업 2

희귀난치병학생 및 미등록이주학생 의료비 지원

- **필요성:** 희귀난치병학생 및 미등록이주학생에 대한 의료비 지원으로 치료기회 확대 및 학생의 학습권과 복지 증진에 기여
- **대상:** 난치병학생, 미등록이주학생
- 주요내용: 희귀난치병학생 및 미등록이주학생 의료비 및 제반비용 지원

세부 사업 3

소아·청소년 당뇨 학생 지원

- **필요성:** 소아·청소년 당뇨 학생의 조기 발견 및 의료적, 교육적, 환경적 지원으로 건강하고 안전한 학교 생활 도모
- **대상:** 소아·청소년 당뇨 학생 전체
- **주요내용:** 응급키트 지원, 인슐린 주사 투여 환경 조성지원 및 전학년 소변검사*
* 소변검사는 매년 별도검사로 초·중·고·특수·각종학교 전 학생 실시

세부 사업 4

학교보건실 현대화 사업

- **필요성:** 보건실의 적절한 공간 확보, 시대적 요구에 맞는 필요 시설·기구 확충으로 양질의 보건서비스 제공 기반 마련하여 건강하고 쾌적한 보건실 환경 구축
- **대상:** 초·중·고·특수학교 중 대상교
- **주요내용:** 코로나19 등 신종 감염병 발생에 따른 보건관리, 보건교육, 감염병 학생 별도관리실 등 체계적 관리 지원 환경 마련

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
서울학생 건강더하기 사업	서울학생 건강더하기 종합 추진 계획 수립 및 안내	매년 2월
	학교별 추진 계획 수립	매년 3월
	학교별 건강증진사업 추진	매년 4월 ~ 12월
	서울학생 건강더하기 사업 확대 추진	2023년~
희귀난치병학생 및 미등록이주학생 의료비 지원	희귀난치병학생 및 미등록이주학생 의료비 지원 계획 수립	매년 2월
	희귀난치병학생 및 미등록이주학생 지원 대상자 선정 및 의료비 정산	매년 3월 ~ 12월

세부사업	추진내용	일정 및 시기
소아·청소년 당뇨 학생 지원	소아·청소년 당뇨 학생 지원 기본 계획 수립	매년 2월
	소아·청소년 당뇨 학생 현황 파악	매년 4월
	소아·청소년 당뇨 학생 지원 선정 및 계획 수립	매년 5월
	희귀난치병학생 사업 추진 및 정산 보고	매년 5월 ~ 12월
학교보건실 현대화 사업	학교보건실현대화 추진계획 수립	매년 4월
	희망학교 수요조사 및 신청교 검토	매년 5월
	대상교 최종 선정 및 예산교부	매년 6월
	2022년 보건실현대화 희망교 추가 지원(추경)	매년 9월
	사업추진 및 정산 보고	매년 6월 ~ 12월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
서울학생 건강더하기 사업	초·중·고·특수 전체(매년)	전체학교	전체학교	전체학교	전체학교	전체학교
희귀난치병학생 및 미등록이주학생 의료비 지원	총 950명	150명	150명	200명	200명	250명
소아·청소년 당뇨 학생 지원	소아·청소년 당뇨 학생 전체(매년)	대상 학생 전체	대상 학생 전체	대상 학생 전체	대상 학생 전체	대상 학생 전체
학교보건실 현대화 사업	총 237교	37교	50교	50교	50교	50교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
서울학생 건강더하기 사업	자체	6,745	6,947	7,155	7,370	7,591	35,808
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
희귀난치병 및 미등록 이주학생 의료비 지원	자체	577	577	770	770	875	3,569
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
소아·청소년 당뇨 학생 지원	자체	552	564	561	552	528	2,757
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교보건실 현대화 사업	자체	3,806	2,500	2,500	2,500	2,500	13,806
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		11,680	10,588	10,986	11,192	11,494	55,940

6. 기대효과

- 건강한 성장 발달과 질병 예방을 통한 학생의 학습권과 복지증진에 기여
- 종합적이고 차별없는 양질의 보건서비스 제공 기반 마련

5-2-3

깨끗하고 위생적인 학교 환경을 위한 청소 지원

담당	체육건강예술교육과장 김진효(☎ 9599)	학교보건팀장 이민학(☎ 9576)	주무관 김미화(☎ 9578)
신규여부		완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)
신규	계속	임기 내	임기 후
○		○	
		계	자체
		170,460	170,460
		특교	시자치구
		-	-
		민간(기타)	-
공약내용		학교 청소 지원 (신규)	

1. 사업 현황 및 정책목표

- **현황:** 2022. 3. 1. 공립학교 1,273교에 1,172명의 청소인력(미화원) 근무
(유 69명, 초 644명, 중 286명, 고 146명, 특수 19명, 각종 8명)
- **정책목표:** 학교 청소 인력 및 예산 지원 확대를 통해 깨끗하고 위생적인 학교 환경을 조성함으로써 학생과 교직원의 건강 보호 및 증진

2. 사업개요

세부 사업

학교 청소 지원

신규

- **필요성:** 일선 학교에서 학교 환경을 쾌적하게 유지하기 위한 청소인력 배치기준 상향, 미화원의 청소 범위 제시, 인건비 지원단가 인상 등 개선 요구
- **대상:** 각급학교(유치원·초·중·고·특수·각종학교)
- **주요내용:** 효율적인 학교 청소 관리방안 마련
 - 학교 청소인력 배치기준 및 지원방안 마련
 - 관공서 수준의 학교 청소인력 인건비 지원단가 마련
 - 학교 청소의 범위, 매뉴얼 제공 등

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학교 청소 지원	효율적 학교 청소를 위한 실태조사 및 운영방안 연구용역 계약 체결	2022. 4.
	효율적 학교 청소를 위한 실태조사 및 운영방안 연구용역 결과 보고	2022. 9.
	2022년 하반기 공립초·특수학교 청소용역비 지원(추경)	2022. 9.
	2023년도 학교 청소인력 지원방안 수립	2022. 10.
	2023년도 학교 청소인력 인건비 지원	2023. 3.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학교 청소 지원	전체 학교	초 565교 특수 32교	초 565교 특수 32교	초 565교 중 387교 특수 32교	초 565교 중 387교 고 292교 특수 32교	초 565교 중 387교 고 292교 특수 32교 각종 11교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학교 청소 지원	자체	11,343	28,347	42,612	58,620	29,538	170,460
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		11,343	28,347	42,612	58,620	29,538	170,460

6. 기대효과

- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 유지·관리를 통한 학생의 건강 보호·증진
- 모든 학교 모든 교실을 깨끗하고 위생적으로 관리할 청소인력 및 예산 지원으로 교육환경 개선 및 학교 구성원 복지 증진

5-3-1

식재료 품질관리 및 급식실 환경개선으로
안전하고 질 높은 급식 제공

담당	체육건강예술교육과장 김진효 (☎ 9599)		급식기획팀장 김정아(☎ 9586)		주무관 강원복(☎ 9088)			
	보건안전진흥원 급식품질위생과장 전영희(☎ 724-1404)		품질관리팀장 최정이 (☎ 724-1441)		주무관 민신아(☎ 724-1442)		주무관 김도은(☎ 724-1448)	
신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○	○	208,279	208,279	-	-	-
공약내용		① 안전하고 우수한 식재료 품질관리로 급식의 질 제고 ② 노후 급식기구 현대화로 급식품질 향상 도모 및 안전한 근무여건 마련						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 2022년도 식재료 품질 및 위생관리 추진 현황
 - 급식 관계자 교육 5회, 식재료 납품업체 합동점검 52개소, 식중독 예방 검사 1,209교
- 2022년도 노후 급식기구 현대화 추진 현황
 - 노후조리기구 교체: 381교, 22,925,805천원 지원
 - 조리실 환기장치(후드) 개선 기준 마련 예정(정책·안전기획관)

■ 정책목표

- 안전하고 우수한 식재료 사용으로 급식 품질 향상
- 조리기구 현대화 및 조리실 환기장치(후드) 전면 개선으로 위생적이고 안전한 근무환경 조성

2. 사업개요

- (필요성) 우수한 식재료 사용으로 식재료 안전성 확보 및 안전한 조리환경 조성
- (근거) 학교급식법 및 서울특별시 친환경학교급식 등 지원에 관한 조례
- 사업 내용

세부 사업 1

안전하고 우수한 식재료 품질관리로 급식의 질 제고

- ① 5無(잔류농약, 방사능, 항생제, 화학적합성첨가물, GMO)급식 추진
- 친환경, HACCP 등 인증 식재료 사용 및 급식운영 점검 시 원산지 표시제 시행 관리
 - NON-GMO 가공식재료 사용 보조금 지원 추진 및 방사능 정밀 검사 실시

② 학교급식 관계자 교육·연수 실시

연수명	대상	내용
학교급식 위생·안전 점검요원 전문연수	본청, 지원청, 보건진흥원 급식 담당 공무원	학교급식법 및 위생 점검 요령 등
학교급식 아카데미	유·초·중·고·특수·대안학교 영양(교)사 및 조리종사원	학교급식 위생관리 지침서 안내, 식중독 등 발생 대응 방안 안내
학교급식 식재료 납품업체 대표자 연수	eaT 등록된 식재료 납품업체	청렴한 식재료 납품 및 위생관리방안 안내

③ 식재료 납품업체 합동 점검 실시

- 한국농수산물유통공사(eaT), 서울시, 자치구 등 관계기관과 협력하여 학교급식 식재료 납품업체 합동 실태 점검

④ 식품 안전 및 식중독 예방을 위한 검사 실시

- 전국 시도교육청 유일 식품안전분석실을 운영하여, 방사능 검사(정밀, 현장검사), 식품접촉표면 미생물 검사, 식중독균 검사, HACCP 검증검사 실시

세부 사업 2

노후 급식기구 현대화로 급식품질 향상 도모 및 안전한 근무여건 마련

① 학교급식 노후 조리기구 현대화

- 대상: 급식 조리학교 1,736교
- ※ 급식운영 유치원 및 학교 2,117교 중 조리시설 구비한 1,736교 대상
- 내용: 노후 조리기구를 인덕션으로 교체하는 등 급식기구의 현대화 추진(연중)

② 조리실 내 환기장치(후드) 전면 개선

- 대상: 급식운영 학교 1,354개 중 조리시설 구비한 1,250교
- 내용: 조리 시 발생하는 조리흙, 미세먼지 등 유해한 공기로부터 조리종사원을 보호하기 위하여 조리실 내 환기장치(후드) 전면 개선 추진[4개년 연차계획(2023년~2026)]

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
안전하고 우수한 식재료 품질관리로 급식의 질 제고	학교급식 관계자 교육·연수 실시	연중
	식재료 납품업체 합동 점검	연중
	식품안전 및 식중독예방 안전성 검사 실시	연중
노후 급식기구 현대화로 급식품질 향상 도모 및 안전한 근무여건 마련	인덕션 교체 등 노후 조리기구 현대화	연중
	조리실 내 환기장치(후드) 전면 개선	2023. ~ 2026.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업		최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
안전하고 우수한 식재료 품질관리로 급식의 질 제고	학교급식 관계자 교육·연수 실시	32회	4회	8회	8회	8회	4회
	식재료 납품업체 합동 점검	300개소	35개소	75개소	75개소	75개소	40개소
	식품안전 및 식중독 예방 안전성 검사	8,000교	1,000교	2,000교	2,000교	2,000교	1,000교
노후 급식기구 현대화로 급식품질 향상 도모 및 안전한 근무여건 마련	노후 조리기구 현대화	1,736교	-	434교	434교	434교	434교
	조리실 환기장치 (후드) 전면개선	1,250교	-	99교	383교	384교	384교

※ 환기장치(후드) 개선 비용: 학교 당 7천만원

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
안전하고 우수한 식재료 품질관리로 급식의 질 제고	자체	97	195	195	195	97	779
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
노후 급식기구 현대화로 급식품질 향상 도모 및	자체	-	36,930	56,810	56,880	56,880	207,500
	특교	-	-	-	-	-	-

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
안전한 근무여건 마련	시차치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		97	37,125	57,005	57,075	56,977	208,279

6. 기대효과

- 안전한 식재료 품질관리 및 위생적인 조리 환경을 통해 학교급식의 질 향상
- 식재료의 안전성 강화로 학교급식 신뢰도 향상 및 학생 건강 유지

5-3-2

신선한 제철 과일 제공 및 학교 채식선택제 확대

담당	체육건강예술교육과장 김진효(☎ 9599)	급식기획담당팀장 김정아(☎ 9586)	주무관 조영화(☎ 9587)					
	보건안전진흥원 급식품질위생과장 전영희(☎ 724-1404)	품질관리팀장 최정이(☎ 724-1441)	주무관 민신아(☎ 724-1442)					
	보건안전진흥원 식생활지원과장 권순주(☎ 724-1403)	식생활교육팀장 정영아(☎ 724-1438)	주무관 유지은(☎ 724-1436) 주무관 김수진(☎ 724-1440)					
신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
○	○	○		36,661	19,602	-	17,059	-
공약내용		① 신선한 제철 과일 제공 (신규) ② 학교 채식선택제 확대						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 현황

- 제철 과일급식은 무상급식비 범위 내에서 자율적 운영
- 학교급별 급식 일수(초등 192일, 중·고등 173일, 특수 192일)
- 그린 급식바 설치 및 운영지원 76교(초 45교, 중 14교, 고 12교, 특수학교 5교)

■ 정책목표

- 제철 과일 급식 제공으로 학생들의 급식의 질 및 만족도 향상
- 학생들에게 채식선택 기회 부여로 그린급식 인식 개선

2. 사업개요

■ 필요성

- 학교별로 과일 등 다양한 후식을 제공(요플레, 주스, 요구르트, 사베트 등)하고 있으나 학생들의 건강급식을 위해서 제철 과일 제공 확대 필요
- 가공된 후식보다는 신선한 제철 과일로 급식 만족도 제고
- 미래세대를 위한 그린 급식으로 지구 생태계를 살리고 탄소 배출을 줄이는 먹거리 변화 요구에 능동적으로 대응

■ 근거

- 「서울특별시 친환경학교급식 등 지원에 관한 조례」
- 「2022학년도 학교급식 기본방향」 (서울특별시교육청)
 - * 국내산 제철 과일 우선 및 제공 확대 권장
 - * 기존에 제공된 후식(음료, 빵류 등 가공식품) 대신 과일로 제공 권장
- 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획(2021.1.31.)
- 「2022 먹거리생태전환교육 기본계획」 (학교보건진흥원 식생활지원과-65, 2022.3.25.)

■ 주요내용

세부 사업 1

신선한 제철 과일 제공

신규

- 과일이나 후식이 미 제공되는 일수에 대하여 4개년(23년~26년) 계획으로 추진
- 과일 제공(후식 포함) 현황*

학교급별	22년6월 급식일수	과일 제공 현황(A)		과일 외 후식** 제공 현황(B)		과일(후식) 현황 C=A+B	
		일수	1인당 단가	일수	1인당 단가	일수	단가(평균)
초등학교	20일	12일	487원	6일	554원	18일	520원
중 학교	19일	5일	471원	9일	534원	14일	502원
고등학교	18일	4일	456원	8일	537원	12일	496원

* 초·중·고 각 55개교씩(총 165교)을 표본조사한 평균값
 ** 과일 외 후식은 유제품(요거트 등), 주스, 떡, 쿠키 등

- 연간 급식일수로 환산

학교급별	연간급식 일수 (A)	과일 제공 일수 (B)	과일 외 후식 제공 일수(C)	과일(후식) 제공 일수 (D=B+C)	과일(후식) 미 제공 일수 (E=A-D)
초등학교	192일	115일	58일	173일	19일
중 학교	173일	45일	82일	127일	46일
고등학교	173일	38일	77일	115일	58일

- 학교급식에 과일이나 후식이 제공되지 않는 일수를 산정하여 과일급식비를 무상급식비에 반영
- 가공된 후식보다는 제철 과일 급식이 확대되도록 권장

세부 사업 2

학교 채식선택제 확대

- 그린 급식 인식개선 기반 구축을 위한 그린 급식바 설치 및 그린 급식 체험교육 활동 지원
- 학교 채식선택제 확대를 위한 그린 급식바 운영: 350교 추진

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
신선한 제철 과일 제공	제철 과일 급식비 분담금 협의(서울시, 자치구)	하반기
	무상급식비 예산 편성	하반기
	제철 과일 급식 실시	연 중
학교 채식선택제 확대	그린 급식바 설치 운영 및 보고회	연 중
	그린 급식바 체험교육 지원	연 중

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
신선한 제철 과일 제공*	과일 추가 제공 일수 (총 추가 일수) 초 19일, 중 46일 고 58일, 특수19일	-	초 5일 중 12일 고 15일 특수 5일	초 5일 중 12일 고 15일 특수 5일	초 5일 중 11일 고 14일 특수 5일	초 4일 중 11일 고 14일 특수 4일
학교 채식선택제 확대	그린 급식바 설치 및 체험교육 지원 총 350교	76교	148교	198교	279교	350교

* 최종목표 = 연간 급식일수에서 22. 6월 현재 과일(후식)이 제공되는 일수를 제외한 추가 제공 일수

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
신선한 제철 과일 제공	자체	-	1,800	3,600	5,300	6,800	17,500
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	1,751	3,502	5,153	6,653	17,059
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교 채식선택제 확대	자체	152	296	396	558	700	2,102
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		152	3,847	7,498	11,011	14,153	36,661

6. 기대효과

- 신선한 제철 과일 급식으로 학생 건강 증진 및 학교급식 만족도 제고
- 탄소배출을 줄이는 채식급식으로의 인식 전환 및 자연과 하나되는 올바른 식생활 정착

5-4-1

학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

담당	민주시민생활교육과장 손동빈(☎ 9476)	생활교육팀장 조영순(☎ 9539)	장학사 김천권(☎ 9540)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		2,226	1,450	776	-	-
공약내용	① 관계회복 중심의 긍정적인 학교 문화 조성 ② 교원 대상 관계회복 조정가 양성 ③ 학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 기구 운영							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 사업 현황

- ▶ 관계회복 중심의 단위학교별 자율적 학교폭력 예방활동 추진을 위한 예산 지원
 - 공·사립 전체 학교 예산(100만원) 기본운영비 편성
- ▶ 관계회복 프로그램 주제의 교원 대상 직무연수 운영 지원
 - 본청·교육지원청 연계 직무연수 추진
 - 단위학교 관계회복 활동 인식 확산을 위한 자료 보급
- ▶ 관계회복 조정 단체 공모를 통한 교육지원청 연계 관계회복 조정기구 운영 지원

■ 정책목표

세부 사업	현재	미래
관계회복 중심의 긍정적인 학교 문화 조성	<ul style="list-style-type: none"> • 관계회복을 위한 언어문화개선 교육 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 「소통·배려·성장 캠페인」 우수작품 순회 전시(94교) - ‘너에게 듣고 싶은 말’ 캠페인 광고 제작 및 홍보 	<ul style="list-style-type: none"> • (학생) 학생 성장을 위한 관계회복 중심의 학교폭력 예방교육 활성화 지원 • (학부모) 관계회복 인식 확산을 위한 학부모 지원
교원 대상 관계회복 조정가 양성	<ul style="list-style-type: none"> • 관계회복 교원 지원단 운영 • 교육지원청 연계를 통한 관계회복 직무연수 운영 • 관계회복 안내 자료 보급 	<ul style="list-style-type: none"> • 관계회복 교원 지원단 활용 단위학교 지원 활동 강화 • 직무연수를 통한 단위학교별 관계회복 교원 조정가 양성 (중장기: 2025년 이후, 1교 1조정 교원 전문가) • 관계회복 내실화 자료 보급
학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 기구 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 관계회복 조정단체 공모 및 재지정을 통한 관계회복 조정기구 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 5개 단체 137명 활동 	<ul style="list-style-type: none"> • 전문역량을 갖춘 관계회복 조정기구 지속 운영

2. 사업개요

- (필요성) 학교폭력 예방을 위한 관계회복 프로그램 활성화 지원
- (근거) 「학교폭력 예방 및 대책에 관한 법률」 제13조의2(학교의 장의 자체해결) 및 같은법 시행령 제14조의3(학교의 장의 자체해결)
- (주요 내용)

세부 사업 1

관계회복 중심의 긍정의 학교 문화 조성

- 소통·배려·공감을 실천하는 관계회복 중심의 긍정의 학교 문화 조성
 - (학생) 긍정의 소통을 통해 갈등해결 능력을 신장할 수 있는 관계회복 중심의 학교로 찾아가는 학교폭력 예방 교육 운영 추진
 - (학부모) 관계회복 인식 확산을 위한 학부모 지원(연수 및 동영상 자료 등)

세부 사업 2

교원 대상 관계회복 조정가 양성

- 관계회복 교원 조정가 양성을 통한 관계회복 프로그램 전문 인력 확보
 - 교원 대상 관계회복 조정가 양성을 위한 직무연수 지속 추진
(중장기: 2025년 이후, 1교 1조정 교원 전문가 양성 목표)
- 관계회복 교원지원단을 활용한 단위학교 교원 역량 강화 연수·컨설팅 지원
- 관계회복 활동 단위학교 내실화 자료 보급

세부 사업 3

학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 기구 운영

- 관계회복 프로그램 활성화를 위한 관계회복 조정 기구 운영 지원
 - 관계회복 조정 전문단체 공모 및 평가를 통한 재지정
 - 학부모지원센터와 연계한 관계회복 인식 개선의 학부모 연수 지원

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
관계회복 중심의 긍정적인 학교 문화 조성	(학생) 학교로 찾아가는 관계회복 중심의 학교폭력 예방교육 활성화	2023. ~
	(학부모) 관계회복 인식 확산을 위한 연수 및 자료 보급	2023. ~
교원 대상 관계회복 조정가 양성	관계회복 교원지원단 활용 단위학교 역량 지원	2022. 하반기 ~
	교원 대상 관계회복 직무연수 운영 - 중장기 목표: 1교 1조정 교원 전문가 양성, 2025.~	2022. 하반기 ~
	관계회복 내실화 자료 보급	2023. ~
학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 기구 운영	전문 역량을 갖춘 관계회복 조정기구 운영 - 공모를 통한 선정, 평가를 통한 재지정	2023. ~

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
관계회복 중심의 긍정적인 학교 문화 조성	관계회복 주제의 학교폭력 예방교육 연1회 이상	관계회복 주제의 학교폭력 예방교육 운영 계획 수립	초·중·고·특수·각종학교 전체 운영 연1회 이상	초·중·고·특수·각종학교 전체 운영 연1회 이상	초·중·고·특수·각종학교 전체 운영 연1회 이상	초·중·고·특수·각종학교 전체 운영 연1회 이상
교원 대상 관계회복 조정가 양성	단위학교 전체 관계회복 조정가 운영 (100%)	단위학교 교원 조정가 10%(130명)	단위학교 교원 조정가 30%(390명)	단위학교 교원 조정가 70%(910명)	단위학교 전체 1인 교원 관계회복 조정가 운영(100%)	-
학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 기구 운영	관계회복 조정 기구 지정·운영 (매년)	관계회복 조정 기구 운영	관계회복 조정기구 평가를 통한 재지정 및 운영	관계회복 조정기구 평가를 통한 재지정 및 운영	관계회복 조정기구 평가를 통한 재지정 및 운영	관계회복 조정기구 평가를 통한 재지정 및 운영

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
관계회복 중심의 긍정의 학교 문화 조성	자체	120	265	265	265	130	1,045
	특교	48	88	88	88	88	400
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
교원 대상 관계회복 조정가 양성	자체	50	90	90	90	45	365
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학교폭력 예방을 위한 관계회복 조정 기구 운영	자체	5	10	10	10	5	40
	특교	50	92	92	92	50	376
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		273	545	545	545	318	2,226

6. 기대효과

- 관계회복 중심의 학교폭력 예방활동 활성화를 통해 긍정의 학교 문화 조성
- 관계회복 역량을 갖춘 전문인력 지원을 통해 소통·배려·공감을 실천하는 관계회복의 학교 문화 조성

5-4-2

학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

담당	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	생활교육팀장 조영순(☎ 9539) 성평등팀장 윤정옥(☎ 9545)	장학사 조성백(☎ 9541) 장학사 박정원(☎ 9546)
	특수교육과장 김정선(☎ 9295)	통합교육운영팀장 조광우(☎ 9799)	장학사 정혜정(☎ 9727)
	체육건강예술교육과장 김진호 (☎ 9599)	체육청소년수련팀장 김종현(☎ 9570)	장학사 옥동훈(☎ 9572)
협조	민주시민생활교육과장 손동빈 (☎ 9476)	생활교육팀장 조영순(☎ 9539)	장학사 김천권(☎ 9540)

신규여부		완료시기(2026.6.기준)		예산(단위: 백만원)				
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		3,140	2,980	160	-	-
공약내용		① 지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화 ② 성폭력 및 디지털 성범죄 예방 교육 강화 ③ 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화 ④ 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화						

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 경찰청 등과 연계한 학교폭력 예방 활동 강화

- 경찰청과 함께하는 입체적인 학교폭력 예방교육 실시

※ 예) SPO를 활용한 예방교육, '스쿨벨'을 활용한 신종 학교폭력 대응

* 스쿨벨: 사회적으로 크게 문제가 되는 신종 학교폭력을 학교에 신속하게 전파하여 대응하기 위한 서울시교육청-서울경찰청 협력 사업

- 다양한 지역사회의 유관기관과 연계한 학교폭력 예방 활동 추진 체계 구축·운영

■ 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화

- 2022학년도 학교로 찾아가는 학생 디지털성범죄 예방교육

※ 초등학교 5~6학년, 중학교 1~3학년 전문강사 지원(44개교 235학급)

- 학교 내 불법촬영카메라 설치 여부 불시 점검 운영: 연 2회

■ 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화

- 특수교육지원센터 내 '장애학생 인권지원단' 운영: 11단

■ 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

- 학생선수 및 학교운동부지도자 스포츠분야 인권교육 강화
- 학기별 1회(연 2회) 학교폭력 예방교육 의무 교육 안내
- 학생선수 폭력피해 실태조사 실시(전수조사 후 후속조치 실시)
- 가해 학생선수에 대하여 폭력 조치 결과에 따라 일정기간 대회 참가 및 선수등록 제한 조치
- 폭력 및 성폭력 가해 지도자 징계양정기준 강화

■ 정책목표

세부 사업	현재	미래
지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 학교폭력 예방 활동을 위해 경찰청, 자치구 등 유관기관과 다양한 협력 사업 추진 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교-교육청-유관 기관과의 협력을 통해 지역사회와 함께하는 학교폭력 예방 활동 강화
성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 학교로 찾아가는 디지털 성범죄 예방교육 지원(초·중) • 학교 내 불법촬영카메라 설치 여부 불시 점검 운영(연 2회) 	<ul style="list-style-type: none"> • 학교급별 맞춤형 디지털 성범죄 예방교육 지원 확대(초·중·고) • 학교 내 불법촬영카메라 점검 강화(불시점검, 점검장비 지원) • 디지털 성범죄 예방 및 대응역량 강화
장애학생 학교폭력 예방 활동 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 장애학생 인권이 보호받는 교육환경 구축 및 학교문화 조성 	<ul style="list-style-type: none"> • 장애학생 인권보호 및 인권침해 예방으로 장애 학생의 행복한 학교 교육 실현
학생선수 학교폭력 예방 활동 강화	<ul style="list-style-type: none"> • 학생선수 스포츠 분야 인권교육을 통한 인권 의식 증진 및 인권감수성 함양 	<ul style="list-style-type: none"> • 전문체육분야의 폭력 예방과 근절로 인권이 존중받는 학교운동부 문화 조성

2. 사업개요

■ 근거

- 「학교폭력 예방 및 대책에 관한 법률」 제4조, 제15조, 제16조의2
- 「서울특별시교육청 학교폭력예방 및 대책에 관한 조례」 제15조
- 「장애인차별금지 및 권리구제 등에 관한 법률」 제13조(차별금지)
- 「서울특별시교육청 디지털 성범죄 예방 및 교육에 관한 조례」 (제7889호)
- 「서울특별시교육청 화장실 불법촬영 예방 조례」 (제8203호)
- 「학교체육진흥법」 제12조의3(스포츠 분야 인권교육 등)

■ 주요 내용

세부 사업 1

지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화

■ 학교폭력 예방 활동을 위해 경찰청 등과 협력 사업 추진

- 경찰청 학교폭력 담당 부서와 협력하여 학교폭력 예방 교육 및 재발방지 강화
- 자치구, 병원, 청소년상담복지센터 등 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 추진

세부 사업 2

성폭력 및 디지털 성범죄 예방 교육 강화

■ 학교로 찾아가는 학생 디지털성범죄 예방교육 지원

- 사례 중심의 실효성 있는 학생 대상 디지털성범죄 예방교육 운영
- 전문강사에 의한 학생 참여 중심 수업 지원(학급별 2시간)

■ 학교 내 불법촬영카메라 설치 여부 점검

- 전체 초·중·고·특수·각종학교 대상으로 교내 화장실 등 불시 점검(연 2회)
- 위탁 용역 공모를 통한 전문 업체 선정 및 점검 진행

세부 사업 3

장애학생 학교폭력 예방 활동 강화

■ ‘장애학생 인권지원단’ 운영

- 월 1회 이상 학교를 방문하여 정기현장지원 실시
- 장애학생 인권침해 시안 발생 시, 인권지원단이 학교 방문하여 피해학생 보호 및 가피해학생 특별지원 실시
- 경찰청, 유관기관과의 협업을 통한 더봄학생* 지원

* 더봄학생 : 학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등 인권침해사안에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 지속적인 관심과 지원이 요구되는 장애학생

세부 사업 4

학생선수 학교폭력 예방 활동 강화

■ 학생선수 스포츠 분야 인권교육을 통한 인권 의식 증진 및 인권감수성 함양

- 학교운동부 운영교 대상 인권교육 예산 지원(교당 1,000천원)
- 교육(지원)청 단위 학생선수 및 학교운동부지도자 대상 인권교육 실시
- 학기별 1회(연 4시간) 스포츠 분야 인권교육 의무 교육 안내

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화	경찰청과 협력하여 학교폭력 예방 활동 실시 (SPO 활용 교육, 스쿨벨 등)	연중
	지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 추진	연중
성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화	학교로 찾아가는 디지털 성범죄 예방교육	2022. 3. ~ 2026. 6.
	학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검	2022.3. ~ 2026.6 (상·하반기 각 1회 이상)
장애학생 학교폭력 예방 활동 강화	장애학생의 인권침해 예방을 위한 정기 현장지원	월 1회 이상 (일반학교, 특수학교)
	장애학생 인권침해 사안 발생 시 특별지원	수시
	유관기관 연계 더봄학생 선정 및 지원	연중
	특수교육대상자 인권실태조사	매년 6~11월
학생선수 학교폭력 예방 활동 강화	단위학교 학교운동부 스포츠 분야 인권교육 실시	학기별 1회(연 4시간)
	학교운동부지도자 대상 연수	9월 예정
	학생선수 인권교육 예산 지원교 인권교육 실시	연중
	학생선수 폭력피해 실태조사(전수조사)	매년 5~7월

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화	유관기관과 협력체계 구축·운영 (매년)	유관기관 협력체계 구축·운영	유관기관 협력체계 구축·운영	유관기관협력 체계 구축·운영	유관기관협력 체계 구축·운영	유관기관 협력체계 구축·운영
성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화	디지털 성범죄 예방교육 초·중·고 (총5,350학급)	초·중·고 950학급	초·중·고 1,200학급	초·중·고 1,200학급	초·중·고 1,200학급	초·중·고 800학급
	학교 내 불법촬영 카메라 매년 전수점검 (매년 전체교)	초·중·고·특수·각종 전체	초·중·고·특수·각종 전체	초·중·고·특수·각종 전체	초·중·고·특수·각종 전체	초·중·고·특수·각종 전체
장애학생 학교폭력 예방 활동 강화	장애학생 인권지원단 정기현장 지원 (총 1,140교)	초·중·고·특수 150교	초·중·고·특수 230교	초·중·고·특수 280교	초·중·고·특수 300교	초·중·고·특수 180교
학생선수 학교폭력 예방 활동 강화	학생선수 인권교육 운영비지원 (총 600교)	80교	100교	120교	140교	160교

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
지역사회와 연계한 학교폭력 예방 활동 강화	자체	50	100	100	110	55	415
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
성폭력 및 디지털 성범죄 예방 교육 강화	자체	158	350	350	310	170	1,338
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
장애학생 학교폭력 예방 활동 강화	자체	27	70	100	150	80	427
	특교	40	70	50	-	-	160
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
학생선수 학교폭력 예방 활동 강화	자체	80	120	160	200	240	800
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계		355	710	760	770	545	3,140

6. 기대효과

- 경찰청 등과 연계한 학교폭력 예방 활동 강화를 통해 평화로운 학교 만들기 기여
- 디지털 환경에서의 민주적 관계맺기와 성인지 감수성 함양
- 정기 및 특별지원을 통한 장애학생 인권침해 예방 및 인권존중 학교문화 조성
- 학생선수 인권 의식 증진 및 인권감수성 함양을 통한 학생선수 학교폭력 예방

5-4-3

학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

담당	민주시민생활교육과장 손동빈(☎ 9476)	생활교육팀장 조영순(☎ 9539) 성평등팀장 윤정옥(☎ 9545)	장학사 김천권(☎ 9540) 장학사 박정원(☎ 9546) 주무관 조희운(☎ 9550)					
신규여부	완료시기(2026.6.기준)	예산(단위: 백만원)						
신규	계속	임기 내	임기 후	계	자체	특교	시자치구	민간(기타)
	○	○		9,625	9,625	-	-	-
공약내용	① 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화 ② 성폭력 사안처리 지원 체제 강화 ③ 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화							

1. 사업 현황 및 정책목표

■ 근거

- 「학교폭력 예방 및 대책에 관한 법률」 제14조
- 「서울특별시교육청 학교폭력예방 및 대책에 관한 조례」 제15조
- 「성폭력방지 및 피해자보호 등에 관한 법률」 제5조
- 「아동·청소년의 성보호에 관한 법률」 제4조

■ 교사의 학교폭력 예방 및 사안처리 역량 강화, 학교폭력 책임교사 수업시수 경감 예산 초등학교까지 확대 지원, 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 확대

- (현황) 학기별 1회 이상 학교폭력 책임교사 대상 사안처리 관련 연수 운영, 학교폭력 사안처리 업무 지원 매뉴얼 제작 및 보급
- (현황) 2022년 중·고·각종·특수학교 752교 학교폭력 책임교사 수업시수 지원
 - 교당 3,625천원 지원(25,000원×5시간×29주 기준)
 - ※ 2020학년도 중학교 380교, 2021학년도 중학교 708교 지원

■ 성폭력 사안처리 지원 체제 강화

- 성폭력 사안처리지원단 운영
 - (현황) 사안처리지원단 위촉·운영(120명), 사안처리지원단 역량강화 워크숍(1회 운영)
- 성고충상담원 역량강화 연수 지원: 300명
 - (현황) 성고충상담원 핵심역량강화 직무연수(2학점) 250명, 심화과정연수 운영: 50명

■ 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화

- (현황) 교육법률지원단 12명(본청 1명, 지원청 11명) 운영하여 학교폭력 관련 행정심판 및 소송 수행, 학교폭력, 학생인권, 교권보호 관련 법률 자문 등 업무 지원
- (사업개요) 2017년 4개 지원청 시범 배치하여 교육법률지원단 운영 후 2018년 전체 교육지원청 배치로 확대하여 학교폭력, 학생인권 관련 업무 수행
- (현안) 1년 단위 기간제 근로자로 채용하여 운영하고 있으나, 전문자격 보유 직종(변호사)이 상시·지속적 업무* (연중 9개월 이상 계속되는 업무이며, 향후 2년 이상 지속 예상 업무)를 수행하고 있어 유관 부서와의 지속적 협의로 안정적인 고용 기반 마련 노력
- ※ 「2022년 기간제근로자 중 전문자격 보유 직종 채용 관련 안내」 (노사협력담당관-7438, 2021.11.10.)

■ 정책목표

- 단위학교의 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화
- 교육(지원)청의 학교폭력 사안처리 전문화 및 법률지원 기능 강화

2. 사업개요

세부 사업 1

학교폭력 사안처리 지원 체제 강화

■ 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 프로그램 지원

- 학교폭력 책임교사 대상 사안처리 연수 프로그램 운영, 네트워크 구축
- 학교폭력 사안처리 핵심역량 교원 양성 후 사안처리 현장 지원 활동 확대

■ 학교폭력 책임교사 수업시수 지원 예산 초등학교까지 확대 편성 추진(2023~)

- 초등과정의 특수성을 반영한 지원 마련을 위해 현장 의견 청취
- 단계적으로 초등 수업시수 지원 예산 확대 및 운영 사례 공유
- ※ 국공립 초등학교 전체 지원의 경우 주 5시간 지원 시 약 20억원 이상 소요 예정

세부 사업 2

성폭력 사안처리 지원 체제 강화

■ 성폭력 사안의 공정한 처리를 위한 성폭력 사안처리지원단 지원 역량 강화

- 사안처리지원단 대상 스쿨미투 사안 조사 실습 및 처리 지원 역량 강화

■ 학교 성고충상담원의 핵심역량 강화 연수 지원

- 피해자를 지원하는 성고충 상담의 이해와 성폭력 사안 처리 실습

세부 사업 3

폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화

- 교육법률지원단 변호사 12명 채용 방안 개선 노력으로 안정적 운영 도모
- 전문성 및 안정성 확보를 통한 법률지원 서비스 극대화

3. 추진계획 및 일정

세부사업	추진내용	일정 및 시기
학교폭력 사안처리 지원 체제 강화	학교폭력 책임교사 대상 사안처리 연수 프로그램 운영 및 지역청 내 책임교사 네트워크 구축	2022. 6. ~ 2022. 12
	학교폭력 사안처리 노하우 및 연수 자료 정비	2023. 1. ~ 2024. 12.
	학교폭력 사안처리 핵심역량 교원 양성 후 사안처리 현장 지원 활동 확대	2025. 1. 이후
	학교폭력 책임교사 시수 경감 현장 의견 청취 및 예산 편성	2022. 6. ~ 2022. 12
	매년 학교폭력 책임교사 시수 경감 예산 증액 편성 및 유지	2023. 1. ~ 2026. 6.
	학교폭력 책임교사 시수 경감 예산 활용 모니터링 및 우수 사례 공유	매년 4/4분기
성폭력 사안처리 지원 체제 강화	성폭력 사안처리지원단 지원 역량 강화	2022. 3. ~ 2026. 6.
	성고충상담원 핵심역량강화 연수	2022. 6. ~ 2026. 6.
폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화	교육법률지원단 변호사 12명 안정적 운영 방안 강구	2022. 7.~ 2023. 12.
	교육법률지원단 법률상담 사례 등 데이터베이스화 및 공유 방안 모색을 위한 협의회(TF) 구축 및 활동	2023. 1.~ 12.
	협의회(TF) 결과 기반의 교원 접근성 강화사업 추진	2024. 1.~ 12.

4. 연차별 추진목표(확인지표)

세부사업	최종목표	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.
학교폭력 사안처리 지원 체제 강화	책임교사 수업시수 경감 지원(초 전체)	-	초 100교	초 200교	초 전체	초 전체
성폭력 사안처리 지원 체제 강화	성고충상담원 핵심역량강화 연수(총 1,550명)	300명	300명	350명	350명	250명
폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화	본청·교육지원청 교육법률지원단 매년 12명 운영	교육법률지원단 12명 운영	교육법률지원단 12명 운영	교육법률지원단 12명 운영	교육법률지원단 12명 운영	교육법률지원단 12명 운영

5. 연차별 예산계획 (단위: 백만 원)

세부사업	재원구분	2022.7.~12.	2023	2024	2025	2026.1.~6.	합계
학교폭력 사안처리 지원 체제 강화	자체	55	417	835	2,055	2,055	5,417
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
성폭력 사안처리 지원 체제 강화	자체	43	90	90	90	45	358
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화	자체	-	1,100	1,100	1,100	550	3,850
	특교	-	-	-	-	-	-
	시자치구	-	-	-	-	-	-
	민간/기타	-	-	-	-	-	-
합계	98	1,607	2,025	3,245	2,650	9,625	

6. 기대효과

- 학교폭력 책임교사 업무 전문성 신장, 업무경감 지원을 통해 단위학교의 학교폭력 사안처리 역량 강화
- 성고충상담원 현장 대응력 강화 및 폭력 예방 업무의 실효성 확보
- 공정하고 전문적인 스쿨미투 사안처리 지원을 통한 교육기관의 신뢰도 제고
- 교육(지원)청의 학교폭력 사안처리 전문화 및 법률지원 기능 강화